



Verksamhetsrapport helår 2023

Socialnämnden

Innehållsförteckning

1	Inledning	4
2	Sammanfattning av de väsentligaste händelserna	4
3	Målanalys	4
3.1	Nämnden arbetar för att stödja barn och familj i syfte att öka skolnärvaron.	4
3.2	Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden ska ta fram en handlingsplan för att fler ska vilja bli familjehem, kontaktfamilj eller kontaktperson för de barn och unga som behöver det.	5
3.3	Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden möjliggör förstärkta familjestödsutbildningar och andra stödjande insatser till familjer.	5
3.4	Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden ska stärka det förebyggande arbetet. Socialnämnden ska stärka det förebyggande arbetet med till exempel fler fältassistenter, införa någon form av första linjens socialtjänst, sociala eam eller sociala insatsgrupper som finns närmare barn, familjer och skola och är enklare att komma i kontakt med och som gör mer uppsökande verksamhet.	6
3.5	Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden ska införa fler förebyggande insatser för barn 7-15 år.	6
3.6	Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden individanpassar för bättre psykisk hälsa genom att erbjuda fler aktiviteter och insatser till målgrupper med beslut enligt Socialtjänstlagen.	7
3.7	Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden inför fritidspeng till barn i utsatthet.	7
3.8	Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Minska antalet externa placeringar till förmån för öppenvårdsinsatser. Den handlingsplan som togs fram av sektorn under 2022 ska följas.	8
3.9	Serveringstillstånd. Bättre service, tydlighet, förutsägbarhet, dialog, information och uppföljning.	9
3.10	(Alla i Gävle kommun har trygga boendemiljöer) Socialnämnden uppdras att ta fram en handlingsplan för hur metoden ”Bostad först” kan införas i Gävle kommun, i syfte att minska hemlösheten.	

3.11 (Robusta ekosystem) Socialnämnden säkerställer att det finns en plan för extraordinära händelser, samt kontinuitetsplaner för verksamheterna	10
4 Uppföljning av politiska uppdrag	10
4.1 Socialnämnden uppdras ta fram en handlingsplan för att fler ska vilja bli familjehem, kontaktfamilj eller kontaktperson för de barn och unga som behöver det.....	10
4.2 Socialnämnden uppdras att möjliggöra förstärkta familjestödsutbildningar och andra stödjande insatser till familjer.	10
4.3 Socialnämnden uppdras att införa fler förebyggande insatser för barn 7-15 år.	11
4.4 Socialnämnden uppdras att stärka det förebyggande arbetet med till exempel fler fältassistenter, införa någon form av första linjens socialtjänst, sociala team eller sociala insatsgrupper som finns närmare barn, familjer och skola och är enklare att komm i kontakt med och som gör mer uppsökande verksamhet. För stärkta förebyggande insatser finns 5 mnkr att ansöka från kommunstyrelsens finansförvaltning genom särskilda beslut.....	11
4.5 Socialnämnden uppdras att införa en fritidspeng till barn i utsatthet.	12
4.6 Socialnämnden uppdras att ta fram en handlingsplan för hur metoden ”Bostad först” kan införas i Gävle kommun, i syfte att minska hemlösheten.	12
5 Uppföljning av privata utförare	12
6 Resultat och investeringar	12
6.1 Resultat	12
7 Förväntad utveckling	13

1 Inledning

2 Sammanfattning av de väsentligaste händelserna

Beskedet från regeringen kring att en ny Socialtjänstlag ska gälla från 1 juli 2025 kom under hösten, och har medfört att organisationen inför 2024 har börjat rigga för att kunna lägga ett särskilt fokus på det arbetet.

Nämnden har fattat beslut om särskilt fokus på det brottsförebyggande arbetet, och det har bl a inrättats sk SIG-team (Sociala Insatsgrupper).

Det har funnits relativt stora utmaningar vad gäller personalsituationen på några av utredningsenheterna, men ett fokuserat arbete har medfört att behovet av konsulter har minskat till förmån för tillsvidareanställda medarbetare.

De externa placeringarna har fortsatt öka, och arbetet med att minska dessa fortsätter oförtrutet in i 2024.

