

Styrelsen och verkställande direktören för Gävle Stadshus AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bildades och startade sin verksamhet år 1994 och ska enligt gällande bolagsordning äga och förvalta aktier och andelar i bolag som verkar inom Gävle kommuns kompetensområde samt utföra tjänster för att tillgodose behov inom Gävle kommuns samlade verksamhet.

Koncernen

I koncernen ingår förutom moderbolaget Gävle Stadshus AB följande dotter- och dotterdotterbolag:

- Gävle Energi AB med det helägda dotterbolaget Gävle Kraftvärme AB. Dessutom äger bolaget 95 % av aktierna i Gävle Energisystem AB och 59 % av aktierna i Bionär Närvärme AB. Koncernen innehar också andelar i Bomhus Energi AB med 50 %, Gästrike Ekogas AB 49 % samt Norrsken AB 12,8 %.
- AB Gavlegårdarna
- Gavlefastigheter Gävle kommun AB med dotterbolaget Gavlia AB och dotterdotterbolaget Gavle Drift och Service AB. Samtliga bolag är helägda. Koncernen benämns som Gavlia-koncernen.
- Gävle Hamn AB
- Gävle Parkeringsservice AB

Samtliga bolag har sitt säte i Gävle.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett av Gävle kommun, org. 212000-2338, helägt dotterbolag.

Ägarstyrning

Koncernens verksamhet samordnas och optimeras genom moderbolagets verksamhet. På årsstämman beslutas om väsentliga frågor såsom disposition av bolagets vinst. Ändringar i bolagsordningen och styrelsens sammansättning beslutas av kommunfullmäktige i Gävle kommun.

Bolagsstyrning

Styrelsens arbete

Gävle Stadshus AB:s styrelse har under 2021 bestått av sju ordinarie ledamöter och fem suppleanter. Samtliga ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, utses av kommunfullmäktige i Gävle kommun. Under 2021 har styrelsen haft tio styrelsesammanträden inklusive konstituerande. Styrelsens arbete följer en årlig plan. Frågor som har behandlats under året är ägardirektiv och avkastningskrav, budget och verksamhetsplaner, delårsrapporter och årsredovisning. Bolaget har även behandlat dotterbolagsfrågor som enligt ägardirektiv, företagspolicy och delegationsordning ska underställas moderbolaget samt frågor av strategisk karaktär som förändrad verksamhetsinriktning, investeringar och finansieringsåtaganden.

Viktiga externa och interna regelverk

Förutom ägarens direktiv baseras bolagets styrning på lagar och regler såsom i första hand aktiebolagslagen och kommunallagen. Övriga väsentliga interna regelverk är policys beslutade av kommunfullmäktige.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll. Bolagets interna kontroll syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig, att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt och att lagar, förordningar och interna regelverk efterlevs.

Verksamheten samt väsentliga händelser i koncernen

Gävle Stadshus AB är Gävle kommuns operativa organ för ägarfrågor inom bolagssektorn och är ytterst underordnat kommunfullmäktige. Moderbolaget är att likna med holdingbolag och utför vissa servicetjänster till dotterbolagen.

Gävle Energikoncernen producerar, distribuerar och säljer el, värme, kyla, biogas och tele- och datakommunikation samt tjänster som är förenade med detta. Med erfarenhet och kompetens, i kombination med infrastruktur, skapar bolaget långsiktiga samarbeten och kundrelationer som främjar hållbar utveckling och tillväxt.

Intressebolaget Bomhus Energi AB:s syfte är att med den relativt nya biobränslepannan säkerställa fjärrvärmeleveranserna i Gävle på ett miljömässigt och ekonomiskt effektivt sätt och år 2021 var det nionde driftåret.

Gävle Energi arbetar tillsammans med Sandvikens Energi på en gemensamägd transitledning för fjärrvärme mellan Gävle och Sandviken. Projektet har erhållit investeringsbidrag från Klimatklivet.

Elmarknaden har under året präglats av extrema elpriser, både vad gäller prisnivåer, men också vad det gäller prisskillnader under dygnet och mellan prisområden. Orsaken till de onormalt höga och volatila elpriserna kan i huvudsak hänföras till brister i överföringskapacitet/för lite produktion där den behövs, en vädersituation och sammankopplingen via internationella förbindelser vilket gett kraftiga marginalprissättningseffekter.

Bolagets verksamhet påverkades mycket när stora delar av Gävle stod under vatten på grund av skyfallet i augusti. Den verksamhet som påverkades mest var elnät men alla kunder hade sina elleveranser tillbaka på mindre än 36 timmar efter skyfallet.

AB Gavlegårdarna ska vara en ledande aktör på den lokala bostadsmarknaden och utgöra ett strategiskt, bostadspolitiskt instrument för Gävle kommun. Inriktningen som långsiktigt och samhällsnyttigt bostadsföretag, är att stärka bolagets ställning på bostadsmarknaden där de framtida kommunala behoven är som störst och har ett stort ansvar för hur Gävles Stadsdelar mår. Gavlegårdarna förvaltar inte bara fastigheter, utan människors livsmiljöer. Bolagets vision är "Känn dig hemma" och ska ses i ett större perspektiv där alla intressentgrupper som är i kontakt med bolaget och dess medarbetare ska känna sig hemmastadda oavsett situation

Den 18 augusti ställdes AB Gavlegårdarna inför en utmaning i form av ett skyfall som beräknades ha en återkomsttid på 1000 år. Den 1 oktober följdes skyfallet av en storbrand på Norra Fiskargatan 1A som resulterade i ett i det närmaste totalförstört hus som innan branden bebotts av hyresgäster i 52 lägenheter. Omfattande insatser har gjorts under året för att hantera följdverkningarna av dessa två händelser.

Under året har bolaget tillfört 53 (29) nya lägenheter. Nya lägenheter har byggts på Södra Kansligatan, Hamiltongatan och 1:a Tvärgatan.

Större pågående nyproduktioner av bostäder sker för närvarande i stadsdelen Brynäs (Godisfabriken) och i området Södra Hemlingby. Totalt bygger Gavlegårdarna 250 lägenheter i dessa två områden och inflytt beräknas ske under 2023. I Södra Hemlingby bygger Gavlegårdarna också ett vård- och omsorgsboende med 80 lägenheter i ett multifunktionshus som benämns Hemlingborg. Boendet kopplas ihop med skola, förskola och idrottshall, ett projekt som drivs av Gavlefastigheter. Byggstarten för Hemlingborg skedde 2020. Preliminär tid för inflyttning på vård- och omsorgsboendet är också satt till år 2023, medan skolan står klar till höstterminen 2022. Hemlingborg är unikt i sitt slag och samlokaliseringen av de olika verksamheterna leder till såväl möten mellan generationer som praktiska och miljömässiga fördelar.

Bolaget äger och förvaltar 14 110 (14 064) bostadslägenheter, ett flertal serviceanläggningar samt affärs- och kontorslokaler. Den uthyrningsbara ytan för bostäder och lokaler uppgick vid årets slut till 1 062 639 (1 062 259) kvadratmeter. Antalet hyresobjekt inklusive garage och parkeringsplatser med motorvärmare 19 918 (19 816) stycken.

Gavlia-koncernen syfte är främst att tillhandahålla ändamålsenliga, attraktiva och prisvärda lokaler för kommunala verksamheter. Moderbolaget äger 481 469,3 kvm fördelat på totalt 211 fastigheter. Utöver detta förvaltar bolaget, 33 858,1 kvm på uppdrag av Gävle kommun. Inhyrda lokaler uppgår till 52 978 kvm.

Moderbolaget, Gavlefastigheter Gävle kommun AB, skall också inom ramen för den kommunala kompetensen, på ett konkurrensneutralt sätt underlätta och medverka till ny- och ometableringar av små och medelstora företag. Under året har verksamheten gata- och parkunderhåll överförs till Gävle kommun.

Bland de större färdigställda investeringarna av betydelse kan följande nämnas: Stadshusets resterande etapper samt konstgräs på Gavlevallen och Nynäs IP.

Större pågående investeringar är Hemlingborg (förskola och grundskola), Agnes Kulturcentrum, Vasaskolan, Bergby skola samt Allaktivitetshus i Bergby och Hedesunda.

Omkring 65 av bolagets fastigheter drabbades av översvämningsskador på grund av skyfallet i augusti. Fridhemsskolan, Skogmursskolan, Fritidsanläggningen Gavlevallen, Utmarksvägen 14 och 16 samt kontorsfastigheten Bråbänken är några av de värst drabbade fastigheterna. Samtliga grund- och gymnasieskolor hölls stängda onsdagen den 18 augusti men alla skolor förutom Fridhemsskolan kunde öppnas igen den 19 augusti.

Gävle Hamn AB äger och förvaltar mark, infrastruktur, magasin, oljehamns- och kemikalieverksamhet. Bolaget ska ha en ledande roll i utvecklingen av Gävle-Dalaregionen som ett logistiskt centrum. Bolaget ska ansvara för planering och säkerställande av hamnens övergripande, långsiktiga infrastrukturutveckling genom att tillhandahålla mark och infrastruktur och utveckla hamnens roll som regionens ledande export- och importhamn. Gävle Hamn AB ska i nära samverkan med Gävle kommun, regionala organ och statliga myndigheter verka för en infrastruktur som ger god tillgänglighet till hamnområdet. Bolaget ska prioritera medverkan i utbyggnaden av järnvägens infrastruktur och logistiklösningar.

Hamnens godsvolymer minskade 2021 jämfört med 2020 och den totala godsomsättningen uppgick till 5,1 (6,3) miljoner ton, vilket är en minskning med 19 % jämfört med 2020.

Utbyggnaden av containerterminalen är det viktigaste projekt som bedrivs 2017–2021 med avsikt att säkra kommande behov av tillgänglig hamnkapacitet hos regionens industri. Containerkajen, som är den del som Gävle Hamn ansvarar för, färdigställdes under 2020.

Gävle Hamn har sedan ett antal år tillbaka en reinvesteringsplan för att rusta upp och förstärka hamnens kajer. Under året har kajplats 9 och 10 förstärkts och färdigställt för att kunna hantera Yilports mobila

hamnkranars belastning på kajdäcket.

Gävle Parkeringservice AB skall övervaka och bedriva parkeringsverksamhet i enlighet med Gävle kommuns parkeringspolicy. Bolaget äger och bedriver även verksamheten i parkeringshuset Briggen beläget på Gävle Strand. Våren 2021 påbörjade byggnationen av ett nytt mobilitetshus på Godisfabriken. Huset kommer att inrymma 520 parkeringsplatser samt andra kringtjänster så som sopsugcentral och återvinningscentral.

Under 2021 fick bolaget igångsättningstillstånd att påbörja investeringen av ett mobilitetshus i anslutning till Gävle Centralstation. Projektet är döpt till Magasinet och kommer att uppföras på bolagets befintliga markparkering Culinar. Huset kommer att innehålla cirka 400 parkeringsplatser.

Covid-19 i Gävle Stadshus-koncernen:

Beredskapen inom Gävle kommun har varit hög under året för att kunna agera när förmågan att upprätthålla sitt uppdrag har påverkats av pandemin, både när det gäller att tillförsäkra om behovet av personal och material samt ge ekonomiskt utrymme. Gävle Stadshus-koncernens verksamhet har i olika omfattning påverkats av Covid-19. Rutiner har framarbetats för att kunna säkerställa el-värme och kyldistribution samt möjlighet till datakommunikation och bolagens verksamhet bedrivs på ett så coronasäkert sätt som möjligt.

Hållbarhetsrapport

Gävle Stadshus-koncernen

Gävle Stadshus AB är moderbolag och ägs av Gävle kommun som är en politisk organisation vars högsta beslutande organ är kommunfullmäktige. Under kommunfullmäktige finns flera nämnder varav kommunstyrelsen är den nämnd som Gävle Stadshus-koncernen rapporterar till. Kommunen tillämpar tillitsbaserad styrning och ledning på alla nivåer som fokuserar på uppdraget, kvalitet, bemötande och samarbete. Förutom fem kommunövergripande mål finns även finansiella mål för kommunkoncernen. Bolagen i koncernen styrs genom ägardirektiv, där bland annat respektive bolagsverksamhet, ekonomiska mål framgår. Andra styrdokument är bolagsordning, operativ beslutsordning samt ett antal styrande policydokument.

Ekonomi

För att bolagssektorns verksamhet inte skall hota ett hållbart samhälle måste bolagen ha ekonomiska mål för att klara sina åtagande avseende finansiella såväl som miljömässiga, teknologiska, humana och sociala mål. Genom ägardirektiv sätts ekonomiska mål för dotterbolagen i syfte att få ett hållbart företagande för hela Gävle kommunkoncern.

Ägardirektiv (belopp i mnkr)	2021	2021	2020	2020	2019
Avkastningskrav	Utfall	Ek mål	Utfall	Ek. mål	Utfall
Gävle Stadshus AB					
Resultat efter finansiella poster*	-9	-20	-11*	-21	-14*
Aktieutdelning till Gävle kommun	94	99	93	93	53
Gävle Energi-koncernen					
Resultat efter finansiella poster	231	182	208	144	194
Aktieutdeln/koncernbidrag moderbolag	115	115	115	115	85
AB Gavlegårdarna					
Resultat efter finansiella poster	90	113	134	109	92
Direktavkastning	ET	ET	4,5%	4,25%	3,9%
Avkastning på eget kapital**	3,8	3,5%	ET	ET	ET
Aktieutdelning till moderbolag	16	16	16	16	20
Gavlia-koncernen					
Resultat efter finansiella poster	6	6	1	6	6
Gävle Hamn AB					
Resultat efter finansiella poster	53	28	67	18	13
Aktieutdelning till moderbolag	12	12	12	12	1
Gävle Parkeringservice AB					
Resultat efter finansiella poster	7	7	-8	1	0
Aktieutdelning till moderbolag	0	5	0	0	0

* exkl utdelning från dotterbolag

** nytt mål från och med 2021

Ett Gävle som växer ställer stora krav på kommunkoncernen som alltid ska sträva efter största möjliga samhällsnytta. Ett växande Gävle ställer stora krav på infrastruktur, bostäder, vård, skola och omsorg samt att detta avspeglas av den höga investeringstakten i koncernen. Under året uppgick investeringarna i koncernen till 1 458 (1 226) mnkr att jämföra med budget 2 134 (1 446) mnkr. Budgetavvikelsen beror främst på tidsförskjutningar i investeringsprojekten. För 2022 uppgår investeringsbudgeten till 2 304 mnkr.

