



# **Verksamhetsrapport delår 1 2020**

---

Kultur- och fritidsnämnden

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Målanalys .....</b>	<b>4</b>
1.1	Kraftigt förbättrade resultat i Gävles skolor .....	4
1.2	Trygghet, sammanhållning och en välfärd att lita på i hela kommunen .....	5
1.3	Påtagligt förbättrat företagsklimat i Gävle.....	7
1.4	En modern samhällsplanering som möter nuvarande och kommande generationers behov .....	8
1.5	En ekologiskt hållbar och klimatneutral kommun .....	9
<b>2</b>	<b>Uppföljning av politiska uppdrag .....</b>	<b>10</b>
2.1	Kultur- och fritidsnämnden uppdras att öka basfinansieringen till fritidsgårdarna. För ändamålet tillförs 1 mnkr årligen.....	10
2.2	Kultur- och fritidsnämnden uppdras att utreda Symfoniorkesterns möjligheter till förändrad driftsform, samt utökad interregional samverkan för såväl finansiering som verksamhetsutveckling för att säkerställa en ekonomisk långsiktighet för orkestern. ....	10
2.3	Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att säkerställa att kommunens närbibliotek kan behållas. Formerna för detta bör utredas. ....	11
2.4	Kultur- och fritidsnämnden ges i uppdrag att tillsammans med Utbildningsnämnden utreda samverkansformerna för de integrerade skol- och folkbiblioteken för att säkerställa att dessa bibehålls och utvecklas samt att samfinansieringen tydliggörs....	11
2.5	Kultur- och fritidsnämnden uppdras att upprätthålla den finansierade stadsdelsbaserade integrationssatsningen på kultur och bibliotek inkluderande ökade resurser till stadsdelsbiblioteken, längre öppettider i främst Sätra och Andersberg samt ett spridande av Kulturskolans verksamhet El Sistema i stadsdelarna. Detta finansieras via en avsättning på 3 miljoner kr från de bosociala medlen under kommunstyrelsen och avser åren 2018-2021. ....	12
2.6	Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att via biblioteken intensifiera sitt arbete med att hjälpa, möta och stödja medborgare som befinner sig i ett digitalt utanförskap tillsammans med andra aktörer.....	12
2.7	Kultur- och fritidsnämnden uppdras att prova nya och innovativa arbetssätt för att fortsätta involvera och skapa delaktighet för gävlebor i det fortsatta arbetet med bygget av det nya moderna Kultur- och bildningscentrum med stadsbibliotek som planeras..	13

2.8	Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att utreda möjliga sätt att stärka civilsamhället och föreningslivet till exempel genom ökad föreningsdrift.....	13
2.9	Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att utreda möjligheterna till förändrat ägande och driftsformer för nämndens olika fastigheter för att minska nämndens lokalkostnader. Uppdraget görs i nära samverkan med kommunstyrelsen som har det övergripande lokalförsörjningsansvaret.....	14
2.10	Kultur och fritidsnämnden uppdras att utreda Konstcentrums möjlighet att erhålla ett regionalt uppdrag kopplat till arbetet med samtidskonsten.....	14
3	Resultat och investeringar.....	15
3.1	Covid-19.....	16
3.2	Kommunplan 2020 .....	17
4	Sammanfattning av de viktigaste händelserna .....	17
5	Förväntad utveckling.....	18

## 1 Målanalys

### 1.1 Kraftigt förbättrade resultat i Gävles skolor



#### Nämndens/bolagets verksamheter

Simskoleverksamheten har under perioden genomförts enligt plan fram till dess att Covid-19 bröt ut. Från vecka 11 började skolor avboka planerad simskoleundervisning vilket sannolikt kommer att påverka måluppfyllelsen framledes.

Gävle kommun arbetar med kultur i skolan efter en modell som heter Kulturtrappan. Kulturtrappan (från förskola till och med gymnasiet) är en garanti för att alla barn och unga i Gävle ska delta i kulturupplevelser och möten med det professionella kulturlivet två gånger per läsår under skoltiden. Kulturtrappan har delvis genomförts, flera aktiviteter har dock avbokats på grund av Covid-19. Viss anpassning av verksamheten har skett såsom bland annat utomhusföreställningar av Skottes Musikteater för kommunens förskolor. Genom Kulturtrappan har årskurs 7 fått besök från biblioteket för författar- och litteratursamtal. Den planerade aktiviteten på Gävle teater med de aktuella författarna ställdes på grund av Covid -19. Istället producerades filmer av författarna som skickats till skolor. Gävle Symfoniorkester har bedrivit arbete ramen inom för Kulturtrappan enligt plan. Gävle Symfoniorkester har genomfört verksamhet för barn och unga utanför Kulturtrappan såsom Pärlor för glin och Vasaskolans kompositionsprojekt.

I Gävle görs för närvarande en stor satsning för att skapa ett nytt Kultur- och bildningscentrum. Kultur- och bildningscentrum ska inrymma mer inom kultur-, bildnings- och demokratifrågor. Stadsbiblioteket och Konsument Gästrikland blir kvar i huset och nya verksamheter flyttar in såsom Bio 7:an, Konstcentrum och Turistcenter. Byggstart är mars 2021 och inflyttning beräknas bli år 2023.

Avdelningen för bibliotek ska främja intresset för läsning och litteratur samt folkbildning och kulturell verksamhet. Olika aktiviteter och program som bedrivits under början av året är välbesökta författarsamtal, bokcirkel i Sättra, CV-verkstan "Fixa sommarjobbet", sagostunder och sportlovsaktiviteter.

Biblioteket verkar för ett demokratiskt samhälle genom att bidra till kunskapsförmedling och fri åsiktsbildning. Biblioteken arbetar kontinuerligt med att utveckla den befintliga verksamheten. Till exempel kan nämnas programverksamhet, föreläsningar, debatter och samråd som vi nu på grund av rådande läge med Covid 19 till stor del fått hitta nya vägar för och nya sätt att arbeta med. Bland annat genom att flytta programverksamhet till digitala kanaler. Tillgång erbjuds till fysiska och digitala samlingar och en kampanj för PressReader (tidningar och tidskrifter från hela världen) har genomförts.

I mars ställdes all programverksamhet i samtliga bibliotek in som en följd av situationen med Covid-19. Gradvis har övergång skett till digitala kanaler med streamade boktips, filmer på sociala medier och digitala bokcirkel.

#### Analys av indikatorerna

Antalet deltagande elever i simskola redovisas först vid delår 2 med sammanställning för HT19/VT20 när vårterminen är över. Indikatorn baseras på antal elever i förskoleklass, åk 2 samt åk 3. På grund av Covid-19 kan målet bli svårt att uppnå.