3 Målanalys



3.1 Nämnden arbetar för att stödja barn och familj i syfte att öka skolnärvaron.



Nämndens/bolagets verksamheter

Förebyggandeenheternas primära samverkansaktör är skolverksamheter. Åtskilliga aktiviteter och insatser har genomförts som bland annat; Agera tillsammans, Mentor i våldsprevention (MVP), Nödstopp och Machofabriken. Riktade insatser har genomförts mot utvalda skolor; bl. a Andersbergsskolan och Nynässkolan. Familjestödet har intensifierat samarbetet med alla skolor i Gävle, utsett kontaktpersoner till skolområden. Utbildning Gävle har uppvaktat Förebyggandeenheten att inleda samarbete i skolsociala team. Detta kan vi i nuläget inte ingå i utifrån det ekonomiska läget då viss medfinansiering krävs. Detta är dock angeläget i framtiden.

Nämnden har ett särskilt ansvar för de barn som är Familjehemsplacerade. För att möjliggöra en god skolgång samt stödja barn i skolnärvaro får placerade barn tillgång till skolfam som är ett sätt att stödja och följa upp barn skolgång under placering. Statistik från skolfam 2023 visar att det vid slutet av läsåret 2022–2023 var tre elever som slutade grundskolan, samtliga med behörighet till gymnasieskolan. En av eleverna hade inte godkänt i engelska men kom ändå in på önskat program med möjlighet att läsa upp engelskan vid sidan av. Med syfte att öka antalet anmälningar och i tidigt skede möta barn som är i behov av stöd har Mottagningsenheten ett arbetssätt att koppla kontaktpersoner från enheten till de kommunala förskolornas rektorsområden. Syftet har varit att underlätta konsultation, rådgivning och strukturera samverkan.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Resultat av planerade genomförda aktiviteter	 Ja	 Ja	 Ja


3.2 Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden ska ta fram en handlingsplan för att fler ska vilja bli familjehem, kontaktfamilj eller kontaktperson för de barn och unga som behöver det.

Nämndens/bolagets verksamheter

Rekryteringsenheten har under året arbetat med en rekryteringskampanj för att få fler att vilja bli familjehem, kontaktfamilj och kontaktperson. Resultatet blev en ökning av ansökningar till att bli kontaktperson. För att fler ska vilja bli familjehem så behöver stödet till Familjehem utvecklas, då detta är en av förutsättningarna både för att vilja ta på sig ansvaret som familjehem och förhindra att familjehemmet avsäger sig uppdraget under pågående placering.

Under 2023 har därför Familjemshemsenheten omorganiserats i två skilda enheter varav Familjemshemsenheten-stöd har till uppgift att stödja Familjemshemmen i att klara sin uppgift som familjemshemsföräldrar. Effekten av Familjemshemsenheten-stöd förväntas bli minskade sammanbrott i familjehem med omplaceringar till konsulentstödda familjehem eller HVB som följd. Uppföljningen och hanteringen av ersättningar till uppdragstagare blir också säkrare då fokus på enheten ligger på uppdragstagarna. Mottagningsenheten och utredningsenheterna har också i uppdrag att göra bedömningar om barnet eller ungdomens egna nätverk är möjliga nätverkshem för det enskilda barnet eller ungdomen och överlämna eventuella förslag till rekryteringsenheten för vidare utredning.

Grön handlingsplan är framtagen

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Handlingsplan är framtagen och är etablerad	 Ja	 Ja	 Ja

3.3 Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden möjliggör förstärkta familjestödsutbildningar och andra stödjande insatser till familjer.

Nämndens/bolagets verksamheter

665 familjer har sökt råd och stöd på Familjestödet. En ökning med 140 familjer jämfört med 2022. Det handlar om föräldrar till 1200 barn. På familjecentralerna har 260 råd&stöd samtal hållits. Utöver detta har Familjestödet haft 12 föräldragrupper. Även familjecentralerna har nått 30 föräldrar via föräldragrupper. Flera sker ute i Andersberg och Sätra. en föräldragrupp har startats efter samarbete med moskén.

