

Verksamhetsplan Future Position X

2021–2023

Vision och end game

Future Position X (FPX) bygger det smarta, digitala, hållbara och livskraftiga samhället. FPX:s arbete bidrar till att uppnå Agenda 2030 och dess 17 globala mål för hållbar utveckling, med fokus på mål nr 3 God hälsa och välbefinnande och mål nr 11 Hållbara städer och samhällen.

Våra mål

FPX mål är att skapa förutsättningar för långsiktigt hållbara projekt som producerar nyttor i form av tjänster, produkter, innovation, forskning, utbildningar, processer och organisationer, både regionalt, nationellt och internationellt.

På lång sikt ska FPX bygga upp en internationellt stark och konkurrenskraftig, regional innovationsmiljö i Gävleborg som kombinerar data och hållbar samhällsutveckling och som attraherar investeringar, företagsetableringar och kompetenser. Detta åstadkoms dels genom olika projekt och dels genom att skapa ett regionalt ledarskap och bygga långsiktig samverkan mellan företag, akademi och samhällsaktörer.

I detta dokument är verksamhetens vision och mål relativt övergripande beskrivet. Det finns dock alltid en uppdaterad sida för varje projekt på [FPX.se](http://fpx.se), där man kan läsa om respektive projekts mål, vad de ska leverera och hur de svarar upp emot huvudmål bilden. www.fpx.se

Bakgrund

Sverige och världen står inför många stora utmaningar kopplat till miljö, urbanisering och digitalisering. Vi påverkas genom förändrade levnadsvanor och ändrat beteende i det nya samhället som snabbt växer fram. Det gör att samhällets förmåga till utveckling, digital innovation och att kunna använda data effektivt blir kritisk. Vi behöver bygga smarta, hållbara och livskraftiga städer och samhällen för att ta oss an framtiden.

Vår lösning

FPX tillgängliggör teknik, kompetens och innovationsförmåga för att bidra till datadrivna samhällslösningar. Genom att initiera och driva projekt, skapa relationer och bygga samarbeten bidrar FPX till samverkan mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor. I sin roll som koordinatör kan FPX fånga upp samhällsbehov och koppla dessa till tekniska lösningar i olika innovationsprojekt och processer, som i sin tur kan leda till en stark innovationsmiljö och systemförändringar, samt främja den offentliga förmågan till innovationsledning. FPX bidrar också till kunskapsutveckling av ny teknik genom att skapa mötesplatser och nätverk kring digitala frågor, som till exempel GIS, AI, Internet of Things och blockkedjeteknik. FPX tillhandahåller även tekniska lösningar, till exempel i form av Innovationsarenan, en dataplattform som kan användas för att digitalt modellera samhällen.

Målgrupp

FPX samverkar med olika aktörer för att skapa innovation och nytta för samhället och individen. Exempel på målgrupper som FPX ska samverka med är:

- Näringslivet, till exempel IT/techbolag, fastighetsbolag, mediaföretag m.fl.
- Offentlig sektor
- Lärosäten och forskning, till exempel HIG, Århus University, m.fl.
- Myndigheter, till exempel DIGG, Energimyndigheten, Vinnova och Formas.