Antalet deltagande i Kulturtrappan mäts i samband med halvårsrapport. Stor risk att målvärdet inte uppnås på grund av Covid-19.

Ett flertal program direkt riktade mot barn och unga har genomförts, vid Gävle Konserthus och Gävle Symfoniorkester, fram till och med början på mars då verksamheten begränsades på grund av Covid -19. Bland annat har program som Pärlor för glin, Bamse, Symphonic Stomp skol och Tobbe Trollkarl underhållit ett publikal på totalt 3 614 vid totalt 14 tillfällen.

Samtliga biblioteken ställde in all programverksamhet, inklusive insatser i Kulturtrappan i början av mars. Uppgifter saknas på vilka aktiviteter som hann genomföras innan det.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
Andel elever som tagit del av utbudet inom Kulturtrappan		70%	Större avvikelse	Uppnås ej
Antal program direkt riktade mot barn och unga - konserthus 1)	14	20		Uppnås
Antal program direkt riktade mot barn och unga-bibliotek 2)		60 %	Större avvikelse	Uppnås ej
Andel elever med godkänt betyg i simskoleundervisning ska öka jämfört med föregående år		5 %	Mindre avvikelse	Uppnås delvis

1) Antal arrangemang för barn och unga på Konserthuset. Den raka utvecklingskurvan föränleds av förväntade effektiviseringskrav, dvs. målet är att bibehålla volym trots kraftigt minskat produktionsutrymme under planeringsperioden.

2) Andelen arrangemang för barn och unga i förhållande till totalt antal arrangemang som sker inom bibliotek.

## 1.2 Trygghet, sammanhållning och en välfärd att lita på i hela kommunen



### Nämndens/bolagets verksamheter

Avdelning för Fritid arbetar kontinuerligt och i det dagliga arbetet i enlighet med det Idrottspolitiska programmet.

Alla kommunala idrottsanläggningar erbjuder alla barn och unga en aktiv fritid på lika villkor, både genom utbildning, föreningsliv, organiserad verksamhet och genom spontan idrott.

Föreningar, skolor och allmänhet ges förutsättningar och företräde att dagligen kunna bedriva sina verksamheter i kommunens lokaler.

Arbetet med att utveckla möjligheten att bedriva spontanidrott i kommunala idrottsanläggningar fortsätter. Under våren har Fritid arbetat med att ta fram underlag för en ny träningsrunda efter 2 km spåret i Hemlingby friluftsområde, vid namn Hemlingbyrundan. Syftet med Hemlingbyrundan är att uppmuntra till rörelse ute i naturen och nå ut till fler målgrupper. Utefter spåret ska det finnas tio stationer med olika övningar som görs med hjälp av en bänk och den egna kroppen som även är inriktade mot mindre barn. Målet är att inviga Hemlingbyrundan i slutet av våren/början på sommaren. Övningarna till varje station är kvalitetssäkrade i samarbete med Region Gävleborg. På sportlovet erbjöds allmänhetens skridskoåkning på Testebovallen, BrynäsvalLEN och Nynäs IP. Allmänhetens åkning är mycket populär och lockar många besökare. Då Folkhälsomyndighetens direktiv angående antal besökare stärktes kunde allmänhetens åkning inte genomföras under påsklovet. Möjlighet gavs istället till föreningarna att nyttja tiderna. En mild vinter samt stängda gymkedjor har bidragit till ökat antal besökare i utomhusgymmet samt i spårcentralen och tillgänglighetsspåret vid Gavlehov. Barn och unga har också kommit till Gavlehov för att spontanidrotta inomhus. Under sportlovet genomfördes, vid Gavlehov, en dag med prova-på-aktiviteter, Playday 2.0, för barn och unga som är ett samarbete med RF-SISU och det lokala föreningslivet.

Den 1 april öppnade Gunder Häggstadion för spontanidrott och friidrottsträning utomhus.

Under perioden har Fritid, med hjälp av underlag från räddningstjänsten, tagit fram och genomfört en digital säkerhetsutbildning för de föreningar som hyr lokal genom Fritid. Syftet med utbildningen är att föreningarna ska få en större grundkunskap i framförallt brandkunskap. Säkerhetsutbildningen är webbaserad via Microsoft Forms. Nya digitala skärmar har tillkommit i Gavlehovshallen för att öka kommunikationsflödet och förbättra informationen till besökarna.

Fritid har under våren, genom Gavlehov, inlett samarbete med RF-SISU, Sandvikens kommun och de lokala föreningarna i syfte att gemensamt arbeta med frågor kring flickidrott. Detta innebär att båda kommunerna, vartannat år, arrangerar Sportlördag med fokus på damidrott som planeras genomföras i september varje år. Den milda vintern innebär att Hemlingbybacken inte varit igång under våren. Fritid har i stället kunnat bistå med att låna ut/hyra ut snökanonsutrustning till Vasaloppet och Högbo i Sandviken. Anläggningsråd kring frågor för utveckling tillsammans med ansvariga i berörda föreningar har hållits på Testebovallen, Nynäs IP och Sätravallen.

Medlemsstödet för HT 2019 har betalats ut under mars/april till 62 föreningar. Under perioden har anläggningsstöd beviljats till 13 föreningar. Ytterligare utbetalningar kommer att göras för perioden efter att kompletteringar inkommit från sökande föreningar.

Djurhållningsstöd har beviljats till tre föreningar.

Under perioden har det inkommit 16 nya ansökningar om verksamhetsstöd från 11 olika föreningar. Av dessa har 11 ansökningar beviljats, fyra ansökningar har fått avslag och en ansökan har gått tillbaka med begäran om komplettering.

Det kulturpolitiska programmet är antaget och kommer att vara en viktig del i att stärka arbetet med kultur i hela kommunen. Vidare har ett omfattande arbete med nya beräkningsgrunder och avtal för fritidsgårdarna genomförts, vilket garanterar fortsatt trygghetsarbete via gårdarnas uppdrag. Flera offentliga konstuppdrag är på gång, vilket skapar stolthet och en känsla av sammanhang för medborgarna. El Sistema fortsätter att arbeta trygghetsskapande framförallt i stadsdelarna Andersberg och Sätra via kulturpedagogisk verksamhet.

Projektet Bokstart pågår i Sätra och Andersberg. Projektet är inne på tredje året och innebär att bibliotekarierna träffar alla nyblivna föräldrar i upptagningsområdet för information om språkutveckling kopplat till högläsning. "Läs på recept" är ett samarbete med Region Gävleborg, Högskolan i Gävle, förskolor, logopeder/BVC. Samarbetet innebär att föräldrar rekommenderas högläsning tillsammans med barnet. Logopeder skriver "recept" och biblioteket tar fram lämplig litteratur. Nytt projekt med lättläst litteratur planeras tillsammans med Rapatac.

