

Dnr 17KFN81-10
2018-01-23

Magdalena Norlin Schönfeldt
Telefon 026-17 97 07
magdalena.norlin_schonfeldt@gavle.se

Lokalstrategi

Inledning

I Kommunplan 2017 gav Kommunfullmäktige Kultur- och fritidsnämnden i uppdrag att göra en översyn av nämndens nuvarande och framtida lokalbehov och att ta fram en lokalstrategi. Kultur & fritid Gävle bedriver många olika typer av verksamheter, där vissa verksamheter ställer stora krav på särskilt anpassade lokaler. Under det gångna året har Kultur & fritid Gävle arbetat med att analysera befintliga lokaler och verksamheter och genomlyst dessa i syfte att ta fram en lokalstrategi. Resultatet av arbetet presenteras i föreliggande rapport.

Arbetet under året

Inför Kultur- och fritidsnämndens möte den 23 maj 2017 togs ett förslag på handlings- och tidsplan fram. Förslaget på handlingsplan inkluderade ett förslag på modell för att kartlägga och bedöma de lokaler som Kultur & fritid Gävle bedriver verksamhet i. Handlings- och tidsplanen beslutades och Kultur & fritid Gävle gick vidare med att bedöma lokalerna utifrån beslutad modell. I modellen bedöms samtliga lokaler utifrån två perspektiv: de förutsättningar som finns i själva lokalen och andra grundläggande förutsättningar.

Själva lokalen bedöms utifrån hur väl den svarar mot de kriterier som anges under perspektivet hållbar tillväxt som inkluderar social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Bedömningskriterierna beskrivs mer utförligt nedan:

- I den sociala delen gjordes en särskild bedömning över hur väl lokalen svarar mot barns och ungas behov men också en generell bedömning av om det finns andra samhällsbehov. Här tas även lokalens geografiska placering upp och betydelsen av placeringen.
- I den ekologiska delen bedömdes aspekter som hur väl lokalen nyttjas, om det finns bra möjligheter att kollektivt ta sig till lokalen och hur flexibel lokalen är.
- I den ekonomiska delen bedöms t ex investeringar, både de som gjorts, men också vilka som är förväntade. Här tas även hänsyn till lokalens betydelse för kommunen i stort.

De grundläggande förutsättningarna att ta hänsyn till är förutsättningar utifrån lagkrav eller andra yttre faktorer av stor vikt.

- I reglementet tydliggörs de verksamheter som ingår i uppdraget för nämnden, detta inkluderar politiskt beslutade program som också vägs in i bedömningen. De beslutade politiska program som är tydligast knutna till Kultur & fritid Gävles verksamheter är det Idrottspolitiska programmet, det Kulturpolitiska programmet och Biblioteksplanen. Andra beslutade program finns med i bedömningen, men då kopplat till själva lokalen.
- En stor del av Kultur & fritid Gävles verksamhet är frivillig, men Bibliotekslagen och Budget- och skuldrådgivning är obligatoriska delar. Indirekt har Kultur & fritid Gävle ansvar för simundervisningen som också är lagstyrd verksamhet.
- För vissa specifika lokaler finns det politiska beslut, exempelvis Fyren i Norrsundet. De politiska besluten ingår i bedömningen.
- Det finns också avtal och andra ekonomiska förutsättningar som vägs in i bedömningen. Till exempel Forsbacka stiftelse som Gävle kommun är knuten till.

Samtliga anläggningar som Kultur & fritid Gävle äger eller hyr (ägarskapet ingick inte i bedömningen) poängbedömdes utifrån ovanstående faktorer och placerades in i ett fyrfältsdiagram enligt nedan:



De lokaler som efter bedömning placerades i rutan "Utvecklingsbar lokal" föreslogs att analyseras vidare, se bilaga 2.

Kategoriseringen av lokaler redogjordes för nämnden den 22 juni 2017 och godkändes.

