



Verksamhetsplan 2023-2026

Kultur- och fritidsnämnden

Innehållsförteckning

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | Inledning..... | 3 |
| 2 | Strategiskt nämndmål | 3 |
| 2.1 | Kraftigt förbättrade resultat i Gävles skolor | 3 |
| 2.2 | Trygghet, sammanhållning och en välfärd att lita på i hela kommunen | 4 |
| 2.3 | Påtagligt förbättrat företagsklimat i Gävle..... | 6 |
| 2.4 | En modern samhällsplanering som möter nuvarande och kommande generationers behov | 6 |
| 2.5 | En ekologiskt hållbar och klimatneutral kommun | 7 |
| 3 | Politiska uppdrag..... | 7 |
| 3.1 | Uppdrag 2023 | 7 |
| 4 | Privata utförare | 8 |
| 5 | Investeringsverksamhet..... | 8 |
| 6 | Utvecklingsområde..... | 9 |
| 7 | För verksamheten viktiga nyckeltal | 9 |
| 8 | Intäkts- och kostnadsutveckling | 10 |

1 Inledning

Kultur- och fritidsnämnden tillämpar ett tillitsbaserat arbetssätt och har därför beslutat att anta de kommunövergripande målen som nämndens egna. Nämnden har aktiviteter kopplat till de strategiska programmen. I den uppföljning av verksamheten som sker vid del- och helårsredovisningar kommer analyserna av verksamheten grundas på Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan.

2 Strategiskt nämndmål

2.1 Kraftigt förbättrade resultat i Gävles skolor

Beskrivning

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet bidrar till målet om "Kraftigt förbättrade resultat i Gävles skolor". Det gäller allt från idrottsföreningar, sport- och idrottsanläggningar, kulturföreningar, kulturevenemang, fritidsgårdar, folkbiblioteken, kulturskolan osv. Ett aktivt liv och en meningsfull fritid möjliggör en bättre folkhälsa, det leder också till bättre förutsättningar för unga att motivera och engagera sig i sin skolgång.

I Gävle görs för närvarande en stor satsning för att skapa Agnes Kulturhus. Det ska inrymma ett nytt stadsbiblioteket men också andra verksamheter inom kultur- bildnings- och demokratifrågor. En prioriterad målgrupp är barn och unga och genom bibliotekens verksamhet skapas en bra grund för folkbildning, läsoplevelser och nyfikenheten att lära. Där skapas också plats för studier.

Kulturavdelningen arbetar med verksamhet som är nära kopplat till målet, bland annat genom Gävle kommuns kulturgaranti Kulturtrappan. Via kommunens fritidsgårdar och projekt som En aktiv och meningsfull fritid har Gävles unga aktiviteter under både lov, kvällar och helger. Kulturskolans verksamhet, där El Sistema kan nämnas särskilt, är ett demokratiskt framgångsrikt sätt att arbeta med barn och unga för att tillgodose att alla nås av kvalitativ kultur och för att nå nya målgrupper.

Livsmiljö Gävles huvudprocesser kopplade till målet:

Att främja förutsättningarna för en aktiv fritid.

Att främja bildning och utveckla ett rikt kulturliv

| Indikator | Utfall 2021 | Utfall 2022 | Målvärde 2023 | Målvärde 2024 | Målvärde 2025 | Målvärde 2026 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Andel elever som tagit del av utbudet inom Kulturtrappan | 75 | 74 | 75% | 75% | 75% | 75% |
| Antal program direkt riktade mot barn och unga - konserthus 1) | 27 | 36 | 35 | 40 | 45 | 45 |
| Antal program direkt riktade mot barn och unga-bibliotek 2) | | 52 % | 60 % | 60 % | 60 % | 60 % |
| Andel elever från förskoleklass till årskurs 4 med godkänt betyg i simskoleundervisning ska öka jämfört med föregående år 3) | 3 % | 5 % | 5 % | 5 % | 5 % | 5 % |

| Indikator | Utfall 2021 | Utfall 2022 | Målvärde 2023 | Målvärde 2024 | Målvärde 2025 | Målvärde 2026 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Antal unika deltagare i Kulturskolans kursverksamheter inklusive El Sistema 4) | | 2 583 | 2 600 | 2 600 | 2 600 | 2 600 |

1) Antal arrangemang för barn och unga på Konserthuset. Den raka utvecklingskurvan föranleds av förväntade effektiviseringskrav, dvs. målet är att bibehålla volym trots kraftigt minskat produktionsutrymme under planeringsperioden.