Tillsammans med barnhälsovården har modellen Barnsäkert igångsatts vilket lett till en ökning av antalet föräldrar med små barn 0–6 år som får stöd. Verksamheten har också intensifierat samarbete med Familjerättsenheten för att utveckla stödet till separerade föräldrar. Det finns också en chattfunktion för föräldrastöd. En testpilot genomfördes där Fältgruppen skulle ge stöd till kontaktpersoner. Denna avslutades då inga kontaktpersoner kunde rekryteras. Sammantaget har Förebyggandeenhetens verksamhet bidragit till god måloppfyllelse.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Aktiviteter: genomförande av planerade aktiviteter	Ja		Ja

3.4 Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden ska stärka det förebyggande arbetet. Socialnämnden ska stärka det förebyggande arbetet med till exempel fler fältassistenter, införa någon form av första linjens socialtjänst, sociala team eller sociala insatsgrupper som finns närmare barn, familjer och skola och är enklare att komma i kontakt med och som gör mer uppsökande verksamhet.



Nämndens/bolagets verksamheter

Tillsammans med barnhälsovården har modellen Barnsäkert igångsatts vilket lett till en ökning av antalet föräldrar med små barn 0–6 år som får stöd. Verksamheten har också intensifierat samarbete med Familjerättsenheten för att utveckla stödet till separerade föräldrar. Det finns också en chattfunktion för föräldrastöd. En testpilot genomfördes där Fältgruppen skulle ge stöd till kontaktpersoner. Denna avslutades då inga kontaktpersoner kunde rekryteras. Sammantaget har Förebyggandeenhetens verksamhet bidragit till god måluppfyllelse.

Förebyggandeenheten har under året fortsatt med flera olika insatser i tät samverkan med skola och fritidsgårdar (föräldragrupper, uppsökande fältarbete, MVP (mentorer i våldsprevention), Agera tillsammans, informationsinsatser, deltagande i samverkanforum, machofabriken, nödstopp, shanazi hjältar bl a). Under hösten har ett antal "ärenden" aktiverats för den nya samverkansmetoden SSPF (Skola Socialtjänst Polis Fritidsverksamhet) vilket inneburit en förstärkning av fältgruppen med 2 tjänster.




Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Är planerade aktiviteter genomförda?	Ja		Ja

3.5 Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden ska införa fler förebyggande insatser för barn 7-15 år.



Nämndens/bolagets verksamheter

Grinden har startat upp en anonym chatt för att minska trösklar att ta kontakt men även öka tillgängligheten för barn och unga. Chatten sker en gång i veckan kvällstid men även direkt efter skolföreläsningar om hur det är att vara barn i en familj med svårigheter med missbruk, psykisk ohälsa och konflikter.


Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Indikator: genomförande av aktiviteter under året	 Ja	 Ja	 Ja

3.6 Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden individanpassar för bättre psykisk hälsa genom att erbjuda fler aktiviteter och insatser till målgrupper med beslut enligt Socialtjänstlagen.



Nämndens verksamheter/Status

Utvecklad samverkan med civilsamhället för att nå yngre målgrupper. Det har inventerats presumtiva deltagare till gruppverksamheten gällande stödjande insatser för föräldrar till barn med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning. Det har också startats upp gruppverksamhet för barn som bevitnat våld i hemmet. För de barn som deltagit i polisförhör så har efter-barn förhör erbjudits. Grunden har säkerställt det fortsatta stödet till barn som har föräldrar med psykisk ohälsa via avtal

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Indikator: genomförande av aktiviteter under året	 Ja	 Ja	 Ja


3.7 Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Socialnämnden inför fritidspeng till barn i utsatthet.



Nämndens/bolagets verksamheter

Ej genomfört.

I april 2023 tilldelade Regeringen ett uppdrag till flera myndigheter i syfte att skapa jämlik tillgång till idrott och kultur för barn och unga. Socialnämnden inväntar de nationella myndigheternas förberedelser som krävs för att fritidskortet ska införas. Det avser E-hälsomyndigheten, Försäkringskassan, MUCF och Statens kulturråd som har uppdrag att säkerställa att förutsättningar för införandet finns på plats för att införa fritidskortet under 2024. Dialog kommer även att ske mellan dessa berörda myndigheter och Svenskt friluftsliv, Riksidrottsförbundet, SKR samt andra relevanta aktörer.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Genomförande av aktiviteter under året	 Nej	 Nej	 Ja

3.8 Barn och Unga i Gävle kommun har trygga uppväxtvillkor: Minska antalet externa placeringar till förmån för öppenvårdsinsatser. Den handlingsplan som togs fram av sektorn under 2022 ska följas.



