

Styrelsen Gästrikvatten AB

Affärsplan Gästrikvatten koncernen år 2025 - 2028 - missiv

Förslag på beslut

Gästrikvatten AB:s styrelse beslutar

- att fastställa Affärsplan för Gästrikvatten koncernen år 2025 – 2028
- att informera om beslutad Affärsplan för Gästrikvatten koncernen år 2025 – 2028 till dotterbolagens styrelser samt kommunerna Gävle, Hofors, Ockelbo, Älvkarleby och Östhammar

Ärendebeskrivning

Affärsplanen för år 2025 - 2028 tar sin utgångspunkt i behovet av att tydliggöra riktning för Gästrikvatten koncernen. Affärsplanen redogör för Gästrikvatten koncernens uppdrag och beskriver på vilket sätt uppdraget ska omsättas i handling. Syftet är att skapa en tydlig och strukturerad plan för att säkerställa tillförlitlig och hållbar vatten- och avloppshantering i Gävle, Hofors, Ockelbo, Älvkarleby och Östhammars kommun, till nytta för invånarna. Här beskrivs också Gästrikvattens vision, affärsidé och strategiska målområden med bolagsmål som organisationen ska arbeta med. Dessa utgör utgångspunkten för Gästrikvattens verksamhetsstyrning. De strategiska målområdena fokuserar på de delar bolaget behöver utvecklas inom, och till dessa är mätbara bolagsmål kopplade. Bolagsmålen följs upp tertial- och årsvis. Bolagets prioriterade arbete för 2025 tydliggörs.

Genom att tydliggöra vår inriktning samordnar vi våra insatser och skapar en gemensam förståelse för vår verksamhet samt lägger grunden för framtida utveckling.

Innehållet i affärsplanen med ny vision, ny affärsidé och nya strategiska målområden med nedbrutna fokusområden har arbetats fram under 2024 av en arbetsgrupp bestående av styrelseledamöter och representanter från ledningsgruppen. Ordförande, vice ordförande och Vd har utgjort styrgrupp. Gästrikvattens ledningsgrupp har bidragit med omvärldsbevakning och varit nära involverade i framtagandet av dokumentet. Förankring med övriga styrelseledamöter har skett både på styrelsemöten samt vid Gästrikvatten koncernens strategidag i september.

Under år 2025 kommer fortsatt utveckling av Gästrikvatten koncernens verksamhetsstyrning att ske. Utifrån Affärsplanen kommer en översyn av bland annat ägardirektiv, samarbetsavtal samt arbetsordningar och Vd-instruktion att ske. Det innebär att ägardialogen behöver stärkas. Flera av bolagsmålen kommer att utvecklas under året.

Beslutsunderlag

Bilaga 1. Affärsplan för Gästrike Vatten koncernen år 2025 – 2028 (*DokID 2024125-00118*)