



Verksamhet och Handlingsplan GeoLife Region

Uppdaterad 2019-10-18, Gävle



Innehåll

Verksamhetsplan.....	3
Inledning.....	3
Bakgrund	3
Påverkansfaktorer målformulering och fokusområde 2006-2019...2022	3
Organisatoriska- och positionerings anpassningar av målformulering och fokusområde baserat på påverkansfaktorer	5
Vision, mission och kärnvärden.....	6
Vision	6
Mission	7
Core Values.....	7
GeoLife region regionalt, nationellt och internationellt perspektiv	8
GeoLife Regions byggstenar	8
Handlingsplan.....	11
Handlingsplanens utformning	11
GeoLife Regions plattformar	12
(A) Forskning, akademi och kompetensförsörjning.....	12
(B) Innovation	15
(C.) Inkubation	20
(D) Acceleration.....	21

Verksamhetsplan

Inledning

FN's Globala mål (17 Sustainable Development Goals) är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit. Målen finns till för att uppnå fyra fantastiska saker till år 2030:

- Att avskaffa extrem fattigdom.
- Att minska ojämlikheter och orättvisor i världen.
- Att främja fred och rättvisa.
- Att lösa klimatkrisen.

Agenda 2030 gäller för alla människor och länder och vi måste gemensamt arbeta för att nå dem. Det kräver engagemang från aktörer i alla ur alla grupper i samhället t ex civilsamhällesorganisationer, kommuner och landsting samt forskare och näringsliv.

Future Position X och parterna i GeoLife Region ger sitt bidrag till lösningar för att möta utmaningarna i Agenda2030 genom att skapa förutsättningar för framtidens smarta, hållbara och livskraftiga städer/samhällen. Städer och samhällen som skapar hälsa och välbefinnande hos nuvarande och framtida generationer.

Bakgrund

Sprungna ur grunden av det regionala styrkeområdet geospaciala informationssystem (GIS) och geospacial data bildades klusterorganisationen FPX 2006. Det regionala ledningssystemet så som Lantmäteriet, Gävle Kommun och Länsstyrelsen initierade klusterorganisationen. Näringslivet med företag som Esri i täten hade också en starkt pådrivande roll, intentionen var att tillsammans skapa tillväxt genom att utveckla styrkeområdet GIS inom forskning och företagande.

2013 blev det Regionala ledningssystemet tillsammans med FPX Vinnväxt Vinnare. Vinnväxt är en nationell tävling där Vinnova tillsammans med det Regionala ledningssystemet beslutar sig att bygga ett regionalt styrkeområde som inom en 10-årsperiod skall vara nationellt och internationellt konkurrenskraftigt. Att bygga en livskraftig miljö kräver tid och långsiktig finansiering, därav det relativt långa finansieringsperspektivet om 10-år.

Future Position X utsågs av vinnarna i GeoLife Region till initiativkoordinator vilket också innebar att verksamheten från och med 2013 förändrades till en mer policydriven, industriutvecklande verksamhet med ett större fokus på GeoLife Regions kärnområde; platsens betydelse för människans hälsa och välbefinnande.

Påverkansfaktorer målformulering och fokusområde 2006-2019...2022

Mycket har hänt det senaste decenniet som gör att en omformulering och ett förtydligande varit nödvändig. Ett exempel är hur användningen av geospacial teknik har utvecklats från att vara en teknik som tillämpats av ett begränsat antal specialister till att idag användas av i stort sett av alla grupper i samhället, varje dag. Omvärldens utveckling, klustrets och

initiativets egen utveckling av kapacitet har starkt påverkat dagens utformning av fokusområdet. De faktorer som har haft en stark påverkan är:

- A. Exponentiella tekniska utvecklingen**
- B. Uppkomst och etablering av Agenda 2030**
- C. Smart specialisering och regional smartspecialiserings strategi**
- D. Utvecklade möjligheter för spetskapacitet inom kognitiv stadsutveckling**

(A). Exponentiell teknisk utveckling

Den digitala datarevolutionen har slagit till med full kraft inom samtliga områden. Den ständiga fördubblingen av prestanda och kapacitet tillsammans med halveringen av kostanden för hårdvara lägger upp en helt ny och utforskad spelplan.

