



Remissvar

Dnr 21KFN105
2021-08-05
Ellinor Bostedt
Telefon 026-17 83 91
Ellinor.bostedt@gavle.se

Kultur- och fritidsnämnden

Remiss Kommunplan med årsbudget 2022 och utblick 2023-2025

(Dnr 21KS22)

Beskrivning av ärendet

- Kultur- och fritidsnämnden har tagit emot Kommunstyrelsens begäran om yttrande i rubricerat ärende.
- I beslutad kommunplan för innevarande år finns en utblick för de närmast kommande åren både såvitt gäller mål och ekonomiska ramar.
- Trots att de ekonomiska förutsättningarna för nämnderna i princip redan är lagda ges nämnderna en möjlighet att ytterligare utveckla och beskriva möjliga handlingsvägar för att nå en ekonomi i balans.
- Nämnden har möjlighet att lämna kommentarer till ekonomiska ramar beslutad i kommunplan år 2021
- Finns ändrade förutsättningar för nämnden jämfört med kommunplan 2021 som påverkar verksamheten på kort eller lång sikt till exempel avseende lagstiftning, nya trender, volymer mm kan även detta belysas.
- I underlaget inför yttrandet ingår innevarande års kommunplan, nämndens ekonomi och verksamhetsuppföljningar, omvärldsbevakning samt förväntad utveckling på kort och lång sikt.

Yttrande över Kommunplan med årsbudget 2022 och utblick åren 2023-2025

1. Inledning

Kultur- och fritidsnämnden tillämpar ett tillitsbaserat arbetssätt och har därför beslutat att anta de fem kommunövergripande målen som nämndens egna.

För Kultur- och fritidsnämndens del så innebär det effektiviseringskrav på 2 % som angetts i kommunplan år 2021 ett krav på ramanpassning med 6 888 Tkr för år 2022.

Gävle växer och med det en ökad efterfrågan av verksamheterna inom Kultur-



och fritidsnämnden. Omfattningen på anpassningarna totalt medför konsekvenser för verksamheterna och därmed för kommuninvånarna. Det kan handla om upplevda försämringar i service, minskat verksamhetsutbud, stöd som inte längre kan erbjudas och minskning av personalbudget.

Nämndens verksamheter har i flera år anpassat verksamheterna utifrån beslutade effektiviseringskrav. Ytterligare effektiviseringar riskerar att urholka verksamheterna, påverka öppettider och kvalitet.

2. Kulturen behöver en nystart

Pandemin har satt spår i Gävles kulturliv som står inför utmaningar för att starta om verksamheterna. Kultursektorn behöver förutsättningar för att återhämta sig. Stimulans som kan bidra till att kultursektorn lättare kan återstarta, återhämta sig och utvecklas.

Året 2020 och den pandemi som har svept över världen har förändrat förutsättningarna i grunden för all konst- och kulturverksamhet i Gävle kommun och i Sverige.

Sedan slutet av mars har inga föreställningar eller konserter för fler än 50 personer varit möjliga i Sverige och sedan är november är 8 personer taket för antalet deltagare vid en allmän sammankomst.

Konserter, evenemang, arrangemang eller event har ställts in eller flyttats fram.

Ett förändrat beteendemönster hos publik efter pandemin, hur och när man kommer att uppleva trygghet som publik kommer att påverka nämndens intäkter även när restriktionerna i samhället släpper.

3. Kultur- och bildningscentrum

Stadsbiblioteket är för trångt och ett nytt Kultur- och bildningscentrum är en nödvändig och viktig satsning.

Ett nytt kultur- och bildningscentrum kommer att behöva bemannas och talar emot en neddragning av personal

Kultur och fritidsnämnden har i uppdrag att säkerställa att närbiblioteken finns kvar och fortsatt samarbete med Utbildning Gävle gällande de integrerade biblioteken. Att minska omfattning av verksamheten kan påverka öppettider eller få till att följd att något närbibliotek läggs ned.

4. Konsumentvägledning och budget och skuldrådgivning

En negativ trend som följer i Pandemins spår är ökande skuldsättning framför allt bland yngre personer. Konsumentvägledningens förebyggande insatser och den kommunala budget och skuldrådgivningen blir alltmer viktig.