På grund av Covid -19 har bibliotekets verksamheter anpassats och flyttats till digitala kanaler, till exempel bokcirklar, filmade boktips av bibliotekarierna och ökad aktivitet på sociala medier.

Förstärkt marknadsföring av digitala tjänster har resulterat i en ökad användning av e-medier.

Biblioteket har utökad service som en följd av Covid -19. Bland annat "Boken kommer" till personer över 70 år samt riskgrupper. Ny tjänst "Take-away" innebär böcker för avhämtning utanför biblioteket.

Så kallade Kapprumsbibliotek har möjliggjorts av Forsbacka bibliotek som har gjort depositioner ute på förskolor för föräldrar att ta med hem, nya böcker varje månad. Finns på flera förskolor.

Litteraturpedagog i Andersberg och Sätra jobbar läsfrämjande med högläsning mot förskola och familjecentral vilket möjliggörs tack vare de bosociala medlen.

För att tillhandahålla trygga mötesplatser i hela kommunen är Närbiblioteken aktiva i de lokala stadsdelsnätverken i Sätra och Andersberg. Syftet är att öka samarbetet mellan olika aktörer som finns i stadsdelarna. Stadsbiblioteket samarbetar med Rapatac som finns i stadsdelen Nordost. Arbetet med att närbiblioteken i stadsdelarna uppfattas som trygga och aktiva i stadsdelen fortgår.

För Gävle Konserthus och Gävle Symfoniorkester har med anledning av Covid-19, streamingverksamhet, med gott resultat, kraftigt expanderat. Kvalitetsnivån har uppmärksammats av media.

### Analys av indikatorerna

Tillsammans med säkerhetsavdelningen tog Kultur och fritid under 2018 fram en plan för utförande av trygghetsronder kring avdelningens fastigheter. Ronderna ska ligga till grund för att personal och besökare ska känna sig trygga både på väg till och från anläggningen och att lokalerna är trygga att vistas i. Målet är att alla anläggningar har rutiner och checklistor för att öka den faktiska och upplevda tryggheten på anläggningen för personal och besökare.

Trygghetsronder har genomförts på Träffen, Nynäs IP och Valbo ishall. Avdelningen Fritid, Gävle kommuns säkerhetsavdelning och Gavlefastigheter har tillsammans med vaktmästare, föreningsrepresentanter samt nyttjare av respektive anläggning genomfört ronderna. En återkommande synpunkt från brukarna har varit dålig belysning. På Nynäs IP och Träffen har belysningen nu förbättrats. Arbetet fortgår enligt plan. Tre trygghetsronder har redan genomförts i år. Ytterligare två finns inplanerade. Målet kommer att uppnås.

Utfall saknas för målvärdena Möjligheter att utöva fritidsintressen (NMI SCB), för Idrott och kultur. Då målvärdet avser 2020 sker redovisning först vid bokslut och i samband med delår 1 2021.

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår	
Möjligheterna att utöva fritidsintressen, till exempel sport, kultur, friluftsliv och föreningsliv, Målvärde kultur NMI (SCB)		—	67	Ok	Uppnås
Antal genomförda trygghetsronder i verksamheterna på anläggningar	3	●	10		Uppnås
Möjligheterna att utöva fritidsintressen, till exempel sport, kultur, friluftsliv och föreningsliv, Målvärde Idrott NMI (SCB)		—	66	Ok	Uppnås

*1)Trygghetsrond är att gå igenom anläggningen och se hur man upplever den utifrån säkerhet, trygghet och tillgänglighet. Målvärdet anger antal utförda ronder i förhållande till upprättad handlingsplan som ska göras inför varje år.*

## 1.3 Påtagligt förbättrat företagsklimat i Gävle



### Nämndens/bolagets verksamheter

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet bidrar både direkt och indirekt till målet Påtagligt förbättrat företagsklimat i Gävle.

Inom kultur- och fritidsverksamheten möter medarbetare företagare som arbetar inom kultur- och fritidssektorn och även här blir bemötande och service en viktig framgångsfaktor. Det är viktigt att arbeta möjliggörande genom att stötta företagare och näringsidkare inom kultur- och fritidsområdet för att de ska bli medskapande och komplettera det kommunala utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter. Ett varierat kultur- och fritidsutbud, som erbjuds både från offentlig och privat sektor, bidrar till en attraktiv kommun. Precis som i arbetet med att främja en aktiv fritid är arbetet med att främja bildning och utveckla ett rikt kulturliv en viktig framgångsfaktor i att skapa en attraktiv stad och kommun som har förutsättningar att växa. Att kunna erbjuda ett rikt kulturliv är en viktig konkurrensfaktor för att locka människor att flytta till Gävle.

Ett samarbete mellan Microsoft och Kulturskolan har inletts. En viss fördröjning i arbetet riskeras på grund av rådande situation med Covid-19.

## **1.4 En modern samhällsplanering som möter nuvarande och kommande generationers behov**



### **Nämndens/bolagets verksamheter**

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet leder i vissa delar direkt mot målet En modern samhällsplanering som möter nuvarande och kommande generationers behov. Om Gävle ska växa krävs att vi kan erbjuda en attraktiv livsmiljö, inte enbart för bostäder och verksamheter, utan även för människor att leva och verka i. I det avseendet är arbetet med att främja förutsättningarna för en aktiv fritid viktigt. Detta omfattar förvaltningen av alla kommunala idrotts- och friluftsanläggningar, det rörliga friluftslivet längst kusten samt badhus och friluftsbad.

I en växande stad finns också möjligheter till att berika den fysiska miljön kulturellt, bland annat genom en planering som tar hänsyn till det befintliga. När nya stadsdelar tar form eller omvandlas tillvaratas möjligheter att skapa mötesplatser och förutsättningar för kultur. Ett exempel är kulturella arenor som kan binda ihop stadsdelar och bidra till integration. Ett annat exempel är den offentliga konsten som når alla, den skapar trygghet och trivsel samtidigt som den kan både beröra, provocera och väcka tankar. I samband med byggprojekt finansierade av kommunala skattemedel ska det offentliga rummet kompletteras med konst och 1%-regeln ska tillämpas. Detta innebär att en procent av budgeten för stora investeringsprojekt, ska avsättas för att investera i offentlig konst. Arbetet med den offentliga konsten är en viktig demokratisk del av kulturlivet eftersom den offentliga konsten når ut till så många invånare.

En ny konstpolicy har antagits i Kommunfullmäktige. Arbetet med konstnärlig utsmyckning i enlighet med 1%-regeln är en viktig parameter för att uppnå en modern samhällsplanering och konsten blir en samtidskommentar som skapar historiska och estetiska lager i vår närmiljö.