Möjligheterna att samla och processa big data är så stora att de inte kan överblickas. Ett av hundratals exempel är det som händer inom området quantified self; Den första fitbiten (digital hälsoarmbandsklocka) såldes 2009. År 2015 såldes den första Apple smartwatch. Nio kvartal senare Q2-17 uppskattades Apple smartwatch sålt 28.8 miljoner enheter. Isolerat Q2-17 såldes 21,6 miljoner smartwatch (Carl Halldin). Detta betyder att det pågår flera 100-tals miljoner insamlingar av personliga hälsodata varje dag.

Digitala infrastrukturuomvandlingar, processorkapacitet, nya arkitektur, utvecklingar av enheter inom Internet of Things m.m gör att vi idag har helt nya förutsättningar att utforska datadriven innovation, AI och visualisering. Detta måste paras med behovet av inramning för att säkerställa individens och gruppens säkerhet och integritet, inramning kan bland annat ske genom policyutveckling och lösningar av cybersäkerhet.

(B). Uppkomst och etablering av Agenda 2030

Den globala överenskommelsen Agenda 2030 som antogs 2015 (GeoLife Region Vinnväxt vinnare 2013) är också en stor och viktig anledning till en nödvändig omformulering. FPX och GeoLife Region har arbetat med hållbarhetskriterier från start främst genom tydligt utpekade horisontella kriterier. Agenda 2030 har skapat ytterligare verktyg för att bidra till utvecklingen av en hållbar framtid. Agenda 2030 målen är holistiskt sammansatta. Detta utesluter dock inte att verksamheter och aktiviteter kan arbeta mer fokuserat med några av målen. Mål 11- Städer och Mål-3 – Hälsa är två naturliga fokusområden för FPX och GeoLife Region. Det var även Mål-11 och Mål-3 som var GeoLife Regions första fokusområde, detta har över tid utvecklat sig till att även omsluta ett fokus på Mål-5 och Mål-10. De 17 globala målen är dock sammanlänkade på ett sådant sätt att det krävs att verksamheten arbetar med de globala målen på ett iterativt och dynamiskt sätt.

(C.) Smart specialisering och regional smartspecialiserings strategi

De senaste åren har smarta, hållbara och livskraftiga städer förvandlats till ett etablerat begrepp med ett etablerade samverkansarenor, forsknings- och utvecklingsprogram. Exempel på detta är det strategiska innovationsprogrammet Viable cities som tillsammans

med två andra strategiska innovationsprogram IoT Sweden och Smart Build environment utgör en bra plattform för tillämpad forskning och innovation inom smarta städer. Ytterligare har position smarta städer och samhällen förtydligats i Region Gävleborg genom att utgöra en av fem smartspecialiseringsområden som utpekats i den regionala smart specialiseringsstrategin. Parallellt med detta har även Högskolan i Gävle etablerat nya korsdisciplinära forskningsområden vara hållbar stadsutveckling är ett av fyra områden. Även detta verkar för en gynnsam miljö för utveckling av Future Position X och GeoLife Regions fokusområde.

(D). Utvecklade möjligheter för spetskapacitet inom kognitiv stadsutveckling

GeoLife Region har genom sitt arbete utvecklat kapacitet för forskning och innovation inom området kognitiv stadsutveckling genom etablering av Gävle Innovation Arena. Gävle Innovation Arena är en innovationsarena som skapar en fysisk och virtuell mötesplats för multihelix. I Gävle Innovation Arena kan multihelix driva projekt, dela kunskap, undersöka, forska och utveckla idéer, innovationer, produkter och tjänster. För att främja aktörernas arbete erbjuder Gävle Innovation Arena dessutom en mängd produkter och tjänster som man främjar innovation och utveckling såsom testbäddar, datasjö, sandbox, blockkedjetestbädd och visualiseringsmöjligheter med mera.

Omformuleringen och förtydligandet ska inte missförstås som att FPX och GeoLife Region har bytt fokus eller ändrat sin vision och viljeinriktning utan snarare ses som en relevant anpassning till omvärlden som fortfarande vilar på en stabil grund av geospatial teknik och geospatial data.

