

Erbjudande om medverkan i ett tvåårigt ESF-projekt med fokus på sociala företag

För att kunna lösa dagens och framtida samhällsutmaningar krävs en närmare samverkan mellan kommuner, regioner och det civila samhället kring välfärdsproduktion. Idag ser det väldigt olika ut runt om i kommuner och regioner. Graden av samverkan med sociala företag varierar mellan olika kommuner och behovet av gemensamt erfarenhetsutbyte är stort.

Flera kommuner och regioner har redan tagit stora utvecklingssteg mot en etablerad dialog- och samverkansstruktur med sociala företag, medan många andra saknar erfarenhet och kunskap av sådan samverkan. Vad är ett socialt företag och vilka är de? Vilka tjänster och varor säljer de? Hur kan de sociala företagen bidra till nya former av välfärdsproduktion? Hur ska en praktisk samverkan med sociala företag genomföras? Därför avser SKR att söka ESF-medel för ett tvåårigt utvecklingsnätverk tillsammans med tolv deltagande kommuner. Om projektet blir beviljat kommer ESF att finansiera projektet med cirka hälften av den totala kostnaden. Resterande medel medfinansieras av SKR och deltagande kommuner i form av arbetstid för projektmedarbetare och nedlagd tid för deltagande i projektets kompetensutvecklingsinsatser.

Projektet planeras att inledas i januari 2021 och pågå fram till och med december 2022. Projektet kommer att ha fokus på nätverkande, erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling med målet att varje kommun efter projektet har:

- Ett policydokument och en handlingsplan för kommunens samverkan med sociala företag
- En etablerad intern- och en extern samverkansstruktur för frågan
- Genomförda affärer och/eller pågående partnerskap eller upphandling

Utvecklingsnätverk – med fokus på kommunens samverkan med sociala företag

Vi söker kommuner som vill vara med i ett tvåårigt projekt för att tillsammans med andra kommuner utveckla sin samverkan med sociala företag enligt den modell som vi presenterar i handboken [Ny väg till innovativa välfärdslösningar - en handbok om samverkan med sociala företag](#)

”Om inte vi i det offentliga går i bräschen för socialt företagande, vem ska då göra det?”

Citat av Peter Söderström, kommunalråd Arvika kommun

Citat taget ur handboken Ny väg till innovativa välfärdslösningar – om samverkan med sociala företag

Hur kommer anmälnings- och urvalsprocess att gå till?

För att kunna bli erbjuden en plats i projektet krävs en skriftlig avsiktsförklaring från både kommunchef och ordförande i kommunstyrelsen senast den 15 november.

Då det är kort om tid vill vi att ni skickar en första intresseförklaring om deltagande i projektet senast 3 november till asa.bengtsson@skr.se

Därefter bjuder vi in intresserade kommuner till ett kortare informationsmöte den 6 november kl. 13.00. Efter detta möte vill vi att ni meddelar om ni fortsatt är intresserade av att delta i projektet. Här kan vi bli tvungna att göra ett urval baserat på hur stort intresset för medverkan är. Urvalet kommer att handla om att få en så stor geografisk spridning som möjligt, att få med kommuner med varierande storlek och kommuner som har kommit olika långt i frågan.

Senast den 15 november behöver vi få en skriftlig intresseförklaring underskriven av kommunchef och ordförande i kommunalrådet.

Projektbeskrivning

Ett metodiskt utvecklingsarbete kommer att bedrivas hos alla deltagande kommuner, från politisk viljeinriktning, via policydokument och handlingsplaner, till att skapa samverkansstruktur och genomföra upphandlingar. Hur det slutgiltiga resultatet blir beror på den enskilda kommunens organisation, behov och förutsättningar. Alla kommuner deltar på två fysiska och två digitala nätverksträffar årligen, som både innehåller kunskaphöjande delar, erfarenhetsutbyte och tid till arbete med medarbetarna från den egna kommunen.

Då kommunens samverkan med sociala företag är en hängrännefråga som kräver samverkan från en mängd olika funktioner och förvaltningar för att bli framgångsrik är det viktigt att förutom kompetensutveckling erbjuda tid till dialog, reflektion och planering. Medarbetarna från de tolv kommunerna är alla nyckelpersoner i sin förvaltning och sin funktion, t ex upphandlingsjurister, näringslivsutvecklare, utvecklingsstrateger eller chefer från arbetsmarknadsförvaltning, försörjningsstöd, integration och/eller funktionshindersfrågor. Delar av projektet riktas även till berörda politiker i medverkande kommuner.

Medverkande kommuner kommer efter projekts gång att kunna fungera som modellkommuner för kommuners samverkan med sociala företag och civilsamhälle när det gäller välfärdsproduktion.

”Vi upphandlare kan göra skillnad. Vi kan skapa värde för människor som står utanför samhälle, skapa fler jobb och ett bättre samhälle. Hur kan man tycka att det här är något annat än superkul.”

Citat av Ingvar Berg, Upphandlingsstrateg Nordanstigs kommun

Citatet taget ur handboken Ny väg till innovativa välfärdslösningar – om samverkan med sociala företag

SKRs roll i projektet

SKR leder projektet och bemannar en projektstab med bl. a projektledare, metodutvecklare och lokala processtödjare. SKR förbinder sig till att ge respektive kommun kontinuerligt stöd i sitt förändringsarbete. Mellan de årliga gemensamma träffarna kommer varje kommun att erbjudas processtöd av projektets egna processtödjare. Stödet kommer främst att erbjudas på distans, men varje kommun kommer varje år att få en lokal heldagsträff med projektets processtödjare. Vid denna träff kan betydligt fler medarbetare involveras. Det arbete som genomförs i projektet kommer kontinuerligt att spridas som lärande exempel till övriga SKR-medlemmar och andra berörda samverkanspartner. Under projekttiden kommer även SKR:S metodutvecklare att utveckla metodstöd utifrån behov som uppstår.

Vad förbinder deltagande kommuner sig till?

Deltagande kommuner i projektet förbinder sig till att frigöra tid till att delta i projektets nätverksträffar samt till att bedriva utvecklingsarbete mellan träffarna. Kommunerna gör även inledningsvis en inventering av sina behov samt förankrar projektet och utvecklingsarbetet i ansvarig nämnd och hos berörda medarbetare inom utvecklingsområdet. Deltagande i projektet innebär ett långtgående åtagande för relativt många medarbetare och chefer i organisationen. Konkret innebär detta att:

- prioritera detta utvecklingsarbete för sju medarbetare inom olika verksamhetsområden
- avsätta cirka 500 arbetstimmar årligen till arbete i projektet, cirka hälften av dessa timmar är gemensamma träffar inom projektet. Denna arbetstid ska redovisas av varje medarbetare (nedlagd arbetstid blir medfinansiering i projektet).
- avsätta arbetstid (20%) till en lokal projektkoordinator vars arbetstid kommunen själv finansierar (medfinansiering i projektet). Denne ansvarar för att samordna kommunens arbete samt rapportera både kommunens arbetstid och resultat till SKR.

Vi ser fram emot två spännande och givande år i tillsammans med deltagande kommuner!

För frågor kontakta asa.bengtsson@skr.se

”För oss har samverkan med sociala företag till stor del handlat om att bidra till en förbättrad folkhälsa. Vi vet alla hur viktigt det är att ha ett arbete. Men de sociala företagen är också viktiga ur ett kompetensutvecklingsperspektiv och ett inkluderingsperspektiv.”

Citat av Margareta Wandel, utvecklingsstrateg, Region Östergötland
Citatet taget ur handboken Ny väg till innovativa välfärdslösningar – om samverkan med sociala företag