2) Andelen arrangemang för barn och unga i förhållande till totalt antal arrangemang som sker inom bibliotek.

3) Det totala antalet elever från förskoleklass upp till årskurs 4

4) Notera att detta inte är ett mått på Kulturskolans hela verksamhet. Stadsdelsverksamhet, fritidsgårdar, bibliotek, lovverksamhet, öppen verksamhet räknas inte in. Siffran gäller upp till 20 år.

Mäts vid helår (mättet hämtas i mitten av terminen, oktober).

2.2 Trygghet, sammanhållning och en välfärd att lita på i hela kommunen

Beskrivning

Kultur- och fritidsnämndens arbete har ett tydligt fokus på att bidra till eller erbjuda samhällsservice både i staden och i kommunens ytterområden. Genom att möjliggöra en aktiv fritid och främja kultur och bildning i hela kommunen, och inte bara staden, bidrar verksamheten till att skapa trygghet, trygga mötesplatser och sammanhållning för invånare i hela kommunen samt till målet "Trygghet, sammanhållning och en välfärd att lita på".

Kommuninvånarna förväntar sig en viss nivå av kommunal service i sin vardag som badhus, idrottsanläggningar och friluftsområden. Det förväntas också att servicen ska vara tillgänglig och jämnt spridd i hela kommunen, inklusive dess ytterområden.

Ett arbete med att främja en aktiv fritid bidrar därför till målet för hela kommunen. En ny version av Idrottspolitiska programmet är framtagen och beslutad i Kultur- och fritidsnämnden. Den idrottspolitiska visionen är - En aktiv och hållbar fritid i Gävle kommun. Programmet presenteras i tre målområden: möjliggöra utövande och en aktiv livsstil, inkluderande och utvecklande miljöer, attraktiva och inspirerande platser.

I Biblioteksprogrammet fastslås att Gävle biblioteks kärnuppdrag är att verka för ett demokratiskt samhälle, främja intresset för läsning och litteratur samt folkbildning och kulturell verksamhet, samt ge utrymme för skapande verksamhet och underhållande av invånarnas egna intressen och kunskapande. Konsument Gästrikland bedriver konsumentvägledning och budget- och skuldrådgivning samt arbetar förebyggande mot människor som behöver stöd i privatekonomiska frågor.

Det kulturpolitiska programmet pekar ut riktning och fokusområden för att stärka och utveckla kulturlivet. Konsument Gästrikland som bedriver konsumentvägledning och budget- och skuldrådgivning är lagstyrd och hjälper människor som behöver stöd. Kommunens föreningsdrivna fritidsgårdar bedriver verksamhet året runt för att barn och unga ska erbjudas en god livsmiljö. Varje år anordnas det mycket uppskattade evenemanget Stolt och nykter för kommunens ungdomar för att säkerställa en trygg och drogfri skolavslutningskväll. Kultur- och fritidsnämnden arbetar med aktiviteter utifrån Sociala hållbarhetsprogrammet och är aktiva i arbetet med BIG – brottsförebyggarna i Gävle.

Livsmiljö Gävles processer kopplade till målet är:

Att främja förutsättningarna för en aktiv fritid

Att främja bildning och utveckla ett rikt kulturliv

| Indikator | Utfall 2021 | Utfall 2022 | Målvärde 2023 | Målvärde 2024 | Målvärde 2025 | Målvärde 2026 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Antal stödberättigade medlemmar i föreningar flickor / invånare flickor 7–20 år 1) | | | 50 % | 50,5 % | 51,01 % | 51,01 % |
| Antal stödberättigade medlemmar i föreningar pojkar / invånare pojkar 7–20 år 1) | | | 68,97 % | 69,66 % | 70,35 % | 70,35 % |
| Antal stödberättigade medlemmar i föreningar 7–20 år, antal/inv 1) | | | 59,76 % | 60,36 % | 60,96 % | 60,96 % |
| Biblioteksbesök per invånare 2) | | | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Antalet barn som engageras i lovaktiviteter 3) | | | 7 000 | 7 000 | 7 000 | 7 000 |