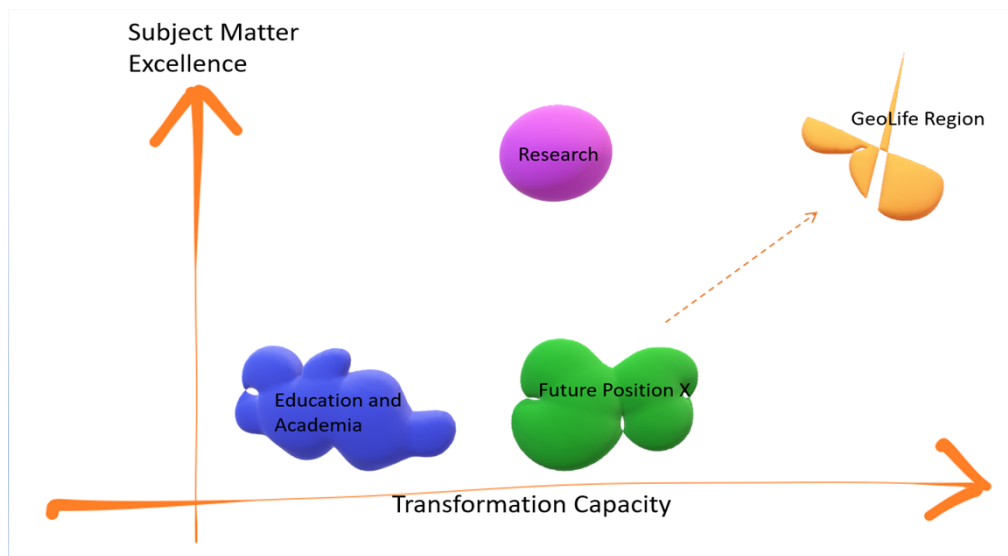
Organisatoriska- och positionerings anpassningar av målformulering och fokusområde baserat på påverkansfaktorer

Future Position X: verksamhetsområde har utvecklats från att vara ett GIS kluster till ett kluster som fokuserar på att driva tillväxt genom att främja hälsa och välbefinnande hos människan i den smarta, hållbara och livskraftiga staden. Future Position X driver tillsammans med sina klustermedlemmar bredd verksamhet främst genom kapacitetshöjande insatser med inriktning på lärande, kunskapsspridning, miljöns attraktivitet, produkt, ide och tjänsteutveckling inom området smarta, hållbara och livskraftiga städer som är relevanta i sig men som inte direkt bidrar till utveckling inom kognitiv stadsutveckling som är GeoLife Regions spetskompetensområde och där GeoLife Region har ett uppdrag att etablera och driva fram en nationellt och internationellt konkurrenskraftig miljö,

GeoLife Region: tillväxtområde startade med att driva tillväxt fokuserat på platsens betydelse för människans hälsa. Idag har tillväxtområdet utvecklats till att i det breda perspektivet arbeta med hälsa och välbefinnande hos människan i den smarta, hållbara och livskraftiga staden genom utveckling av kapacitet för kognitiv stadsutveckling

Mer specifikt utkristalliserar sig två områden:

1. Inom plattformen forskning och akademi, växer tvärssektoriella tillämpade forskningsaktiviteter fram med temaområdet hälsa och välbefinnande hos människan i den smarta, hållbara och livskraftiga staden.
2. Inom Innovationsområdet växer digital datadriven innovation fram som ett tydligt spetsområde. Datasjöar, digitala tvillingar, digital datadriven innovation som del i medborgardialog, datasäkerhet och 4D visualisering m.m. är en naturlig utveckling från det ursprungliga GIS och Geo data fokuset till dagens förutsättningar och möjligheter.



Figur 1: Future Position X driver bredd verksamhet som utgör en bas för GeoLife Regions spetsverksamhet – kognitiv stadsutveckling. Vinnväxt initiativ som GeoLife Region skall betraktas som "systemtransformativa" aktörer vars framgångar och förmågor bidrar till nya partnerskap, vilket bidrar till ökad sektoriell förnyelsekraft, vilket i sin tur bidrar till ytterligare växande förändringstryck.