Gävle Konstcentrum har nyligen digitaliserat och samlat kommunens cirka 300 offentliga konstverk i en databas. Nästa steg är att lägga in konstverkens geografiska koordinater på en digital karta (GIS). Man kopplar på geografiska koordinater till konstverkens platser. Syftet är att veta exakt var alla konstverk finns i kommunen för att underlätta drift och underhåll.

Arbetet med upprättande av ett friluftsprogram är avslutat. Friluftsprogrammet kommer inte att antas som ett politiskt program, istället skrivs programmet in i den kommungemensamma gröstrukturplanen.



## 1.5 En ekologiskt hållbar och klimatneutral kommun



### Nämndens/bolagets verksamheter

Under perioden har en ny leverantör av kemiska produkter upphandlats vilket ska leda till mindre användning av kemikalier i våra anläggningar men med bibehållen eller högre kvalitet.

Att löpande arbeta med fokus på kompetenshöjning hos våra brukare har inletts. Besök hos föreningar vid nyttjanderättsanläggningar har påbörjats under våren. Dels för att höra deras synpunkter och behov men också för att inspektera vilken typ av kemikalier de brukar i dagsläget och om de används rätt. Information och inköpsrekommendationer för miljöklassad kemikalieanvändning och dosering har börjat ta form. En utbildning för vaktmästare på nyttjanderätter är planerad för hösten 2020.

Under våren har Gävle Gästhamn utökat med fler behållare för farligt avfall. Detta möjliggör för besökande gäster med båt eller husbil att kunna lämna in flera olika typer av farligt avfall direkt i gästhamnen.

Nynäs IP har fått sopsorteringskärl till omklädningsrummen tillhörande idrottshallen. En liknande lösning föreslås för omklädningsrummen till ishallen. En uppföljning och utökning av sopsorteringen på Testebovallen har gjorts.

Gavlehov har minskat konsumtionen av diesel och bensin jämfört med samma period föregående år.

Ett möte med föreningar vid nyttjanderättsanläggningar är inbokat för information om att fossila bränslen ska fasas ut och att förnybara bränslen är villkor för framtida fordons- och maskininvesteringar.

Arbetet med hållbarhet kring evenemang på Gasklockorna fortsätter, bland annat har investeringar gjorts i sopsorteringskärl ute och inne. Anpassning av teknik som innebär energibesparing har skett. Inköp av konst ska innehålla perspektiv kring miljömässig hållbarhet.

Budget- och skuldrådgivning ger privatpersoner vägledning vid ekonomiska problem och om hur man kan gå tillväga i en skuldsituation. Verksamheten ger hjälp till självhjälp till alla kommuninvånare. Konsumentvägledningen bidrar till att motverka överkonsumtion genom att stärka den enskildes kunskaper om rättigheter enligt konsumenträttslig lagstiftning. Detta minskar konsumentskadan vilket i förlängningen ger samhällsekonomiska vinster.

Konsument Gästrikland har haft 38 stycken föreläsningar om privatekonomi och konsumenträtt för främst årskurs 9 och gymnasiet. På grund av Covid -19 stannade det förebyggande arbetet av. Många aktiviteter är flyttade till hösten, till exempel förebyggande mot företag och utbildning av hem- och konsumentkunskapslärare.

I uppdragen med att förbereda Stadsbiblioteket inför flytt ingår att göra detta på så hållbart sätt som möjligt. Till exempel återbruk, återvinning i första hand i samarbete med möbelpoolen och Gästrike återvinnare.

Hållbarhetsveckan är flyttad till hösten på grund av Covid -19 och alternativt kommer några av de planerade föreläsningarna att genomföras digitalt.

Projektet ”Digital studio” som ska främja digitalt användande och digitalt kunnande ligger i startgroparna, målet är att utforma en plats på stadsbiblioteket för att arbeta med ökad digital delaktighet för de digitalt ovana. Projektledaren arbetar med att få de praktiska förutsättningarna på plats (teknisk utrustning).

Ny webbplats för Konsument Gästrikland lanserades i februari. Syftet är att ge alla invånare i våra fem samarbetande kommuner samma möjligheter till kommunikation och informationsdelning där Konsument Gästrikland blir en tydlig avsändare.

Konserthuset arbetar kontinuerligt för bibehållen Svanencertifiering. Efter en mycket framgångsrik turné till Storbritannien under mars har avdelningen påbörjat framtagande av modell för framtida turné- och gästspelsverksamhet kopplat till Gävle kommuns resepolicy.

## **2 Uppföljning av politiska uppdrag**

### **2.1 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att öka basfinansieringen till fritidsgårdarna. För ändamålet tillförs 1 mnkr årligen.**

#### **Uppföljning uppdrag**

En viktig del av trygghetsarbetet i Gävle kommun är det förebyggande arbete som sker via fritidsgårdsverksamheten. De befintliga fritidsgårdarna i kommunen har olika förutsättningar och verkar i områden med skilda behov. Samtliga fritidsgårdar drivs av föreningar på uppdrag av Gävle kommun. I den översyn av fritidsgårdsverksamheten som gjordes 2016 pekades ett antal alternativ ut som vägval inför det fortsatta arbetet med att utveckla fritidsgårdsverksamheten. Enligt det alternativ som därefter beslutades av Kultur- och fritidsnämnden, vilket var Alternativ 1 – Föreningsdrift med gemensamma utvecklingsambitioner, så skulle bland annat viljeinriktningen konkretiseras i avtal som löpande följs upp. Detta arbete genomfördes inför nya avtal med fritidsgårdarna 2018-2019. För att utveckla varje fritidsgård efter dess egna förutsättningar rekommenderade utredningen även ett omtag när det gällde resursfördelningen, där det skulle ingå en socioekonomisk fördelning som kan ge större resurser till de gårdar där det finns större behov av kompensatoriska insatser. Utifrån ovanstående har kulturavdelningen tagit fram ett underlag för beräkning av verksamhetsstöd till fritidsgårdarna i Gävle kommun. Syftet med beräkningsgrunderna är att fördela resurserna på ett effektivt och likvärdigt sätt mellan fritidsgårdarna och att tydligt visa varför en specifik fritidsgård erhåller en viss ersättning. Underlaget blir extra viktigt när Gävle kommun inför 2020 valt att stötta fritidsgårdarna med extra medel och utökar sin basfinansiering med en miljon kronor. Beräkningsgrunderna är kommunicerade, nya avtal har skrivits med fritidsgårdarna och nya verksamhetsbidrag är kommunicerade. Beslut om de nya beräkningsgrunderna fattades i Kultur- och fritidsnämnden i januari.