Nämndens/bolagets verksamheter

Gemensam handlingsplan för att minska placeringskostnaderna och öka antalet öppenvårdsinsatser

Arbetet med den gemensamma handlingsplanen som omfattar kontoren Stöd i hemmet, Myndighet samt Förebyggande och kompetens fortgår. Dock finns behov av att revidera, utveckla och konkretisera handlingsplanen vidare.

Arbete efter framtagna handlingsplan har igångsatts under 2023 men önskade effekter har uteblivit. Ett antal aktiviteter har startat eller genomförts, medan andra är under uppstart. Den enskilt största insatsen är SIG, vilken har startats upp och flera ungdomar deltar. Trots detta så har antalet placeringar av barn och ungdomar ökat. Utredningsenhet ungdom (UEU) har tillsammans med öppenvården påbörjat ett arbete enligt SIG-modellen som innebär utökad samverkan med polis, skola socialtjänst, vårdnadshavare och ungdom för att förhindra en fortsatt kriminell utveckling hos den unge. Utredningsenhet Vuxen har utökat ambulerande motivationsteamet med 3 tjänster (lotsar) som ska motivera unga kriminella från 18 år och uppåt, till avhopparverksamhet och bryta med brottslig verksamhet. Arbetet sker i samverkan med den enskilde, frivården och polis.

Åtgärder som syftar till att utveckla brottsförebyggande övergripande samverkan mellan socialtjänst och polis.

Enhetschef för Öppenvårdsenhet barn och familj samt enhetschef för Öppenvårdsenhet Vuxen har under 2023 ingått i ledningsgrupp i arbetet som syftar till att samverka i brottsförebyggande arbete. Nu deltar inte någon enhetschef från Öppenvårdsenhet vuxen. Frågan om huruvida denna grupp skall bestå kommer att tas på nästa möte, den 10/4. Oklart om den här gruppen kommer att bestå då det nu finns andra forum där operativa chefer från socialtjänst, polis och skola möts i och med organisationen med SIG och SSPF inom Valfärd Gävle.

Åtgärder för att insatser under utredningstid genom att ta fram en arbetsmodell, t ex "Sida vid sida" har i slutet av 2023 startats en samverkan mellan Öppenvårdsenhet barn och Utredningsenhet barn där det pågår ett arbete där behandlare och utredare arbetare "Sida vid sida".

Insatser sker utifrån behov – utredning om utformning och omfattning.







Ny organisation av Öppenvårdsenhet för barn och ungdom från den 1/9 där biståndsbedömda insatser planeras utifrån behov. Vid fördelning av uppdrag till behandlarna beaktas vilken kompetens som behövs i arbetet och vilka metoder samt förläggning av tider. Familjehuset har schemalagd arbetstid.

Inget riktat gemensamt arbete mellan enheterna i Kontor Myndighet och Kontor Stöd i hemmet har genomförts. Däremot är det en del av det ordinarie arbetet att öppenvårdsinsatser kan beviljas i samband med att placerade barn och unga ska flytta hem till sin familj t ex.

Målanalys

Utifrån den gemensamma handlingsplanen så har flera aktiviteter genomförts, avslutats och påbörjats förutom "sida vid sida" uppdraget under 2023. Dessa insatser har hursomhelst inte gett en positiv effekt i antalet minskade placeringar under 2023. I flera av dessa insatser finns dock en potential att de arbeten som har startats kan komma att ge en positiv effekt gällande minskade placering under 2024.

Målet är inte uppnått under 2023. Handlingsplanen kommer att analyseras och utvecklas under första halvåret 2024.







Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Indikator 1: placering och öppenvårdsinsatser	 Nej	  Ja	
Indikator 2: genomföra handlingsplaner	 Delvis	  Ja	

3.9 Serveringstillstånd. Bättre service, tydlighet, förutsägbarhet, dialog, information och uppföljning.



Nämndens/bolagets verksamheter samt analys av indikatorer



Tydliga gemensamma aktiviteter saknas mellan berörda delar av organisationen. Ett utvecklingsarbete kommer ske under hösten. Det NKI-mått som redovisas inom Livsmiljö Gävle för berörd del visar på högt resultat och har delvis relevans för nämndens mål.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Samverkan och omvärldsbevakning ska utvecklas	 Nej	  Ja	
Servicen ska utgå ifrån kundens behov och intressen och där hela lagutrymmet ska tillämpas.	 Nej	  Ja	

3.10 (Alla i Gävle kommun har trygga boendemiljöer) Socialnämnden uppdras att ta fram en handlingsplan för hur metoden "Bostad först" kan införas i Gävle kommun, i syfte att minska hemlösheten.



Utredningsenhet boende har under 2023 fortsatt utveckla sitt arbetssätt och insatser för att möjliggöra för individer att få och behålla eget boende. Under 2023 så har enheten tillsammans med en jurist tagit fram riktlinjer för bistånd i form av boende som gäller för de olika insatserna. En handlingsplan för Bostad Först har tagits fram och information om projektet har gått ut och rekryteringen av deltagare till Bostad Först har påbörjats. En vägledare som ska arbeta med deltagarna i projektet har anställts. Förutom Gavlegårdarna så deltar även Heimstaden i projektet som möjliga hyresvärdar. Projektet förväntas vara i full drift under första kvartalet 2024.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Handlingsplan implementerad och arbete pågår	 Ja	  Ja	

3.11 (Robusta ekosystem) Socialnämnden säkerställer att det finns en plan för extraordinära händelser, samt kontinuitetsplaner för verksamheterna.



Nämndens/bolagets verksamheter

Kontinuitetsplaner och lokal instruktion för extremväder är upprättad.

Måluppfyllelse har skett.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
Plan för extraordinära händelser samt kontinuitetsplaner finns	Ja		Ja

4 Uppföljning av politiska uppdrag

4.1 Socialnämnden uppdras ta fram en handlingsplan för att fler ska vilja bli familjehem, kontaktfamilj eller kontaktperson för de barn och unga som behöver det.



Uppföljning uppdrag

Rekryteringsenheten har under året arbetat med en rekryteringskampanj för att få fler att vilja bli familjehem, kontaktfamilj och kontaktperson. Resultatet blev en ökning av ansökningar till att bli kontaktperson. För att fler ska vilja bli familjehem så behöver stödet till Familjehem utvecklas, då detta är en av förutsättningarna både för att vilja ta på sig ansvaret som familjehem och förhindra att familjehemmet avsäger sig uppdraget under pågående placering.

Under 2023 har därför Familjehemsenheten omorganiserats i två skilda enheter varav Familjehemsenheten-stöd har till uppgift att stödja Familjehemmen i att klara sin uppgift som familjehemsföräldrar. Effekten av Familjehemsenheten-stöd förväntas bli minskade sammanbrott i familjehem med omplaceringar till konsulentstödda familjehem eller HVB som följd. Uppföljningen och hanteringen av ersättningar till uppdragstagare blir också säkrare då fokus på enheten ligger på uppdragstagarna. Mottagningsenheten och utredningsenheterna har också i uppdrag att göra bedömningar om barnet eller ungdomens egna nätverk är möjliga nätverkshem för det enskilda barnet eller ungdomen och överlämna eventuella förslag till rekryteringsenheten för vidare utredning.

Grön handlingsplan är framtagen

4.2 Socialnämnden uppdras att möjliggöra förstärkta familjestödsutbildningar och andra stödjande insatser till familjer.



Uppföljning uppdrag

65 familjer har sökt råd och stöd på Familjestödet. En ökning med 140 familjer jämfört med

2022. Det handlar om föräldrar till 1200 barn. På familjecentralerna har 260 råd&stöd samtal hållits. Utöver detta har Familjestödet haft 12 föräldragrupper. Även familjecentralen har nått 30 föräldrar via föräldragrupper. Flera sker ute i Andersberg och Sättra. en föräldragrupp har startats efter samarbete med moskén.

