

Yttrande

Dnr 25KS285-3
2025-08-22

Kommunstyrelsen/
Kommunfullmäktige

Yttrande – Granskning av lokalresursplanering, slutlig revisionsrapport

Beskrivning av ärendet

Gävle kommuns revisorer samt lekmannarevisorer gav KPMG i uppdrag att granska Gavlefastigheter Gävle kommun ABs samt utbildningsnämndens arbete med lokalresursplanering. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2024. I april 2025 godkändes granskningsrapporten av lekmannarevisorerna.

Granskningen syftade till att bedöma om Gavlefastigheter Gävle kommun AB och utbildningsnämnden har en tillräckligt ändamålsenlig planering, samordning samt framförhållning avseende att försörja utbildningsnämndens verksamhet med ändamålsenliga lokaler.

Granskningsrapporten innehåller följande rekommendation till kommunstyrelsen,
-att säkerställa att process för framtagande av kommunövergripande lokalförsörjningsplan dokumenteras.

Revisorerna i Gävle kommun önskar kommunstyrelsens yttrande över rekommendationen senast den 15 september 2025.

Yttrande

Ekonomiavdelningen, Styrning och stöd har tagit del av den slutliga revisionsrapporten. Rekommendationen att kommunstyrelsen säkerställer att process för framtagande av kommunövergripande lokalförsörjningsplan dokumenteras är bra.

Kommunstyrelsen föreslås ställa sig bakom den rekommendation som ges i granskningsrapporten beställd av Gävle kommuns revisorer samt lekmannarevisorer.

I linje med revisionsrapporten ser förvaltningen behovet av att lokalresursplaner (kommunens benämning) upprättas av alla nämnder och som täcker samtliga lokalkategorier. Behov finns även av en kommungemensam lokalresursplan som omfattar administrativa- och

kontorslokaler. Det är helt i enlighet med Fastighetsstrategi för Gävle växer (dnr 19KS374) beslutad av kommunfullmäktige i juni år 2020. Nämnderna i rollen som lokalbeställare är ansvariga för att upprätta och besluta om boende- och lokalresursplaner utifrån respektive nämnds ansvarområde. Ett av de styrdokument som kommunstyrelsen alternativt kommunfullmäktige ska besluta om enligt Fastighetsstrategin är en samlad boende- och lokalresursplan. En sådan finns ännu inte upprättad.

Behovet av en kommunövergripande lokalförsörjningsplan och en dokumenterad process för framtagandet har aktualiserats på senare tid på grund av

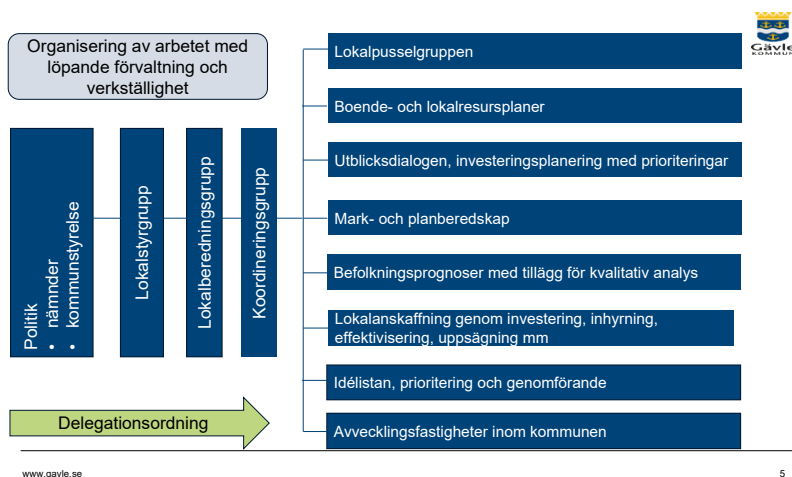
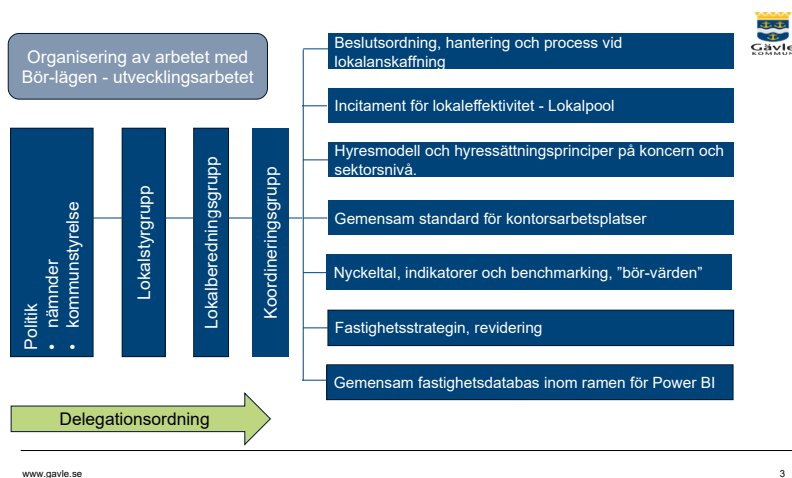
- ekonomin där lokalkostnader utgör den största kostnadsposten efter personalkostnader och
- demografiska förändringar med bl a minskade födslokal samt
- effektiviseringsbehov med ökad samordning och samarbete över sektorsgränserna.

För att samordning ska kunna ske krävs att samtliga nämnder som verksamhetsansvariga och beställare upprättar långsiktiga lokalresursplaner med bedömning om sitt framtida behov av anläggningar, lokaler alternativt särskilda boendeformer.

Enligt kommunstyrelsens reglemente har kommunfullmäktige gett kommunstyrelsen rätt att fatta beslut om samtliga nämnders lokalresurser både på lång och kort sikt. Kommunstyrelsen har därmed ansvaret att fatta beslut om nämndernas lokalbeställningar som beskriver respektive sektors förändrade lokalbehov. Lokalanskaffning kan ske på olika sätt som genom samordning, byggnation, inhyrning, avveckling, rivning, försäljning, förvärv.

Beslut om lokalanskaffning ligger till grund för kommunens utförare i boende- och lokalfrågor, Gavlegårdarna och Gavlefastigheter, att agera utifrån sina respektive lokalförsörjningsansvar.

Processbilderna nedan visar hur olika lokalfrågor, där vissa berörs av yttrandet, grupperats och hur de ska beredas och processas inför beslut.



Beslutsunderlag

1. Missiv, Granskning av lokalresursplanering, dnr 24REK41
2. Slutlig rapport, Granskning av lokalresursplanering Gävlefastigheter Gävle kommun AB och Utbildningsnämnden i Gävle kommun, dnr 24REK41

Martin Svaleryd

Ekonomidirektör
Ekonomiavdelningen