### **2.2 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att utreda Symfoniorkesterns möjligheter till förändrad driftsform, samt utökad interregional samverkan för såväl finansiering som verksamhetsutveckling för att säkerställa en ekonomisk långsiktighet för orkestern.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Uppdraget genomförs genom en extern utredning. Efter upphandling tilldelades utredningsuppdraget om avdelningens nuvarande driftsform Nätverkstan\*

\*Nätverkstans uppdrag består i att ”presentera en möjlig driftsmodell” för Gävle Konserthus och Symfoniorkester ”som ger maximal utdelning i förhållande till verksamhetens resurser och uppdrag”. Uppgiften är att fastställa huruvida ”nuvarande driftsform är den optimala modellen ur ett resurs-, effektivitets- och kvalitetsperspektiv”. Jämförelser görs med andra liknande verksamheter i och utanför landet.

Ursprungsplanen var att utredningen skulle genomföras under januari-februari 2020 för att därefter presenteras i Kultur- och Fritidsnämnden för vidare beslut. På grund av rådande omständigheter med Covid -19 har tidsplanen förskjutits. Förord har formulerats och den slutliga rapporten läggs fram under maj 2020.

Sektor Livsmiljö initierar under verksamhetsåret dialog med Region Gävleborg rörande möjligheter och tillvägagångssätt för att identifiera möjliga interregionala samarbeten.

## **2.3 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att säkerställa att kommunens närbibliotek kan behållas. Formerna för detta bör utredas.**

### **Uppföljning uppdrag**

För att få en bild av nuläget kan tidigare utredningar och kartläggningar av närbiblioteken och stad/kommundelarna som gjorts uppdateras och aktualiseras. Eftersom Biblioteksavdelningen i dagsläget satsar all tid på att arbeta med Kultur och bildningscentret ser vi svårigheter i att hitta tid för det utredande uppdraget inom avdelningen. "Biblioteksprogram 2018–2021" ligger till grund för bibliotekens framtida inriktning och de mål och inriktningar som framförs där är vägledande framåt. Utbildning Gävle föreslås i samråd med Kultur- och fritidsnämnden avsätta lämplig kompetens för att gemensamt kunna arbeta fram hur ansvaret för de integrerade biblioteken ska fördelas. Uppdraget har inte påbörjats. Planen är att hitta former för utredning under hösten.

## **2.4 Kultur- och fritidsnämnden ges i uppdrag att tillsammans med Utbildningsnämnden utreda samverkansformerna för de integrerade skol- och folkbiblioteken för att säkerställa att dessa bibehålls och utvecklas samt att samfinansieringen tydliggörs.**

### **Uppföljning uppdrag**

Folkbibliotekens roll är att vara en bas för gävlebornas informella kunskapsutveckling och kulturella upplevelser. Skolbibliotekens främsta uppgift är att vara ett stöd för skolans pedagogiska arbete. Folkbibliotekens målgrupp är alla kommuninvånare, skolbibliotekens målgrupper är elever och pedagoger. Folkbiblioteken ger service utifrån individuella önskemål, skolbiblioteken arbetar pedagogiskt och handledande utifrån läroplanernas regelverk. Folkbiblioteken har ett brett urval av media i enstaka exemplar och skolbiblioteken ett begränsat mediebestånd anpassat till undervisningen.

Driftsformen med integrerade folk- och skolbibliotek ställer därför höga krav på samverkan och ett gemensamt ansvarstagande från såväl Kultur- och fritidsnämnden som Utbildningsnämnden. Uppdraget är gemensamt med uppdraget att säkerställa att kommunens närbibliotek kan behållas och kan ingå som en del i det.

Från och med 2020 bidrar även Utbildning Gävle, UG, till viss del ekonomiskt till de sex integrerade biblioteken vilket gör att det omedelbara hotet om neddragningar har kunnat avvärjas. Därför bedömer vi att närbiblioteken kan bibehållas under hela mandatperioden förutsatt att det ekonomiska stödet finns kvar.

## **2.5 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att upprätthålla den finansierade stadsdelsbaserade integrationssatsningen på kultur och bibliotek inkluderande ökade resurser till stadsdelsbiblioteken, längre öppettider i främst Sätra och Andersberg samt ett spridande av Kulturskolans verksamhet El Sistema i stadsdelarna. Detta finansieras via en avsättning på 3 miljoner kr från de bosociala medlen under kommunstyrelsen och avser åren 2018-2021.**

### **Uppföljning uppdrag**

Biblioteksavdelningen fortsätter att utveckla verksamheten på närbiblioteken i Sätra och Andersberg utifrån den inriktning som påbörjats i och med satsningen. Biblioteken i Sätra och Andersberg håller nu öppet 7–10 timmar extra varje vecka och verksamheten erbjuder fler aktiviteter direkt riktade mot barn/unga än tidigare. Medborgardialoger kommer att genomföras av kontaktpolitiker i samarbete med biblioteksavdelning på närbiblioteken i Sätra och Andersberg.

Den kulturpedagogiska satsningen El Sistema i Sätra och Andersberg är knuten till hela läsåret 2019 – 2020. Inga större förändringar avseende inriktningen på verksamheten och resurser har skett sedan tertialrapport 3 2019. Sedan mars 2020 har dock El Sistema liksom samhället i stort påverkats av Covid-19. De dagliga aktiviteterna i Sätra och Andersberg i samarbete med Utbildning Gävle löper trots allt på som planerat. Anpassningar i relation till rekommendationer från Folkhälsomyndigheten har skett kontinuerligt. Det är i huvudsak konserter och arrangemang som har ställts in. Den frivilliga verksamheten har till viss del påverkats med något färre deltagare. Alternativa verksamhetsformer (t.ex. via distans) är under utveckling. Deltagare har fått möjlighet att låna hem instrument om de varit sjuka eller känt oro för att gå på lektionerna på grund av Covid-19. Pedagoger har haft telefon och mailkontakt med deltagare och verksamhet.

Antal deltagare i Sätra och i Andersberg inom ramen för El Sistema är ca 620 st.

Verksamheten kring El Sistema ser många möjligheter. På många vis leder verksamheten inom El Sistema till en ökad måluppfyllelse i skolan. Deltagarna får möjlighet till en stimulerande utveckling både som individer och musikaliskt. De får möjligheter att utvecklas i tanke och i praktik om allas lika värde, samt i de demokratiska värderingarna. Det erbjuds ett kvalitativt fritidsintresse, som ökar förutsättningar för både måluppfyllelse i skolan samt en positiv livsmiljö. Verksamheten bidrar även till stabilitet i stadsdelarna, med möjligheter till fritidssysselsättning där deltagarna bor. Vänstay i både Sätra och Andersberg är en mötesplats för vårdnadshavare och andra vuxna med olika bakgrund. De äldre eleverna är positiva förebilder för de yngre deltagarna. I ett längre perspektiv kan fler Gävle El Sistema orkestrar bildas, med barn och unga från olika stadsdelar och socioekonomiska grupper.