Utvecklingen av bredd och spetskapacitet sker fortlöpande vilket i sin tur resulterar ett tydliggörande mellan Future Position X's bredd-aktiviteter och GeoLife Regions spets arbete. Klustret och Initiativet kommer fortsättningsvis att vara tätt sammanlänkade genom det övergripande målet att skapa hälsa och välbefinnande för människan i den smarta, hållbara och livskraftiga staden.

Vision, mission och kärnvärden

Vision

Future Position X: I framtiden, när man zoomar in på Gävle och Gävleborg kommer du att hitta en koncentration av forskare, innovatörer, företag och organisationer som växer och trivs i ett systemtänk som präglas av öppenhet, generositet, mod och omvärldsmedvetenhet och som drivs av en vilja att alltid bryta ny mark. De aktörer som befinner sig i GeoLife Region befinner sig där för att de värnar om människans hälsa och välbefinnande och tror

liksom vi att man kan åstadkomma detta genom att verka inom smartspecialiseringsområdet den smarta, hållbara och livskraftiga staden.

GeoLife Region: *Utvecklingen skall ske utifrån människans behov. Hälsa och välbefinnande är ledstjärnan i utveckling av tillväxtområdet.*

Aktörerna förstår att det är behoven och inte tekniken som skall styra utvecklingen av framtidens samhälle. Tekniken är endast en möjliggörare och skall tillämpas och utvecklas på ett sådant sätt att den möter människans behov på ett jämlikt och integrerande sätt. Teknik skall vara till för att integrera och inkludera aldrig för att stänga ute.

Aktörerna i GeoLife Region förstår att framtidens råvara stavas – data. Datadriven innovation kommer att vara kärnan i utvecklingen och vi måste förstå, kunna och arbeta mer med detta faktum.

Aktörerna förstår även att det är viktigt att driva och utveckla viktiga frågor runt data så som vem äger din data, skall man jämställa rätten till person- och persongenererade data som rätten till den egna kroppen?

Mission

Future Position X: är katalysatorspindeln i nätet som verkar som en del i ett innovations och utvecklingsekosystem som till vissa delar är ett komplement till andra mer kända system i samhället. FPX skall verka för ett systemtänk som präglas av öppenhet, generositet, mod, omvärldsmedvetenhet och en vilja att alltid ligga i framkant och att ständigt vilja bryta ny mark. Future Position X skall verka som en central kraft på arenan smarta, hållbara städer och samhällen. Arenan smarta, hållbara städer och samhällen är en av fem områden som identifierats i region Gävleborgs smartspecialiserings strategi. Future Position X bereder väg för utveckling av GeoLife Regions spetsområde – kognitiv stadsutveckling.

GeoLife region: skall utgöra arenan i smartspecialiseringsområdet – smarta städer och samhällen där spetskompetensen vilar på en grund av datadriven innovation och förutsättningarna för datadriven innovation. Konkreta exempel av detta är att arbeta med projekt runt integritetsfrågan som uppstår när data samlas i datasjöar samt nya sätt att verifiera data genom blockkedjetechnik, crowdsourcing av data m.m.

Lika viktigt som det är att arbeta med att samla in och behandla data är det att förstå hur data kan tillämpas och visualiseras genom olika system, processer och verktyg för att driva utvecklingen inom området framåt. Detta leder i sin tur till ny forskning, nya innovationer och ny utveckling inom området kognitiv stadsutveckling.

