



Verksamhetsrapport delår 2 2020

Socialnämnden

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning av de väsentligaste händelserna	3
2	Målanalys	3
2.1	Socialnämnden ska möta barn och ungdomar i behov av stöd i tidigt skede i samverkan med andra.....	3
2.2	Barn och unga fullföljer sin skolgång (Skolfam).....	5
2.3	Socialnämnden ska i samverkan med andra aktörer bidra till att bryta socioekonomisk segregation samt öka individens självständighet	6
3	Uppföljning av politiska uppdrag	7
3.1	Socialnämnden ges i uppdrag att tillsammans med andra relevanta aktörer utveckla det förebyggande sociala arbetet i kommunen. Arbetet ska organiseras för att med större flexibilitet kunna möta varierande behov över tid i våra stadsdelar.	7
3.2	Socialnämnden ska tillsammans med Utbildningsnämnden och Region Gävleborg intensifiera samarbetet med att stärka såväl det förebyggande som behandlande arbetet för att motverka psykisk ohälsa hos barn och unga. Unga i riskzon för utanförskap eller med hög studiefrånvaro ska prioriteras.....	8
3.3	Socialnämnden ges i uppdrag att utvärdera och utveckla sitt arbete med personer i hemlöshet och/eller långvarigt missbruk.....	8
3.4	Socialnämnden uppdras att, i samverkan med kommunstyrelsen, säkerställa att kommunen bedriver ett aktivt våldspreventivt arbete och anta en strategi för hur Gävle ska bli en kommun helt fri från våld, i både nära relationer och offentliga miljöer.....	8
4	Uppföljning av privata utförare	8
5	Utvecklingsområden	9
6	För verksamheten viktiga nyckeltal	9
7	Resultat och investeringar	9
7.1	Covid-19	10
7.2	Kommunplan 2020.....	10
8	Förväntad utveckling	10

1 Sammanfattning av de väsentligaste händelserna

- Situationen med covid-19-pandemin är och har varit helt dominerande under våren. I princip all verksamhet och kraft har fått ställa om och anpassa sig efter detta. Detta kommer att påverka måluppfyllelsen negativt under året. Verksamheter har fått ändra arbetssätt, och vissa fall fått stänga ned helt.
- Ökningen av antalet ärenden för utredningsenheterna fortsätter vilket får effekter på organisationens förmåga att handlägga i nödvändig takt och att följa upp ärenden. Det kan dock för närvarande hanteras på ett korrekt sätt.
- Socialnämnden med dess organisation arbetar på kort och lång sikt för att uppnå målen för verksamhet och ekonomi. Detta med samtidiga förändringar i omvärlden och förändringar rörande behoven av sociala insatser. Anpassning till gällande ekonomiska ram bedöms inte kunna ske utan mycket märkbara konsekvenser för målgruppen/brukaren
- Ett antal viktiga utvecklingsprojekt har genomförts och genomförs inom organisationen som kommer att tjäna som goda exempel för annat förändrings- och utvecklingsarbete.

2 Målanalys

2.1 Socialnämnden ska möta barn och ungdomar i behov av stöd i tidigt skede i samverkan med andra

◆
Antalet inkomna anmälningar avseende barn/unga har under delår 2 (maj t.o.m. augusti) ökat från 767 anmälningar under samma period 2019 till 828 anmälningar 2020, där augusti står för den största skillnaden med 230 anmälningar i år jämfört med 141 anmälningar 2019.

Antalet anmälningar från grundskolor har en avsevärd ökning under delår 2 där juni 2020 står för den största skillnaden. Viss del av anmälningarna har avsett längre tids skolfrånvaro, vilket kan kopplas till vårdnadshavares oro att barn närvarar i skolan med anledning av pågående pandemi och ev. högriskpersoner i familjen. Antalet anmälningar från gymnasieskolor har minskat, vilket kan förklaras med den distansundervisning som bedrivits under vårterminen 2020 med anledning av pandemin.