5. Fokus barn och unga.

Det är viktigt att starta upp och genomföra ett riktat arbete för att skapa mer och bättre förutsättningar för gävleborna att vistas ute i naturen. Framför allt för barn och unga som under Pandemin blivit tvungna att avstå fritidsaktiviteter och riskerar att bli alltmer stillasittande med perioder av distansstudier.



Idrottsanläggningar, närbibliotek och fritidsgårdar utgör en infrastruktur som täcker stora delar av Gävle kommun idag. Denna infrastruktur kommer utmanas av framtida effektiviseringar vilket kommer påverka tillgängligheten och delaktigheten för Gävleborna i allmänhet och barn, unga, äldre och personer med vissa funktionsvariationer i synnerhet.

Många föreningar riktade mot barn och unga i kommunen har drabbats hårt av restriktioner i samband med Covid-19. Flera kommuner har utökat eller omfördelat sitt budgeterade föreningsstöd för riktade insatser. Minskningar i stöd till föreningar drabbar direkt verksamhet för barn och unga.

Fritidsgårdarnas viktiga verksamhet är underfinansierad och i dagsläget kan inte sommaröppet på gårdarna garanteras inom befintlig ram, något som skapar stora sociala konsekvenser.

Kulturskolans stadsdelsverksamhet, som bygger på externa bidrag, är hotad. Detta innebär att kulturskolan inte når ut med verksamheten i tänkt omfattning och således inte kan erbjuda alla barn i kommunen kulturskola på lika villkor.

Sedan 2018 har Rapatac Gävle årligen ansökt om och fått stöd från Kultur- och fritidsnämnden för verksamhet för ungdomar 13–19 år. I samband med de kontinuerliga uppföljningar som genomförts har Rapatac uttryckt önskemål om mer kontinuitet. Kulturavdelningen har undersökt hur ett kommunalt uppdrag till stiftelsen Rapatac skulle kunna utformas. Flera möten har hållits med Rapatac. Alternativet att verka med uppdrag som fritidsgård har utretts, men i dialog med Rapatac har det visat sig att en annan uppdragsform är lämpligare eftersom stiftelsen har ett utarbetat koncept där man jobbar med bredare åldersgrupper och med ett tydligt fokus på utbildning.

Barn och ungas delaktighet utgör en grund i verksamheten.

Kunskapsutveckling är i fokus och fritiden används för att förlänga tiden för lärande mot skolans kunskapskrav. Verksamheten arbetar för att bidra till barn och ungas språkutveckling eftersom språkkunskap anses vara en viktig förutsättning för delaktighet. Bildning och vetenskap är viktiga grundbultar och en progression i lärandet är väsentligt för verksamheten.

Med sitt tydliga åldersöverskridande koncept skiljer sig Rapatac från annan fritidsgårdsverksamhet i kommunen. Därför föreslås att stiftelsen Rapatac får ett uppdrag med ett treårigt avtal, där Kulturavdelningen och andra enheter som idag fördelar stöd till Rapatac gemensamt går in med medel för att finansiera uppdraget.

Uppdraget föreslås omfatta fortsatt verksamhet för barn och ungdomar, vidareutveckling av Rapatacs koncept för förebyggande verksamhet med fokus på bildning och vetenskap samt utökad samverkan med andra ungdomsverksamheter med uppdrag från Gävle kommun.

I dagsläget finns i budget 400 tkr för Rapatacs verksamhet med ökade öppettider för särskild målgrupp. Budgeten ligger inom ramen för Kulturavdelningen. Ett treårigt uppdrag föreslås innebära en budget på 700 tkr årligen. Detta för att ligga i linje med övriga avtalsparter inom avdelningen. Kulturavdelningen äskar 300 tkr per år för budget år 2022, 2023 och 2024 för att ingå ett treårigt avtal med Rapatac.

6. Friluftsliv

Under året har satsningar gjorts på en informationskampanj för att fler Gävlebor ska upptäcka Gävles natur och friluftsliv. Gävles natur och friluftsliv har uppmärksammats i bland annat media, på sociala medier och på stads- och infartstavlor samt riktade utskick till äldre, nyanlända och skolor. Satsningarna har fått ett positivt gensvar då en markant ökning av besök har märkts i kommunens natur-, park, båt- och friluftsområden.