## **2.6 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att via biblioteken intensifiera sitt arbete med att hjälpa, möta och stödja medborgare som befinner sig i ett digitalt utanförskap tillsammans med andra aktörer.**

### **Uppföljning uppdrag**

Biblioteksavdelningen har fått statliga medel från Kulturrådet "Stärkta bibliotek" för att genom testverksamhet utveckla ett "Digitalt studio" på stadsbiblioteket i Gävle. Ett av målen är att motverka det digitala utanförskapet. Alla biblioteken arbetar redan idag med detta uppdrag i konceptet "Digital första hjälpen" vilket kommer att utvecklas ytterligare i samband med

projektet "Digitalt studio". Projektplan och mål finns och en projektledare har utsetts internt. I uppdraget ingår att hitta potentiella samarbetspartners. Projektet inväntar leveranser av IT-utrustning som försenats på grund av Covid-19. Planen är att kunna öppna i början av augusti. Projektet återredovisas till Kulturrådet våren 2021.

## **2.7 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att prova nya och innovativa arbetsätt för att fortsätta involvera och skapa delaktighet för gävlebor i det fortsatta arbetet med bygget av det nya moderna Kultur- och bildningscentrum med stadsbibliotek som planeras.**

### **Uppföljning uppdrag**

Arbetet med kultur-och bildningscentrum går vidare och resultaten från de omfattande medborgardialoger som genomförts har tagits med i den fortsatta planeringen. Verksamhetens projektledare undersöker på vilket sätt vi kan skapa ytterligare delaktighet från framförallt barn- och unga till exempel rörande inomhusmiljön längre fram i projektet. Medarbetare deltar i fortbildning om "Trampolinmodellen", som utvecklats på Kulturcentrum i Sandviken. Gävle Kommuns ungdomsstrateg har kontaktats.

Utbildningar i barnkonventionen och tjänstedesign var tänkta att ligga till grund för att hitta nya former för delaktighet och samråd, framförallt med barn och unga. På grund av det rådande läget med Covid -19 har workshop med ungdomsstrateg skjutits fram till hösten.

Ny metod ska genomföras med stöd från upphandlad arkitektbyrå med erfarenhet av att ta in barns synpunkter i den rumsliga planeringen.

## **2.8 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att utreda möjliga sätt att stärka civilsamhället och föreningslivet till exempel genom ökad föreningsdrift.**

### **Uppföljning uppdrag**

En utredning pågår gällande föreningsdrift av kommunala idrottsanläggningar. En kartläggning av de anläggningar som i dagsläget har föreningsdrift är påbörjad. Efter att kartläggningen blir klar är nästa steg att utifrån de förutsättningar som finns för anläggningarna utreda vilket upplägg som fungerar bäst för föreningsdrift, både praktiskt samt utifrån momsregler, lagen om offentlig upphandling och annan lagstiftning. Fritid arbetar vidare tillsammans med Gävlefastigheter AB kring momsregler.

Syftet med utredningen är att titta på möjligheten, utifrån lagstiftning och annat för framtida föreningsdrift på kommunala idrottsanläggningar. Utredningen omfattar både anläggningar som i dagsläget har föreningsdrift samt de som idag har kommunal drift. Viktiga aspekter är att många föreningar som idag driver egenägda anläggningar får det allt svårare att få ekonomin att gå ihop, främst på grund av att det krävs mycket ideellt arbete från föreningarnas medlemmar. En viktig aspekt är att en nyttjanderättsanläggning ska vara resurseffektiv vilket är möjligt främst genom minskade personalkostnader.

Då uppdraget är ganska omfattande och avdelningens resurser för egna utredningar är begränsade kan det bli aktuellt att uppdraget avslutas med hjälp av extern konsult.

Kulturavdelningen har färdigställt en utredning kring ökad föreningsdrift av Kulturhuset/Gamla Fängelset. På grund av Covid-19 är arbetet något förskjutet framåt i tid.

## **2.9 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att utreda möjligheterna till förändrat ägande och driftsformer för nämndens olika fastigheter för att minska nämndens lokalkostnader. Uppdraget görs i nära samverkan med kommunstyrelsen som har det övergripande lokalförsörjningsansvaret.**

### **Uppföljning uppdrag**

Uppdraget med försäljningen av Kamp- och kraftsporthuset har genomförts. De föreningar som bedriver barn- och ungdomsverksamhet i fastigheten har erbjudits nya lokaler att hyra per timme i Fjärran Höjders idrottshall. Två av dessa föreningar har avböjt förslaget för att istället hyra lokaler genom privat hyresvärd. Av de andra två kvarstående föreningarna har en bestämt sig för att flytta med till Fjärran höjder, medan den andra föreningen kommer att lämna besked inom kort om den flyttar med eller väljer ett privat alternativ. Alla föreningar kommer att vara avflyttade från Kamp- och kraftsporthuset den sista oktober i år.

Ett uppdrag angående försäljning av Älgsjöns skytteanläggning har påbörjats. En dialog kring försäljningen har påbörjats med föreningarna som idag nyttjar anläggningen. På grund av Covid -19 har planerade träffar med föreningarna skjutits upp. Det finns risk för att arbetet med Älgsjöns skytteanläggning kommer att förskjutas kraftigt och inte bli avslutat under året.

Uppdraget kring försäljning av Fyren/Norrsundet har genomförts, nya ägare är ABF som kommer att fortsätta driva utvecklingen framåt enligt avtal med Kultur- och fritidsnämnden.

Ändrade driftsformer för verksamheten i Sjömanskyrkan undersöks men på grund av Covid -19 är arbetet fördröjt och risk finns att planerna kring Sjömanskyrkan och Kulturhuset ej kan genomföras under 2020.

## **2.10 Kultur och fritidsnämnden uppdras att utreda Konstcentrums möjlighet att erhålla ett regionalt uppdrag kopplat till arbetet med samtidskonsten.**

### **Uppföljning uppdrag**

Som ett led i utvecklingen av samtidskonsten har diskussioner inletts med region Gävleborg kring möjligheten att Konstcentrum får ett regionalt uppdrag. Utgångspunkten för detta arbete är den samtalsserie kring konst, som genomfördes i regionens regi med deltagande av Statens konstråd och konstaktörer i länet under 2019. Ett regionalt uppdrag skulle dels stärka samtidskonsten som konstform och dels utveckla Konstcentrums roll som kompetensbärande institution i länet. Ett regionalt uppdrag skulle till exempel kunna innebära att utställningar från Konstcentrum kan turnera i länet alternativt fokusera på kunskapsstärkande åtgärder kring offentlig konst. Uppdraget är under arbete, med viss fördröjning på grund av Covid -19.