1) Indikatorerna visar antalet aktiva medlemmar i föreningsverksamhet i förhållande till befolkningens mängden uppdelat på kön och ålder. Aktiv medlem innebär barn och ungdomar som är stödberättigade och deltar i ledarledd fritidsverksamhet under minst 5 tillfällen per halvår. Antal aktiva flickor och pojkar samt totalt antal aktiva barn och unga 7 – 20 år. Indikatorn redovisas i delårsbokslut 1 varje år och visar statistik från föregående år. Basåret är 2020 och prognoserna utgår från redovisningstillfället vid delboksslut 1 år 2020. Målvärde för kommande år är beräknade på en ökning med 1,0% per år. Basår 2020 redovisas under kompletterande text.

2) Antal biblioteksbesök per invånare följs upp per helår, utfall redovisas i delår 1 nästkommande år.

3) Målet är att under 2023 öka deltagandet/besöken på lovaktiviteter som genomförs i Gävle kommun med 13 % (nä 7000 barn och ungdomar i åldern 6-19 år). Mäts per helår, utfall redovisas i delår 1 nästkommande år.

Kompletterande text fotnot 1)

Basår 2020

| Indikator | Basår 2020 |
|---|------------|
| Antal stödberättigade medlemmar i föreningar flickor / invånare flickor 7–20 år | 48,53% |
| Antal stödberättigade medlemmar i föreningar pojkar / invånare pojkar 7–20 år | 66,94% |
| Antal stödberättigade medlemmar i föreningar 7–20 år, antal/inv | 58,00% |

Indikatorer

Indikatorerna under målet är nya för 2023, de har tidigare redovisats som nyckeltal

Indikator för Nyttjandegrad för respektive kategori anläggningar (stor eller liten) är under framtagande. Indikator och målvärde kompletteras till delår 1 2023. Utfallet redovisas delår 1 nästkommande år.

2.3 Påtagligt förbättrat företagsklimat i Gävle

Beskrivning

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet bidrar både direkt och indirekt till målet "Påtagligt förbättrat företagsklimat i Gävle". För företagare, näringsidkare och ideella föreningar i som arbetar inom kultur- och fritidssektorn är bemötande och service en viktig framgångsfaktor. Det är viktigt att arbeta möjliggörande genom att stötta utövare inom kultur- och fritidsområdet för att de ska bli medskapande och komplettera det kommunala utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter. Ett varierat utbud med ett gott företagsklimat, som erbjuds både från offentlig och privat sektor, bidrar till en attraktiv kommun. Kultur- och fritidsnämnden arbetar med aktiviteter utifrån Näringslivsprogrammet.

Livsmiljö Gävles huvudprocesser kopplade till målet:

Att främja förutsättningarna för en aktiv fritid

Att främja bildning och utveckla ett rikt kulturliv

| Indikator | Utfall 2021 | Utfall 2022 | Målvärde 2023 | Målvärde 2024 | Målvärde 2025 | Målvärde 2026 |
|---|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Antal besök på Gasklockorna 1) | | | 55 000 | 55 000 | 55 000 | 55 000 |
| Antal besök Gävle Konserthus & Symfoniorkester (exkl. restaurangbesök) 2) | | | 92 000 | 93 000 | 94 000 | 94 000 |

1) Antal besök i Gasklockorna omfattar det totala antalet besökare i Gasklockorna vid alla former av arrangemang. Det kan handla om konserter, konferenser, teaterföreställningar, mässor, privata tillställningar, festivaler och liknande. Mäts per helår, utfall redovisas i delår 1 nästkommande år.

2) Inklusivt arrangemang arrangerade av Gävle Konserthus & Gävle Symfoniorkester på annan arena och inklusive Gävle Symfoniorkesters engagemang/uppdrag på andra arenor. Mäts per helår, utfall redovisas i delår 1 nästkommande år.