7. Effektiviseringar lokalhyror

År 2020 - 2021 har kultur och fritidsnämnden utöver de generella effektiviseringskraven på 2 % haft omfattande effektiviseringskrav avseende bland annat lokalhyror. Nämndens effektiviseringskrav i kommunplan 2021 uppgår därmed totalt till ca 3 % under åren 2020 - 2021.

Möjlighet till ytterligare effektiviseringar avseende lokalhyror är begränsad. Totalt har nämndens lokalhyror minskat med ca 11,0 mnkr under perioden. Externa fastighetsägare kommer att höja hyran till Gavlefastigheter som baseras på en så kallad momskompensation. Detta pga. förlorad avdragsrätt för ingående moms. Det i sin tur kommer innebära att Gavlefastigheter behöver höja hyran till kommunen för att inte göra en förlust.

Kultur- och fritidsnämnden behöver därmed kompenseras med ca 864 000 kr eller det belopp som framkommer efter fortsatt utredning under hösten.

8. Effektiviseringar- Förutsättningar per verksamhet

Verksamheterna inom Kultur- och fritidsnämnden finansieras till 80% av kommunbidrag och till 20% av andra intäkter. Personalkostnader står för 40% och hyror för 34% av de totala kostnaderna. En generell ramanpassning på 2 % per avdelning kan innebära:

Verksamhet	Kommunbidrag Tkr	2%
Verksamhetsstöd	14 477	390
Bibliotek	45 653	913
Konserthus	51 367	1 027
Kultur	78 070	1 561
Fritid	149 797	2 996
Summa:	339 364	6 887

Förslag för att uppnå en budget i balans år 2022 med utblick år 2023- 2025 i enlighet med kommunplan år 2021 redovisas per avdelning.

8.1 Verksamhetsstöd

Verksamhetsstöd är Livsmiljös operativa stöd till chefer och verksamhet. Samverkan, strategiskt perspektiv och långsiktig hållbarhet blir än viktigare i ett växande Gävle. Då kraven på kärnverksamheten ökar, ökar även kraven inom alla funktioner (kommunikation, IT, nämnd, ekonomi, HR, juridik och övrig administration) på verksamhetsstöd för att kunna stödja verksamheterna. För att säkerställa en effektiv kärnverksamhet och att frigöra tid för chefer krävs att verksamhetsstödet har ett processorienterat arbetssätt utifrån ett helhetsperspektiv vilket genererar mer tid till våra kärnverksamheter som berikar och utvecklar Gävle.

Avdelning Verksamhetsstöds budget är bunden i personal, hyra för kontorslokal samt den samlade förvaltningens IT-drift och licenskostnader.

Kostnader	Diverse kostnadsposter	390
Summa Verksamhetsstöd, Tkr		390

8.2 Biblioteket

Kultur och fritidsnämnden har i uppdrag att säkerställa att närbiblioteken finns kvar och fortsatt samarbete med Utbildning Gävle gällande de integrerade biblioteken. Samarbetet hänger samman med att sex av våra åtta närbibliotek är integrerade folk-och skolbibliotek som Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för.

Från och med budgetåret 2020 bidrar Utbildningsnämnden ekonomiskt även till personalresurs för de sex integrerade biblioteken med 1,8 mnkr/år. Sedan tidigare delas lokalhyra och städkostnad. Kultur- och fritidsnämnden står för personalresurs, medier, system och drift.

För att kunna göra större besparingar är det endast minskning av antalet medarbetare som får någon större effekt. Personalkostnader utgör ca 75% av kommunbidraget. Samtidigt är bibliotekens viktigaste resurs verksamhetens medarbetare och deras kompetens som är efterfrågad.

En minskning av personalstyrkan innebär också en minskning av omfattningen av verksamheten som helhet, vilket rimmar dåligt med att kommunen nu väljer att satsa på ett nytt Kultur- och bildningscentrum, där Stadsbiblioteket utgör basen. Då måste verksamheten också kunna bemanna det nya huset. Besöken kommer sannolikt att öka och med fler verksamheter i huset kommer också belastningen på framförallt bibliotekets personal att öka genom att vi är de som tar emot alla besökare och svarar på alla frågor i en

gemensam reception. Sannolikt skulle verksamheten istället behöva utöka med minst en tjänst. Bibliotekens utökade uppdrag med digital delaktighet och konsument Gästriklands redan ansträngda personalsituation talar också mot en neddragning av personal. En minskning i omfattningen av verksamheten kan få till följd att verksamheten måste dra ner på öppettider alternativt välja att lägga ner något närbibliotek.

