

Missiv

Handläggare
Magnus Höjjer
Tfn 026-17 80 00

Omvårdnadsnämnden

Insatser till äldre, långsiktig riktning för Omvårdnadsnämndens verksamheter - plan för genomförande

Bakgrund

Den demografiska utvecklingen samt de ekonomiska kraven på effektiviseringar medför stora utmaningar omvårdnadsnämndens målgrupp/er. Utvecklingen är likartad i hela landet. För att möta denna utveckling kommer Gävle kommun att behöva pröva, ompröva och tänka om vad gäller vilka insatser som ska erbjudas målgrupperna i framtiden. Även omfattning och ambition behöver ses över, och nämnden behöver säkerställa att individens behov kan mötas så långt det är möjligt utifrån förutsättningarna, att insatserna bedrivs på ett resurseffektivt sätt samt att ett ständigt förbättringsarbete kan bedrivas.

Omvårdnadsnämnden behöver kunna fatta ett långsiktigt beslut rörande den framtida verksamheten. Sektor Valfärd behöver arbeta fram detta underlag.

Det ska innehålla:

- En nulägesanalys kring verksamheterna idag. Detta gäller verksamheterna i sig, men även samverkan, organisering och drift.
- Vilka insatser och vilken omfattning ska erbjudas på lång sikt? Vad bör målbilden vara?
- Vilka effekter kan förväntas avseende ekonomi av en förändring av insatser?
- Vilka förbättringsinsatser måste initieras och genomföras för att nå målbilden?

Arbetet ska genomföras i dialog med Omvårdnadsnämnden och samordnas med projektet Äldrevänlig kommun. Intresseorganisationer som företräder kunderna kommer att användas som referenter i arbetet.

En plan för genomförande ska redovisas för Omvårdnadsnämnden i december 2019. I den planen ska också en plan för återrapportering till nämnden beskrivas samt ett slutdatum föreslås.

Plan för genomförande

Uppdraget föreslås drivas i projektform med två faser. Fas 1 fokuserar på att ge en tydlig bild av nuläget. Fas 2 fokuserar på målbilden och de förbättringsinsatser som krävs.

Fas 1:

- Beskrivning kring verksamheterna, samverkan, organisering och drift
- Analys av nuvarande insatser utifrån kvalitet (upplevd kundkvalitet), ekonomi och medarbetarperspektiv. Ingår att belysa skillnader i kvalitet, ekonomi utifrån olika förklarande faktorer, exempelvis organisation, samverkan och drift.

Tidplan fas 1: 6 månader

Fas 2:

- Utifrån analysen presentera förslag på insatser som ska erbjudas. Förslaget ska kopplas till ekonomi, kvalitet samt kopplas till visionen och strategierna.
- Presentera förslag på förbättringsinsatser för att nå målbilden.

Uppdraget ska tydligt präglas av tjänstedesign. Omvärldsbevakning ingår. Involvering via fokusgrupper med exempelvis kunder, anhöriga och föreningar.

Tidplan fas 2: 6 månader

Organisation

Projektägare: Sektorchef Magnus Höijer

Projektgrupp: Projektledare samt representanter från myndighet, verksamhetsutvecklare, utredare, HR samt utsedda verksamhetschefer

Politisk referensgrupp:

Frågeställningar

- Omfattning, påverkar andra utvecklingsarbeten
- Koppling till skälig levnadsnivå
- Tydligare avgränsning av målgruppen

Magnus Höijer



Sektorchef
Välfärd Gävle