Indikatorerna under målet är nya för 2023, de har tidigare redovisats som nyckeltal

2.4 En modern samhällsplanering som möter nuvarande och kommande generationers behov

Beskrivning

När Gävle växer krävs att vi kan erbjuda en attraktiv livsmiljö för människor att leva och verka i. I det avseendet är förutsättningarna för en aktiv fritid viktigt, det omfattar bland annat förvaltningen av alla kommunala idrotts- och friluftsanläggningar samt kulturlokaler, det rörliga friluftslivet längst kusten samt badhus och friluftsbad. Kulturskolan arbetar aktivt med att skapa verksamhet i olika delar av kommunen.

När nya stadsdelar tar form eller omvandlas tillvaratas möjligheter att skapa mötesplatser och förutsättningar för kultur. Exempel är folkbibliotek och övriga kulturella arenor som kan binda ihop stadsdelar och bidra till integration. Ett annat exempel är den offentliga konsten som når alla, den skapar trygghet och trivsel samtidigt som den kan både beröra, provocera och väcka tankar. I samband med byggprojekt finansierade av kommunala skattemedel ska det offentliga rummet kompletteras med konst och 1%-regeln ska tillämpas. Arbetet med den offentliga konsten är en viktig demokratisk del av kulturlivet eftersom den offentliga konsten når ut till så många invånare.

Livsmiljö Gävles huvudprocesser kopplade till målet är:

Att främja förutsättningarna för en aktiv fritid
Att främja bildning och utveckla ett rikt kulturliv

2.5 En ekologiskt hållbar och klimatneutral kommun

Beskrivning

En av samhällets största frågor är miljö- och klimatfrågan. Det idrottspolitiska programmet, reviderades 2022 och den idrottspolitiska visionen är -En aktiv och hållbar fritid i Gävle kommun, såväl socialt, ekologiskt som ekonomiskt. Arbetet pågår med att energieffektivisera anläggningar såväl genom investeringar som kompetenshöjande insatser. Alla anläggningar ska sopsortera.

Biblioteksverksamheten kommer att få stort fokus de närmaste åren med tanke på den stora satsningen att bygga ett nytt kulturhus innehållande stadsbibliotek, bio och konsthall. Här planeras även för en klimat- och hållbarhetsavdelning som kan bidra till målet. Biblioteksavdelningen arbetar också övergripande på olika sätt med aktiviteter kopplade till Agenda 2030. Kultur- och Fritidsnämnden arbetar med aktiviteter utifrån Miljöstrategiska programmet.

Kulturavdelningen arbetar aktivt för ett ökat samnyttjande av lokaler vilket bidrar till målet. I den nya Konstpolicyn finns miljömässig hållbarhet med som en aspekt vid inköp av offentlig konst. Under kommande år kommer arbetet med klimatsmarta evenemang att intensifieras ytterligare.

Livsmiljö Gävles huvudprocesser kopplade till målet:

Att främja förutsättningarna för en aktiv fritid
Att främja bildning och utveckla ett rikt kulturliv

3 Politiska uppdrag

3.1 Uppdrag 2023

3.1.1 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att möjliggöra fler spontanaktivitetsytor.

Plan för genomförande

Fritid kommer under året 2023 att arbeta för möjliggörande av fler spontanaktivitetsytor. Detta genom att utföra en förstudie, innefattande en utredning om bästa möjliga förutsättningar för spontanaktivitet vid idrotts-, motions- och friluftsområden samt i befintliga anläggningar och allmänna ytor. Utredningen bör ske i samverkan med Tekniska där den befintliga lek och aktivitetsstrategin kommer att tas i beaktning. Utifrån förstudien kommer en handlingsplan tas fram som beskriver hur fler spontanaktivitetsytor ska tas fram.

3.1.2 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att utöka konceptet fritidsbank för gratis utlåning av sport-, aktivitets och fritidsutrustning. Fritidsbanken ska även möjliggöra för personer med funktionsvariation att få en mer givande fritid. För konceptet finns 500.000 kronor avsatta under kommunstyrelsens finansförvaltning att ansöka genom särskilt beslut.