Tillsammans med barnhälsovården har modellen Barnsäkert igångsatts vilket lett till en ökning av antalet föräldrar med små barn 0–6 år som får stöd. Verksamheten har också intensifierat samarbete med Familjerättsenheten för att utveckla stödet till separerade föräldrar. Det finns också en chattfunktion för föräldrastöd. En testpilot genomfördes där Fältgruppen skulle ge stöd till kontaktpersoner. Denna avslutades då inga kontaktpersoner kunde rekryteras. Sammantaget har Förebyggandeenhetens verksamhet bidragit till god måluppfyllelse.

4.3 Socialnämnden uppdras att införa fler förebyggande insatser för barn 7-15 år.



Uppföljning uppdrag

Grunden har startat upp en anonym chatt för att minska trösklar att ta kontakt men även öka tillgängligheten för barn och unga. Chatten sker en gång i veckan kvällstid men även direkt efter skolföreläsningar om hur det är att vara barn i en familj med svårigheter med missbruk, psykisk ohälsa och konflikter.

4.4 Socialnämnden uppdras att stärka det förebyggande arbetet med till exempel fler fältassistenter, införa någon form av första linjens socialtjänst, sociala team eller sociala insatsgrupper som finns närmare barn, familjer och skola och är enklare att komma i kontakt med och som gör mer uppsökande verksamhet. För stärkta förebyggande insatser finns 5 mnkr att ansöka från kommunstyrelsens finansförvaltning genom särskilda beslut.



Uppföljning uppdrag

Tillsammans med barnhälsovården har modellen Barnsäkert igångsatts vilket lett till en ökning av antalet föräldrar med små barn 0–6 år som får stöd. Verksamheten har också intensifierat samarbete med Familjerättsenheten för att utveckla stödet till separerade föräldrar. Det finns också en chattfunktion för föräldrastöd. En testpilot genomfördes där Fältgruppen skulle ge stöd till kontaktpersoner. Denna avslutades då inga kontaktpersoner kunde rekryteras. Sammantaget har Förebyggandeenhetens verksamhet bidragit till god måluppfyllelse.

Förebyggandeenheten har under året fortsatt med flera olika insatser i tät samverkan med skola och fritidsgårdar (föräldragrupper, uppsökande fältarbete, MVP (mentorer i våldsprevention), Agera tillsammans, informationsinsatser, deltagande i samverkanforum, machofabriken, nödstopp, shanazi hjältar bl a). Under hösten har ett antal "ärenden" aktiverats för den nya samverkansmetoden SSPF (Skola Socialtjänst Polis Fritidsverksamhet) vilket inneburit en förstärkning av fältgruppen med 2 tjänster.

4.5 Socialnämnden uppdras att införa en fritidspeng till barn i utsatthet.



Uppföljning uppdrag

Ej genomfört. Inväntar regering och riksdag som nämnden rapporterat under hösten i samband med "Synpunkter på mål och ramar"

I april 2023 tilldelade Regeringen ett uppdrag till flera myndigheter i syfte att skapa jämlik tillgång till idrott och kultur för barn och unga. Socialnämnden inväntar de nationella myndigheternas förberedelser som krävs för att fritidskortet ska införas. Det avser E-hälsomyndigheten, Försäkringskassan, MUCF och Statens kulturråd som har uppdrag att säkerställa att förutsättningar för införandet finns på plats för att införa fritidskortet under 2024. Dialog kommer även att ske mellan dessa berörda myndigheter och Svenskt friluftsliv, Riksidrottsförbundet, SKR samt andra relevanta aktörer.

4.6 Socialnämnden uppdras att ta fram en handlingsplan för hur metoden "Bostad först" kan införas i Gävle kommun, i syfte att minska hemlösheten.



Uppföljning uppdrag

Utredningsenhet boende har under 2023 fortsatt utveckla sitt arbetssätt och insatser för att möjliggöra för individer att få och behålla eget boende. Under 2023 så har enheten tillsammans med en jurist tagit fram riktlinjer för bistånd i form av boende som gäller för de olika insatserna. En handlingsplan för Bostad Först har tagits fram och information om projektet har gått ut och rekryteringen av deltagare till Bostad Först har påbörjats. En vägledare som ska arbeta med deltagarna i projektet har anställts. Förutom Gavlegårdarna så deltar även Heimstaden i projektet som möjliga hyresvärdar. Projektet förväntas vara i full drift under första kvartalet 2024.