Kommuninvest har sedan några år tillbaka en produkt som heter Gröna lån som är till projekt och åtgärder som främjar omställning till lägre koldioxidutsläpp, klimattålig tillväxt och minskad miljöpåverkan. Gavlefastigheter har sedan några år grönt lån avseende multiarenan på Gavlehov. Totalt har Gävle kommun 1 010 (330) mnkr i Gröna lån varav 200 mnkr avser AB Gavlegårdarnas flerbostadshus på Sörby Backe och 130 mnkr avseende det delägda bolaget Gästrike Ekogas AB:s biogasanläggning i Forsbacka, 340 mnkr Gävle Energi avseende Transitleddning till Sandviken och 340 mnkr avser AB Gavlegårdarna avseende byggnation av bostäder på Godisfabriken.

Miljö

Under året har kommunfullmäktige i Gävle beslutat om ett reviderat miljöstrategiskt program. Under de tre senaste åren har Gävle placerat sig i topp som en av Sveriges tre bästa miljökommuner. Programmet är indelat i tre målområden: Klimatneutral kommun 2035, Robusta ekosystem och ren och giftfri vardag. Programmet innehåller både interna mål, det vill säga mål för Gävle kommunkoncern samt externa mål för Gävle som geografiskt område. Det innebär att bolagen inarbetar dessa mål i sin ordinarie verksamhet. Gävle Energi har länge haft en ambition att ställa om verksamheten till 100 procent förnybar energi och är väldigt nära målet. Fjärrvärmens som levereras i Gävle bestod 2020 till i stort sett 100 procent förnybar energi. Dessutom erbjuds el som till fullo är förnybar samt är aktiv när det gäller energitjänster för

solcellsinvesteringar. Detta skapar goda förutsättningar för gävlebor och verksamma i Gävle att använda förnybar energi.

Social hållbarhet

En förutsättning för ett medmänskligt och tryggt samhälle är att människor bryr sig om varandra. Genom programmet för social hållbarhet är syftet att stärka civilsamhället och enskildas engagemang. Bostad, utbildning och arbete är nyckelfaktorer för en god integration i kombination med ett välkomnande flyktingmottagande.

Gävle ska vara en jämställd kommun där kvinnor och män har samma möjligheter arbetar fokuserat på att skapa tryggare miljöer och motarbeta våld i alla sammanhang.

Personalrelaterade frågor

Koncernen arbetar aktivt med personalrelaterade frågor där ett kontinuerligt arbetsmiljöarbete pågår och ett inspirerande samt utvecklande ledarskap är en målsättning. En central översyn av koncernens personalpolicy pågår för harmonisering av personalpolicys inom koncernen. Jämställdhets- och likabehandlingsarbete är en ständig pågående process i koncernen. Individuella utbildningsplaner en målsättning för att säkra att rätt kompetens finns.

	2021		2020		2019		2018	
Frånvaro	Dagar	%	Dagar	%	Dagar	%	Dagar	%
Gävle Energi-koncernen	1 199	2,1	1 209	2,1	1 077	2,0	1 244	2,2
AB Gavlegårdarna	1 999	3,8	2 324	4,2	2 697	4,2	2 092	4,2
Gavlia-koncernen	1 191	2,5	1 783	3,4	2 262	3,6	2 677	4,4
Gävle Hamn AB	152	1,5	38	0,4	182	1,6	160	1,5
Gävle Parkeringservice AB*	105	2,1	115	2,8	78	1,8		

*Gävle Parkeringservice ingår i Gavlia-koncernens redovisning 2018.

Alla bolag arbetar aktivt med åtgärder för att minimera sjukfrånvaron. I frånvarotalen ingår ej föräldraledighet.

	2021	2020	2019	2018	2017
Genomsnittlig ålder	År	År	År	År	År
Gävle Energi-koncernen	46	45	45	46	45
AB Gavlegårdarna	46	46	47	48	48
Gavlia-koncernen	45	44	44	46	45
Gävle Hamn AB	46	43	46	46	46
Gävle Parkeringservice AB*	44	45	41		

*Gävle Parkeringservice ingår i Gavlia-koncernens redovisning 2017-2018.

Inom koncernen finns stora pensionsavgångar framöver, vilket ställer höga krav på organisationen i syfte att säkerställa att nödvändig kompetens kvarstår i verksamheten vilket har beaktas vid rekryteringar under året.

För Gävle Energi är den genomsnittliga åldern i stort sett oförändrad. Sjukdagarna är i samma nivå som

föregående år. Att fånga upp ohälsa och sätta in åtgärder pågår kontinuerligt för att undvika sjukskrivning eller minska sjukskrivningstiden.

I Gavlegårdarna är snittåldern på visstidsanställda densamma som tidigare år. Pensionsavgångarna är stora några år framöver då 14% av de anställda är 60 år eller äldre.

I Gävle är den genomsnittliga åldern i gruppen tillsvidareanställda oförändrad vid jämförelse mot föregående år.

Gävle Hamns totala sjukfrånvaro har ökat till 1,5% från 0,4%, vilket kan relateras till långtidsfrånvaro. Gävle Parkeringsservice har en sjukfrånvaro på 2,1% vilket är lägre än föregående år.

Respekt för mänskliga rättigheter

Gävle kommunkoncern verkar för en ickediskriminering och allas lika värde. Alla individer skall i kontakt med Gävle kommunkoncern bemötas på ett respektfullt och icke diskriminerande sätt. Under året har Gävlekoncernen slutfört projektet att HBTQ-certifiera ingående bolag.

Motverkande av korrupktion

Kommunfullmäktige har beslutat om riktlinje för att motverka mutor och bestickningar i Gävle kommunkoncern. Demokrati, rättssäkerhet och effektivitet är grundläggande värden för koncernen. Riktlinjens syfte är att vägleda Gävle kommunkoncerns medarbetare och förtroendevalda till ett gemensamt förhållningssätt avseende hantering av gåvor och andra förmåner inom kommunen. Avsikten är att alla skall ha kunskap och förutsättningar för att känna igen de situationer som kan komma att tolkas som mutor eller bestickning.

Gävle Energi-koncernen

Bolagets uppdrag enligt kommunplan är att Gävle Energi ska bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i.

Miljö

Bolaget är certifierat enligt ISO 9000 (kvalitet) och ISO 14 000 (miljö) och reviderades regelbundet av externa revisorer enligt ISO 9001:2015 och 14 001:2015. Revisorerna har godkänt bolagets verksamhet och certifikat inväntas. För övrig uppföljning och kontroller finns inom bolaget internrevision, besiktningar, egenkontroll, rapportering mm.

Bolagets verksamhet påverkar människor och miljö i hela värdekedjan. Från byggande och produktion till slutanvändning av el, värme och kommunikation hos kund. Allt från val av material, bränslen, energikällor, genomföranden av investeringsprojekt, drift, underhåll och distribution påverkar miljön. Bolagets ansvar och produkter sträcker sig utanför den egna verksamheten och påverkar vardagen samt miljön för boenden och verksamheter i hela regionen. Verksamheten inkluderar många olika miljöfrågor. Tillsammans med kommunen, kunderna, leverantörerna och andra intressenter arbetar bolaget med de frågor där den negativa påverkan är störst och kan bidra till positiv påverkan för många. Målet är en minskad påverkan från alla bolagets produkter och tjänster samt att göra det lätt för kunderna att välja rätt. Långsiktighet - lönsamhet - tillgänglighet och god miljö är centralt för att skapa goda förutsättningar.

Val av energikällor och produktionsmix

Gävle Energi har en ambition att ställa om verksamheten till 100 % förnybar energi och har i stort sett redan nått dit.

Fjärrvärm som levereras i Gävle bestod 2021 till i stort sett av 100% förnybar energi.

Produktionsmixen innehåller restvärme från industrin, rökgaskondenseringsvärme och värme från kraftvärmearläggningar som eldas med biobränslen i form av bark, returträ (RT) och en liten andel flis från trädelar, små mängder bioolja och fossilolja. Den enda fossiloljeeldade anläggningen inom systemet i

dag är en hetvattenpanna som finns som reserv inom Bomhussamarbetet. Ny rökgaskondenseringsrening har installerats på Johannes kraftvärmeverk. Den förväntas minska förbrukningen av kommunalt vatten, minska kemikalieförbrukningen och skapa energieffektivitet.

Under 2020 fattades beslut om ytterligare ett projekt, vilket innebär en stor positiv påverkan för regionens miljö. Genom att binda samman fjärrvärmenäten i Gävle och Sandviken värms även Sandvikens nät att värmas med 100 procent förnybar energi. Genom att ersätta torven, som delvis använts för att värma nätet, kommer bolagen tillsammans att minska koldioxidutsläppen med 46 000 ton per år.

Genom samverkan med industrin har Gävle idag ett miljöanpassade fjärrvärmenät. Samarbetet med Bomhus Energi AB är ett bra exempel på att delade nyttor och vinster leder till god ekonomi, resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Projektet som slutfördes 2012 minskade den årliga fossiloljeförbrukningen i det gemensamma systemet med 20 000 m³/år. Det innebär att klimatpåverkan minskade med drygt 60 000 ton per år.

Den el som produceras i egna anläggningar är helt förnybar och är baserad på biobränslen och vattenkraft och sol. Energitjänster har under året drivit ett projekt med solcellsinstallationer till villa där 23 (11) nyckelfärdiga anläggningar installerats. Solcellsanläggningar har även installerats inom Gävle Strand där det bland annat installerats solceller på taket på Gävle konserthus.

I arbetet med biologisk mångfald läggs i dag de största resurserna ner på arbete kring vattenkraften. För att skapa en bra bas för det fortsatta arbetet har en utredning gjorts med hjälp av Karlstads universitet och Länsstyrelsen för att färdigställa och prioritera åtgärdsbehov kring vattenkraftverken i Gävleån. Förslag finns framtaget för fiskvägar vid Strömdalens vattenkraftverk. Uppsamling för uppvandrande ål finns. Det pågår även en utredning kring uppsamling av utvandrande ål. Parallellt med detta arbetar Länsstyrelsen för att förbättra och återställa lekområden i ån.

All el som säljs och används inom koncernen är 100 % förnybar från vatten, biobränslen, vind och sol. Att enbart erbjuda el från förnybara källor är ett av många bidrag för att skapa en hållbarare miljö.

Transporter

Den kommungemensamma resepolicyen finns som ett styrande dokument i bolagets arbete med en övergång till fossilfria transporter. Bolaget startade sitt arbete med omställning av fordonsflottan redan på 1990-talet då den första elbilen gjorde sin entré i verksamheten. Nedan finns exempel på genomförda och pågående arbeten

- Genom Gävle Energis arbete med infrastruktur för laddstolpar vilket innebär att 224 (220) laddplatser är uppsatta i kommunen.
- Försäljning till laddboxar till villakunder uppgår under året till 78 (25) stycken.
- Samtliga fordon inom verksamheten kan i dag drivas av förnybara bränslen i form av biogas, el och HVO (fossilfri diesel).

Tillståndspliktig verksamhet

Inom bolaget finns ett flertal tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter. Gävle Energi har tillstånd enligt miljöbalken för att bedriva kylverksamhet. Gävle Kraftvärme AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i form av sju vattenkraftstationer. Ett av kraftverken, Forsbacka vattenkraftverk, är taget ur drift. Under 2013 erhöles tillstånd från Miljödomstolen att uppföra ett nytt kraftverk som ska ersätta det gamla i Forsbacka. Dessutom är biokraftvärmeverket Johannes samt hetvattenpannorna Ersbo och Carlsborg tillståndspliktiga enligt miljöbalken och har tillstånd till utsläpp av koldioxid. Kylanläggningen Bore är även den tillståndspliktig. Bionär Närvärme AB har ett flertal anmälningspliktiga anläggningar i Gästrikland, Hälsingland, Dalarna och Uppland.

Social Hållbarhet

Med en väl fungerande verksamhet i form av el, värme, bredband, kyla och belysning bidrar Gävle Energi till ett attraktivt, tryggt och tillgängligt Gävle. Den framarbetade varumärkesplattform visar hur bolaget vill uppfattas och den visar att hållbarhetsfrågorna en central roll. Värdegrunden är en annan viktig del av bolagets ageranden och genom ett aktivt deltagande i styrgrupper och aktiviteter säkerställs att verksamheten bedrivs i enlighet med denna.

Bolaget är delaktigt i initiativet ”Ett bättre Gävle” som är en del i Gefle IFs verksamhet. Föreningen ska tillsammans med andra aktörer verka för ett bättre samhälle. Några av genomförda projekt är rastfotboll, nattfotboll och sommarcup. Målsättningen är bland annat att genom fotboll skapa naturliga mötesplatser som integrerar och förenar. Därutöver är bolaget varit huvudsponsor för innebandyturneringen World Cup Volt Hockey som kommer att genomföras i Gävle hösten 2022.

Arbetet med att förenkla och göra det säkrare för kunden har bland annat skett genom att utveckla sociala medier, hemsidor och övrig digitalisering pågår kontinuerligt.

Vid upphandlingar ställs krav på riktlinjer för bland annat etik och miljö och arbete pågår för att utveckla hållbarhetsaspekten vid upphandling.

Personalrelaterade frågor

Stolta, medvetna medarbetare krävs för ett bra resultat. Bolaget sätter säkerhet och hälsa först. Mångfald avseende bland annat ålder, kön, geografisk härkomst, erfarenhet, utbildning och yrken mm bidrar till kreativitet, dynamik och ett bättre resultat. Utmaningen är att attrahera ytterligare kvinnliga medarbetare. Bolagets jämställdhets- och likabehandlingsplan, som tas fram av en partssammansatt grupp, syftar till att kontinuerligt utveckla bolaget och dess medarbetare i rätt riktning i frågor kring jämställdhet och inkludering.

Inom jämställdhets- och likabehandlingsplanen pågår ett kontinuerligt arbete. Flera personer har haft möjlighet att prova andra arbetsuppgifter och några har bytt tjänster internt vilket visar på en intern rörlighet och olika karriärvägar.

I samarbetet med Högskolan i Gävle tar bolaget emot studenter för arbetspraktik inom programmet Energisystemingenjör Coop och har i år haft fyra studenter. Två personer inom ramen för Tekniksprånget har gjort sin arbetsperiod under våren. Ytterligare praktikanter från yrkesutbildningar etcetera från olika nivåer tas emot kontinuerligt.

Många medarbetare är engagerade i olika koncernövergripande projekt inom verksamhets- och processutveckling.