Plan för genomförande

Fritid kommer under året 2023 att utöka konceptet för utlåning av sport- och friluftsutrustning samt öka möjligheterna till en aktiv fritid för personer med funktionsvariationer. Arbetet kommer att utgå från den tidigare utredningen "Tillgängliggöra utlåning av sport- och friluftsutrustning i Gävle kommun". Med utgångspunkt i utredningen kommer en handlingsplan att tas fram som visar hur konceptet för utlåning av sport- och friluftsutrustning kan utvecklas. Ett första steg handlar om att etablera en strategisk, hållbar och anpassad lokal för verksamhetens ändamål. Ett andra steg belyser hur konceptet för utlåning av sport- och friluftsutrustning kan utvecklas och användas på bästa sätt i Gävle kommun. Det sista steget i utvecklingsarbetet med verksamheten blir att utreda var behovet av eventuella mindre filialer kan behövas och efterfrågas. Det kommer även att genomföras en omvärldsbevakning om att utöka utbudet med anpassat material och utrustning för utlåning som bidrar till ökade möjligheter till en aktiv fritid för personer med funktionsvariationer.

3.1.3 Kultur-och fritidsnämnden uppdras att genomföra en utredning hur förlängd snösäsong i Hemlingby ska kunna möjliggöras.

Plan för genomförande

Fritid kommer under 2023 genomföra en förstudie för att få fram ett underlag om tänkbara lösningar som är applicerbara för att förlänga snösäsongen i Hemlingby Friluftsområde. Förstudien kommer innefatta en omvärldsbevakning av likvärdiga konstsnöanläggningar samt se över vilka olika tekniska lösningar som finns på marknaden. Detta kommer ske parallellt med pågående vattenförsörjningsprojekt för Hemlingby friluftsområde. Detta eftersom konstsnö är en förutsättning för förlängd snösäsong i Hemlingby. Förstudien beräknas vara klar tredje kvartalet 2023 och redovisas därefter.

3.1.4 Kultur- och fritidsnämnden uppdras permanenta satsningen med kultur för äldre. För satsningen finns 500.000 kronor avsatta under kommunstyrelsens finansförvaltning att ansöka genom särskilt beslut.

Plan för genomförande

Detta innebär att redan pågående satsning, som är mycket uppskattad, kan fortsätta under året. Arbetet innebär att genomföra särskilda kultursatsningar för målgruppen, i samarbete med En äldrevänlig kommun. De evenemang och aktiviteter som genomförs är mycket välbesökta. Arbetet drivs av en styrgrupp med representation från både Styrning och stöd samt Livsmiljö Gävle.

4 Privata utförare

Kultur- och fritidsnämnden har inga externa utförare som ska följas upp i enlighet med Program med mål och riktlinjer för uppföljning av externa utförare.

5 Investeringsverksamhet

Byggandet av Agnes Kulturhus fortskrider och behovet av inventarier är fortsatt stort. Det fanns investeringsmedel för det ändamålet avsatta med 30 mnkr år 2022. Största delen av dessa medel är ombudgeterad till 2023 och kommer även att behöva ombudgeteras inför 2024

År 2023 finns 8,4 mnkr till reinvesteringar i verksamhetsspecifika behov. Ytterligare ca 1,3 mnkr har önskats ombudgeteras från 2022 för dessa reinvesteringar.

Agnes Kulturhus är ett stort byggprojekt som bedrivs av Gavlefastigheter under perioden år 2022-2025. För övrigt kan nämnas renovering av Konserthusets kök och lastkaj under åren 2023 - 2024.

Projekt som fortgår under 2023 är byggnationen av omklädningsrum på Testebovallen samt på Kastvallen, Andersbergs idrottshall och statsdelslyftet. Projekt som planeras påbörjas 2023 är teknisk rust i Valbo ishall, ny konstgräsplan, rust och tillgänglighetsanpassning Labbis Forsbacka och nya ridbaneunderlag på Lervik- och Skogmur ridsportanläggningar.

