

Skapad av	Dokument-ID		
Godkänd av	Datum	Rev.	Referens

# Projektbeställning för masshanteringsstrategi samt förstudie för masslogistikcenter

## Innehållsförteckning

1. Bakgrund .....	1
2. Förväntningar .....	1
3. Påverkande omgivning .....	3
4. Organisation, rapportering och överlämning .....	4

## 1. Bakgrund

Gävle kommun har som mål att vara klimatneutralt år 2030. En av Gävles största utmaningar för att nå det målet är dagens transporter. Kommunens miljöstrategiska program lyfter behovet av en mer hållbar planerings- och byggprocess. Samordnad masshantering är i klimatfärdplanen är en prioriterad åtgärd för att nå målet om klimatneutralitet. Idag samordnas hanteringen av kommunens massor inte på något systematiskt sätt utan samordning sker händelsevis när möjligheten uppdagas och förutsättningarna är rätt. Inget arbete sker för att underlätta samordning och det saknas verktyg för projekten att i god tid tillgängliggöra data för att planera för samordning av massor.

En samordnad masshantering förväntas bidra till minskade utsläpp av växthusgaser genom minskade transporter och minskat uttag av jungfruliga resurser i kommunens exploatering. Ett samlat grepp om kommunens massor förväntas också bidra till ekonomiska vinster i jämförelse med nollalternativet, då erfarenheter från tidigare projekt visar på stor besparingspotential från samordning av kommunens massor.

## 2. Förväntningar

### 2.1. Förväntningar på projektet

Projektet förväntas producera en strategi för samordnad hantering av kommunens massor. Strategin ska ange ordning och arbetssätt för samordningen och peka ut åtgärder för att den ska fungera i enlighet med syftet. Strategin ska också utgöra underlag för att utreda förutsättningar för ett masslogistikcenter där massor kan omhändertas och hanteras på ett effektivt sätt.



Skapad av	Dokument-ID		
Godkänd av	Datum	Rev.	Referens

Framtagande av strategin bör vara påbörjat under 2024 med ambitionen att vara antagen senast 2025. Det är motiverat av behovet att inte tappa fart i arbetet, att hålla takten med pågående stora projekt samt att agera inom det strategiska fönster som är lågkonjunkturen och ett mindre byggttryck. Det ligger också i linje med statens tid- och utvecklingsplan avseende Ostkustbanan och Bergslagsbanan.

Ur dialog med projektledare från enheten Projekt och exploatering och GIS-resurs kring tidigt stöd för arbetet med massor kopplat till de interna projekten, har behovet av ett kartverktyg för samordning framkommit. Föreslaget kartverktyg innebär att data om projekten presenteras geografiskt i en interaktiv karta. Ett arbete med ett kartverktyg för samordning av massor i de interna projekten sätts i gång parallellt med framtagande av masshanteringsstrategi.

## 2.1. Syfte

Syftet med projektet är att systematisera hanteringen av kommunens massor för att möjliggöra att sänka utsläppen från exploatering, öka återanvändningen och minska kostnaderna för deponering och inköp av nya massor.

## 2.2. Projektbudget

Uppskattad budget för externt stöd är minst 600 000 med fördelning över tid. Tillkommer gör kostnaden för intern arbetstid i projektet. Projektets budget ska inrymmas i enheten Strategisk samhällsplanerings driftsbudget för 2024 och 2025.

## 2.3. Projektets prioritering

Projektets behöver prioriteras i ordningen:

1. Tid  
Projektet behöver gå i takt med de stora projekten där också Trafikverket är en ledande aktör. Järnvägsplan för Ostkustbanans sträckning genom Gävle kommun är planerad att beslutas 2026.
2. Kostnad  
Den kommunala ekonomin är ansträngd vilket projektet behöver beakta.
3. Kvalitet  
Resultatet av projektet är en strategi för hur kommunen ska arbeta. Effektmålen kan nås först när strategin används.



Skapad av	Dokument-ID		
Godkänd av	Datum	Rev.	Referens

### 3. Påverkande omgivning

#### 3.1. Intressenter

De viktigaste intressenterna är kommunens organisation för investering och exploatering samt kommunkoncernens bolag. Därutöver utgör byggaktörer, fastighetsägare och allmänhet samt Trafikverket och Region Gävleborg också viktiga intressenter. Strategin ska kommuniceras till intressenterna. Inom projekt där externa aktörer berörs ges kommunala projektledare stöd av masshanteringsstrategin i samarbetet med dessa.