Riktlinjer mot trakasserier, kränkande särbehandling och mutor finns och lyfts i olika sammanhang. Arbetet med risk och säkerhet har fått ett tydligare fokus i verksamheten. Utveckling pågår för olika rutiner i olika forum. Genom att öka rapportering av tillbud och riskobservationer kan arbetsmiljön hela tiden utvecklas för att minska risken för olyckor. Möjlighet att registrera tillbud och olyckor via en app. i mobilen eller via intranätet finns.

Respekt för mänskliga rättigheter

Bolaget är även aktivt i verksamheten Boskolan som är en viktig funktion för att öka integrationen. Familjeslanten, hjälp och rådgivning till de som har ekonomiska svårigheter, och Matakuten, en ideell organisation som jobbar mot hunger och för minskat matsvinn, är andra lokala initiativ som stötts av bolaget.

Motverkande av korruption

Upphandlingsarbetet är det tydligaste området där krav kan ställas på bolaget och partners.

Vänskapskorruption är viktig att uppmärksamma och motverka i samarbeten, upphandlingar och rekryteringar.

Bolagets varumärkesplattform kommer att bli ett viktigt redskap för att visa var bolaget står och hur det vill uppfattas. Bolaget ställer krav i upphandlingar. Uppförandekod för leverantörer finns med som en del i upprättade avtal.

Riktlinjer mot mutor finns och medarbetarna påminns om vikten av att säga nej.

AB GAVLEGÅRDARNA

AB Gavlegårdarna äger, förvaltar och utvecklar livsmiljöer och kunderna är boende i Gävle kommun. Som ett kommunalt bostadsbolag förvaltar, utvecklar och nyproducerar bostadsfastigheter samt har ett affärsmässigt stadsdelsansvar. Bolaget är certifierat enligt ISO 9001 och 14 001 som revideras av externa revisorer.

Miljö

Energi

Under året har Gavlegårdarna arbetat aktivt med energibesparande åtgärder som följer målen i det miljöstrategiska programmet för kommunens bolag. Bolaget deltar även i Sveriges Allmännyttas klimatintitativ med målet om en fossilfri allmännytta år 2030.

Vattenförbrukning

För området vattenförbrukning har Gavlegårdarna inte haft några utsatta mål i det Miljöstrategiska programmet. Dock visar bolaget ett långt bättre resultat än Allmännyttans bolag generellt gällande kall- och varmvattenprestanda.

De senaste två åren har varit utmärkande med en markant ökning av vattenförbrukningen. Detta sammanfaller väl med Folkhälsomyndighetens rekommendation om att tvätta händerna på grund av den rådande pandemin i kombination med ökat andel hemarbete.

Hållbart resande

Ett mål i Gavlegårdarnas miljöstrategiska program är att ha en helt fossilfri fordonsflotta vilket uppnåddes redan år 2018. Ett hållbart resande är tätt kopplat till ett ändrat beteende, och genom att minska antalet körda resor i tjänsten minskas även CO2 utsläppen. Bolaget har fattat beslut om att inte använda privata bilar i tjänst utan hänvisa medarbetarna till bolagets egna bilar som i huvudsak är el- eller biogasdrivna. Anställda i bolaget kan numera låna både vanliga cyklar och elcyklar.

Bolaget har även genomfört en förstudie för att undersöka möjligheten till delning av fordon i form av en bilpool för hyresgäster, med särskilt fokus på samnyttjande av bolagets befintliga pool.

Social hållbarhet och personalrelaterade frågor

Kundenkät

Att ständigt utvärdera nöjdheten bland hyresgästerna hjälper Gavlegårdarna att utveckla verksamheten.

Kundenkäten delas varje år ut till hälften av bolagets hyresgäster. Resultatet ifrån kundenkäten är en viktig del i bolagets verksamhetsplanering.

En viktig del av enkäten ger svar kring bolagets sammanlagda serviceindex. Där mäts rubrikerna Ta kunden på allvar, Rent & Snyggt, Hjälp när det behövs samt Trygghet. Under 2021 ökade Gavlegårdarna sina resultat under samtliga delar, förutom trygghet. Frågorna på det senare temat handlar om allt från säkerhet mot inbrott till att känna sig trygg i sitt bostadsområde på kvällar och nätter. Enkätresultatet tros dock ha påverkats av några enstaka men våldsamma händelser som inträffade under svarsperioden. De resultat som i stället ökat mest inom området är exempelvis trygghet tack vare belysning på gård och i närheten av fastigheterna, samt säkerhet mot inbrott i lägenheterna.

Enkäten visar också att pandemiåret, med många människor som tillbringar mer tid hemma, gör att fler än tidigare anger att de störs av sina grannar

Nyproduktion hyresrätter

Bolagets kommande nyproduktion har stort fokus på hållbarhet ur tre perspektiv; ekonomisk, social och ekologisk. I den nya stadsdelen Godisfabriken, som anläggs på historisk industrimark, bygger Gavlegårdarna höghus med träfasad och balkonger som tack vare planterade träd ger ett grönskande intryck. Sedumtaken har solceller och husen får ett automatiskt bevattningssystem där regnvatten samlas i tankar som återanvänds för växter på tak och balkonger. Sorteringen för mat- och restavfall kopplas till områdets sopsug och överskottsvärmen från den nya ICA-butikens kylmaskiner används till lägenheterna i huset.

Även de hus som byggs i stadsdelen Södra Hemlingby har hög ”hållbarhetsstatus”. De byggs i enbart naturmaterial med en stomme av korslimmat trä och fasader av skiffer. På taken anläggs solceller på taket och nergrävda vattentankar samlar upp regnvatten.

Deltagare i sociala projekt:

Trots att året kantats av utmaningar till följd av pandemin och samtliga aktiviteter har behövt genomföras med hänsyn till rådande restriktioner, blev årets deltagarantal högre än målsättningen på 4 500 deltagare. Totalt deltog 6 702 personer i de aktiviteter som anordnades under 2021.

Syftet med de BoSociala aktiviteterna är att de ska leda till ökat inflytande, delaktighet och gemenskap för de boende i området, samt bidra till en förbättrad livsmiljö i bostadsområden. De flesta av aktiviteterna är riktade mot barn och unga boende i Gävle kommun och ska bidra till en meningsfull fritid i trygga sammanhang. Exempel på aktiviteter som genomfördes under året är fotbollsskola, parklek, vuxenvandring, fritidsklubb och språkstöd, där de flesta anordnades under skolloven.

Sommarjobb till ungdomar

Varje år erbjuder Gavlegårdarna ett 50-tal ungdomar mellan 16–18 år sommarjobb. Arbetet är populärt och resulterar i runt 500 sökande varje sommar. Arbetet omfattar skötsel ute på gårdar och grönområden såsom ogräsrensning, skräpplockning samt enklare måleriarbeten. Sommarjobben är ett givande sätt att etablera Gavlegårdarna som potentiell arbetsgivare. Genom åren har vi haft flera medarbetare som börjat sin karriär med ett sommarjobb hos oss, för att sedan gått vidare till att utbilda sig inom fastighetsbranschen.

Medarbetare

Medarbetarundersökning - Great Place To Work (GPTW)

Gavlegårdarna fortsätter alltjämt att årligen genomföra medarbetarundersökningen GPTW. Genom fem mätetal får bolaget en bra indikator för hur medarbetarna trivs på arbetet, med sina kollegor och med ledarskapet. Svarefrekvensen är hög, 93% för i år. Det totala resultatet har ökat under året. Helhetsbedömningen ”allt sammantaget så är det här en mycket bra arbetsplats” håller 87 (85)% med.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i bolaget ligger runt fyra procent. Chefer får månatligen information om status för den egna enheten/avdelningen. Systemet Signal indikerar när det är dags att hålla ett omtankessamtal, detta för att fånga upp ohälsa i ett tidigt skede.

Kompetensutveckling

Gavlegårdarna verkar för att vara en attraktiv arbetsgivare för nuvarande och framtida medarbetare. Vi lägger stor vikt vid och uppmuntrar till kontinuerlig kompetensutveckling. Under 2021 har vi behövt ställa in våra inplanerade utbildningar och studiebesök för att i stället hitta andra, smittsäkra vägar till vidareutveckling. Deltagande på webinarium och digitala, kreativa workshops har gett oss möjlighet till ny kunskap, inspiration och omvärldsbevakning.

Motverkande av korrupktion

Inköp och representation

Gavlegårdarna har företagsövergripande riktlinjer för affärs- och relationsfrämjande kontakter. Dessa riktlinjer tydliggör vad som gäller vid representation och inbjudningar samt vad som är tillåtna eller otillåtna förmåner. Riktlinjerna har kommunicerats till bolagets samtliga anställda.

Entreprenörsträff

Gavlegårdarna arrangerar vanligtvis minst en entreprenörsträff årligen. Syftet är att informera om bolagets kommande ny- och ombyggnadsprojekt samt vilka ramavtalsupphandlingar som kan förväntas under det kommande året. Bolaget får vid dessa tillfällen också en möjlighet att utbilda potentiella anbudsgivare i LOU, samt inhämta feedback från entreprenörer och samarbetspartners. Under pandemiåret 2021 har ingen entreprenörsträff kunnat arrangeras på grund av pandemin.

Mänskliga rättigheter

Lägenheter med sociala kontrakt

Allmännyttan har en viktig uppgift i att bygga och tillhandahålla hållbara och prisvärda bostäder. Målet i samhället är att människor ska klara sig på egen hand. Ibland, av olika anledningar, fungerar inte detta och då upplåter bolaget sociala kontrakt. Gävle Kommun beviljar sociala kontrakt. De lägenheter socialtjänsten hyr delas in i tre grupper: jourlägenheter, träningslägenheter och övergångslägenheter. Antalet sociala kontrakt uppgår till ca 410 (480) stycken.

Kösystem

Grunden i Gavlegårdarnas kösystem bygger på rättvisa och likabehandling. Bostadsmarknaden ska vara öppen, lätt att förstå och tillgänglig för alla. Samtidigt är det upp till bolaget att bestämma hur man önskar att uthyrningen av bostäder ska gå till, hur processen ska se ut samt vilka krav som ska ställas på hyresgästen.

Under året har vi lanserat en uppdaterad uthyrningspolicy med tillhörande regelverk. De främsta förändringarna från tidigare policy är införandet av fyra kötyper (bostad, student, fordonsplats och förråd), möjlighet till förkortad uppsägningstid vid intern omflyttning.

GAVLIA-KONCERNEN

Affärsmodell

Affärsmodell Gavlia-koncernens och dess ingående bolag har många uppdrag och ansvar i Gävle och deras gemensamma nämnare är att arbeta för Gävles bästa och för att bidra till en hållbar stad. Genom att samordna bolagen i en koncern kan bolagen på ett effektivt sätt samordna resurser, skapa kostnadseffektivitet och synergieffekter inom bolagens verksamhetsområden. Gavlia-koncernen är varje dag med och utvecklar såväl dagens som morgondagens upplevelse av staden. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Gavlia-koncernen och omfattar den sociala miljömässiga hållbarheten.

Miljö

Gavlia bedriver ett systematiskt miljö- och kvalitetsarbete som bygger på ISO-standarderna 9001 och 14001. Gavlias miljöarbete utgår från bolagskoncernens affärsplan och kommunens Miljöstrategiska program 2.0. Ett miljøråd är tillsatt för att bereda underlag till ledningsgrupp och säkerställa framdrift och samordning i miljöarbetet. I miljørådet deltar en representant från varje avdelning.

Energianvändning

Byggnader står för drygt 30 procent av Sveriges totala energianvändning. Gavlia har arbetat länge med

energieffektivisering och energioptimering. Mellan åren 2009 och 2021 har energianvändningen minskat med ca 19 % procent (räknat i kWh/m² BRA). Arbetet är i linje med kommunens mål i miljöstrategiska programmet om att energianvändningen i Gävle kommunkoncerns fastigheter ska vara 30 % effektivare till år 2030 jämfört med 2009. Under år 2021 har olika åtgärder genomförts för att minska el- och värmeanvändningen. Ett löpande och systematiskt arbete med energiuppföljning och driftoptimering har pågått. Flera investeringar har gjorts i energieffektiv teknik inom till exempel belysning och ventilation. Bolaget har också ställt höga krav på energianvändning vid både ombyggnation och nybyggnation. En ny Energiplan har tagits fram för bolaget som förtydligar vision, strategier, ansvar, arbetssätt och målnivåer till 2026.

Miljöbyggnad

Miljöbyggnad säkerställer att en mängd olika indikatorer uppfylls inom energianvändning, inneklimat och materialval. Genom att bygga enligt Miljöbyggnad Silver ser Gavlefastigheter till att verksamheterna har ett bra inomhusklimat. Certifieringen blir en kvalitetssäkring på att Gavlefastigheter bygger så hållbara och miljövänliga hus som möjligt inför framtiden.

I Gavlefastigheters fastigheter används bara förnybar energi. Bolaget har elavtal med förnybar el och förnybar fjärrvärme och producerar också egen förnybar el genom solceller på fastigheternas tak. Gavlefastigheter arbetar med att bidra till miljöstrategiska programmets mål om solceller: Av Gävle kommunkoncerns elanvändning ska minst 10 % produceras från solceller år 2035. Den totala installerade effekten var 584 kWp under 2021.

Under 2021 har Gavlefastigheter fått Stigslundsskolan verifierad och certifierad enligt Miljöbyggnad nivå silver. Bolaget har nu fem certifierade byggnader enligt Miljöbyggnad silver som verifierats. Under året blev även Brynässkolans matsal och Brynässkolans sporthall preliminärt certifierade. Ett flertal pågående projekt befinner sig i olika skeden i miljöbyggnadsprocessen och arbetar mot preliminär certifiering eller verifiering.

Möbelpool

Gavle Drift & Service ansvarar för att tillhandahålla en möbelpool för Gävle kommunkoncern. Hos Möbelpoolen kan kommunens verksamheter hämta och lämna begagnade möbler. Syftet med Möbelpoolen är att bidra till alla tre dimensioner av hållbar utveckling, ekonomisk, miljömässig och social. Med Möbelpoolen kan Gävle kommunkoncern minska kostnaderna för möbler och minska kommunkoncernens miljöpåverkan genom att möjliggöra återbruk, men också skapa en god sysselsättning för personer med särskilda behov.

