



## Tjänsteskrivelse

2023-03-23

Diarienummer: 23ON120

**Handläggare:**

Magnus Höijer  
Tfn 026 - 17 80 00  
magnus.hojjer@gavle.se

**Nämnd:**

Omvårdnadsnämnden

### Extern genomlysning av demensvården i Gävle

#### Förslag till beslut

Att ställa sig bakom Sektor Vårds förslag som ska ligga till grund för upphandling av extern konsult med uppdrag inom angivna områden och med den föreslagna tidplanen, samt

Att uppdra till Vårds Gävles sektorchef att förbereda för och genomföra upphandling av extern konsult.

#### Bakgrund

Kommunstyrelsen fattade den 14 mars 2023 beslut om att finansiera extern genomlysning av demensvården i Gävle. Medlen ska tas från Kommunstyrelsens reserv.

Man beslutade också att ge Omvårdnadsnämnden mandat att själva definiera vilket uppdrag som den externa genomlysningen skall ges samt att följa upp arbetet som görs samt även återrapportera till kommunstyrelsen.

#### ***Kommunstyrelsens beskrivning***

I Kommunstyrelsens underlag finns följande beskrivning:

Utifrån allvarliga händelser på Fleminggatans vård- och omsorgsboende har anmälningar till IVO gjorts enligt Lex Sarah och Lex Maria. Oaktat IVO:s bedömning i de anmälda ärendena så är den politiska ambitionen att stärka demensvården i Gävle. I 2023 års kommunplan finns riktade uppdrag till Omvårdnadsnämnden inom området:

- Omvårdnadsnämnden uppdras att ta fram en behovs- och handlingsplan för hur bemanningen inom demensvården ska öka.
- Omvårdnadsnämnden uppdras att utöka utbildningsinsatserna kring demens och vård i livets slutskede.

Kommunstyrelsen avser att finansiera en extern genomlysning i syfte att

- Ytterligare stärka arbetet inom demensvården. Skälet för denna finansiering är att det inte ska vara en resursfråga för Omvårdnadsnämnden att kunna genomföra arbetet. Genomlysningen får inte heller riskera att konkurrera med annat utvecklingsarbete inom Omvårdnadsnämndens ansvar.

### ***Pågående utvecklingsarbeten inom Omvårdnadsnämndens ansvarsområden***

En rad utvecklingsarbeten pågår därtill inom Omvårdnadsnämndens ansvarsområden:

- Sedan mitten av 2022 pågår ett omfattande projekt rörande kompetensförsörjning och kompetensutveckling som har fokus på äldreomsorgen. Det är långsiktigt och ska säkerställa att sektorn och kommunen har fungerande processer och strukturer för både kompetensutveckling och kompetensförsörjning, något som inte finns idag.
- Utifrån en analys som gjordes under hösten 2021 har ett förändringsarbete rörande hälso- och sjukvårdsarbetet i sektorn bedrivits. Den 1 april startar bl. a. ett nytt kontor inom där Valfärd Gävle kommer kunna bedriva ett bättre arbete med den kommunala hälso- och sjukvården.
- Två sektorsövergripande förändringsprojekt: hållbart ledarskap och hållbart medarbetarskap, där bl a chefers och medarbetares förutsättningar är i fokus håller på att startas upp. Projekten drivs inom Valfärd, men i tät dialog med Styrning och stöd för att samordna detta med andra satsningar och pågående förändringsarbeten.
- Ett omfattande arbete görs också kring avvikelshantering inom organisationen sedan en tid tillbaka.

- Sedan hösten 2022 pågår ett arbete för att öka chefstätheten inom delar av omsorgen, på enhetschefsnivå. Arbetet görs inom givna ramar, dvs inga särskilda resurser har riktats till nämnden för detta.
- Under 2020 fram till 2022 har ett omfattande arbete genomförts syftande till att ta fram underlag kring framtidens äldreomsorg. Detta resulterade i en rapport som presenterades för Omvårdnadsnämnden våren 2022: "Insatser för äldre, långsiktig riktning för Omvårdnadsnämndens verksamheter (Identifiera behov hos dagens 65-75 åringar samt definiera utvecklingsområden / förslag). Omhändertagande av detta ska påbörjas under våren 2023.

### ***Omvårdnadsnämnden ansvarar för att formulera och följa upp uppdraget***

Omvårdnadsnämnden ansvarar för att formulera och följa upp uppdraget då det behöver göras med hänsyn till såväl uppdragen i kommunplanen som till annat utvecklingsarbete som sker. Omvårdnadsnämnden får efter att de formulerat uppdraget återkomma till Kommunstyrelsen och meddela hur mycket finansiering som krävs. Medlen kommer att tas från Kommunstyrelsens reserv.

### **Förslaget**

Utifrån Kommunstyrelsens beslut har sektorchef tagit fram följande förslag som ska ligga till grund för upphandling av extern konsult.

För att stödja det pågående och planerade arbetet, inklusive de riktade uppdragen i kommunplanen behövs externt stöd för följande områden:

- Genomlysning av demensvårdens kvalitet i sin helhet, där även goda exempel inkluderas. I detta ska även kompetensfrågorna rörande demens belysas: nuläge och vilka behov som finns framåt.
- Genomförandeplaner: vad fyller de för funktion idag, vilka utvecklingsområden finns och hur bör dessa utvecklas
- Dialog med anhöriga, både vad gäller den löpande vardagen samt strukturer och processer för synpunkter och klagomål. Nuläget och framtid.

Inom ovanstående områden ska **förbättringsförslag** lämnas. Dessa ska kopplas till **redan pågående förändringsarbeten inom sektorn.**

Konsult som anlitas behöver ha särskild kompetens rörande analyser av demensområdet.

En möjlig tidplan:

- Beslut nämnd i april med uppdrag till sektorchef.
- Upphandling med beslut under maj månad.
- Påbörjan av uppdrag i juni.
- Delrapportering i september alternativt oktober.
- Slutrapportering i november alternativt december.

*Magnus Höjjer*

Sektorchef

Sektor Vårld