Antalet anmälningar som registrerats med orsak "social nedbrytande beteende" har minskat under delår 2 jämfört med samma period 2019. Detta kan förklaras med att det varit mindre sociala sammankomster även bland ungdomar med anledning av pågående pandemi.

I övrigt ligger anmälningsorsaker på relativt liknande nivåer jämfört med 2019, med viss ökning på barn/unga utsatta för fysiskt våld, våld i familjen, förälders missbruk och omsorgsbrist i övrigt.

Mottagningsenheten har upplevt att polisförhör med barn som utsatts för våld försvårats under pågående pandemi. Detta kan förklaras med att barn i högre omfattning varit frånvarande i skola/förskola på grund av riktlinjer med anledning av pandemin där vårdnadshavare uppmanas ha sina barn hemma vid minsta symtom. Förhör har då inte kunnat genomföras då de ofta sker under barns skoltid utan vårdnadshavares vetskap.

Förhandsbedömningar har fortsatt främst hanterats via telefonsamtal med anledning av pandemin. Detta med anledning av att försöka minska smittorisk för medarbetare och besökare. Vid anmälningar med hög oro sker fortfarande besök i Mottagningsenhetens lokaler och hembesök.

I Mottagningsenhetens handlingsplan för 2020 avser enheten att se över hur samverkan med interna och externa aktörer kan utvecklas med syfte att öka antalet orosanmälningar och därmed tidigt identifiera barn och ungdomar som kan vara i behov av stöd från socialnämnden. Planering och genomförande av detta har under våren 2020 bromsats i och med pandemin då sociala kontakter ska begränsas/undvikas för att minska smittorisk. Enheten har trots

pandemin närvarat vid de Samordnade individuella planer (SiP) som man kallats till. Dock har genomförandet i många fall ändrats till digitala lösningar.

Med anledning av pandemin har Mottagningsenhetens medarbetare i betydligt högre utsträckning arbetat hemma för att minska risken för smittspridning och hålla avstånd. Medarbetarna upplever sig vara mer effektiva vid hemarbete, och detta vittnar den minskade andelen överskridna förhandsbedömningar om. En annan förklaring till minskad andel överskridna förhandsbedömningar är att majoriteten av förhandsbedömningar numera hanteras via telefon med anledning av pågående pandemi. Kontakten med enskilda underlättas och andelen uteblivna besök har minskat.

Familjerättsenhetens uppdrag har trots förändrad arbetssituation och arbetssätt utifrån pandemin fortsatt med tillfredsställelse. Samtliga delar av enhetens uppdrag fortlöper väl. Föräldrar som väntar på samarbetsamtal samt handläggning av vårdnad-, boende- och umgängesutredningar har på grund av pandemin inte påverkats negativt. En väl planerad sommarbemanning har gjort att uppdrag från tingsrätt fördelats fortlöpande till handläggare och tidsfrister hållits. De uppdrag familjerätten får av domstol har verkställts på ett etiskt och tryggt sätt för de barn som visats i lokalen, vilket är ett Familjerättsenhetens verksamhetsmål.

Socialjourens dokumentation är nu helt digital och hanterar inga papper alls. Polishandräckningar skickas digitalt via säkra e-post till polisen och begäran om läkarundersökningar enligt LVU och LVM skickas till sjukvården på samma sätt. Denna måluppfyllelse har påskyndats genom pandemin. Samverkan med polisen i Hälsingland har fått skjutas på framtiden. Likaså fysiska kommunbesök.

Arbetet på Utredningsenhet barn, med att minska tiden för barnutredningar, sker kontinuerligt och har givit resultat. Förra året var snittet för utredningstiden i augusti 87 dagar och för augusti 2020 är det 97 dagar. Detta ska ses mot bakgrunden av en ökad mängd ärenden totalt under 2020. Antalet startade utredningar delår 2 var 443, en minskning från delår 1 (602).

För att förkorta utredningstiden sker ett pågående arbete efter en webbaserad utbildning via SKR/Socialstyrelsen kring förbättrad dokumentation, som under tidigare delår genomförts. Utbildningen har gett resultat i form av att utredningarna är mer fokuserade, färre antal sidor med mer relevant information.