Social hållbarhet

Social hållbarhet handlar om att alla människor får lika möjlighet till en god livsmiljö oavsett behov och förutsättningar. Det handlar även om ett samhälle som är integrerat, tryggt, tillgängligt och jämställt där alla erbjuds ett fungerande socialt liv genom delaktighet och inflytande. En daglig sysselsättning skapar trygghet och förutsättningar för människor. Gavlia-koncernen bidrar genom olika typer av anställningar, praktikplatser och samarbeten för att kunna erbjuda så många som möjligt en trygg sysselsättning.

Nolla Sabbet

Gavlefastigheter har en nollvision mot skadegörelse, ett arbete som går under namnet Nolla Sabbet. Vi har sedan 2009 framgångsrikt arbetat för att minska skadegörelsen på Gävles skolor. Detta genom att få en relation till eleverna, informera om vad skadegörelse innebär och vad vi kan göra istället. Nolla Sabbet ger föreläsningar av attitydpåverkande karaktär och arbetar för att få ambassadörer i skolorna. Tillsammans med de unga i Gävle vill bolaget skapa trygga och snygga skolor där eleverna kan trivas och må bra.

Under 2021 har Nolla Sabbet fortsatt att utveckla fotbollen i Sätra och även påbörjat en liknande satsning i Andersberg. Genom detta har Nolla Sabbet skapat två nya lag i IK Sätra som deltar i seriespel samt har ca 50 barn i Andersberg som får möjlighet att träna fotboll två dagar/vecka. Med egna och samordnade aktiviteter har Nolla Sabbet även sett till att det funnits flera olika alternativ till rörelse och gemenskap under alla skollov samt flera dagar och helger under övrig tid. I dessa aktiviteter har ett 20-tal ungdomar fått möjlighet att jobba tillsammans med Gavlefastigheters personal och ta ansvar. Fokus har även varit på att möta de barn och ungdomar som på olika sätt orsakat skadegörelse och genom dessa möten försökt bryta mönster.

Praktisk arbetslivsorientering

Gavlia-koncernen tar emot PRAO-elever från grundskolan. Eleverna får under handledning testa på hur det är att arbeta hos koncernen och på så vis få en inblick i arbetslivet. Förhoppningsvis hjälper det eleverna med beslut i kommande studie- och yrkesval.

Tekniksprånget

Tekniksprånget är ett praktikprogram för personer under 21 år med behörig att söka en ingenjörsutbildning. Under en fyra månaders heltidstjänst tar Gavlefastigheter emot en praktikant som under handledning får prova på att arbeta som ingenjör. Gavlefastigheter gör detta som en del i att stärka framtida kompetensförsörjning och för att locka fler till branschen. Under 2021 har bolaget haft fyra praktikanter från Tekniksprånget.

Samarbete med Högskola

Gavlefastigheter har ett nära samarbete med Högskolan i Gävle via exempelvis doktorander, examensarbeten, mentorskap och andra examinationsuppgifter. Detta bidrar till en förankring i arbetslivet för studenterna och ger arbetsplatsen värdefulla insikter och samarbeten. Under 2021 har Gavlefastigheter haft en doktorand från Högskolan i Gävle kopplat till forskarskolan Reesbe. Detta projekt är kopplat till energiområdet. Under 2020 startades även en ny forskarskola upp som heter Future Proof Cities. Inom denna forskarskola har två doktorander anställts, en som utlånas till Gävle kommun vid övergripande planering och en som arbetar vid Gavlefastigheter. Future Proof Cities fokus är hållbar stadsutveckling och har både ingenjörer och beteendefrågor inom sitt program. Vidare har Gavlefastigheter deltagit i forskning kring flexibelt arbete som institutionen för arbetshälsovetenskap vid Högskolan i Gävle genomfört.

Under 2021 har även två examensarbeten genomförts på HR-avdelningen. Ett av dem arbetena handlar om hur HR-medarbetare upplever möjligheten att upprätthålla en god organisatorisk och social arbetsmiljö när medarbetare har börjat jobba hemifrån som en följd av Covid19-pandemin.

Personalrelaterade frågor

Gavlia-koncernen arbetar tillsammans för Gävles bästa. Kompetens inom bolagen behöver ständigt förbättras för att kunna leverera och leva upp till Gavlia-koncernens uppdrag. Gavlia ska vara en attraktiv arbetsgivare och det är därför av stor vikt att bolagen upplevs som ansvarstagande och stimulerande.

En del av detta är hälsofrämjande arbete och friskvård som skall ingå som en naturlig del av verksamheten och präglas av en helhetssyn på människan. Gavlia arbetar för ett ökat välbefinnande, minskad sjukfrånvaro och ökat intresse för den egna hälsans betydelse.

Respekt för mänskliga rättigheter

De mänskliga rättigheterna gäller för alla. De slår fast att alla människor är födda fria och lika i värde och rättigheter. De mänskliga rättigheterna är universella och gäller över hela världen, oavsett land, kultur eller specifik situation. Gavlia-koncernen arbetar aktivt med dessa rättigheter för att alla ska känna sig välkomna och respekterade på arbetsplatsen.

Värdegrundsarbete

Gavlia-koncernen arbetar för att vara en verksamhet fri från diskriminering där alla medarbetare och kunder behandlas likvärdigt och med respekt. Det är också av stor vikt att våra lokaler och utemiljöer utformas så att ingen exkluderas. Alla bolag inom Gavlia-koncernen är HBTQ-certifierade. I samband med detta har en koncerngemensam värdegrund arbetats fram som har sin utgångspunkt i Gävle kommunkoncerns värdeord. Gavlia-koncernens värdegrund består av gemenskap, ansvar, respekt och engagemang. Värdegrundsgruppen har tagit fram ett arbetsmaterial kopplat till värdegrunden för att ge förutsättningar att arbeta med värdegrunden i vardagen och på arbetsplatsträffar eller liknande.

Gavlia-koncernen arbetar också utifrån en likabehandlingsplan med målet att ingen medarbetare ska utsättas för någon form av trakasserier. I planen finns förebyggande och främjande åtgärder som Gavlia-koncernen aktivt arbetar med för att motverka diskriminering.

Motverkande av korrupcion

I Gävle kommunkoncern sker arbetet på medborgarnas uppdrag och i medborgarnas intresse. Demokrati, rättssäkerhet och effektivitet är grundläggande värden för all offentlig verksamhet. Gavlia-koncernen har därför ett särskilt ansvar för att förhindra jäv samt givande och tagande av muta inom verksamheten.

För Gavlia är det av största vikt att bolagskoncernen följer riktlinjerna och minimerar riskerna att utsättas för otillbörlig påverkan eller att påverka andra på samma sätt. Ytterst är det Gävleborna som måste känna förtroende för Gavlia-koncernen. Gavlia-koncernen utgörs av offentligt ägda bolag och omfattas därför av lagen om offentlig upphandling och offentlighetsprincipen. Kommunkoncernens etiska riktlinjer är ett stöd och vägledning i hur koncernen ska agera i olika relationer med privata och offentliga aktörer. Riktlinjerna omfattar även styrelse, företagsledning, anställda och uppdragstagare

GÄVLE HAMN AB

Gävle Hamn är ett strategiskt logistiknav för sjö- järnvägs- och landsvägstrafik. Det övergripande målet är att på ett långsiktigt hållbart sätt skapa gynnsamma förhållanden för regionens tillväxt och utveckling. Bolaget har i princip tre huvudsakliga uppgifter; hamnmyndighet, markägare samt att vara ett logistiknav i regionen. Intäkterna kommer framförallt från koncessionsavgifter, fartygsavgifter, varuhamnsavgifter, hyror och arrenden samt övriga avgifter.

Miljö

Gävle Hamn AB bedriver ett certifierat miljöarbete utifrån miljö- och kvalitetsledningsstandarderna ISO 9000:1 och ISO 1400:1. Miljöarbetet sker även utifrån det kommunövergripande miljöstrategiska programmet. Detta styr i huvudsak vår egen verksamhet inom exempelvis transporter och energiförbrukning och har bland annat resulterat i att samtliga våra bilar drivs av 100 % förnybara drivmedel (i huvudsak el), att vi ställer hållbarhetskrav vid upphandlingar, att vi har resefria möten med mera.

Gävle Hamns miljöarbete får störst positiv effekt av initiativ som underlättar för och stödjer

hamnaktörerna och externa aktörer i att agera hållbart. Ett antal projekt pågått under året för att uppnå detta syfte. EU-projektet Efficient Flow har slutförts under året, vars syfte var att minimera väntetiden för fartyg, terminaler och operatörer i anslutning till fastygsanlöpen och därmed ska tid sparas och energiförluster och klimatutsläpp minimeras. Inom projektet har appen för informationsutbyte i realtid kopplat till anlöpet, ”Port Activity App”, fortsatt att utvecklas och förvalts av bolaget. En spin-off effekt av projektet, kallat ”just-in time Gävle” har fortsatt under året tillsammans med ett rederi och en varuägare med stöd av Energimyndigheten. Projektet pågår till och med år 2022 och syftar till att utveckla ett arbetssätt och regelverk så att fartyg på väg till Gävles energikajer kan välja att gå med sänkt hastighet och därmed spara bränslekostnader samt bespara miljön stora mängder koldioxidutsläpp.

Under året har Naturvårdsverket beviljat medfinansiering av landströmsanläggningen vid kaj 27. Även Energimyndigheten har beviljat finansiering av en gemensam förstudie tillsammans med Gävle Energi AB med syfte att utreda om det är genomförbart att etablera en fullskalig anläggning för avskiljning och transport av koldioxid från det biobränsleeldade kraftverket Johannes.

Gävle Hamn bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Två huvudsakliga tillstånd erfordras, dels för att bedriva hamnverksamhet (meddelat 2006), dels för lagring och hantering av olja i berggrumsanläggningen (förnyat tillstånd meddelat 2009). Därutöver erfordras tillstånd för flera av de omfattande infrastrukturprojekt som bolaget genomför i hamnområdet.

Social Hållbarhet och personalrelaterade frågor

För att stärka och förbättra organisationens och medarbetarens utveckling och för att inventera medarbetarens kompetens har Gävle Hamn AB en mall för utvecklingssamtal och genom detta kan mål och överenskommelser följas upp för individen. Alla medarbetare kallas kontinuerligt till arbetsplatsträffar där tanken är att det ska finnas utrymme för diskussion om hälsa, trivsel, vidareutveckling och andra arbetsmiljöfrågor för Gävle Hamn ABs personal.

Gävle Hamn AB har en medarbetarportal för att ge medarbetare och chefer en överblick över vilka rättigheter, skyldigheter, rutiner och policys som gäller. Medarbetarportalen är ett hjälpmedel och en övergripande handbok för alla anställda på Gävle Hamn AB.

Gävle Hamn ABs sjukfrånvaro är 1,5 (0,4) %. Förra årets låga sjukfrånvaro kan dels bero på att medarbetarna har haft större möjlighet att jobba hemifrån med lättare symptom i och med Corona pandemin. Det finns även ett positivt samband mellan god arbetsmiljö, bra arbetsklimat och låg sjukfrånvaro vilket också kan vara orsaken till den låga sjukfrånvaron på Gävle Hamn AB. Individuella mål skapar tydlighet, engagemang och meningsfullhet som även det gör medarbetare friskare.

Motverkande av korruption

Gävle Hamn AB:s medarbetare får aldrig ta emot mutor, bestickning eller otillåten ersättning av någon form i relation med kunder, leverantörer, myndigheter eller andra beslutsfattare i syfte att exempelvis skapa eller behålla affärer.

Bolaget har under 2021 fortsatt att skapa nya upphandlings- och inköpsrutiner och implementerats i organisationen. Tanken är att det ska vara lätt att göra upphandlingar samt att avropa/handla från upphandlade leverantörer och implementera särskilda kontraktsvillkor för att gynna sociala krav. Detta ska bland annat leda till motverkande av korruption.

Respekt för mänskliga rättigheter

Gävle Hamn präglas av uppfattningen att alla medarbetare är lika mycket värda oavsett kön, ålder, religion, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning eller sexuell läggning. Att behandla någon annorlunda på grund av något ovidkommande skäl är inte i enlighet med värdegrunden. Bolagets värdegrund står för glädje, respekt, ansvar och samarbete. Under året arbetar varje avdelning kontinuerligt med bolagets värdeord och vad de innebär för den egna avdelningen.

Förutsättningen är att Gävle Hamn AB ska vara en bra arbetsplats där alla trivs, mår bra och kan bidra på bästa sätt och som bygger på vår värdegrund.

Alla medarbetare på Gävle Hamn ges samma förutsättningar och behandlas likvärdigt vad gäller rekrytering, lön- och anställningsvillkor, kompetensutveckling, arbetsmiljö, föräldraskap och bemötande på arbetsplatsen. Gävle Hamn ska vara en arbetsplats som är fri från diskriminering och fördomar.

Väsentliga risker

Risker med att man inte har ett systematiskt värdegrundsarbete kan innefatta att medarbetare på Gävle Hamn AB inte agerar i enlighet med Gävle Hamns värdegrund och riktlinjer, vilket kan leda till ett sämre medarbetarengagemang, konflikter och skadat förtroende för Gävle Hamn AB.

För att förhindra, upptäcka och åtgärda osakliga skillnader i lön mellan kvinnor och män genomförs en årlig lönekartläggning, vilket är en viktig del i likabehandling för att sträva efter rättvis lönesättning.

GÄVLE PARKERINGSSERVICE AB

Miljö

Parkeringsanläggningar

Parkeringsanläggningarna som uppförs av bolaget ska ha en så låg miljöpåverkan som möjligt under hela sin livslängd, från produktion- under drift- till rivning. Material med låg miljöpåverkan och resurshållning avseende både val och återvinning av material, smarta energilösningar och avfallshantering i byggprocess och färdigt parkeringshus.

Samordning

Hur parkering planeras i nya stadsdelar som växer fram, hur samordning av befintliga parkeringsytor sker samt vilka mobila tjänster anläggningen och parkeringsbolaget kan erbjuda påverkar i hög grad möjligheten för Gävle kommuns invånare att välja andra transportmedel än bil eller bil som drivs fossilfritt.

Mobilitet

För planeringen av nya bostadsområden används parkeringsköp som finansieringsform vid uppförande av parkeringshus, husen placeras så att andra trafikslag uppmuntras och mobila tjänster i form av laddinfrastruktur, bilpoolslösningar, cykelparkeringar, hyrsystem för elsparkcyklar, lådcyklar, paketutlämning, sopsortering etcetera blir viktiga inslag i mobilitetshuset.