I ett nästa steg genomförde Kultur & fritid Gävle en genomlysning av samtliga verksamheter utifrån perspektiven nuläge, framtida utmaningar och förslag på utveckling av verksamheten. Genomlysningen redogjordes för nämnden den 12 december 2017.

Framtida utmaningar och strategier för att möta dem

Det som blir tydligt i den genomlysning av verksamheter som respektive avdelning inom Kultur & fritid Gävle genomfört är att den stora bredden i de verksamheter som bedrivs gör att olika typer av verksamheter står inför egna



specifika utmaningar. Det finns dock även utmaningar som är av mer verksamhetsövergripande karaktär.

Den största utmaning som alla verksamheter står inför är att möta besparingskrav samtidigt som en växande befolkning gör att efterfrågan på den verksamhet som bedrivs ständigt ökar. Denna utmaning ställer krav på att Kultur & fritid Gävle ständigt ser över hur och var verksamhet ska bedrivas och att verksamheten, inför varje ny förlängning av hyresavtal överväger vilken betydelse just den lokalen har för att verksamhet fortsatt ska kunna bedrivas. Lokaler som i analysen inte bedömts vara strategiskt viktiga kan behöva lämnas i de fall där verksamhet kan bedrivas i andra lokaler och i vissa fall samlokaliseras med annan verksamhet. De hyresavtal som löper ut och som därmed kan vara föremål för eventuell översyn under åren 2018-2019 redovisas, tillsammans med de egenägda lokalerna, i bilaga 1.

En annan utmaning som spänner över flera verksamheter är att barns och ungas geografiska rörelsemönster har förändrats över tid. De skolpendlar i allt större utsträckning vilket innebär att de inte nödvändigtvis uppehåller sig i närheten av sitt hem på fritiden. Detta kan innebära att verksamhet ska bedrivas på andra ställen än vad som tidigare var fallet. Förvaltningen behöver fortsätta att löpande analysera var i kommunen verksamhet ska bedrivas för att vara rätt placerad och attraktiv samtidigt som den finns tillgänglig för alla barn och unga så att de garanteras möjlighet till en aktiv fritid, oavsett var de bor. Detta kan till exempel ställa andra krav på fritidsgårdars och mötesplatsers placering och öppettider än idag.

Ytterligare en utmaning är att flera av de mindre idrottsanläggningarna inom Kultur & fritid Gävle har en väldigt låg nyttjandegrad idag. Förvaltningen behöver se över vilka möjligheter det finns för att öka nyttjandegraden, till exempel genom ökad samlokalisering.

Bilaga 1. Hyresavtal som löper ut år 2018-2019 samt egenägda lokaler.

Objektsnamn	Hyrestid slut
Andersberg bibliotek, centrum	2018-02-28
Andersberg, Helges Fritidsgård,	2019-06-30
Bergby bibliotek	2018-12-31
Bergby, Zebran fritidsgård	2018-12-31
Borgarskolan 2 idrottshallar	2019-12-31
Bowlinghall	2019-09-30
Brynäs, Brynjan fritidsgård	2018-12-31
Bågskyttelokalen	2018-12-31
Curlinghallen	Egenägd
Eggegrund	Tills vidare
Norrsundet, Folkets hus Norrsundet	Egenägd
Forsbacka Bibliotek	2019-04-30
Forsbacka Bruk(Labbis)	Egenägd
Forsbacka sporthall	2019-12-31
Forsbacka, Knoppen	2018-12-31
Fridhemsskolan, gymsnastiksal	2019-12-31
Gasklockorna	Egenägd
GTK-hallen	Egenägd
Gävle Slott, Östra flygeln	2018-04-30
Gävle Teater	2018-12-31
Hagaströms skola sporthall	2019-12-31
Hedesunda bibliotek	2018-12-31
Hedesunda centralskola sporthall	2019-12-31
Hedesunda, Lurbergsgården FUBB	2018-12-31
Hemlingby Trätåkern	2019-12-31
Hemlingbystugan	2019-12-31
Johnny Mattsson gården	
Kastvallen	Egenägd
Kraftsporthuset	Egenägd
Kulturhuset	2018-08-30
Kulturskolan (Nynäs)	2019-12-31
Källö sporthall	2019-12-31
Lerviks stallar	Egenägd
Limö Cafe	2016-12-31
Limö fyr	2013-12-31
Lindängen skyttelokal	2017-12-31
Milboskolan, gymnastiksal	2019-12-31
Norrsundets sporthall	2019-12-31
Nynäs Innebandyhallen	Inget speciellt avtal