Arbetet med utredningsplanerna fortskrider. Detta i syfte att göra familjerna delaktiga, att både vi och de får överblick och att utredningen därför kan avslutas på ett tydligare sätt.

Nämndens verksamheter arbetar vidare på de viktigaste delarna i SoS implementeringen gällande förhållningssättet, frågandet och inkluderande av nätverk. Delar av detta arbete har dock fått stått tillbaka sedan mars, då Pandemins konsekvenser blev märkbara och nya metoder att utreda tvingades fram. Detta har dock bidragit till en utveckling av utredningsarbetet med barn. Samtliga handläggare har fått bärbara datorer och tillgång till VPN, vilket är uppskattat. Det görs andra prioriteringar i utredningarna än vad vanligtvis görs. Det görs bedömningar inför fysiska träffar enligt de rekommendationer som finns. Det traditionella arbetssättet har diskuterats när det gäller att utreda och man har funderat ut nya lösningar så som hålla vissa utredande samtal/träffar/möten via Teams, ha "besök" via telefon, träffas utomhus osv. Detta har skapat en kreativitet i arbetet och även en nyfikenhet på digitala hjälpmedel. Detta har till viss del bidragit till en ökad arbetsglädje.

Insatser som tex nätverksmöten, familjebehandling, Föräldrakraft har påverkats då de inte kunnat verkställas och/eller genomföras, dels utifrån enheters restriktioner, dels utifrån familjers oro för smittan. Det finns risk för att detta kan generera kostnader, både på grund av vitesföreläggande men också utifrån att tidiga insatser uteblir.

Det förebyggande sociala arbetet och familjestödet

Då Familjestödet stängde ner i november 2019 för att avlasta kontor Stöd i hemmet och Myndighet i biståndsärenden gällande barn och unga har lättillgängliga insatser för föräldrar och barn inte kunnat ges där. Familjestödet öppnade telefonrådgivning och chatt den 11 maj. Den 1 september öppnade verksamheten för bokade besök. Då flera biståndsärenden fortfarande kvarstår att arbeta med kommer dock Familjestödet inte kunna arbeta med hela sitt ursprungliga uppdrag.

Det pågår en uppstart kring hur det förebyggande sociala arbetet kan utvecklas utifrån omvärldsfaktorer och politiska uppdrag. Både inom enheten och i samverkan med andra aktörer inom kommunen.

Analys av indikatorerna

Målvärde och indikator avser helår. Följs upp i och med helårsrapport för 2020.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
Orosanmälningar barn, 1-6 år	—	1 350	Ok	● Uppnås
Orosanmälningar barn, 7-12 år	—	1 300	Ok	● Uppnås

2.2 Barn och unga fullföljer sin skolgång (Skolfam)

Nämndens/bolagets verksamheter

Målen är inte helt uppfyllda gällande antal möten i skolan, utifrån konsekvenserna och anpassningar utifrån främst covid-19. En del kartläggningar har även påverkats av vakans på en psykologtjänst under våren, dock är Skolfam fulltaliga från augusti 2020. För de barn som gick ut åk 9 i juni 2020, har fyra av fem kommit in på önskat gymnasieprogram. Således ligger årssnittet på 80 %, som är ett bra snitt jämfört med riksgenomsnitt för elever antagna till gymnasiet.

Röda korset som Akutboendet samverkar med bedriver läxhjälp för barn och ungdomar på boendet. Aktiviteter anordnas på sport-, påsk och sommarlov med bland annat simskola och dagläger. På grund av coronapandemin har Akutboendet varit stängt för besökare och Röda korsets verksamhet är minskad på så sätt att det inte har gått att ha läxhjälp eller andra träffar med flera medverkande men de läger som anordnats har varit välbesökta under loven.