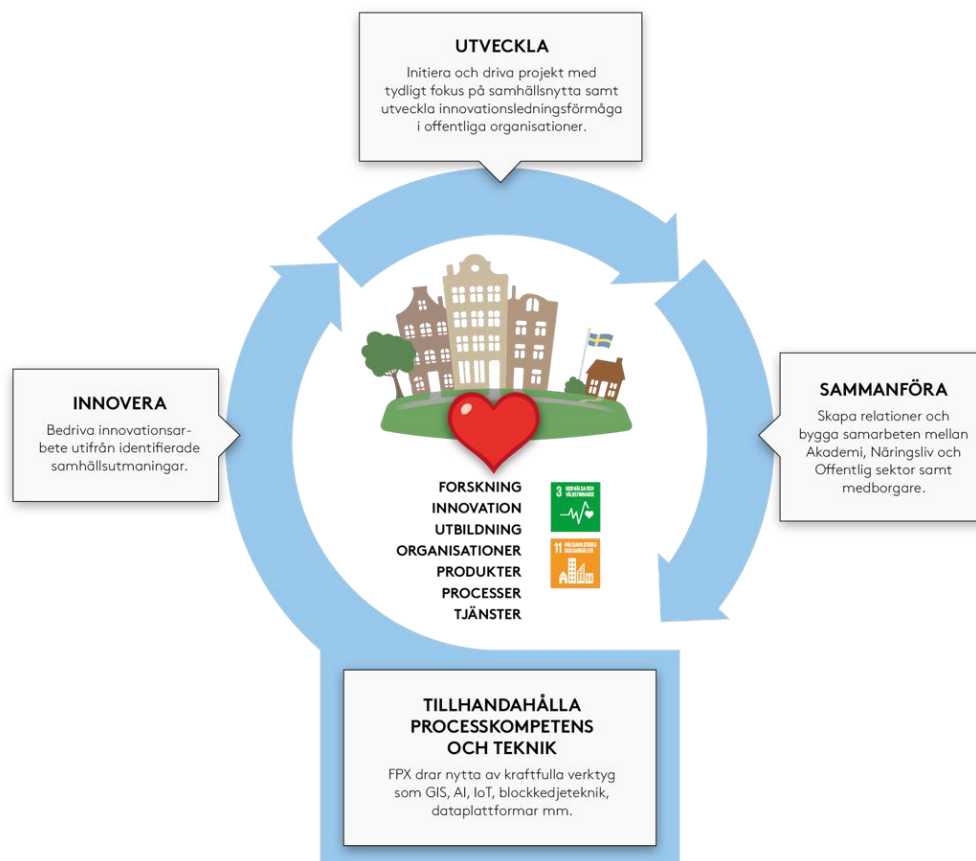
- Föreningar
- Finansiärer
- Invånare

Verksamhetsmodell för datadriven samhällsutveckling

FPX ska fungera som en katalysator för att ta fram innovativa projekt, produkter, tjänster och miljöer. Detta görs med fördel i samverkan med olika parter. FPX behöver inte agera kommersiellt utan ska i första hand se till resultatets fortlevnad. FPX katalysatorroll kan också innebära att få externa parter att samverka med varandra genom kontaktskapande och att länka ihop aktörer som tillsammans kan utveckla nya lösningar.

FPX ska ha kunskap och kompetens för att kunna skapa finansiering för projekt, ta fram relevanta idéer kopplade till samhällsbehov samt upprätthålla en miljö av aktörer att samverka med för att kunna genomföra projekt.

Mål 3 God hälsa och välbefinnande och **Mål 11 Hållbara städer och samhällen** är de två utpekade huvudmålen för FPX, även om alla hållbarhetsmålen bör beaktas i verksamheten som helhet.



FPX verksamhetsmodell för datadriven samhällsutveckling.

Teamet

FPX:s organisation och miljö ska kunna agera agilt och transformativt för att driva olika former av innovativa projekt och kunna axla olika roller för att uppnå bäst resultat. För att göra det behövs både bred, generell kompetens och spetskompetens inom olika områden.

För att kunna uppnå innovation behöver medarbetarna ha kompetens inom transformation, systematik, innovationsledning och innovationsprocesser. Teamet har en nära koppling och hög

förståelse för akademi, liksom stora kontaktnät inom för verksamheten relevanta områden. Medarbetarna har även tidigare erfarenhet från att ha arbetat i olika roller och branscher, med representation från bland annat offentlig sektor samt stora och små bolag. Det sammansatta teamet besitter också kreativ höjd och lång erfarenhet av att leda stora komplexa projekt, samt hög teknisk kompetens med fokus på ny teknologi och digitalisering.

Dataplattformen Innovationsarenan

FPX har i samarbete med ett antal partners valt att utveckla och driva en dataplattform som i stor utsträckning kan återspegla ett samhälle. I Innovationsarenan kan datalager enkelt kombineras i olika typer av modeller för att driva innovativa processer och synergier mellan samarbetspartners. Genom att applicera maskininlärning och annan typ av data science kan data tillgängliggöras och förädlas, och därigenom krympa startsträckan avsevärt för aktörer som vill innovera nya samhällsfokuserade tjänster, affärer och lösningar. Innovationsarenan ska skapa värde och utvecklas kontinuerligt. För att åstadkomma det driver och/eller koordinerar FPX för närvarande flera databaserade projekt inom bland annat fastighetsutveckling, stadsplanering, informationsdistribution och forskning inom stadsmiljöer.

Ambitionen är öppna data

FPX ambition är att all funktionalitet som utvecklas i och på Innovationsarenan ska vara tillgänglig direkt för alla som registrerar ett konto, utan att först behöva gå via FPX. Alla API-gränssnitt, modeller och algoritmer byggs med utgångsläget att systemen ska vara tillgängliga i form av öppen källkod. Det står vem som helst fritt att bygga applikationer direkt på plattformen (detta anser FPX är den primära typen av integrering), eller vid behov bygga en egen plattform mot samma underliggande databaser och modeller. Avsteg från den ansatsen, kan dock vara aktuellt vid till exempel viss forskning, eller när privata aktörer enbart vill tillgängliggöra sitt data i aggregerad form.

Långsiktiga ekonomiska förutsättningar

I nuläget finansieras FPX av Region Gävleborg, Vinnova, Gävle kommun och av medlemmarna. Denna finansiering kommer att ligga fast i ytterligare två år. För att organisationen och miljön ska kunna fortsätta arbeta på ett kraftfullt sätt är det prioriterat att bygga en fortsatt robust finansiering. Därmed är det avgörande att FPX får till stånd en ny modell för finansiering från 2023 och framåt.