Polhemskolan sporthall P1	2019-12-31
Polhemsskolans idrottssal Skytteln	2019-12-31
Silvanum	2019-12-31
Sjömanskyrkan	2019-12-31
Skogmur Ridsportanläggning	Egenägd
Solängsskolan, 2 st gymnastiksalar	2019-12-31
Brynjan; Brynjan bordtennis	2018-12-31
Stigslunds skola, gymnastiksal	2019-12-31
Strömsbro, Vävaren Fritidsgård	2018-12-31
Sätra Bibliotek	
Sätra, Treffens fritidsgård	Se avtal Träffens Sporthall
Sörbyskolan sporthall	2019-12-31
Träffen IP	2019-08-31
Valbo bibliotek	2018-12-31
Valbo Ishall	Egenägd
Valbo, Soffan fritidsgård	2018-12-31
Vikingaskolan gymnastiksal	2019-12-31
Vävaren konstnärateljé	2017-12-31
Ytterharnäs skola	2019-12-31
Åbyvallen	Egenägd
Älgsjöns skjutbanor	Egenägd fr o m 2013
Övriga idrottsplatser övriga	

Bilaga 2 Lokaler som enligt bedömningsmodell kategoriseras som Utvecklingsbar lokal

Lokaler Fritid	Bedömningspoäng	
	Lokal	Grundförutsättningar
Anläggning		
Boulehall	45	15
Bowlinghall	39	5
Bågskyttelokalen	32	6
Eggegrund	44	7
Engesbergs camping	41	8
Gymnastikhuset Sörby	29	16
Hagaströms IP	33	9
Hedesunda Kansli/omklädningsrum vid elljusspår	10	0
Hedesunda IP	18	9
Kastvallen	36	11
Kraftsporthuset	35	6
Lerviks stallar	24	14
Limö Cafe	36	8
Lindängen skyttelokal	30	6
Mariefhof IP	26	8
Måsberget	31	6
Norrsundets sporthall	25	9
Polhemsskolans idrottssal Skytteln	32	11
Staffansskolan; Brynjan bordtennis	38	6
Sätravallen (idrottsplats och servicebyggnader)	42	11
Åbyvallen	30	11
Älgsjöns skjutbanor	21	16

Lokaler Kultur	Bedömningspoäng	
	Lokaler	Grundförutsättningar
Anläggning		
Andersberg bibliotek, centrum	43	18
Bomhus bibliotek (Folkets hus)	34	18
Gefle Vapen kontorslokaler	29	2
Brynjan fritidsgård, Brynäs	37	10
Helges fritidsgård, Andersberg	41	10
Knoppen fritidsgård, Forsbacka	27	13
Legenden fritidsgård, Bomhus	29	8
FUBB fritidsgård, Hedesunda	20	11
Soffan fritidsgård, Valbo	36	10
Treffen fritidsgård, Sättra	42	10
Vävaren fritidsgård, Strömsbro	27	10

Zebran fritidsgård, Bergby	24	13
Folkes Hus, Norrsundet	14	6
Forumlokalen (Handikappteatern)	20	4
Johnny Mattsosen gåden	43	3
Kulturskolan	43	10
Silvanum/Konstcentrum	45	10
Sjömanskyrkan	41	4
Spegeln (skottes)	37	4
Vävaren Konstnärateljé	21	2
Forsbacka Bruk (labbis)	19	12