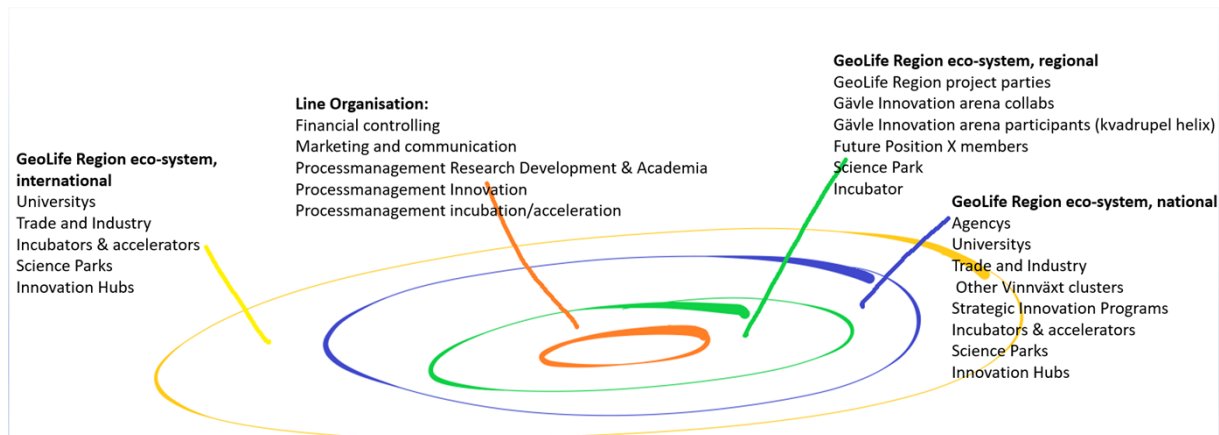
Core Values

- Vår uppgift är att vara VISIONÄRA där andra inte kan eller vågar.
- För effektiv samverkan tror vi på PRESTIGELÖSHET vår roll är att lyfta och underlätta för andra.
- Hållbarhet innebär RESURSEFFEKTIVITET både i det stora och det lilla.
- Vi gör allt för att hålla vad vi LOVAR.

- Vi tror att SAMVERKAN, SAMARBETE OCH MEDSKAPANDE ökar konkurrenskraften hos alla.

GeoLife region regionalt, nationellt och internationellt perspektiv

Möjliggörandet av att skapa en miljö som främjar spets inom kognitiv stadsutveckling innebär att GeoLife Region behöver skapa en omslutning av verksamhet regionalt, nationellt och internationellt med en bra balans mellan de tre.



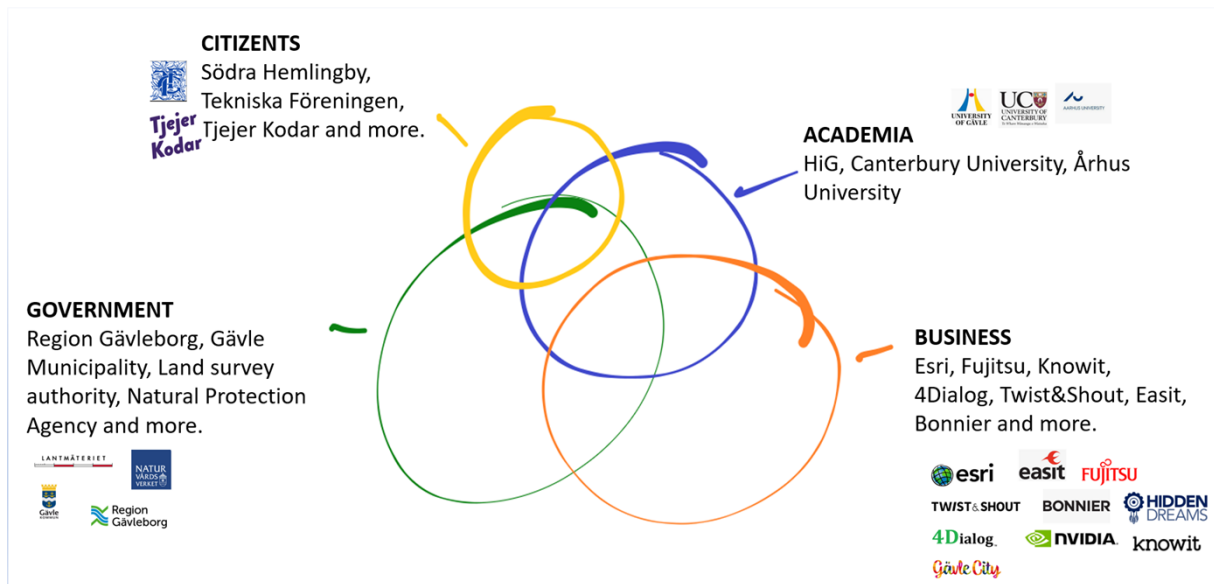
Figur 2: Bilden ovan visar hur det regionala, nationella och internationella perspektivet samspelar och är beroende av varandra. De olika perspektiven sprider sig som ringar på vattnet. Epi centrum av Vinnväxt initiativet utgörs av det regionala perspektivet. GeoLife Region utvecklas sedan stegvis nationellt och internationellt.