Solcellsdrivna parkeringsautomater

Bolaget har ett flertal solcellsdrivna parkeringsautomater som inte behöver några elledningar. De är därför lätta att integrera i stadsmiljön och kan enkelt flyttas för att anpassas till den föränderliga och växande staden.

Social hållbarhet

Social hållbarhet handlar om att alla människor får lika möjlighet till en god livsmiljö oavsett behov och förutsättningar. Det handlar även om ett samhälle som är integrerat, tryggt, tillgängligt, jämställt och där alla erbjuds ett fungerande socialt liv genom delaktighet samt inflytande.

Genom Gävle Parkeringservice AB:s arbete med parkeringsövervakning och flytt av fordon i samtliga stadsdelar inom kommunen, medverkar bolaget till ordnade trafikförhållanden och att hålla områdena fria från fordonsvrak och bilar som står trafikfarligt. Detta bidrar både till en förbättrad boendemiljö, ökad stolthet och trivsel för de som bor i stadsdelen samt tillför värde för fastighetsägare, då attraktiviteten för området bibehålls eller till och med kan antas öka.

Personalrelaterade frågor

Gävle Parkeringsservice arbetar för Gävles bästa. Bolaget behöver ständigt förbättra kompetenserna för att kunna leverera och leva upp till uppdraget. Bolaget ska vara en attraktiv arbetsgivare och det är därför av stor vikt att upplevas som ansvarstagande och stimulerande.

En del av detta är hälsofrämjande arbete och friskvård som skall ingå som en naturlig del av verksamheten och präglas av en helhetssyn på människan. Bolaget arbetar för ett ökat välbefinnande, minskad sjukfrånvaro och ökat intresse för den egna hälsans betydelse.

Individuella utvecklingsplaner

Rätt kompetens är en avgörande faktor för detta och medarbetarnas kompetensutveckling har hög prioritet inom bolaget. Bolaget följer kontinuerlig uppfyllnadsgraden av de individuella utvecklingsplanerna. och kunder behandlas likvärdigt och med respekt, oavsett kön, ålder, religion, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning eller sexuell läggning. För att öka kunskapen har samtliga medarbetare genomgått en HBTQ-utbildning i samarbete med RFSL som omfattar alla diskrimineringsgrunderna. Gävle Parkeringsservice är HBTQ-certifierade. I samband med detta har en värdegrund arbetats fram som har sin utgångspunkt i Gävle kommunkoncerns värdeord. Gävle Parkeringsservice värdegrund består av gemenskap, ansvar, respekt, och engagemang.

Bolaget arbetar också utifrån en likabehandlingsplan med målet att ingen medarbetare ska utsättas för någon form av trakasserier. I planen finns förebyggande och främjande åtgärder som Gävle Parkeringsservice aktivt arbetar med för att motverka diskriminering.

Motverkande av korrupcion

Alla medarbetare och förtroendevalda i Gävle kommunkoncern är en del av den offentliga förvaltningen. Inom den offentliga förvaltningen arbetar samtliga på medborgarnas uppdrag och i deras intresse. Demokrati, rättssäkerhet och effektivitet är grundläggande värden för all offentlig verksamhet. Bolaget har därför ett särskilt ansvar för att motverka mutor och bestickning inom verksamheten.

För Gävle Parkeringsservice är det av största vikt att följa reglerna och minimera riskerna att utsättas för otillbörlig påverkan eller att påverka andra på samma sätt. Bolaget är offentligt ägt och omfattas av lagen om offentlig upphandling och offentlighetsprincipen. Bolagets etiska riktlinjer är ett stöd och vägledning för hur medarbetarna ska agera i olika relationer med privata och offentliga aktörer. Riktlinjerna omfattar även styrelse, företagsledning, anställda och uppdragstagare.

Framtiden

Gävle Stadshus AB ska aktivt fortsätta att arbeta för att hela bolagskoncernen medverkar till att öka tillväxten och den hållbara utvecklingen i kommunen. Arbetet med att ge koncernen långsiktig finansiell stabilitet fortgår.

Gävle Energi-koncerns vision är att möjliggöra för invånare och företag att leva, bo och verka i Gävle och regionen på ett hållbart sätt. Med erfarenhet och kompetens, i kombination med infrastruktur, skapar bolaget långsiktiga samarbeten och kundrelationer som främjar hållbar utveckling och tillväxt. Bolaget erbjuder hållbara tjänster och lösningar som bidrar till ökad livskvalitet och konkurrenskraft, både idag och i framtiden.

AB Gavlegårdarna

Bostadsefterfrågan bedöms vara fortsatt stark inom Gävle kommun och risken för minskade intäkter med anledning av vakanser i beståndet bedöms för närvarande som förhållandevis liten. Det bör dock nämnas att den minskade inflyttningen till Gävle kommun och en tydligt minskad efterfrågan på studentbostäder ger en något högre riskexponering avseende vakanser än tidigare. Det finns även en något högre risk för

att de som efterfrågar bostad idag inte har betalningsförmågan att efterfråga nyproducerade lägenheter. Bolagets respons till den höjda riskexponeringen handlar primärt om att möjliggöra fördelning av lägenheter på andra sätt än via det ordinarie kösystemet.

När det gäller intäktsidan kan konstateras att bolaget över tid inte får kostnadskompensation vid hyresförhandlingarna vid de årliga förhandlingarna vilket får en negativ inverkan på fastighetsbeståndets status och prestanda. Fortsatt fokus på ekonomisk hållbarhet är ett viktigt motmedel tillsammans med att fortsätta undersöka alternativa intäktsmöjligheter.

Beträffande kostnadsutvecklingen så har farhågor och orosmoment tillkommit under år 2021 med avsevärt höjda priser på byggmaterial vilket kan komma att påverka bolagets nybyggnationsprojekt som är i ett tidigt skede, exempelvis de kvarter som bolaget bygger på området Godisfabriken.

AB Gavlegårdarna befinner sig i en mycket expansiv investeringstid och upplåningen i bolaget kommer att stiga med 50 % de närmaste tre åren vilket kommer att leda till en motsvarande ökning av de årliga räntekostnaderna. Över tid eftersträvar AB Gavlegårdarna att uppnå minst 15% självfinansieringsgrad på de nyinvesteringar som skall genomföras. Den höga investeringstakten gör att självfinansieringsgraden på nyinvesteringar emellertid kommer att bli betydligt lägre än målet på 15%. Dock skall reinvesteringarna kunna täckas av det egna operativa kassaflödet. Det är därmed mycket viktigt att ha en fortsatt bevakning av den finansiella stabiliteten i bolaget och att driftsnettot stiger i samma takt som räntekostnaderna givet dagens vinstnivåer.

Gavlia-koncernen

Ett Gävle som växer kräver fler förskolor, grundskolor, gymnasieskolplatser samt fler fritidsanläggningar. Gavlia-koncernen kommer att ha fortsatt tillväxt under de närmaste åren. Flera intressanta och betydelsefulla projekt kommer att färdigställas såsom nytt Kultur -och bildningscenter, ny grundskola i södra Hemlingby, ny och ombyggnation av Vasaskolans gymnasium, Allaktivitetshus i Bergby, Allaktivitetshus i Hedesunda samt ny fastighet för vuxenutbildningen.

Gavlia-koncernen skall verka för långsiktiga investeringar och satsningar för att klara framtidens klimat- och miljökrav. I takt med att koncernen växer och att nya tekniska verksamheter införlivas kommer det framgent att bli en allt större utmaning att täcka framtida kompetensbehov.

Gävle Hamn AB

Gävle Hamn skall vara det självklara valet för regionens varuägare, speditörer och andra kunder som har behovet att exportera eller importera gods eller varor. Bolaget ska även medverka till att målsättningen en fossilbränslefri stad 2035 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn är därför angeläget. Bolaget ska även utveckla arbetet med att differentiera hamnavgifter för att minska utsläpp samt arbeta för att alternativa bränslen ska tillhandahållas för fartyg. Tillgången till energi är en begränsande faktor för hållbar logistik i regionen, bolaget ska därför genom samverkan studera och skapa möjlighet för lagring av hållbar energi inom hamnområdet.

Gävle Hamn ska även kontinuerligt utveckla hamnens infrastruktur för att kunna hantera ökade volymer. Särskilt viktigt är att skapa förutsättningar för att ökade containervolymer. Även infrastruktur för ökad järnvägstrafik till hamnområdet är prioriterat. Nära och gott samarbete med hamnens operatörer är en viktig framgångsfaktor liksom långsiktiga och tydliga planer för hamnområdets utveckling.

Gävle Parkeringservice AB:s verksamhet utvecklas i enlighet med Gävle kommuns utveckling av till exempel nya stadsdelar eller bostadsförtätningar vilket skapar ett behov av hållbara parkeringslösningar. I bolaget pågår för närvarande uppförande av ett nytt mobilitetshus vid det nya bostadsområdet Godisfabriken samt planering av ett nytt mobilitetshus vid Culinarparkeringen. Genom att erbjuda pendelparkeringar, laddinfrastruktur och cykelparkeringar kommer bolaget att bidra till kommunens klimatmål.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagen i koncernen är exponerade för affärsrisker och andra förekommande risker. Ett kontinuerligt arbete bedrivs för att kartlägga och i möjligaste mån begränsa dessa risker. Riskhanteringen syftar till att begränsa exponeringen sett utifrån en helt ekonomisk bedömning. Samtliga riskexponeringar inom verksamheterna definieras och regleras genom policyers, anvisningar och riskbedömningar. De finansiella riskerna beskrivs i not 1. Bolagen i koncernen identifierar följande risker:

Gävle Energikoncernen

Marknadsrisker

De största riskerna i verksamheten är pris- och volymvariationer av bolagets produkter, tjänster och inköp under olika perioder samt kreditrisker. Bolaget hanterar dessa dels genom regelbunden omvärdering och justering av företagets strategier och löpande genom, driftoptimeringar och utveckling av företagets erbjudande.

Teknikrisker

Området omfattar anläggningsrisker, miljörisker och investeringsrisker. Anläggningsrisker optimeras genom driftoptimeringar, förebyggande och avhjälpande underhåll, reinvesteringar samt riskreducering genom försäkring av anläggningarna. Miljörisker hanteras genom kontroll, uppföljning och minimering av utsläpp och användning av kemikalier. Genom simuleringar och genomgångar av olika alternativ prövas behov av investeringar för optimal drift och utveckling av verksamheten.

Politiska- och samhällsrisker

Även politiska risker såsom affärsrisker till följd av olika politiska beslut såsom förändringar i lagstiftning och regelverk och samhällsenliga trender som rör branschen är omfattande. Dessa hanteras genom en aktiv omvärldsbevakning och justeringar i verksamheten anpassat till bolagets behov.

Personal & organisation, IT-infrastruktur

Löpande analyser och optimeringar av bolagets organisation, medarbetarnas kompetens och IT-infrastruktur görs utifrån strategiska och operationella behov.

Känslighetsanalys - en indikativ bild beräknat för ett normalår i ett kort perspektiv, det vill säga inom års- och säsongsvariationer.

<u>Bolagets resultat påverkas vid förändring av:</u>	<u>Spann +/-</u>	<u>Resultat +/-</u>
Pris, intäkt fjärrvärme	(+/-) 2%	8,5 mnkr
Volym, fjärrvärme	(+/-) 2%	5,5 mnkr
Pris, intäkt elnät	(+/-) 2%	4,7 mnkr
Volym, elnät	(+/-) 2%	1,1 mnkr
Pris/volym intäkt elproduktion	(+/-) 5%	2,6 mnkr
Räntekostnad, rörlig del	(+/-) 1%	2,0 mnkr

AB Gavlegårdarna

Marknadsrisker

En tillräcklig hyresutveckling är avgörande för bolagets möjligheter att fullfölja uppdraget att förnya och förädla fastighetsbeståndet. Risken för kraftigt ökade vakanser bedöms som relativt begränsad då efterfrågan på bostäder för närvarande är stor i kommunen.

Finansiella risker

De finansiella riskerna är huvudsakligen hänförliga till räntor, likviditet samt upplåning. Utöver den finansiella risken finns även en risk för värdeförändring i balansräkning med stora fastighetsvärden. En årlig prövning görs av fastighetsvärdena för fastställande om eventuella nedskrivningsbehov finns eller ej.

Försäkringsrelaterade risker

Gavlegårdarna är försäkrade i Svenska Kommun Försäkrings AB. Ett aktivt skadeförebyggande arbete är av betydelse inte bara på försäkringspremieutvecklingen, utan framförallt för att minimera skadekostnader under självrisknivå.

Tekniska risker

En stor del av verksamheten är IT-beroende. För att bibehålla hög driftsäkerhet och förebygga obehöriga intrång i datasystemen arbetar bolaget efter Gävle kommuns IT-säkerhetspolicy och Gävle kommuns IT-avdelning svarar för driften.

Känslighetsanalys - Bolagets resultat påverkas vid förändring av:

Hyresnivå bostäder	1 %	±	11 mnkr
Vakansgrad	1 %	±	10 mnkr
Räntor	1 %	±	4 mnkr
Drift- och underhållskostnader	1 %	±	8 mnkr

Gavlia-koncernen

Strategiska risker

Risker som på ett väsentligt och långvarigt sätt hotar organisationens medel- och långsiktiga önskade strategiska positioner klassas som strategiska. Förebyggandet av dessa risker prioriteras före alla andra risker.

Företagsstyrnings- och policyrisker hanteras genom att koncernen kontinuerligt utvecklar internkontrollen. Intern spridning av information säkerställs genom bolagets ledningssystem och processer. Risker förknippade med verksamhetsutveckling såsom exempelvis större ny- eller ombyggnation hanteras genom de specifika projektorganisationer som organiseras för de olika projekten.

Mer långsiktiga risker hanteras i första hand vid styrelsens behandling av koncernens strategiska planering. I samband med detta utvärderas och diskuteras affärsplanering både utifrån externa och interna påverkansfaktorer. Systematiska omvärlds- och scenarioanalyser är här viktiga underlag.

Operationell risk definieras som risken att ekonomiska förluster uppstår på grund av fel och brister inom processer, teknik eller kompetenser på grund av externa faktorer.

För att minimera de operationella riskerna i verksamheterna bedriver koncernen ett strukturerat kvalitet- och miljöledningsarbete. Rutiner och instruktioner tillsammans med övriga policys dokumenteras i ett kvalitet- och miljöledningssystemet

Bolagets fastighetsbestånd hyrs till allra största delen ut till kommunal verksamhet. Detta innebär att merparten av hyresgästerna är stabila och solida. I gengäld är koncernen mycket beroende av en stor kund vilket i sig är en risk.