6 Utvecklingsområde

Attraktiv arbetsgivare

- Medarbetare som trivs och utvecklas
- Tillit

Kundfokus

- Processororienterat arbetssätt
- Tidigt, tydligt och transparent

Gävle växer!

- Hållbar Livsmiljö, utifrån perspektiven miljö-, social- och ekonomisk hållbarhet

Verksamhetsutveckling

- Enkelt, effektivt och efterfrågat
- Samordnad
- Digitalisering
- Ständiga förbättringar
- Kostnadseffektivitet
- Kärnuppdraget

Medvetenhet

Genom tillitsbaserad styrning och ett processororienterat arbetssätt fortsätter vi att utveckla och anpassa vår verksamhet till samhällsutvecklingen. Arbetet med att utveckla organisationen inom sektorn utgår från vårt kärnuppdrag. Utifrån kärnuppdraget och det processororienterade arbetssättet har vi identifierat sex huvudprocesser samt styr- och stödprocesser.

Möjliggörande

Den digitala utvecklingen och den effektivisering som väntas följa av förvaltningsorganisationen kommer att fortgå. Vi ska arbeta smart, både digitalt och fysiskt. Sektorns verksamheter kommer att ta stöd i sina digitala riktlinjer och arbetet med digital förnyelse fortlöper. En viktig del i det framtida digitala arbetssättet är, att sluta förflytta information, utan istället läsa informationen direkt från källan. Med denna grundtanke kommer vi att kunna utveckla digitala smarta system.

Medskapande

I organisationskulturen blir det fortsatt viktigt att finna arbetsglädjen av att hitta nya eller stärka befintliga samarbeten. Samarbete och gott bemötande är viktigt.

7 För verksamheten viktiga nyckeltal

| Nyckeltal | Utfall 2019 | Utfall 2020 | Utfall 2021 | Utfall 2022 | Budget 2023 | Plan 2024 | Plan 2025 | Plan 2026 |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

| Nyckeltal | Utfall 2019 | Utfall 2020 | Utfall 2021 | Utfall 2022 | Budget 2023 | Plan 2024 | Plan 2025 | Plan 2026 |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

För verksamheten viktiga nyckeltal har ersatts med indikatorer under målen.

8 Intäcks- och kostnadsutveckling

RESULTATBUDGET

| Belopp i mnkr | Bokslut 2021 | Bokslut 2022 | Budget 2023 | Plan 2024 | Plan 2025 | Plan 2026 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Riktade statsbidrag | 12 906 | 15 448 | 19 708 | 19 708 | 19 708 | 19 708 |
| Övriga intäkter | 58 253 | 95 449 | 67 603 | 68 820 | 70 196 | 71 600 |
| Summa intäkter | 71 159 | 110 897 | 87 311 | 88 528 | 89 904 | 91 308 |
| Personalkostnader | -169 766 | -179 798 | -177 207 | -180 996 | -184 866 | -188 818 |
| Köp av verksamhet | -88 | -34 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Övriga kostnader | -231 509 | -271 216 | -247 373 | -243 738 | -240 411 | -237 747 |
| Avskrivning | -14 799 | -14 911 | -13 146 | -12 284 | -11 006 | -9 610 |
| Summa kostnader | -416 162 | -465 959 | -437 723 | -437 015 | -436 280 | -436 172 |
| Verksamhetens resultat | -345 003 | -355 062 | -350 412 | -348 487 | -346 375 | -344 863 |
| Intern ränta | -2 963 | -1 307 | -1 180 | -1 054 | -940 | -839 |
| Resultat före kommunbidrag | -347 966 | -356 369 | -351 591 | -349 541 | -347 315 | -345 702 |
| Kommunbidrag | 349 127 | 360 297 | 351 591 | 349 541 | 347 315 | 345 702 |
| ÅRETS RESULTAT | 1 161 | 3 927 | 0 | 0 | 0 | 0 |

INVESTERINGSBUDGET

| | | | | | | |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| T | -34 969 | -40 210 | -56 000 | -16 400 | -16 600 | -10 600 |
| Summa nettoinvestering | -8 803 | -23 158 | | | | |