

Kommunstyrelsen

Tjänsteskrivelse - Uppdrag om utredning av kostorganisation, fortsatt arbete

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

att förorda rapportens förslag 1 som ett första steg i förändring av kommunens måltidsorganisation, dvs fortsatt ansvar tills vidare för berörda nämnder/sektorer enligt dagens ansvar om

att uppdra åt sektor styrning och stöd leda arbetet mot utvecklingen av en gemensam måltidsorganisation med förslag till val av organisationsmodell och nödvändiga styrdokument dessförinnan

Ärendet i korthet

Kommunstyrelsen beslutade den att uppdra åt sektor styrning och stöd att upphandla konsult som stöd för utredning av lämplig gemensam kostorganisation i Gävle kommun.

Kommunstyrelsen fick en första genomgång och redovisning av frågan vid sammanträdet i oktober 2021. Därefter har en slutrapport sammanställts av anlita konsult.

Kost och livsmedel är ett område som vuxit avseende regelverk, ekonomisk vikt, politiskt fokus, miljöpåverkan och allmänhetens intresse för att nämna några parametrar. Måltiderna i vård, skola och omsorg är viktiga för att förbättra resultaten i kärnverksamheten och för att nå övergripande hållbarhetsmål.

Med ökat fokus och regelverk ökar även kraven på kunskap och arbetsinsatser från organisationen. Idag finns ingen samlad organisation inom förvaltningen för utförande av uppgifter avseende kost och livsmedel. Många av frågorna har nära anknytning till berörd nämnds kärnverksamhet och dess sektor medan ansvaret för upphandling och avtals kontroll/uppföljning hanteras inom ramen för kommunstyrelsen och dess sektor. Idag byggs fler och fler tillagningskök vilket innebär krav på utformning som ska hanteras inom ramen för Gavlefastigheters uppdrag. Det är idag många frågor som hanteras varken optimalt eller helt lagenligt alla gånger. Dagens hantering är komplex och diversifierad och styrs på olika sätt. Det saknas en helhetsbild avseende kostverksamheten.

Kommunstyrelsen

I bifogad slutrapport görs en omfattande beskrivning av nuläget, en analys och tre förslag till måltidsorganisation.

Sektor styrning och stöd förordar rapportens förslag 1 som ett första steg i förändring av kommunens måltidsorganisation. Det innebär att de nämnder som idag är ansvariga för måltider inom sitt verksamhetsområde (samtliga verksamheter inom respektive ansvarsområde enligt reglemente, i rapporten ”fattas” te x särskolan och Gavlehov) har ett fortsatt ansvar inom respektive verksamhetsområde samtidigt som en fortsatt utveckling som leder mot en framtida gemensam måltidsorganisation.

En tidsplan för målbilden om en gemensam måltidsorganisation måste tas fram. Inför val av organisationsmodell måste förslag 2 och 3 i rapporten analyseras vidare. Vidare behöver en gemensam policy och riktlinjer för mat-och måltider utarbetas. Även en strategi för hantering av kökslokaler är nödvändig. I detta arbete kan med fördel även fortsättningsvis konsult hjälp behöva anlitas.

Beslutsunderlag

Slutrapport med bilagor

Bildpresentation till kommunstyrelsen

Beslutet ska skickas till

Samtliga berörda nämnder samt GFAB

Kommundirektör, sektorchef SG samt avdelningschefer SG

Helén Åleskog, sektorchef