Det är prioriterat att aktivt arbeta med optimala vakansgrader både för att hålla bolagets hyresnivåer mot dess hyresgäster så låga som möjligt samt att kunna vara flexibla då lokalbehov uppstår.

Flertalet av Gavlefastigheter Gävle Kommun AB:s fastigheter är uppförda under 50-, 60-, 70- och 80-talen. Detta medför att det under kommande år finns ett underhållsbehov för att upprätthålla fastigheternas funktion.

Finansiella risker

De finansiella riskerna är huvudsakligen hänförliga till räntor, likviditet samt upplåning. Utöver den finansiella risken finns även en risk för värdförändring i balansräkning med stora fastighetsvärden. En årlig prövning görs av fastighetsvärdena för fastställande om eventuella nedskrivningsbehov finns eller ej.

Känslighetsanalys:

Vakansgraden uppgår till 1,12 (0,91) %, vilket motsvarar cirka 5 589 (4 495) kvm.

Vakansgrad	1 %	+/-	5,7 mnkr
Räntor (avser procentenhet)	1 %	+/-	26,5 mnkr
Direkta kostnade	1 %	+/-	3,8 mnkr

Gävle Hamn AB

Bolaget gör årligen en genomlysning av den interna kontrollen i syfte att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och att verksamheten bedrivs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Finansiell risk

Under året har bolaget omstrukturerat sin lånestruktur som en följd av Gävle kommuns beslut att införa en utökad internbank. Omstruktureringen innebär att de lån som bolaget tidigare hade är avslutade och att all upplåning numera sker via kommunkoncernens checkräkningskredit. Gävle Hamn AB har i dagsläget 18% av den totala skuldportföljen vilket ger en risk om 1,4 mnkr om snitträntan skulle öka med 1% för koncernen.

Strategisk risk

En förändring av marknaden/konjunkturen kan innebära att strategiska investeringar blir olönsamma. Inför varje större investering görs noggranna förstudier för att analysera både marknadssituationen och investeringsbehovet. För att minska risken har längre koncessionsavtal upprättats med den största aktören på området där endast en liten del av avtalet är baserad på rörliga intäkter.

Marknadsrisk

För att möjliggöra analys av marknaden sker kontinuerlig dialog med kunder och industrier inom Gävle hamns upptagningsområde.

Miljörisk

Den stora risken är att det inträffar en större olycka på hamnområdet som till exempel brand, oljeutsläpp, explosion etcetera För att minimera dessa risker arbetar Gävle Hamn AB tillsammans med övriga intressenter på hamnområdet för att genomföra och upprätta en gemensam samordnad riskbedömning och åtgärdsplan.

Känslighetsanalys - Bolagets resultat påverkas vid förändring av:

Godsvolym 10 % ± 4,3 mnkr

Gävle Parkeringservice AB

Strategisk risk

Risker som på ett djupgående och långvarigt sätt hotar organisationens medel- och långsiktigt önskade strategiska position klassas som strategiska och hanteras i den interna kontrollen.

Operationella risker

Operationell risk definieras som risken att ekonomiska förluster uppstår på grund av fel och brister inom processer, teknik eller kompetenser på grund av externa faktorer.

Finansiell risk

De finansiella riskerna är huvudsakligen hänförliga till räntor, likviditet samt upplåning. Utöver den finansiella risken finns även en risk för värdeförändring i balansräkning avseende bolagets materiella anläggningstillgångar.

Vakansgrad p-hus	1 %	±	0,1 mnkr
Räntor	1 %	±	0,5 mnkr
Driftskostnader	1 %	±	0,2 mnkr

Resultat och investeringar

<i>mnkr</i>	Omsättn	Omsättn	Rörelsen	Rörelsen	Finans	Finans	Resultat	Resultat
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gävle Stadshus	3,5	3,4	-3,1	- 3,1	99,4	94,2	117,6	119,6
Gävle Energi-koncernen	1 334,2	1 075,3	232,6	214,6	231,2	-6,7	149,1	138,2
Gavlegårdarna	1 270,3	1 108,1	117,8	209,7	89,9	-75,5	38,3	107,5
Gavlia-koncernen	623,3	688,7	52,8	41,8	49,2	-10,1	47,2	28,0
Gävle Hamn	195,9	190,8	65,5	81,3	53,4	-14,4	32,0	29,5
Gävle Parkeringservice	34,1	29,6	7,4	-7,5	7,1	-0,1	5,1	-5,4
Koncernjusteringar	-237,5	- 225,1	-12,0	15,5	-106,6	-95,7	-85,5	-66,1
Koncernen	3 223,8	2 870,8	461,0	552,3	423,6	- 108,3	303,8	351,3

*Rörelsen innebär rörelseresultat, Finans innebär finansnetto och resultat innebär resultat efter skatt.

Koncernen

Årets resultat uppgick till 303,8 (351,3) mnkr. Rörelseresultatet uppgick till 461,0 (552,3) mnkr, en minskning med 91,3 mnkr. Finansnettot uppgick till -37,4 (-108,3) mnkr. Totalt sett önskade nettoomsättningen med 353,0 mnkr till 3 223,8 (2 870,8) mnkr. Gavlia-koncernen har under året gjort en genomgång av sina hyreskontrakt med startdatum år 2017 och framåt, det innebär att vissa avtal omklassificerat en stor del till finansiell leasing enligt kapital 20 i K3-regelverket.

Gävle Stadshus AB

Koncernen

Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 458,1 (1 225,7) mnkr. Under året har endast investeringar i materiella anläggningstillgångar skett. Under året har materiella anläggningstillgångar, exkl finansiell leasing, avyttrats med 20,4 (51,5) mnkr.

Gävle Energi-koncernen har nettoinvesterat 221,1 (241,5) mnkr. Under året har bolaget erhållit 17,9 (15,4) mnkr i statliga bidrag. Materiella investeringar var fjärrvärme 74 (49) mnkr, elnät 80 (111) mnkr, kommunikation 12 (41) mnkr, fjärrkyla 5 (9) mnkr, transitledning till Sandviken 25 (0) mnkr samt övrigt 25 (18) mnkr.

Gavlegårdarnas nettoinvestering uppgick till 593,3 (395,4) mnkr. Under året har bolaget erhållit 6,1 (0,0) mnkr i investeringsbidrag. Förutom standardförbättringar i samband med underhållsåtgärder har bolaget tillsett att det i Gävle kommun under året tillskapats 53 nya bostäder. Större pågående

investeringar avser vård- och omsorgsboende och bostäder i Södra Hemlingby, samt bostäder och kommersiella lokaler i Godisfabriken.

Gavlia-koncernens investeringar under året uppgår till 509,0 (392,2) mnkr. Den allra största delen ligger inom Gavlefastigheter. Bland större pågående projekten är nytt kultur- och bildningscentrum, förskola och skola i Södra Hemlingby, renovering av Brynäs skola, renovering av Vasaskolan samt allaktivitetshus i Bergby och Hedesunda.

Gävle Hamns investeringar uppgår till 69,2 (186,4) mnkr. Under året har investeringen av den nya containerterminalen färdigställts. Dessutom har renovering skett av kaj 9-10.

Gävle Parkeringsservice har under året investerat 72,5 (12,2) mnkr främst avseende investeringar i det kommande mobilitetshuset i bostadsområdet Godisfabriken. Dessutom har investeringen av det nya mobilitetshuset vid Culinarparkeringen påbörjats.

Flerårsjämförelser

Koncernen

	tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	tkr	3 223 754	2 870 810	2 851 367	2 810 855	2 677 528
Rörelseresultat	tkr	461 033	552 316	412 500	806 937	432 750
Resultat efter finansiella poster	tkr	423 608	444 066	290 809	678 351	291 310
Balansomslutning	mnkr	14 779	13 854	13 387	12 112	11 619
Antal anställda	st.	630	659	664	681	642
Soliditet	%	31,6	32,4	31,7	31,3	27,6
Avkastning på totalt kapital	%	3,3	4,3	3,3	6,8	3,9
Avkastning på eget kapital	%	9,3	10,2	7,2	19,4	9,9

Moderbolaget

Nettoomsättning	tkr	3 494	3 373	3 289	3 199	2 909
Resultat efter finansiella poster	tkr	99 376	91 124	71 667	63 876	-11 459
Balansomslutning	tkr	2 893 440	2 889 811	2 870 949	2 550 974	2 561 315

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet:

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflyttande	Totalt
Belopp vid årets ingång	30 000	4 433 048	4 463 048	52 741	4 515 789
Utdelning		-93 600	-93 600	-8 320	-101 920
Årets resultat		301 709	301 709	2 071	303 780
Belopp vid årets utgång	30 000	4 641 157	4 671 157	46 492	4 717 649

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	30 000	270 000	1 703 148	2 003 148
Utdelning			-93 600	-93 600
Årets resultat			117 612	117 612
Belopp vid årets utgång	30 000	270 000	1 727 160	2 027 160

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserat resultat	1 609 548 486
årets resultat	117 612 474
	1 727 160 960

disponeras så att

Till aktieägaren utdelas 517,33 kronor per aktie	155 200 000
i ny räkning överföres	1 571 960 960
	1 727 160 960

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet till 68,5% och koncernens soliditet till 30,5%. Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i ABL 17 kap 3§ 2-3 st.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2, 3, 4	2 987 076	2 748 366
Aktiverat arbete för egen räkning		42 307	41 926
Övriga rörelseintäkter		194 371	80 518
		3 223 754	2 870 810
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-658 915	-455 937
Övriga externa kostnader	5	-1 064 934	-852 131
Personalkostnader	6	-482 864	-472 319
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-545 643	-551 236
Övriga rörelsekostnader		-34 235	-14 077
Andel i intresseföretags resultat	7	23 870	27 206
		-2 762 721	-2 318 494
Rörelseresultat		461 033	552 316
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	43 730	26 851
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	9 650	11 543
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-90 805	-146 644
		-37 425	-108 250
Resultat efter finansiella poster		423 608	444 066
Resultat före skatt		423 608	444 066
Skatt på årets resultat	12	-119 829	-92 789
Årets resultat		303 780	351 277
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		301 709	346 557
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2 071	4 720

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvaror	13	515	1 484
		515	1 484
Materiella anläggningstillgångar			
Förvaltningsfastigheter och mark	14, 15	6 701 413	6 581 991
Byggnader och mark	16, 17	1 450 153	1 199 907
Nedlagda utgifter på annans fastighet	18	2 246	2 542
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	1 762 695	1 702 107
Inventarier, verktyg och installationer	20	437 712	465 724
Pågående nyanläggningar	21	1 376 372	1 150 408
		11 730 591	11 102 679
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	22, 23	376 272	359 903
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	3 477	3 678
Andra långfristiga fordringar	25, 26, 27	1 900 844	1 725 024
		2 280 593	2 088 605
Summa anläggningstillgångar		14 011 699	13 192 768
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		25 445	22 513
		25 445	22 513
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		144 933	112 982
Fordringar hos Gävle kommunkoncern		191 870	257 000
Aktuell skattefordran		8 352	8 104
Övriga fordringar		104 035	152 209
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	312 424	106 733
		761 614	637 028
Kassa och bank		733	1 374
		733	1 374
Summa omsättningstillgångar		787 792	660 915
SUMMA TILLGÅNGAR		14 799 490	13 853 683

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		30 000	30 000
Reserver		270 000	270 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		4 371 157	4 163 048
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 671 157	4 463 048
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		46 492	52 741
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		46 492	52 741
Summa eget kapital		4 717 649	4 515 789
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	13 834	12 408
Uppskjuten skatteskuld	30	513 676	459 559
Övriga avsättningar	31	187 790	2 170
		715 300	474 137
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	32	798 455	800 236
Skulder till Gävle kommun		7 531 813	6 380 906
Övriga skulder		7 290	7 290
		8 337 558	7 188 432
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		9 236	68 578
Förskott från kunder		516	282
Leverantörsskulder		284 144	188 235
Skulder till Gävle kommun		177 403	1 081 890
Aktuell skatteskuld		50 479	15 131
Övriga skulder		354 000	192 469
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	153 205	128 740
		1 028 983	1 675 325
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 799 490	13 853 683

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster	36	461 033	552 316
Erhållen ränta		9 650	11 543
Erlagd ränta		-90 805	-146 644
Resultat från övriga värdepapper		43 730	26 851
Betald inkomstskatt		-60 557	-25 258
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	37	705 204	486 140
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 063 255	904 948
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning varulager		-2 932	-4 394
Minskning/ökning rörelsefordringar		-124 586	2 501
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		-646 342	664 407
Kassaflöde från den löpande verksamheten		289 395	1 567 462
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 493 517	-1 145 796
Sålda materiella anläggningstillgångar		319 956	51 507
Erhållna statliga stöd		8 093	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-220 220	-79 940
Tillkommande lån finansiell leasing		0	56 883
Amortering finansiell leasing		0	49 778
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 385 688	-1 067 568
Finansieringsverksamhet			
Förändring av räntebärande skulder		1 149 124	-488 645
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		40 747	50 041
Sålda finansiella anläggningstillgångar		200	0
Erhållen utdelning		7 500	7 500
Erhållet aktieägartillskott		0	25 000
Lämnad utdelning		-101 920	-93 640
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		1 627 747	-499 744
Årets kassaflöde		-641	150
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		1 374	1 224
Likvida medel vid årets slut	41	733	1 374

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	3 494	3 373
Summa rörelsens intäkter		3 494	3 373
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-5 857	-5 832
Personalkostnader	6	-691	-655
Summa rörelsens kostnader		-6 548	-6 487
Rörelseresultat		-3 054	-3 114
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	108 600	102 600
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	0	88
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-6 170	-8 450
Resultat från finansiella poster		102 430	94 238
Resultat efter finansiella poster		99 376	91 124
Bokslutsdispositioner	38	20 600	33 100
Resultat före skatt		119 976	124 224
Skatt på årets resultat	12	-2 364	-4 632
Årets resultat		117 612	119 592

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	39, 40	2 854 676	2 854 676
		2 854 676	2 854 676
Summa anläggningstillgångar		2 854 676	2 854 676
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		36 300	34 300
Övriga fordringar		1 777	69
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	79
		38 077	34 448
<i>Kassa och bank</i>		687	687
Summa omsättningstillgångar		38 764	35 135
SUMMA TILLGÅNGAR		2 893 440	2 889 811

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	42		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		30 000	30 000
Reservfond		270 000	270 000
		300 000	300 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 609 548	1 583 557
Årets resultat		117 612	119 592
		1 727 160	1 703 149
Summa eget kapital		2 027 160	2 003 149
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		23 400	19 700
		23 400	19 700
Långfristiga skulder	32		
Skulder till kreditinstitut		769 000	769 000
Skulder till koncernföretag		60 664	90 483
Summa långfristiga skulder		829 664	859 483
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10	124
Skulder till koncernföretag		12 000	1 205
Aktuell skatteskuld		0	4 329
Övriga skulder		26	24
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	1 181	1 797
Summa kortfristiga skulder		13 216	7 479
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 893 440	2 889 811

**Moderbolagets
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	99 376	91 124
Betald skatt		-8 457	-4 105
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		90 919	87 019
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Minskning/ökning rörelsefordringar		136	-7
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		-735	-1 485
Kassaflöde från den löpande verksamheten		90 320	85 527
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		0	-25 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-25 000
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		34 300	40 444
Lämnade koncernbidrag		-1 200	-1 400
Amortering		-29 820	-31 871
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-93 600	-92 700
Erhållna aktieägartillskott		0	25 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-90 320	-60 527
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		687	687
Likvida medel vid årets slut	41	687	687

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen för Gävle Stadshus AB har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga dotterföretag. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelse utgör goodwill, eller om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

I koncernredovisningen redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Dessa delas upp i eget kapital och uppskjuten skatt med tillämpning av skattesatsen 20,6 %. Den beräknade uppskjutna skatten, som avser bokslutsdispositioner, redovisas i resultaträkningen och den uppskjutna skatten i obeskattade reserver som avsättning i balansräkningen. Fordringar, skulder, köp och försäljning inom koncernen elimineras i sin helhet.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital. Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen. Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Hysesintäkter redovisas i den perioduthyrningen avser. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat i Gävle Energi-koncernen som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter i Gävle Energi-koncernen redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Gävle Energi-koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Dessa redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten övriga rörelseintäkter.