Intressent	Hur intressenten berörs
Kommunens organisation för investering och exploatering	Intern samordning av kommunens masshantering
Byggaktörer och andra näringsidkare som hanterar eller berörs av massors hantering	Vid utveckling av kommunägd mark (både kommunala projekt och markanvisningar). Påverkan på marknaden för hantering av massor.
Fastighetsägare	I förhållande till lokalisering av upplag och masslogistikcenter
Allmänheten	Berörs av effekterna för en samordnad masshantering
Trafikverket	Via kommunala projekt där TrV har intressen eller berörs
Region Gävleborg	Via kommunala projekt där Region Gävleborg har intressen eller berörs
Gävle Vatten AB	Bolag som har grävande verksamhet
Gävle Energi AB	Bolag som har grävande verksamhet
Gävlefastigheter AB	Bolag som har grävande verksamhet
AB Gavlegårdarna	Bolag som har grävande verksamhet
Gästrike Återvinnare	Kan ha en roll i återvinning av massor

#### 3.2. Styrande dokument, lagar och regler som har inverkan på arbetet i projektet

Kommunens miljöstrategiska program lyfter behovet av en mer hållbar planerings- och byggprocess. Samordnad masshantering är i klimatfärdplanen en prioriterad åtgärd för att nå målet om klimatneutralitet. När det gäller hantering av massor gäller Miljöbalkens bestämmelser om tillstånd för hanteringen av olika typer av massor. Det är förbjudet enligt EU:s lagstiftning att avsiktligt transportera invasiva arter som står med i EU-förteckningen eller att använda, sälja eller sprida dessa arter i miljön. En ordnad masshantering för Gävle kommun ska möta dessa lagkrav.



Skapad av	Dokument-ID		
Godkänd av	Datum	Rev.	Referens

### 3.3. Övriga pågående och planerade projekt

Inom Gävle kommun pågår och planeras även mindre projekt där masshantering blir en stor post i projektekonomi. Det kan handla om förorenade massor eller om massor som är svåra att återbruka såsom avbaningsmassor. Dessa projekt ställer krav på god planering och har behovet av samordning för masshantering för möjligheten att bidra till målet om klimatneutralitet.

## 4. Organisation, rapportering och överlämning

### 4.1. Beställare och sponsor

Projektet beställs av avdelningschef övergripande planering.

Sponsor blir enhetschef för strategisk samhällsplanering.

### 4.2. Resursbehov för framtagande av masshanteringsstrategi

Arbetet med att ta fram en strategi för masshantering i Gävle kommun ställer krav på samlad kompetens och erfarenhet för de frågor som aktualiseras i arbetet kring masshantering. Uppskattat resursbehov för interna resurser under det totala arbetet är bedömt enligt nedan. Externt stöd kommer att ha en vägledande roll i projektet.

Arbetsgrupp:

Kompetens	Tid, h	Placering inom den kommunala organisationen
Projektledare anläggning	100	Tekniska förvaltningen, sektor Livsmiljö
Projektledare exploatering	120	Tekniska förvaltningen, sektor Livsmiljö
Trafikplanerare	80	Tekniska förvaltningen, sektor Livsmiljö
Planeringsstrateg trafik	100	Strategisk samhällsplanering, sektor Styrning och stöd
Planarkitekt	50	Planenheten, sektor Livsmiljö
Planeringsstrateg hållbarhet	100	Strategisk samhällsplanering, sektor Styrning och stöd
Exploateringsstrateg	50	Strategisk samhällsplanering, sektor Styrning och stöd
Etableringschef	20	Näringslivsavdelningen, sektor Styrning och stöd
Ekolog	15	Planenheten, sektor Livsmiljö
Miljöingenjör	50	Planenheten, sektor Livsmiljö
GIS resurs	30	Kart, mät och GIS-enheten
Kommunjurist	80	Sektor Styrning och stöd



Skapad av	Dokument-ID		
Godkänd av	Datum	Rev.	Referens

En referensgrupp behöver också finnas för arbetet. Där bör representanter från samtliga av kommunkoncernens bolag, Gävle Energi AB, Gästrikre Vatten AB, Gävlefastigheter AB, AB Gävlegårdarna, Gästrikre Återvinnare, Gävle Parkeringservice och Gävle hamn delta. Dessa deltagare bär ansvaret att förankra arbetet med strategin i sina respektive organisationer.

#### **4.3. Rapportering**

Rapportering sker till en styrgrupp. I styrgruppen för arbetet bör avdelningschefer från Övergripande planering, Tekniska förvaltningen och Planenheten, samt kommunjurist finnas med.

#### **4.4. Överlämning**

Överlämning av projektets resultat sker till sponsor. Strategin beslutas politiskt i kommunfullmäktige under 2025.

#### **DATUM OCH SIGNATUR**

Projektsponsor; namn och signatur Malin Cederstrand	Datum	Projektledare; namn och signatur Annika Heggem, Erik Apel	Datum
--	-------	--	-------