En besparing på drygt 2 % av kommunbidraget under år 2022 innebär för verksamhet Bibliotek en total besparing om 913 tkr.

Inte längre Europa direktkontor		200
Minska vikarier	konsekvens stängda Bibliotek, utrustning till obemannade bibliotek tex i Bergby minskar risken	263
Delvis återbesättning av tjänst		150
Hyror	Kostnadseffektivisering via hyror	300
Summa Bibliotek, Tkr		913

8.3 Gävle Konserthus och symfoniorkestern

För en långsiktig finansiering och uppdrag för Gävle konserthus & symfoniorkester är kontinuerliga effektiviseringskrav problematiska i en verksamhet som är personalkrävande.

Sedan 2017 har de årliga effektiviseringarna slagit extremt hårt mot avdelningen. Med effektiviseringskrav på ca en miljon årligen så verksamheten totalt effektiviserat ca 5,0 mnkr under åren 2017-2021.

2021 ligger **produktionsutrymmet* för avdelningen på ca 5 690 000 kr.
* det som återstår att göra verksamhet för efter fasta kostnader såsom personal, hyror etc. Utredningar från 2015 och 2020 konstateras att konserthuset jämförelsevis har en mycket resurseffektiv administrationsnumerär i förhållande till verksamhetsvolymen.

Tidigare kommunala effektiviseringar har bland annat balanserats med repertoarförändringar inom begreppet *bredd* och *mångfald*, ökade intäkter och ökade bidrag från stat och region.

För att möta ytterligare effektiviseringar återstår nu endast att skära i fasta kostnader. En ytterligare effektivisering år 2022 om 2% innebär i praktiken en för verksamheten effektiv besparing om 18 % av föregående års produktionsutrymme.



Förändringar i verksamhetsvolym för orkester riskerar att leda till reduceringar av stats- och regionbidrag som har en direkt koppling i Uppdragsöverenskommelsen (UÖK) mellan kommun och region. År 2021 uppgår stats- och regionbidrag via samverkansmodellen till 20 181 000 kr.

protokollsutdrag Region Gävleborg KKN 2020/241,
"Kulturrådet ökar verksamhetsbidraget till Region Gävleborg med 2 312 000 kronor från och med 2021 i syfte att främja ett fortsatt utbud av hög kvalitet och god tillgänglighet till musikverksamhet i hela landet som Gävle Symfoniorkester ansvarar för."

Viktigt att notera i sammanhanget är att Gävle kommuns huvudmannaskap och finansiering av symfoniorkestern bygger på en tidigare skatteväxling mellan Gävle Kommun och Region Gävleborg.

Postpandemi:

Pandemin har skapat ett uppdämt behov för såväl externa musikinhyrningar som för kongresser, möten och event. Bokningsläget inför 2022 ser mer ekonomiskt gynnsamt ut än någonsin. Förutsättningen för att klara av bokningsläget är en oförändrad personalnumerär.

Tyvärr pekar mycket mot att det blir mötesverksamheten som får stryka på foten vid fortsatta effektiviseringar. I klartext så kan vi välja att satsa oss ur det befintliga läget eller att reducera och montera ned mötesverksamheten för att minska personalkostnader. Det sistnämnda kommer självklart att innebära negativa konsekvenser för Gävle som stad på flera plan.

Synkronisering och utveckling av samarbetet mellan Gasklockorna och Konserthuset:

Avdelningarna Kultur och Konserthus har presenterat en idé som innebär synkronisering av verksamheterna med fokus på kundperspektivet. Genom ökad samordning av tjänster kan avdelningarna professionalisera och höja nivån inom mötesverksamheten. Med en utvecklad arbetsmodell finns förutsättningar att locka fler kunder till Gävle och på så sätt öka omsättningen inom näringslivet. För att genomföra konceptet under år 2022 krävs undantag från allmänna effektiviseringskrav.