Familjehemsenhetens mål om besöksfrekvens i familjehemmen har inte uppnått på grund av covid-19. Möten har fått ersättas med telefon och videosamtal. En del HVB (hem för vård och boende) samt SiS (statens institutionsstyrelse) har infört besöksförbud. Nätverksmöten har också fått ställas in. En del umgängen för de barn som är placerade i stadigvarande familjehem har fått ställas in.


Målen som avser skolan har påverkats så till vida att möten har fått ställas in samt vakans på psykologtjänst på Skolfam.

På Familjehemsenheten så har flera samverkansmöten, handledningsträffar, länsträffar, projektdeltagande samt metodutvecklingsdagar ställts in utifrån covid -19.

Trångboddhet har utifrån covid -19 påverkat utslussningen av familjehemplacerade barn samt även i något fall medgivande att ta emot barn som familjehem. En del omplaceringar och utsluss har också fått anstå på grund av sjukdomssymtom eller karantän på SiS. Det är också svårare att hitta lämpliga HVB-hem, då flera hem är restriktiva till inskrivningar. Ensamkommande barns återförening med biologiska familjen har även vid två fall tillfälligt stoppats.

Analys av indikatorerna

Indikator följs upp på helårsbasis. Det är svårt att göra en kvalificerad bedömning om effekterna av åtgärder i och med covid-19 påverkar indikatorn i detta läge.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
Andel familjehemsplacerade elever i åk. 9 som uppnått målen i alla ämnen.	—	95%	Mindre avvikelse	 Uppnås delvis

2.3 Socialnämnden ska i samverkan med andra aktörer bidra till att bryta socioekonomisk segregation samt öka individens självständighet



Intresseanmälningar för att bli familjehem under delår 2 2020 är betydligt färre än för samma period 2019 vilket såklart påverkar enhetens uppdrag att tillhandahålla familjehem till barnen/ungdomarna. Detta i sin tur påverkar längden på jourhemsplaceringar och HVB-placeringar. Familjehemsenhetens mål är inte helt uppfyllda rörande antal träffar, antal samtal med de placerade barnen och gemensamma uppföljningsmöten. Främst beroende av anpassningar utifrån covid-19. En del möten har genomförts med videosamtal eller telefonmöten. En del familjehem är ”hög riskare” och en del skolor och HVB-hem/SiS, har infört besöksförbud. Till viss del beror även ej uppfyllda mål på grund av handläggaren byten eller ”glapp” i handläggning, när ärenden byter enhet. Nätverksmöten som har varit inplanerade har också blivit inställda med hänvisning till pandemin.

Umgången mellan barn och föräldrar har också påverkats, en del har helt ställts in. Där det varit möjligt har en del umgänge ersatts med videosamtal. Även här finns det föräldrar som är ”hög riskare” och även ett fåtal barn.

Utifrån stödet till familjehemmen har en del mål inte gått att uppfylla på grund av pandemin. Under hösten planeras dock tre handledningsgrupper för familjehem, med antal deltagare anpassat efter lokal, utifrån att social distansering ska kunna upprätthållas. Årets familjehemskonferens, den så kallade ”Scandic-helgen”, har dock ställts in. Temakvällen har också flyttats. Länsträffar med andra kommuner i länet, har ställts in för hösten. De årliga metodutvecklingsdagarna som Allmänna Barnhuset anordnar har ställts in. Regionsträffarna har dock ersatts av möten via Teams.

Det som kan ses som direkta konsekvenser är att en del omplaceringar har blivit fördröjda på grund av sjukdom antingen i jourhem eller tilltänkt familjehem.

Det har även varit en fördröjning på en utflytt från SiS-hem till familjehem, då ungdom hamnade i karantän på SiS. Det har varit svårare att hitta HVB-hem då flera tvekar att ta emot nya barn på grund av pandemin. För två ärenden med ensamkommande barn, har återföreningsprocessen med biologiska familjen blivit tillfälligt stoppad, vilket ledde till längre tids placering i familjehem.

