

2020-01-14
Dnr 19SON240



Verksamhetsplan 2020–2023

Socialnämnden

Innehållsförteckning

Inledning.....	2
1 Kraftigt förbättrade resultat i Gävles skolor.....	3
2 Trygghet, sammanhållning och en välfärd att lita på i hela kommunen.....	4
3 Politiska uppdrag 2020.....	5
4 Investeringsverksamhet.....	5
5 Utvecklingsområde.....	5

Inledning

Verksamhetsplanen är nämndens styrdokument för hur den planerar genomföra verksamhet för måluppfyllelse av de kommunövergripande målen. Från år 2020 ska styrmodellen genomsyras av tillit och verksamhetsanpassad styrning på alla nivåer.

Verksamhetsplanen utgår från en striktare prioritering än tidigare år för att på så sätt ge förutsättningar för högsta effekt. Måluppfyllelse uppnås genom ett urval av prioriterade fokusområden, prioriterade förbättringsområden samt konkreta delmål. Ambitionen har varit att i så hög grad som möjligt identifiera och implementera effektmål och indikatorer som mäter faktiskt resultat.

Att områden inom nämndens reglemente och ansvarsområde inte direkt är definierat i verksamhetsplanen betyder inte att detta är oviktigt. Dessa områden kommer att följas upp av verksamheternas egna verksamhetsplaner/handlingsplaner och avvikelser kommer att rapporteras till nämnd.

Socialnämnden har tillsammans med Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden och Omvårdnadsnämnden antagit en gemensam vision som syftar på de tre välfärdsnämnderna en gemensam övergripande riktning. Till visionen har sektorn kopplat fyra strategier som ska vara ett stöd för hur sektorn ska kunna möta framtida utmaningar. Strategierna stödjer i prioriteringar och underlättar fokus i de vägval som behöver göras för att Välfärd Gävle på bästa sätt kan leva upp till organisationens syfte och uppdrag.

Nämnden följer ej serveringstillstånd i verksamhetsplan 2020. De servicemätningar som genomförs rapporteras inom ramen för näringslivsprogrammet och de uppföljningar som där sker. Värt att notera är att från 1 januari 2020 ligger tillståndsenheten organisatoriskt placerad under Sektor livsmiljö.

1 Kraftigt förbättrade resultat i Gävles skolor

- **Socialnämnden ska möta barn och ungdomar i behov av stöd i tidigt skede i samverkan med andra**

Socialnämnden ska genom ett aktivt arbete säkerställa att barn och ungdomar med stödbehov tidigt identifieras och ges rätt stödinsats. En systematisk samverkan inom kommunen och med offentliga aktörer behöver fortsatt bedrivas, och utvecklas.

Insatserna som ges behöver kunna verifieras som effektiva, verkansfulla och långsiktigt hållbara.

Ju tidigare barn i utsatt situation identifieras genom orosanmälan kan verkningsfulla insatser startas ur individens och samhällets perspektiv. Statistik sedan 2008 visar att antalet orosanmälningar ökar i och med förbättrad samverkan samt utbildningsinsatser med Utbildning Gävle. Med fokus på samverkan och utbildningsinsatser inom skolan kan ett än effektivare arbete bedrivas med att identifiera barn i utsatt situation, särskilt i förskoleålder (1–6 år). Målvärdet ska ses utifrån utförd nulägesanalys.

Indikator	Utfall 2018	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Orosanmälningar barn, 1–6 år	1265	1350	1375	1400	1450
Orosanmälningar barn, 7–12 år	1307	1300	1290	1290	1275

1) Målvärdet och utfall baseras på verksamhetsstatistik. Målvärdet ska ses utifrån utförd nulägesanalys och att tidiga insatser bedöms vara en framgångsfaktor för god effekt.

- **Barn och unga fullföljer sin skolgång (Skolfam)**

Verksamheter under nämndens ansvar ska samarbeta med berörda kommunala verksamheter och externa organisationer, utifrån uppdrag och förutsättningar, med syfte att barn och unga kan fullfölja sin skolgång.

Skolfam ska genom tidiga insatser i samverkan med skolans verksamheter upptäcka och ge insatser till barn i familjehem.