Omybyggnation av kök och lastkaj Gävle Konserthus:

En nyckel till framtida ekonomiska grundförutsättningar är ökad självfinansieringsgrad genom expansion inom området kongresser, möten och event. För att klara en volymökning krävs en anpassning av nuvarande kök och lastkaj. En ombyggnation (15Mkr) var planerad att genomföras under 2021. På grund av komplex och utdragen projektering slutförs inte byggprojektet förrän under 2022. Driftsstörningar under byggperioden kommer att leda till ekonomiskt negativa effekter under verksamhetsåret 2022. Det finns en stor potential för framtiden inom detta område. Effektiviseringar under 2022 riskerar att påtagligt hämma utvecklingen.

En besparing på drygt 2 % av kommunbidraget under år 2022 innebär för verksamhet Konserthus och Symfoniorkester en total besparing om 1 027 tkr.

Lokalanpassning	Kulturhuset del av effektivisering	400
-----------------	------------------------------------	-----

2% effektivisering skrav	Leder till minskad kapacitet/volymer inom verksamhetens samtliga områden såsom möten/kongresser/event, och konsertverksamhet för barn, unga och vuxna.	427
Hyror	Kostnadseffektivisering via hyror	200
Summa Konserthus Tkr		1 027

8.4 Kultur

Efter pandemin behöver Kultursektorn förutsättningar för att återhämta sig. Stimulans som kan bidra till att kultursektorn lättare kan återstarta, återhämta sig och utvecklas.

Den pandemin som har svept över världen har förändrat förutsättningarna i grunden för all konst och kulturverksamhet. Många utställningshallar har haft stängt för besökare och grundskolor har på flera håll i landet förbjudit externa gäster. Kulturskolan har ställt in eller delvis gått över till digital undervisning.

Kulturskolans stadsdelsverksamhet, som bygger på externa bidrag, är hotad. Detta innebär att vi inte når ut med verksamheten i tänkt omfattning och således inte kan erbjuda alla barn i kommunen kulturskola på lika villkor. Hösten 2015 introducerade Kulturskolan i Gävle El Sistema i samarbete med Sättra rektorsområde. Sedan hösten 2019 samarbetar Kulturskolan också med Andersbergs rektorsområde. El Sistema i Gävle finns både i den obligatoriska skolan och som ett frivilligt val. Verksamheten inom ramen för El Sistema i Gävle bekostas i stort av bostadssociala medel.

Fritidsgårdarnas viktiga verksamhet är underfinansierad och i dagsläget kan inte sommaröppet på gårdarna garanteras inom befintlig ram, något som skapar stora sociala konsekvenser. Ett effektiviseringskrav kan medföra att verksamhetsbidraget till fritidsgårdar minskas vilket leder till verksamhet i ett färre antal fritidsgårdar. Nämnden riskerar då att stå med tomma lokaler då dessa har långvariga hyreskontrakt.

Kulturskolans cirkusverksamhet har behov av en lokal. Verksamheten kommer inte att kunna sambruka den specialinredda lokalen på Vasaskolan på grund av kommande renovering. Det är svårt att hitta en ersättningslokal inom Gävle kommuns egna lokaler så eventuellt kan det bli frågan om extern inhyring. Under pandemin så har cirkusverksamheten inrymts i lokal på Gasklockeområdet vilket är en tillfällig lösning.

Omfattande lokaleffektiviseringar har genomförts år 2019 - 2021 bland annat avyttring av Fyren under år 2020 och Kulturhuset som sägs upp under år 2021. En besparing på drygt 2 % av kommunbidraget under år 2022 innebär för avdelning Kultur en total besparing om 1 561 tkr

Avyttring av Kulturhuset	Kulturhuset sägs upp per 20210831. När kulturavdelningen tog över Kulturhuset 2016 fick man ingen s.k hyreskompensation för detta utan hyran löstes inom befintlig ram. Detta gör att besparingen ska räknas utifrån ovan nämnda och alltså ger helårseffekt på 2022	1 350
Utredning kostnader	Utredning av minskade räntekostnader	117
Egna arrangemang	Minskning av budget för egna arrangemang såsom barnkultur på bibliotek, musiksoppa, kultur för ungdomar. Budgeten för egna arrangemang är mycket hårt ansträngd och kan inte skalas på utan kommer att innebära att kommunen erbjuder färre kvalitativa kulturarrangemang för medborgarna.	100
Summa Kultur, Tkr		1 567