På Utredningsenhet vuxen har till och med delår 2 antalet anmälningar legat på liknande nivå som samma period 2019. Antalet omhändertaganden enligt LOB (lagen om omhändertagande av berusade personer m.m) har minskat under delår 2 2020 jämfört med samma period 2019, medan anmälningar med anledning av missbruk/beroende har ökat. Detta kan förklaras med att personer med alkoholproblematik i lägre grad dricker alkohol i offentliga miljöer med anledning av pågående pandemi, men i högre grad dricker alkohol i hemmet och då med mindre insyn från anhöriga och myndigheter, varpå oron ökat.

Antalet ansökningar avseende våld i nära relation har trots pandemin ökat under delår 2 2020 jämfört med delår 2 2019, där det funnits en oro och farhåga att våldsutsatta personer i lägre grad skulle ha möjlighet att kontakta myndigheter på grund av ökad tid i hemmet för både våldsutsatt och våldsutövare. Viss förklaring till ökade ansökningar kan vara att Öppenvårdsenhet våld i nära relation numera endast tar emot personer med biståndsbeslut och



personer som tidigare haft stödsamtal som serviceinsats behövt ansöka om insatsen. Skyddsplaceringar bidrar till en stor kostnadsökning och prognosen är att det kommer att ske fler externa placeringar än tidigare år. Jämfört med förra året då kostnaden var 6,5 miljoner är den hittills i år 16,6 miljoner. Förutom ett antal sammanhängande ärenden, som hittills är att betrakta som undantag, så har det ändå totalt skett en ökning av skyddsplaceringar. Utifrån pandemin går det dock inte att dra slutsatser att våldsärenden har ökat sedan senaste delårsrapporten.

Ärenden med beroendesjukdomar är komplicerade då över 50 procent har en psykiatrisk diagnos. Det är problem med att kunna få till hemmaplanslösningar då det saknas boenden som kan möta upp brukarnas samsjuklighet. Dessa personer går ner sig både fysiskt och psykiskt vilket gör att deras tillstånd är så pass illa att vården behöver inledas med extern slutenvård för att kunna få en mottaglighet av insats. Ökningen av LVM-ärenden (lagen om vård av missbrukare i vissa fall) tillskrivs pandemin, då arbetet med motivation och hemmaplanslösningar försvårats. Trenden kommer att hålla i sig så länge samhället begränsar sina verksamheter. Socialsekreterarna kan inte var delaktiga i klientens nätverk då alla möten är inställda och resurserna är omfördelade till andra verksamheter på grund av pandemin.

Till Boendeenheten så har ansökningarna från april månad minskat något i antal, och det som är anmärkningsvärt är att antalet akuta våldsärenden har minskat i omfattning sedan Coronapandemins utbrott. Boendeenheten har ett akutspår för de händelser som bedöms vara akuta exempelvis vid våld i nära relation och då det är barn inblandade.

Analys av indikatorerna

Följs upp under hösten alternativt årsrapport 2020.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
Tid till insats (1)	—			
Externa placeringar följer upp (2)	—	100 %	Ok	 Uppnås
Ej återaktualiserade vuxna missbrukare, 21 år och äldre, ett år efter avslutad utredning eller insats (3)	—	60 %	Ok	 Uppnås

3 Uppföljning av politiska uppdrag

3.1 Socialnämnden ges i uppdrag att tillsammans med andra relevanta aktörer utveckla det förebyggande sociala arbetet i kommunen. Arbetet ska organiseras för att med större flexibilitet kunna möta varierande behov över tid i våra stadsdelar.

Uppföljning uppdrag

En plan behöver tas fram i samverkan med kommunstyrelsen/sociala hållbarhetsutskottet, samt i samverkan med Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden, Utbildning Gävle och Region

Gävleborg. Dialog har inletts mellan Vårdförvaltning Gävle och Styrning och stöd. En workshop ska planeras, men har inte kunnat detaljplaneras och genomföras på grund av covid-19.