### 3 Resultat och investeringar

(mnkr)	Utfall 2020-04- 30	Utfall 2019-04- 30	Budget 2020-04- 30	Budget helår 2020	Prognos helår 2020
Verksamhetens intäkter	29,5	27,3	28,9	86,6	78,1
Personalkostnader	-55,6	-54,0	-56,0	-169,8	-169,8
Övriga kostnader	-74,7	-75,8	-81,2	-243,4	-242,7
Avskrivningar/nedskrivningar	-5,5	-5,3	-5,2	-15,7	-15,7
Internränta	-1,2	-1,1	-1,1	-3,4	-3,4
Resultat före kommunbidrag	-107,5	-108,9	-114,6	-345,7	-353,5
Kommunbidrag	115,2	118,6	115,2	345,7	345,7
<b>Årets resultat</b>	<b>7,7</b>	<b>9,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-7,8</b>
Investeringar	0,7	1,9	4,6	13,8	15,4
Erhållet investeringsbidrag	1,6	0,0	0,0	0,0	1,6

Resultat för årets fyra första månader uppgår till + 7,7 mnkr varav verksamhetsstöd + 2,1 mnkr, bibliotek +1,9 mnkr, Konserthus och symfoniorkester - 0,1 mnkr, kultur + 0,4 mnkr, fritid + 3,4 mnkr.

Intäkterna för perioden överstiger budget med 0,8 mnkr vilket beror på försäljningsintäkter och bidrag som kommer ojämnt fördelat över året. Bland annat kan nämnas intäkter för terminsavgifter kulturskolan, statligt bidrag till stärkta bibliotek och internt bidrag från Arbetsmarknadsenheten.

Personalkostnaderna för perioden är totalt 0,5 mnkr lägre än budget. Personalkostnaderna för Konserthuset ligger för perioden högre än budget med 0,8 mnkr på grund av förskottsbetalda löner i symfoniorkestern. Några avdelningar har vakanser och personalkostnaderna understiger budget. Personalkostnaderna förväntas balanseras under året då årets lönerrevision inte syns i utfallet ännu.

Kostnader för bidrag är för perioden lägre än budget med 1,5 mnkr vilket beror på bidrag till föreningar som ännu ej betalats ut. Övriga kostnader, +4,8 mnkr, beror på budgeterade medel till verksamhet som ska ske under året. Här ligger även de hyressänkningar med 1,5 mnkr som Gavlefastigheter aviserat, vilka kommer att justeras av styrning och stöd under året.

Kostnader för avskrivningar och räntor ligger högre än budget med 0,4 mnkr vilket beror på avvikelse mellan uppskattad livslängd och utfall.

Prognos för helåret visar ett underskott med -7,8 mnkr. Nämndens resultat påverkas negativt av rådande situation med Covid-19 vilket uppskattas påverka resultatet med -8,6 mnkr.

Helårsprognosen balanseras av högre intäkter för framförallt badverksamheten i början på året. Prognosen är osäker på grund av ovisshet kring hur länge begränsningar i samhället kommer att bestå.

#### Investeringsredovisning

Periodens förbrukade investeringsmedel är 0,7 mnkr av budget 13,8 mnkr.

Ett investeringsbidrag på 1,5 mnkr har inkommit under perioden för Labbis i Forsbacka som renoverades under 2019. Verksamheterna har investerat i bland annat digital utrustning för foto/film orkesterinstrument, pontoner till flotte och gymmaskiner till Fjärran höjder.

De projekt som påbörjats under 2019 och kommer att avslutas under 2020 och ombudgeteras medel på totalt 1,6 mnkr. Det är bland annat utbyte av elarmaturer till utomhusanläggningar.

Beslut om ombudgetering av investeringsmedel fattas i Kommunfullmäktige i maj.

Helårsprognosen säger att hela budgeten på 13,8 mnkr och ombudgeteringar på 1,6 mnkr kommer att upparbetas.

### 3.1 Covid-19

#### **Vilka åtgärder som nu genomförs för att hantera Covid-19 samt dess ekonomiska effekter**

Ett flertal åtgärder har genomförts för att hantera Covid -19 inom Kultur- och fritidsnämndens verksamheter.

Ett stödpaket för det lokala näringslivet har tagits fram vilket bland annat medger framflyttat förfallodag för fakturor och anstånd för hyror. Det finns dock en risk för att dessa åtgärder kan leda till kundförluster på sikt om företagets betalningsförmåga minskar på grund av Covid-19. Vidare erbjuds ett tillfälligt kulturstöd till kulturaktörer och föreningar.

Fristadskonstnärrens turné är inställd. Covid -19 ger också effekter för arrangemang som cirkusår och kulturtrappan.

Badanläggningarna har betydligt färre besökare. Vattengympa har ställts in till förmån för att säkra bemanningen vid simskolan. Öppen förskola är inställd.

Biblioteken ställer om till digitala kanaler och erbjuder hemkörning av böcker till riskgrupper. Besökarantalet har sjunkit drastiskt.

Med anledning av Covid -19 så har i princip alla vårens konserter i Konserthuset antingen flyttats eller ställts in. Istället kommer därför mindre ensembler ur Gävlesymfonikerna att spela kammarmusik som live-streamas.

#### **Effekterna av extern påverkan pga Covid-19 (minskade intäkter, större behov av försörjningsstöd osv). Med en beskrivning av omvärldsfaktorer för innevarande år och kommande år.**

##### **Total ekonomisk påverkan av Covid-19 -8,6 mnkr :**

Jämknings hyresintäkt -0,2 mnkr Konserthuset

Inställd verksamhet Konserthuset -0,16 mnkr

Inställda samarbeten det vill säga utebliven hyresintäkt -0,09 mnkr

Inställda externa inhyrningar musik - utebliven hyresintäkt -0,53 mnkr

Inställd mötesverksamhet Konserthuset - 1,69 mnkr

Minskade kommersiella intäkter Konserthuset - 0,76 mnkr

Lägre kostnader för verksamhet orkester, marknadsföring och omkostnader +1,0 mnkr

Inställda arrangemang vid Gasklockorna -1,5 mnkr

Färre besökare vid badanläggningar, minskade intäkter hyra fritid pga Covid -19 -4,3 mnkr

Minskade intäkter vid bibliotek till följd av färre besökare -0,2 mnkr.

Utlåningen har också minskat i samma utsträckning även om det inledningsvis var en ökning av användning av digitala medier.