8.5 Fritid

Arbetet med likvärdig fritid har utvecklats samverkan mellan olika föreningar och kommunala aktörer i Gävles kommundelar för att möjliggöra en aktiv fritid för barn och unga. Ett särskilt fokus ligger på att utveckla och förbättra utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter för tonåringar, grundat i en analys där det framstår att barn och unga upp till mellanstadieåldern deltar i hög grad i kultur- och fritidsverksamheten medan tonåringarna gör det i klart mindre utsträckning. Vikten av att skapa mer och bättre förutsättningar för gävleborna att vistas ute i naturen har förstärkts under Pandemin. Framförallt för barn och unga som blivit tvungna att avstå fritidsaktiviteter på grund av inställd verksamhet, stängda anläggningar och som riskerar att bli alltmer stillasittande med perioder av distansstudier.

Många föreningar i kommunen har drabbats hårt av restriktioner i samband med Covid-19. Ett effektiviseringskrav för nämndens verksamheter kan medföra minskat stöd till föreningar vilket förvärrar den ekonomiska situationen ytterligare. Flera kommuner har istället utökat eller omfördelat sitt budgeterade föreningsstöd för riktade insatser. Till exempel sökbara kompensationsstöd för ekonomiska förluster. Prishöjningar som för hyror och biljetter över indexerade nivåer som ett led i att uppnå effektiviseringskrav ökar kostnader för föreningar och övriga hyresgäster som hyr tider i kommunala anläggningar.

Omfattande lokaleffektiviseringar har genomförts år 2020-2021 bland annat Kamp- och kraftsporthuset under år 2020.

En besparing på drygt 2 % av kommunbidraget under år 2022 innebär för verksamhet Fritid en total besparing om 2 996 tkr.

Intäkter, externa produktioner	Intäkter för genomförande av externa produktioner och uthyrningar.	126
Statliga stöd	Ökat stöd för personal med funktionsvariation och personal från AME och AF	500
VIPEN Gavlehov	Uppsagd.	370
Hyror	Kostnadseffektivisering via hyror	2 000
Summa Fritid, Tkr		2 996

9. Investeringar

Investeringsbudget år 2022-2025 enligt tidigare inlämnat underlag inför beslut i Kommunfullmäktige i juni.

- År 2022 49 883 Tkr
- År 2023 13 300 Tkr
- År 2024 10 400 Tkr
- År 2025 17 600 Tkr

10. Sammanfattning

- Sammanfattningsvis anser Kultur- och fritidsnämnden att ett effektiviseringskrav på 2 % år 2022 och åren framåt försvårar möjligheten till en nystart i Kultur och fritidsverksamheter efter Covid-19.
- Nämndens verksamheter har i flera år anpassat verksamheterna utifrån beslutade effektiviseringskrav. Ytterligare effektiviseringar riskerar att urholka verksamheterna, påverka öppettider och kvalitet.
- Gävle växer och med det en ökad efterfrågan av verksamheterna inom Kultur- och fritidsnämnden.
- Stadsbiblioteket är för trångt och ett nytt Kultur- och bildningscentrum är en nödvändig och viktig satsning. Besöken kommer att öka och med fler verksamheter i huset kommer också belastningen på framförallt bibliotekets personal att öka. Biblioteket kommer sannolikt att behöva utöka med minst en tjänst.
- Pandemin har satt spår i Gävles kulturliv som står inför utmaningar för att starta om verksamheterna. Efter pandemin behöver Kultursektorn förutsättningar för att återhämta sig. Stimulans som kan bidra till att kultursektorn lättare kan återstarta, återhämta sig



och utvecklas.

- Att satsa på barn och unga är allt viktigare efter ett år av begränsade aktiviteter och stängda anläggningar till följd av pandemin.
- Kultur- och fritidsnämnden behöver pga förlorad avdragsrätt för moms kompenseras med (ca 864 000 kr eller) belopp som framkommer efter fortsatt utredning
- Kulturavdelningen äskar 300 tkr per år i tillkommande medel för budget år 2022, 2023 och 2024 för att ingå ett treårigt avtal med Rapatac.
- Kultur- och fritidsnämnden tillämpar ett tillitsbaserat arbetssätt och har därför beslutat att anta de fem kommunövergripande målen som nämndens egna.

Kultur- och Fritidsnämnden Gävle

Eva Jackson
Sektorchef

Ellinor Bostedt
Ekonomistrateg

Sändlista

Kommunstyrelsen