Leasingavtal

Operationell leasing:

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiell leasing:

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella

leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där ekonomiska fördelar och risker som hänförs till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Pensionsplaner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivnings prövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. Nedskrivningar på andra immateriella och materiella tillgångar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har ändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har ändrats.

BALANSRÄKNING

Immateriella tillgångar

Programvaror

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Om det sammanlagda anskaffningsvärdet för en tillgång till mer än 50 % avser materiell anläggningstillgång redovisas anskaffningskostnaden för programvaran där.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Fastigheter som inte används av koncernföretag och som innehas för långsiktig uthyrning, klassificeras i koncernens redovisning som förvaltningsfastigheter.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och som syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar. Inga ränteutgifter är aktiverade i anskaffningsvärdet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter avseende materiella anläggningstillgångar aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga tillkommande utgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas i koncernen:

Immateriella anläggningstillgångar

Programvaror 3-5 år

Materiella anläggningstillgångar

Kontorsbyggnader 20-55 år

Produktionsbyggnader 25-50 år

Industribyggnader 5-50 år

Byggnader 20-80 år

Markanläggningar 3-75 år

Kajer 10-60 år

Värmeproduktionsanläggningar 5-50 år

Anläggning för värmedistribution/kulvert 33 år

Anläggning för värmedistr/abonentcentraler 25 år

Anläggning för eldistribution/nätanläggningar 20-40 år

Vattenkraftanläggningar 5-50 år

Kylproduktionsanläggningar 20 år

Kommunikationsnät 3-25 år

Maskiner 3-50 år

Byggnadsinventarier 10-15 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar mellan 20 - 80 år. Av-, ned- och uppskrivningar framgår av not till respektive balanspost.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ned till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad och räntesatser. Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Finans- och riskhanteringen sköts av Gävle kommuns centrala finansavdelning, enligt den finanspolicy som beslutas av kommunfullmäktige, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Finansavdelningen svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering och fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner. Från och med år 2021 finansierar Gävle kommun de kommunala bolagen via interna krediter inom ramen för respektive bolags checkräkningskredit. Kommunen finansierar denna lånevolym vid behov med externa lån.

Gävle Kommuns finansavdelning identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter. Kommunfullmäktige upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överlikviditet. Policyn är föremål för löpande revidering. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

Ränterisker

Ränterisken kan uppstå genom att koncernen placerar i räntebärande tillgångar/skulder vars värde förändras när räntan ändras. Koncernen har ingen långsiktig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning. Det finns således ingen nämnvärd risk i koncernens kortfristiga placeringar.

Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst koncernens upplåningskostnad. Ränterisken regleras i *Finanspolicyn* genom föreskrifter avseende räntebindingstider, räntebindningsperioder och andel kortfristig upplåning.

En räntehöjning med en procentenhet på de lån som räntejusteras under 2022 ökar koncernens räntekostnader med 8,0 (3,5) mnkr.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk är risken att refinansiering av befintliga lån samt upptagande av nya lån försvåras. För att begränsa finansieringsrisken får den återstående löptiden av utestående lån inte understiga två år.

Högst 45 procent av lånestocken får förfalla till betalning inom en tolv månadersperiod. Låneportföljens genomsnittliga räntebindingstid är vid årsskiftet 2,85 (2,70) år.

Kredit- och motpartsrisk

Kredit- och motpartsrisk är risken att en motpart inte kan uppfylla sina åtaganden gentemot koncernen. I *Finanspolicyn* anges kriterierna för motparter koncernen ingår finansiella avtal med. Vidare eftersträvas spridning av upplåning mellan olika kreditinstitut. Vid årsskiftet är fem aktörer, Gävle kommun inräknat, långgivare till koncernen.

Valutarisk

Valutarisk är risken att uppta lån i främmande valuta. Koncernen får inte ta valutarisk vid upplåning. Sker upplåning i utländsk valuta ska risken försäkras bort.

Verkliga värden på finansiella instrument

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar bedöms i huvudsak överensstämma med de redovisade värdena eftersom de finansiella tillgångarna främst är av kortsiktig natur. Beträffande lån samt övriga finansiella skulder anses det redovisade värdet utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta. Skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteutäkt. Säkring är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Värdepapper och finansiella fordringar

Värdepapper och finansiella fordringar som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar om en konstaterad värdenedgång bedöms vara bestående. Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt, redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid värderingen tillämpas denna princip på aktieportföljen som helhet respektive ränteportföljen som helhet, vilket innebär att realiserade förluster avräknas mot realiserade vinster inom respektive portfölj. Alla transaktioner med värdepapper redovisas på likviddagen.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, dvs. det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen. Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Eventualförpliktelser

Som ansvarsförbindelse redovisas

* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall:

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget. Det redovisade värdet på dotterbolagsaktierna skall överensstämma med det justerade egna kapitalet i respektive dotterbolag. Är anskaffningsvärdet efter ett givet aktieägartillskott högre än dotterbolagets justerat eget kapital skrivs aktiernas värde ner i moderbolaget till samma nivå som dotterbolagets justerade eget kapital.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavande.

Not 2 Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på sektorer Koncernen

	2021	2020
Nettoomsättningen		
Energi & Miljösektor	1 304 945	1 075 277
Fastighetssektor	1 596 658	1 583 450
Övrig sektor	304 922	308 998
Koncerneliminering	-219 449	-219 359
	2 987 076	2 748 366

Fördelning nettoomsättning

Varor	1 085 496	869 919
Tjänster	263 693	281 270
Hysesintäkter, kommersiella fastigheter	76 606	67 166
Hysesintäkter, förvaltningsfastigheter	1 561 281	1 530 011
	2 987 076	2 748 366

Rörelseresultat

Energi & Miljösektor	232 598	211 298
Fastighetssektor	170 620	259 113
Övrig sektor	57 815	81 905
	461 033	552 316

Moderbolaget

2021 **2020**

Nettoomsättningen

Övrig sektor	3 494	3 373
	3 494	3 373

Fördelning nettoomsättning

Tjänster	3 494	3 373
	3 494	3 373

Rörelseresultat

Övrig sektor	-3 054	-3 114
	-3 054	-3 114

Transaktioner med närstående koncernföretag

Försäljning av tjänster till dotterbolag från moderbolag

Gävle Energi AB	692	668
AB Gavlegårdarna	962	929
Gavlefastigheter Gävle kommun AB	1 255	1 211
Gävle Hamn AB	510	492
Gävle Parkeringservice AB	75	72
	3 494	3 372

Fordringar på dotterbolag

Gävle Energi	36 000	34 000
AB Gavlegårdarna	300	300
	36 300	34 300

Skulder till dotterbolag

	12 000	1 200
	12 000	1 200

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	%	%
Inköp	26,50	28,10
Försäljning	6,80	8,80

Not 3 Operationella leasingintäkter Koncernen

Nominella värdet av framtida minimi-leasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

Operationella leasingintäkter

	2021	2020
Inom ett år, bostäder, garage, p-platser	992 067	954 333
Inom ett år, lokaler	579 174	609 224
Senare än ett år men inom fem år	311 583	114 930
Senare än fem år	1 536 222	624 289
	3 419 046	2 302 776

Därav avseende objekt som vidareuthyrs 615 666 tkr (695 685).

Not 4 Operationella leasingkostnader Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 75 032 tkr (83 027).

Operationella leasingkostnader

	2021	2020
Inom ett år	79 053	79 957
Senare än ett år men inom fem år	572	868
	79 625	80 825

Operationella leasingintäkter avser AB Gavlegårdarna och Gavlefastigheter Gävle kommun AB:s hyresintäkter. Av AB Gavlegårdarnas totala antal lokaler, 1 159 st (1 151) hyrs 46 st (48) av Gävle Kommun. Av totala hyresintäkter för lokaler om 128,5 mnkr (128,9) ingår Gävle Kommun med 87,3 mnkr (87,6).

Not 5 Arvode till revisorer Koncernen

	2021	2020
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	848	703
Andra uppdrag	264	63
	1 112	766
Lekmannarevisorer		
Revisionsuppdrag	878	838
	878	838

Moderbolaget

	2021	2020
KPMG		
Revisionsuppdrag	45	48
Andra Uppdrag	25	3
	70	51
Lekmannarevisorer		
Revisionsuppdrag	110	110
	110	110

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	196	194
Män	434	465
	630	659
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	11 944	12 839
Övriga anställda	303 542	300 299
	315 486	313 138
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 424	2 714
Pensionskostnader för övriga anställda	38 668	30 218
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	100 228	92 881
	142 320	125 813
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	457 806	438 951
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	30 %	31 %
Andel män i styrelsen	70 %	69 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	32 %	46 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	68 %	54 %

Avtal om avgångsvederlag

Avtal finns tecknade med verkställande direktörer i koncernen om avgångsvederlag. Samtliga verkställande direktörer har 12 månaders uppsägningstid från företagets sida och 6 månader från verkställande direktörens sida. Pensionsrätt enligt övriga tjänstemän i bolagen.

Moderbolaget

	2021	2020
Löner och andra ersättningar		
Styrelse	522	487
	522	487
Sociala kostnader		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	143	135
	143	135
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	665	622

Verkställande direktören i moderbolaget är anställd av Gävle kommun.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	43 %	43 %
Andel män i styrelsen	57 %	57 %

Not 7 Resultat från innehav utan bestämmande inflytande Koncernen

	2021	2020
Resultatandel Bomhus Energi AB	36 751	30 556
Nedskrivning aktier, Gästrike Ekogas AB	-12 881	-3 350
	23 870	27 206

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar Koncernen

	2021	2020
Ränteintäkt finansiellt leasingavtal	43 730	26 851
	43 730	26 851

**Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2021	2020
Erhållna utdelningar	108 600	102 600
	108 600	102 600

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2021	2020
Ränteintäkter	9 650	11 543
	9 650	11 543

Moderbolaget

	2021	2020
Ränteintäkter	0	88
	0	88

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2021	2020
Räntekostnader Gävle kommun	-87 327	-140 911
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-3 478	-5 733
	-90 805	-146 644

Moderbolaget

	2021	2020
Räntekostnader Gävle kommun	-2 692	-2 736
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-3 478	-5 714
	-6 170	-8 450

**Not 12 Skatt på årets resultat
Koncernen**

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-65 556	-25 268
Uppskjuten skatt	-54 273	-67 521
Totalt redovisad skatt	-119 829	-92 789

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		423 608		444 066
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-87 263	21,40	-95 030
Justering av tidigare års resultat		-2 320		843
Skatt i kommissionsbolag och skatt i intresseföretag		-10 832		-5 956
Resultat i intresseföretag		7 571		6 539
Övriga ej skattepliktiga intäkter		12 411		22 521
Temporära skillnader anläggningstillgångar		-13 281		-7 976
Ej avdragsgilla nedskrivningar		0		-1 626
Övriga ej avdragsgilla kostnader		-48 218		-25 922
Skattereduktion inventarier		5 410		0
Utnyttjade av tidigare års redovisade underskott		0		57
Schablonintäkt, periodiseringsfond		-362		-236
Övriga skattemässiga justeringar		17 056		13 996
Redovisad effektiv skatt		-119 829		-92 789

Moderbolaget

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-2 364	-4 632
Totalt redovisad skatt	-2 364	-4 632

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		119 976		124 224
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-24 715	21,40	-26 584
Ej skattepliktiga intäkter		22 372		21 955
Schablonintäkt, periodiseringsfond		-21		-15
Justering av tidigare års resultat		0		12
Redovisad effektiv skatt		-2 364		-4 632

**Not 13 Programvaror
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	33 683	33 683
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 683	33 683
Ingående avskrivningar	-32 199	-30 861
Årets avskrivningar	-969	-1 338
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 168	-32 199
Utgående redovisat värde	515	1 484

**Not 14 Förvaltningsfastigheter och markanläggningar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 777 583	9 820 951
Inköp	0	8 768
Försäljningar/utrangeringar	-119 303	-18 161
Omklassificeringar	696 616	443 655
Justering för finansiell leasing	-325 614	-477 630
Årets statliga stöd	-6 099	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 023 183	9 777 583
Ingående avskrivningar	-3 719 045	-3 563 629
Försäljningar/utrangeringar	84 155	9 142
Årets avskrivningar	-252 446	-254 434
Justering för finansiell leasing	58 126	89 875
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 829 210	-3 719 046
Ingående uppskrivningar	212 139	239 053
Försäljningar/utrangeringar	-826	0
Årets nedskrivningar på uppskrivet belopp	0	-14 083
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-11 794	-12 831
Utgående ackumulerade uppskrivningar	199 519	212 139
Ingående nedskrivningar	-318 044	-310 107
Försäljningar/utrangeringar	2 685	9
Årets nedskrivningar	-20 972	-22 460
Årets avskrivning på nedskrivning	14 327	14 514
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-322 004	-318 044
Utgående redovisat värde	6 071 488	5 952 632

**Not 15 Förvaltningsfastigheter mark
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	584 684	549 204
Inköp	1 050	36 947
Försäljningar/utrangeringar	-484	-1 467
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	585 250	584 684
Ingående uppskrivningar	45 188	45 188
Utgående ackumulerade uppskrivningar	45 188	45 188
Ingående nedskrivningar	-513	-513
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-513	-513
Utgående redovisat värde	629 925	629 359
Bokfört värde förvaltningsfastigheter i Sverige	6 071 488	5 952 632
Bokfört värde mark i Sverige	629 925	629 359
	6 701 413	6 581 991

Förvaltningsfastigheterna har värderats internt enligt en kassaflödesmodell och marknadsvärdet bedöms överstiga bokfört värde. Bedömt marknadsvärde avseende 2021 är 13 047 (13 336) mnkr.