GeoLife Regions byggstenar

Ett hälsosamt innovations- och utvecklingssystem består av många olika delar och komponenter där vi arbetar med tre grundpelare för att stärka och utveckla innovations- och utvecklingssystemet inom GeoLife Region.

Aktiva aktörer (trädgårdsmästaren):

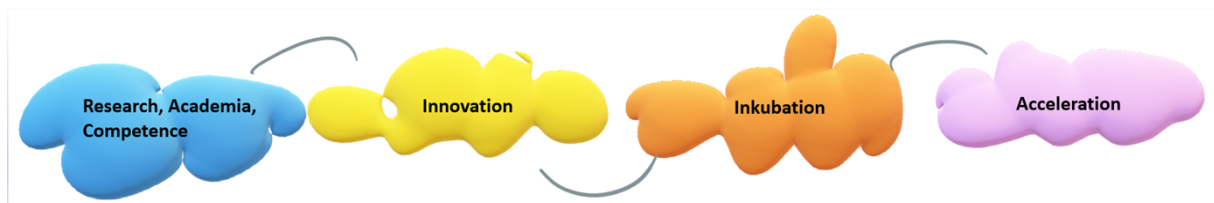
Ett levande innovations- och utvecklingssystem kräver att det finns aktörer från kvadrupel helix som vill verka inom innovationssystemet. Exempel på aktörer kan vara forskare, studenter, akademiker, rektorer, landshövdingar, regionchefer, gävlebor, hudiksvalls bor, stockholmare, näringsidkare, innovatörer, kommuntjänstemän, samhällsbyggnadschefer, läkare, lärare dvs alla som verkar för hälsa och välbefinnande i smarta, hållbara och livskraftiga städer.



Figur 3: GeoLife Regions aktörer består av representation från kvadrupel helix,

Infrastruktur (växthuset och rabatten)

Innovations- och utvecklingsystem behöver en infrastruktur för att främja samarbete, utbyte, lärande, ide-genererande, innovation och utveckling. Infrastrukturen behöver vara mångfacetterad och innehålla element av både metainfrastrukturer och mer traditionella infrastrukturer. GeoLifes mission är att skapa de bästa förutsättningarna för ett innovations- och utvecklingsystem som skapar bra förutsättningar för aktiva aktörer, goda infrastrukturer som skapar hållbara och livskraftiga resultat. Detta gör FPX och GeoLife Region genom plattformarna: (a)Forskning, Akademi och Kompetensförsörjning, (b)Innovation, (c) Inkubation, (d) Acceleration



Figur 4 GeoLife Regions infrastruktur består av komponenter som bildar en miljö som främjar utveckling av spets inom kognitiv stadsutveckling.

Resultat (frukt och grönt)

För att innovations- och utvecklingsystem skall vara långsiktigt hållbart behöver systemet producera nyttor i form av ny forskning, nya utbildningar, nya tjänster, nya produkter, nya innovationer, nya processer, nya organisationer och nya projekt. Det är i skärningspunkter, gränssnitt och i samarbetet mellan människor och organisationer som framtidens förutsättningar för hälsa och välbefinnande hos människan i det smarta, hållbara och livskraftiga samhället skapas.

GEOLIFE REGION – FÖR HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE HOS MÄNNISKAN I DEN
SMARTA, HÅLLBARA OCH LIVSKRAFTIGA STADEN - DATADRIVEN UTVECKLING OCH
INNOVATION SOM SKAPAR TILLVÄXT OCH FRAMTIDENS FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR
KOGNITIV STADSUTVECKLING.