3.2 Socialnämnden ska tillsammans med Utbildningsnämnden och Region Gävleborg intensifiera samarbetet med att stärka såväl det förebyggande som behandlande arbetet för att motverka psykisk ohälsa hos barn och unga. Unga i riskzon för utanförskap eller med hög studiefrånvaro ska prioriteras.

Uppföljning uppdrag

Workshop i februari där Gävle kommun, Region Gävleborg samt minst ytterligare en kommun i länet möts med detta som fokusområde. Workshop 2 har inte kunnat genomföras på grund av covid-19.

Ett utredningsarbete mellan Gävle kommun och Region Gävleborg har startat kring en tredje familjecentral i Gävle. Förebyggande enheten Vårdförvaltning Gävle med Utbildning Gävles elevhälsa och Region Gävleborgs barn- och familjehälsa ska vara en utgångspunkt för fortsatt utveckling. Covid 19 har inneburit att detta förbättringsarbete avstannat.

3.3 Socialnämnden ges i uppdrag att utvärdera och utveckla sitt arbete med personer i hemlöshet och/eller långvarigt missbruk.

Uppföljning uppdrag

Socialnämnden har fortsatt sin planering av att starta upp projektet Bostad Först och har tillsammans med Gavlegårdarna haft gemensamma digitala studiebesök i två olika kommuner, samt samverkansmöten med Gavlegårdarna gällande upplägget i Bostad Först. Mötena har även innefattat diskussion om utvecklingen av våra befintliga boendeinsatser idag.

3.4 Socialnämnden uppdras att, i samverkan med kommunstyrelsen, säkerställa att kommunen bedriver ett aktivt våldspreventivt arbete och anta en strategi för hur Gävle ska bli en kommun helt fri från våld, i både nära relationer och offentliga miljöer.

Uppföljning uppdrag

Vårdförvaltning Gävles Förebyggandeenhet är arbetar tillsammans med Styrning och stöds enhet för social hållbarhet för preventivt arbete mot våld där det sociala hållbarhetsprogrammet är utgångspunkt, bland annat arbete med "Agera tillsammans" och Mentorer för Vårdsprevention (MVP). Samverkan sker även kring utveckling av förebyggande arbete mot hedersförtryck. En projektledare för arbetet mot hedersrelaterat våld har anställts.

4 Uppföljning av privata utförare

Uppföljning av privata utförare presenteras årligen under senare del av hösten i en

uppföljnings- och utvärderingsplan som antas av nämnden.

5 Utvecklingsområden

Externa placeringar och ett mer medvetet förebyggande arbete för att motverka höga kostnader på insatser för individer. Det förebyggande arbetet behöver också botten i vad som vi vet verkligen ger effekt, något som är en utmaning då forskning kring förebyggande arbete inte pekar tydligt på vad som fungerar.

För att kunna nå framåt är samverkan med Region Gävleborg central, men även med Utbildning Gävle, och andra relevanta aktörer.

En förändrad budgetmodell som går mot en något mer volymbaserad sådan kan behövas. Detta skulle i sin tur stärkas av om en förändrad kommunövergripande budgetmodell utvecklas som bättre kompenserar volymförändringar för nämnderna.

6 Resultat och investeringar

(mnkr)	Utfall 2020-08- 31	Utfall 2019-08-31	Budget 2020-08-31	Budget helår 2020	Prognos helår 2020
Verksamhetens intäkter	52,7	41,3	51,1	76,7	76,7
Personalkostnader	-190,2	-179,5	-205,9	-307,2	-292,2
Övriga kostnader	-172,7	-188,5	-143,3	-215,1	-245,1
Avskrivningar/nedskrivningar	-0,3	0,0	-0,6	-0,8	-0,8
Internränta	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-0,2
Resultat före kommunbidrag	-310,5	-326,7	-298,8	-446,6	-461,6
Kommunbidrag	297,6	288,2	297,6	446,7	446,7
Årets resultat	-12,9	-38,5	-1,2	0,1	-15,0
Investeringar	0,2	0,4	1,9	2,9	2,9
Erhållet investeringsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	0,2	0,4	1,9	2,9	2,9

Resultat

De största avvikelserna finns inom Utredningsenhet vuxen som redovisar ett underskott på minus 12,4 mnkr i förhållande till budget och som består av mer externa köp av verksamhet än budget gällande skyddsplaceringar och LVM, samt en positiv avvikelse inom Familjehemsenheten med plus 2,2 mnkr som till största del beror på eftersläpning i rekrytering av familjehem.