Säkrad tillgång till våra digitala tjänster enligt Folkhälsomyndighetens rekommendation, ökade kostnader med cirka - 0,1 mnkr/månad, (- 0,2 mars- april)

##### **Påverkan på arbetsmiljö**

Med anledning av Covid-19, har arbetsmiljön påverkats på olika sätt inom Livsmiljö Gävle. Ledningsgruppen har gjort en planering och en risk bedömning av på vilket sätt en högre sjukfrånvaro skulle kunna påverka verksamheten. Därefter har veckovisa avstämningar gjort för



att återkoppla hur verksamheten löper, vilka åtgärder och beslut som fattats, hur sjukfrånvaro och allmäntillståndet är hos medarbetarna. Medarbetare som har möjlighet att jobba på distans har gjort det efter samråd med chef, även de som befinner sig i en riskgrupp har kunnat jobba hemifrån.

Vid distansarbete har cheferna haft kontinuerliga avstämningar och kontakt med sina medarbetare. Allmäntillståndet har varit varierat hos medarbetarna, många har upplevt oro och mått dåligt av att arbeta hemifrån under längre perioder, avsaknad av det sociala och kollegor har varit en anledning till försämrad psykosocial hälsa. I övrigt upplever många att distansarbetet har fungerat bra och att den digitala arbetsmiljön och möten via teams har fungerat bra.

På biblioteket har det satts upp plexiglas i kassadisken för att kunna hålla avstånd och minska smittspridning. Pandemin slagit hårdare mot verksamheter som inte har kunnat jobba på distans, exempelvis Konserthuset som fått ställa in många event samt Symfoniorkestern som delvis fått ställa in men också ställa om sin verksamhet.

Förhållningssätt som att hålla avstånd till varandra, tvätta händerna och avgränsa fysiska möten har även följts.

Sjukfrånvaron har varit på ett normalläge, snitt 3,5% jan-april 2020, vilket innebär en liknande nivå jämfört med förra året i samma period. Det kan därmed inte dras någon slutsats om att det skulle vara fler sjuka medarbetare under Covid-19 pandemin.

## 3.2 Kommunplan 2020

### **Hur kan nämnd och sektor säkerställa att förmågan till pågående eller planerat effektiviseringsarbete genomförs**

En del effektiviseringsarbeten gällande lokaler är redan genomförda medan det för pågående åtgärder finns risk för förseningar. Genomförda effektiviseringar är avyttring av Folkets hus i Norrsundet samt uppsägning av Lurbergsgården i Hedesunda.

### **Kommer effektiviseringsarbetet att försenas och vad ger det för ekonomiska effekter**

Planerade effektiviseringsåtgärder gällande lokaler riskeras att försenas då det i dagsläget är svårt att driva processen framåt med föreningar som i sin tur drabbas av Covid-19. Bland annat gällande Kulturhuset och Sjömanskyrkan.

## 4 Sammanfattning av de viktigaste händelserna

\* **Nya organisationen inom Livsmiljö Gävle:** Inom sektor Livsmiljö Gävle pågår under året arbete med en ny organisation som ska stödja det processorienterade arbetssättet. Strukturen med tydliga roller och ansvar i och mellan de nya enheterna förväntas leda till effektivare verksamhet. Kulturavdelningen omorganiserar delar av sin verksamhet. En fortsatt utveckling av kulturen i en kommun som växer och utvecklas ligger till grund för omorganisationen. Genom att förena Konstcentrum med Kultur- och föreningsstöd så uppnås flera samordningsvinster kring framförallt administrativa uppgifter och förutsättningar för en hållbar arbetsmiljö. Gasklockorna bildar en egen enhet som kan fokusera på att driva viktiga utvecklingsfrågor.

### \* **Ett nytt Kultur- och bildningscentrum och ombyggnation av Förvaltningshuset.**

När det gäller Kultur- och bildningscentrum så har invånare haft möjlighet att påverka genom samråd där de fått tycka till. Stadsbiblioteket och Konsument Gästrikland blir kvar och nya verksamheter flyttar in såsom Bio 7:an, Konstcentrum och Turistcenter. Byggstart är mars 2021 och inflyttning beräknas bli år 2023.

Byggstart för ombyggnation av Förvaltningshuset är våren år 2021. Projektledare är utsedd och det finns en arbetsgrupp med medarbetare från varje avdelning. Ombyggnationen ska leda till att nästan dubbelt så många arbetsplatser inryms i Förvaltningshuset. Målet är en modern

arbetsmiljö, flexibla kontor och att skapa fler samarbeten.

\* **Covid -19:** Sedan mitten av mars har Livsmiljöns verksamheter påverkats av den rådande coronapandemin och de begränsningar i samhället som följt. Försiktighetsåtgärder har vidtagits för att skydda personal och för att följa Folkhälsomyndighetens rekommendationer.

Plexiglas vid utlåningsdisken på biblioteket, hemleverans av böcker samt begränsningar i omklädningsrummen på Fjärran höjder är några av åtgärderna.

Kultur har ställt om verksamheten och har tittat på alternativa lösningar för flera olika evenemang. Möjligheten att ansöka om tillfälligt kulturstöd har öppnats vilket kan ge lokala aktörer möjligheten att fortsätta arbeta inom kulturområdet.

Fritid har satt upp affischer på anläggningar med uppmaningar enligt Folkhälsomyndighetens råd.

Konserthuset och symfoniorkestern har ställt in flera evenemang och konserter till följd av Covid -19. Verksamheten streamar konserter och kommer att öppna upp sina lokaler för nya Bemanningseenheten vid sektor Styrning- och stöd.

## 5 Förväntad utveckling

Redan inför år 2019 stod Sverige och Gävle kommun inför stora utmaningar och en kommande lågkonjunktur. Coronapandemin har lett till att det i världsekonomin just nu sker en exceptionell snabb konjunkturedgång och en extremt snabb nedgång i produktion och sysselsättning. Det kommer att ta långt tid innan vi ser de fulla konsekvenserna av Coronapandemin. Folkhälsomyndigheten tror att det är först om 4 till 5 år. Många aktörer inom kultur- och idrottssektorn drabbas hårt av rådande situation.

Minskade intäkter på grund av Covid -19 och effektiviseringskrav kommande år är en utmaning för verksamheterna inom Kultur- och fritidsnämnden. Effektiviseringar kommer att få stora konsekvenser i verksamheterna där omfattning måste dras ner och omprioriteras.

Fokusområden i verksamhetsplaneringen inom Livsmiljö Gävle år 2020 är:

- \* Gävle växer
- \* Processororienterat arbetssätt
- \* Digitalisering
- \* Kunden i fokus
- \* Medarbetare som trivs och utvecklas
- \* Kostnadseffektivitet