Indikator	Utfall 2019	Målvärde 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022
Andel familjehemsplacerade elever i åk. 9 som uppnått målen i alla ämnen.	90 %	95 %	95 %	95 %	95 %

2 Trygghet, sammanhållning och en välfärd att lita på i hela kommunen

- **Socialnämnden ska i samverkan med andra aktörer bidra till att bryta socioekonomisk segregation samt öka individens självständighet**

Ett offensivt arbete ska bedrivas för att förebygga och motverka social problematik. Genom ett brett utbud av insatser på hemmaplan för att förhindra dyra placeringar. Nämnden arbetar för att motverka missbruk, att stärka grupper som har svårigheter att få egen bostad, samt att motverka våld inom nära relationer, och andra sociala sammanhang.

Nämnden har identifierat följande prioriterade fokusområden för 2020 för maximal påverkan inom ramen för det övergripande målet:

- Nämnden ska tillse att det fokuseras på ett brett utbud av insatser på hemmaplan för att förhindra dyra ekonomiskt kostsamma placeringar,
- Tiden till insats ska minska, från första kontakt med individen till dess faktisk insats startar

Indikator	Utfall 1 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023	Målvärde 2024
1. Tid till insats (1)	-	Utveckling sker till delår 1	Utveckling sker till delår 1	Utveckling sker till delår 1	Utveckling sker till delår 1	Utveckling sker till delår 1
2. Externa placeringar följ upp (2)	-	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
3. Ej återaktualiserade vuxna missbrukare, 21 år och äldre, ett år efter avslutad utredning eller insats (3)	54 %	60 %	65 %	67 %	70 %	75 %

1) Ny indikator. Tid till insats ska minska från första kontakt till faktisk insats startar. Statistik ur Treserva. Indikatorn utvecklas med målvärden till delår 1.

2) Ny indikator. Samtliga externa placeringar under Socialnämndens ansvar följs upp och utvärderas under 2020 ur perspektivet att hemtagning ska ske om det finns förutsättningar ur individens perspektiv.

3) Nytt mått används sedan 2019 vilket gör att jämförelser med tidigare år ej är möjligt. 54 % är basvärdet för 2019.

3 Politiska uppdrag 2020

1. Socialnämnden ges i uppdrag att tillsammans med andra relevanta aktörer utveckla det förebyggande sociala arbetet i kommunen. Arbetet ska organiseras för att med större flexibilitet kunna möta varierande behov över tid i våra stadsdelar.

Genomförande: en plan behöver tas fram i samverkan med kommunstyrelsen/sociala hållbarhetsutskottet, samt i samverkan med Arbetsmarknad och funktionsrättsnämnden, Utbildning Gävle och Region Gävleborg.

2. Socialnämnden ska tillsammans med Utbildningsnämnden och Region Gävleborg intensifiera samarbetet med att stärka såväl det förebyggande som behandlande arbetet för att motverka psykisk ohälsa hos barn och unga. Unga i riskzon för utanförskap eller med hög studiefrånvaro ska prioriteras.

Genomförande: uppdraget inleds med en workshop i februari där Gävle kommun, Region Gävleborg samt minst ytterligare en kommun i länet möts med detta som fokusområde.

3. Socialnämnden ges i uppdrag att utvärdera och utveckla sitt arbete med personer i hemlöshet och/eller långvarigt missbruk.

Genomförande: Nulägesanalys utförs och utvärdering hur uppdraget genomförs presenteras vid delår 1.

4. Socialnämnden uppdras att, i samverkan med kommunstyrelsen, säkerställa att kommunen bedriver ett aktivt våldspreventivt arbete och anta en strategi för hur Gävle ska bli en kommun helt fri från våld, i både nära relationer och offentliga miljöer.

Genomförande: Sker i samverkan med sektor styrning och stöd och med hållbarhetsutskott.

4 Investeringsverksamhet

Inga större investeringar sker under 2020 inom nämndens ansvarsområde.

5 Utvecklingsområde

Bristen på bostäder är en genomgående riskfaktor för att inte uppsatta mål ska uppnås för verksamhet och ekonomi. Dessa risker och problem tenderar att öka eftersom Gävle växer. Ett fortsatt utvecklingsarbete inom området är nödvändigt för hela planeringsperioden. Detta är ett kommunövergripande ansvar, som samtidigt påverkas nämndens förutsättningar att möta och lösa behoven för sina klientgrupper och individer. Möjligheterna att förkorta externa placeringar och arbeta med stödinsatser på hemmaplan försvåras om inte det finns tillgång till bostäder.

Generellt utveckla uppföljning och indikatorer som mäter effekt. Ett par av dessa definieras under nämndens mål 2020 och ska tas fram, och följas upp, under 2020. Därutöver ser nämnden behov av att utveckla indikatorer avseende Bostad först samt ang. våldspreventivt arbete.