5 Uppföljning av privata utförare

Välfärd Gävle har en särskild kontaktperson för privata utförare för att möjliggöra en löpande dialog med privata utförare. Under året har Välfärd Gävle erbjudit privata utförare utbildning i social dokumentation via lärarledd digital utbildning.

Tillsyn av privata utförare sker kontinuerligt enligt uppföljningsplan och återredovisas till nämnd som separata tillsynsärenden.

6 Resultat och investeringar

6.1 Resultat

(mnkr)	Utfall 2023-12-31	Utfall 2022-12-31	Ursprunglig budget 2023	Reviderad budget 2023
Verksamhetens intäkter	101,1	72,7	62,3	62,3
Personalkostnader	-357,5	-316,3	-344,0	-346,3
Övriga kostnader	-412,3	-342,4	-322,0	-336,8
Avskrivningar/nedskrivningar	-0,7	-0,6	-0,9	-0,9

(mnkr)	Utfall 2023-12-31	Utfall 2022-12-31	Ursprunglig budget 2023	Reviderad budget 2023
Internränta	-0,1	0,0	0,0	0,0
Resultat före kommunbidrag	-669,5	-586,6	-604,6	-621,7
Kommunbidrag	621,1	569,1	604,6	621,7
Resultat efter kommunbidrag	-48,4	-17,5	0,0	0,0
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-48,4	-17,5	0,0	0,0
Investeringar	0,9	1,4	4,1	4,1
Erhållet investeringsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0

6.1.1 Resultatanalys

Årets resultat för 2023 är minus 48,4 mnkr för hela nämndens ansvarsområde.

De största negativa avvikelserna inom socialnämndens verksamheter finns inom Myndighetskontorets enheter såsom Utredningsenheterna, Rekryteringsenheten, Enheten för våld i nära relation, Familjehemsenheten samt Mottagningsenheten. Dessa avvikelser har att göra med externa placeringar samt merkostnader på grund av tillfälligt inhyrd personal under främst delår 1 och 2.

Ett flertal omplaceringar har behövts göras framför allt initierat av utförarna då ungdomarnas problematik uppfattats som för komplex, i flera fall har detta inneburit ökade placeringskostnader. Ökning av öppenvård har skett sedan hösten 2022 och har under året ökat ytterligare, det gäller framför allt dygnskostnaden pga. behov av fler timmar köpt öppenvård. Antalet placerade barn och unga har ökat sedan våren 2022, där placeringar av ungdomar i kriminalitet och ungdomar med psykisk ohälsa står för den stora ökningen.

Insatser mot gängkriminalitet är planerade (SIG) för att motverka en fortsatt ökning, denna åtgärd förväntas ge effekt men troligtvis först 2024.

De största positiva avvikelserna finns inom utförarverksamheterna såsom Boendeenheten, Öppenvårdsenheterna och Flyktingboendet på Kristinelundsgården. Hyror och hyresrelaterade kostnader har minskat på Boendeenheten till följd av att enheten minskat antalet inhyrda lägenheter, dock minskar då även intäkterna. De schablonintäkter som utbetalats från Migrationsverket kopplat till flyktingboendet är större än de personalkostnader boendet har.

En del av det positiva utfallet återfinns även på övergripande nivå, främst i medel som inte har fördelats i budgeten. Dessa medel täcker till viss del de kostnadsavvikelser som finns inom utredningsenheterna barn, ungdom och vuxen.

6.1.2 Investeringsverksamhet

Utfallet på investeringsverksamheten är 0,9 mnkr av den totala budgeten på 4,1 mnkr och utgörs av bland annat möbler, larm och porttelefon.

7 Förväntad utveckling

Nämnden hänvisar till underlaget till verksamhetsdialog som lämnades till kommunstyrelsen i mitten av september i en separat process där framtid och förväntad utveckling redovisas för kommande period och år.