De ekonomiska konsekvenserna av de 23 skyddsplaceringar som gjordes under februari 2020, kan innebära ytterligare ökade kostnader för socialnämnden på mellan 3–6 mnkr om placeringarna kvarstår under hela 2020. Kostnaderna för externa placeringar har korrigerats per augusti månad, efter översyn av tidigare års periodiserade kostnader för externa placeringar, där uppbokningen inte riktigt matchade den faktiska kostnaden på inkomna fakturor. Det handlar det om totalt ca 6 mnkr som var felaktigt bokförda kostnader under perioden 2017–2019 och som nu har bokförts som en minskad kostnad under 2020.

Effektiviseringsarbetet för verksamheter som ligger inom socialnämndens ansvarsområde startade redan under slutet av 2019 och pågår. De förslag på effektiviseringar som kräver

politiska beslut kommer att presenteras för nämnden kontinuerligt under 2020, men i dagsläget kan det även bli förseningar i effektiviseringsarbetet inom socialnämndens ansvarsområde på grund av covid-19 pandemin.

Prognosen för socialnämnden avseende hela 2020 bedöms till minus ca 15,0 mnkr. Bedömningen för socialnämnden är att de kostnader som rör externa placeringar utgör den stora avvikelserna i socialnämndens prognos och tas ensamt upp i prognosen.

Investeringar

Planerade investeringar för socialnämnden kommer att genomföras, med betoning på senhösten och vintern 2020.

6.1 Covid-19

Vilka åtgärder som nu genomförs för att hantera covid-19 samt dess ekonomiska effekter

Covid-19-pandemin är genomgående en integrerad del av nämndens totala verksamhetsrapportering och kan inte särredovisas. Konsekvenserna redovisas under varje aktuell mål/delrubrik.

6.2 Kommunplan 2020

Hur kan nämnd och sektor säkerställa att förmågan till pågående eller planerat effektiviseringsarbete genomförs

Effektiviseringsarbeten är redan startade och pågår. De förslag på effektiviseringar som kräver politiska beslut kommer att presenteras för nämnden kontinuerligt under 2020. I dagsläget är det svårt att ge en exakt konsekvensbedömning på de indirekta effekterna utifrån covid-19 pandemin och om det ger någon negativ effekt på effektiviseringsarbetet inom socialnämnden.

7 Förväntad utveckling

Gävle växer och behovet av olika sociala insatser ökar.

Den negativa kostnadsutvecklingen för externa placeringar är en utmaning, framför allt rörande barn och ungdom (vilket är en trend som följer riket). Under det sista kvartalet 2019 skedde ett trendbrott när det aktiva arbetet med hemtagning av externa placeringar började ge varaktiga resultat. Antalet aktualiseringar och antalet utredningar visar en ökande trend. Årskullarna för åldersgruppen 13-18 år kommer att öka under den kommande planeringsperioden, med utgångspunkt från aktuell befolkningsstatistik. Detta kommer sannolikt öka behoven av insatser.

Sammanfattningsvis handlar det om hur socialnämnden med dess organisation kan arbeta och samarbeta, på kort och lång sikt, för att uppnå målen för verksamhet och ekonomi. Detta med samtidiga förändringar i omvärlden och förändringar rörande behoven av sociala insatser. Anpassning till gällande ekonomiska ram bedöms inte kunna ske utan mycket märkbara konsekvenser för målgruppen/brukaren

Covid-19-pandemin kan innebära att behovet av sociala insatser förändras i och med att beteendemönster förändrats.

Externa placeringar är oerhört kostnadsdrivande och nämnden måste bevaka och utvärdera denna del noggrant.