**Not 16 Byggnader och mark
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 665 957	1 643 880
Inköp	466	0
Försäljningar/utrangeringar	-3 121	-50
Omklassificeringar	302 945	22 127
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 966 247	1 665 957
Ingående avskrivningar	-596 767	-543 661
Försäljningar/utrangeringar	3 109	0
Omklassificeringar	0	1 015
Årets avskrivningar	-56 908	-54 122
Utgående ackumulerade avskrivningar	-650 566	-596 768
Ingående nedskrivningar	-18 807	-11 316
Försäljningar/utrangeringar	5	0
Årets nedskrivningar	0	-7 600
Årets avskrivning på nedskrivet belopp	109	109
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-18 693	-18 807
Utgående redovisat värde	1 296 988	1 050 382

**Not 17 Mark
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	160 525	146 117
Inköp	0	6 627
Omklassificeringar	3 640	7 781
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	164 165	160 525
Ingående nedskrivningar	-11 000	-11 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-11 000	-11 000
Utgående redovisat värde	153 165	149 525
Bokfört värde byggnader	1 296 988	1 050 382
Bokfört värde mark	153 165	149 525
	1 450 153	1 199 907

**Not 18 Nedlagda utgifter på annans fastighet
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 326	6 787
Inköp	0	102
Försäljningar/utrangeringar	0	-563
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 326	6 326
Ingående avskrivningar	-3 257	-3 164
Försäljningar/utrangeringar	0	206
Årets avskrivningar	-296	-299
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 553	-3 257
Ingående nedskrivningar	-527	-527
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-527	-527
Utgående redovisat värde	2 246	2 542

**Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 144 699	4 020 343
Ingående statligt stöd	84 627	71 144
Tidigare erhållna statliga stöd	-84 627	-71 144
Inköp	1 965	35 258
Försäljningar och uttrangeringar	-13 895	-33 602
Omklassificeringar	207 401	122 700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 340 170	4 144 699
Ingående avskrivningar	-2 163 502	-2 056 606
Försäljningar och uttrangeringar	6 776	20 686
Omklassificeringar	0	7 869
Årets avskrivningar	-132 659	-135 451
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 289 385	-2 163 502
Ingående nedskrivningar	-279 090	-272 083
Återförda nedskrivningar	1 000	5 709
Årets nedskrivningar	-10 000	-12 716
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-288 090	-279 090
Utgående redovisat värde	1 762 695	1 702 107

**Not 20 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	826 486	673 325
Inköp	14 257	21 367
Försäljningar/utrangeringar	-13 337	-17 787
Omklassificeringar	17 531	149 581
Årets statliga stöd	1 366	1 366
Tidigare statliga stöd	-1 366	-1 366
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	844 937	826 486
Ingående avskrivningar	-356 668	-301 947
Försäljningar/utrangeringar	9 294	7 264
Omklassificeringar	0	-7 198
Årets avskrivningar	-55 756	-54 787
Utgående ackumulerade avskrivningar	-403 130	-356 668
Ingående nedskrivningar	-4 094	-5 551
Återförda nedskrivningar	-1	2 300
Årets nedskrivningar	0	-843
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 095	-4 094
Utgående redovisat värde	437 712	465 724

**Not 21 Pågående nyanläggningar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående nedlagda kostnader	1 150 408	1 003 677
Under året nedlagda kostnader	1 500 035	1 163 932
Erhållet bidrag	-25 983	-15 431
Omfördelat under året	-1 228 088	-1 001 770
Årets nedskrivning	-20 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 376 372	1 150 408
Utgående redovisat värde	1 376 372	1 150 408

**Not 22 Andelar i intresseföretag
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	359 903	340 197
Nedskrivningar	-12 881	-3 350
Resultatandelar intressebolag	36 750	30 556
Utdelning intressebolag	-7 500	-7 500
Utgående balans	376 272	359 903
Utgående redovisat värde	376 272	359 903

**Not 23 Specifikation andelar intresseföretag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
Bomhus Energi AB	50 %	370 418
Gästrike Ekogas AB	49 %	5 854
		376 272

	Org.nr	Säte	Eget kapital
Bomhus Energi AB	556793-5217	Gävle	10 000
Gästrike Ekogas AB	556690-6839	Gävle	10 000

**Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 939	21 939
Avgående värdepapper	-200	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 739	21 939
Ingående nedskrivningar	-18 261	-18 261
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-18 261	-18 261
Utgående redovisat värde	3 477	3 678

**Not 25 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 725 024	1 206 768
Tillkommande fordringar	319 627	10 209
Avgående fordringar, amorteringar	-126 543	-110 028
Finansiellt leasingkontrakt	0	635 929
Avgående kortfristig del	-17 264	-17 854
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 900 844	1 725 024
Utgående redovisat värde	1 900 844	1 725 024

**Not 26 Leasing, leasinggivaren
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående långfristig fordran	1 388 754	820 456
Tillkommande lån	299 603	639 585
Amorteringar	-69 426	-53 432
Omklassificering	-13 610	-17 855
Utgående redovisat värde	1 605 321	1 388 754

**Not 27 Tillgångar som avser flera poster
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga fordringar		
Fordringar finansiell leasing, leasegivare	1 605 321	1 388 754
	1 605 321	1 388 754
Kortfristiga fordringar		
Fordringar finansiell leasing, leasegivare	74 149	60 539
	74 149	60 539

**Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen intäkt försäljning fjärrvärme	57 276	44 881
Upplupen intäkt försäljning el och elnät	98 010	22 577
Upplupna hyresintäkter	17 408	15 838
Försäkringsfordringar	126 800	0
Övriga poster	12 930	23 437
	312 424	106 733

**Not 29 Avsättningar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	12 408	12 348
Årets förändringar	1 426	60
	13 834	12 408

Pensionsutfästelser har tryggats dels genom skuldföring under rubriken Avsättningar för pensioner och dels genom försäkringslösning.

**Not 30 Uppskjuten skatteskuld
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skatteskulder		
Materiella anläggningstillgångar	439 525	114 440
Obeskattade reserver	84 390	343 619
Finansiell leasing	0	5 575
Kvittning	-10 239	0
	513 676	463 634
Uppskjutna skattefordringar		
Materiella anläggningstillgångar	2 083	2 407
Pensionsavsättningar	0	691
Nedskrivning av anläggningstillgång	1 254	0
Elcertifikat	276	840
Underskottsavdrag	13	137
Övrigt	6 613	0
Kvittning	-10 239	0
	0	4 075

**Not 31 Övriga avsättningar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Avsättning vid periodens början	2 170	2 067
Årets avsättning	187 104	103
Upplösning av avsättning	-1 484	0
	187 790	2 170

Årets avsättning avser skyfallet i augusti 133 852 tkr och branden på öster 53 252 tkr.

**Not 32 Upplåning
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Räntebärande skulder, långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	798 455	800 236
Skulder till Gävle kommun	7 531 813	6 380 906
Övriga skulder	7 290	7 290
	8 337 558	7 188 432

**Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller
till betalning senare än ett år men före fem år efter
balansdagen**

Skulder till kreditinstitut	798 455	800 326
Skulder till Gävle kommun	154 580	3 354 084
Övriga skulder	1 458	875
	954 493	4 155 285

**Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller
till betalning senare än fem år efter balansdagen**

Skulder till Gävle kommun	7 377 234	3 026 822
Övriga skulder	5 832	6 325
	7 383 066	3 033 147

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Räntebärande skulder, långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	769 000	769 000
Skulder till Gävle kommun	60 656	90 483
Summa	829 656	859 483

**Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller
till betalning senare än ett år men före fem år efter
balansdagen**

Skulder till kreditinstitut	769 000	769 000
	769 000	769 000

Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

Skulder till Gävle kommun	60 656	90 483
	60 656	90 483

Utbyggd internbank är på plats och alla bolags lån förutom Gävle Stadshus ABs finansieras från och med år 2021 via interna lånekrediter på sina respektive checkräkningskonton. Gävle kommun finansierar dessa krediter genom att externt låna upp en skuldportfölj med motsvarande lånebehov.

För totala portföljen uppgår snitträntan till 0,52 (0,92) %. Snittkreditiden på totala portföljen 2,85 (2,7) år. Snitträntebindningen är 2,85 (2,5) år

**Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyresintäkter	51 210	50 703
Upplupna räntekostnader	1 008	1 678
Upplupen kostnad elinköp	17 180	9 693
Upplupna semesterlöner och löner	26 042	27 238
Upplupna sociala avgifter	7 592	7 055
Upplupna pensionskostnader	2 249	0
Förutbetald intäkt koncessionsintäkt	3 961	2 782
Övriga poster	43 963	29 591
	153 205	128 740

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna räntekostnader	992	1 658
Övriga poster	189	139
	1 181	1 797

**Not 34 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
För egna avsättningar och skulder		
Fastighetsinteckningar	133 233	132 907
	133 233	132 907

**Not 35 Eventualförpliktelser
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ansvarsförbindelser till förmån för övriga koncernföretag	108 500	108 500
Övriga ansvarsförbindelser	1 862	1 906
	110 362	110 406

**Not 36 Räkningar och utdelningar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Erhållen ränta	9 650	11 543
Erlagd ränta	-90 805	-146 644
Ränteintäkt finansiellt leasingavtal	43 730	26 851
	-37 425	-108 250

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Erhållen ränta	0	88
Erhållen utdelning	108 600	102 600
Erlagd ränta	-6 170	-8 450
	102 430	94 238

**Not 37 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Av- och nedskrivningar	569 134	551 237
Resultatandel i intresseföretag	-23 870	-27 207
Elcertifikat	802	-11 645
Realisationsvinst	-38 650	-13 505
Avsättningar till pensioner	1 426	60
Övriga avsättningar	185 620	103
Nedskrivning och utrangering	8 025	13 997
Parkeringsköp	0	-3 090
Rearesultat finansiella leasing	0	-25 548
Övriga poster	2 717	1 738
	705 204	486 140

**Not 38 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget**

	2021	2020
Avsättning periodiseringsfond	-3 700	0
Erhållet koncernbidrag	36 300	34 300
Lämnat koncernbidrag	-12 000	-1 200
	20 600	33 100

**Not 39 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 905 676	2 880 676
Kapitaltillskott	0	25 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 905 676	2 905 676
Ingående nedskrivningar	-51 000	-51 000
Återförda nedskrivning, Gavlefastigheter Gävle kommun AB	0	7 600
Årets nedskrivningar, Gävle Parkeringservice AB	0	-7 600
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-51 000	-51 000
Utgående redovisat värde	2 854 676	2 854 676

**Not 40 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde
Direkt ägda:	0			
Gävle Energi AB	100	100	60 000	645 793
AB Gavlegårdarna	100	100	31 200	935 775
Gavlefastigheter Gävle kommun AB	100	100	20 000	1 210 478
Gävle Hamn AB	100	100	15 000	50 456
Gävle Parkeringservice AB	100	100	10 000	12 174
Indirekt ägda	0			
Gävle Energisystem AB	95	95	5 000	
Gävle Kraftvärme AB	100	100	50 000	
Bionär Närvärme AB	59	59	153 169	
Gavlia AB	100	100	50 000	
Gavle Drift & Service AB	100	100	50 000	
				2 854 676

	Org.nr	Säte
Gävle Energi AB	556407-2501	Gävle
AB Gavlegårdarna	556487-5937	Gävle
Gavlefastigheter Gävle kommun AB	556009-9581	Gävle
Gävle Hamn AB	556379-8619	Gävle
Gävle Parkeringservice AB	556982-0557	Gävle
Gävle Energisystem AB	556502-9096	Gävle
Gävle Kraftvärme AB	556527-3512	Gävle
Bionär Närvärme AB	556678-4160	Gävle
Gavlia AB	556983-2032	Gävle
Gavle Drift & Service AB	556935-6875	Gävle

**Not 41 Likvida medel
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	733	1 374
	733	1 374

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	687	687
	687	687

**Not 42 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2021-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserat resultat	1 609 548
årets resultat	117 612
	1 727 161

disponeras så att	
Till aktieägaren utdelas 517,33 kronor per aktie	155 200
i ny räkning överföres	1 571 961
	1 727 161

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-24 för fastställelse.

Datum enligt nedanstående signatur

Gävle

Åsa Viklund Lång
Ordförande

Jörgen Edsvik

Helene Åkerlind

William Elofsson

Mattias Eriksson Falk

Jan Myléus

Margareta Wedin

Göran Arnell
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

KPMG AB

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Åsa Paulin Viklund Lång

Datum: 2022-04-19 21:46

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Namn: HELENE ÅKERLIND

Datum: 2022-04-20 05:08

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Namn: MATTIAS ERIKSSON FALK

Datum: 2022-04-22 11:40

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Namn: JÖRGEN EDSVIK

Datum: 2022-04-19 13:55

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Namn: JAN MYLÉUS

Datum: 2022-04-19 09:46

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Namn: William Elofsson

Datum: 2022-04-19 09:35

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Namn: Göran Arnell

Datum: 2022-04-19 12:30

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Namn: Margaretha Wedin

Datum: 2022-04-21 06:53

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

674747D32CD81C3FC58780A6AFCD6DE3C1F7C09ED3DCE3D325506B59A7EF002A

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: MARGARETA SANDBERG

Datum: 2022-04-27 17:07

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

6BB02D9A26C7F56E8FB705DA57906D6A2442C0B4E1CF586FC4CD727E7CF4186F