Handlingsplan

Handlingsplanens utformning

Handlingsplanen är primärt utformad för att möta Future Position X och GeoLife Regions långsiktiga mission och vision. Missionen och Visionen är väl förankrade i förståelsen av nödvändigheten att tätt sammanlänka dessa med framställning av lösningar till Agenda2030. Utöver detta är handlingsplanen även utformat för att svara upp till behovet av regional innovationskraft samt behovet att bearbeta andra områden som ökar den regionala tillväxten såsom ökad jämlikhet och ökad social inkludering.

Internationella, nationella och regionala fakta som utgör del av basen till handlingsplanens utformning

70% av dagens energikonsumtion och BNP drivs av städerna. Inom nästa generation kommer 70% av världens befolkning leva och bo i städer. Dessa fakta påverkar alla levande varelser på planeten oavsett om de finns i städer, samhällen eller landsbygd.

Regionens presenterar signifikant lägre socialt deltagande hos både män och kvinnor speciellt utmärkande är gruppen 16-29 år (Gävleborg, 2018)

De nationella siffrorna indikerar även de att det finns stor potential för förbättring:

- 72% av små företag drivs av män
- 81% av företagsstödet går till män.
- 15% Inkomstförlust genereras av könsskillnader i OECD länder
- 20-25% av tillväxten (1960-2015) kan direkt härledas till ökad jämlikhet på arbetsmarknaden i den Nordiska länderna

Detta trots att forskning ¹ visar tydliga fördelar med ökad jämställdhet och social inkludering bidrar till att det sociala kapitalet ökar. Stort socialt kapital påverkar både regionens innovationsförmåga och tillväxt förmåga. Ökad jämställdhet ökar den regionala attraktiviteten, den regional innovationsförmågan och den regionala tillväxtförmågan. Ökad jämställdhet säkerställer att humankapitalet används effektivare samt säkerställer en fördjupning av demokratin som leder till ökat socialt kapital. Dessa faktorer är kritiska för ökat välstånd och ökad tillväxt.

Framtidens smarta, hållbara och livskraftiga samhällen måste utvecklas så att det sociala kapitalet ökar. Det betyder att det är nödvändigt att säkerställa att vi fångar möjligheterna och tar oss an utmaningarna i samhällsutvecklingen. Detta inkluderar men är inte begränsat till kognitiv stadsutveckling, un-biased digital datadriven innovation och un-biased AI

Digitalisering och teknisk utveckling är ytterligare faktorer som påverkar hållbar tillväxt. Samtidigt som grupper i samhället riskerar att marginaliseras av samma utveckling.

¹ (Saarinen, 2017)

Innovation och tillväxt måste skapas och genomföras på ett sådant sätt att det tar bort hinder och sänker trösklar för alla grupper i samhället.

GeoLife Regions plattformar

Under första året i phase 2 av GeoLife Region, 2017-2020 förtydligades verksamheten ytterligare genom fyra distinkta plattformar:

- Forskning, Akademi och Kompetensförsörjning
- Innovation
- Inkubation
- Acceleration

Då utvecklingen av GeoLife Region är ett Vinnväxt Initiativ vars syfte är att etablera en bestående miljö för forskning och innovation som driver spets/spetsar inom området smarta, hållbara och livskraftiga städer fortsätter arbetet med att stärka de fyra plattformarna med en ökad tydlighet och fokus att driva spets, specialisering och utveckling inom kognitiv stadsutveckling.

(A) Forskning, akademi och kompetensförsörjning

På en metanivå skall plattformen bidra till att skapa ett sammanhang som möjliggör skapandet av en miljö som är attraktiv för forskare. Detta i sin tur skapar förutsättningar för inspirerande tillämpad forskning inom områden som bidrar till GeoLife Regions miljöer. Inspirerande och produktiv forskning skall i sin tur leda till spännande och nydanande högra utbildningar. Inspirerande och nydanande forskning, nydanande högre utbildningar bidrar till att inspirera och påverka övriga utbildningsorganisationer och företag att skapa kompletterande yrkesutbildningar och andra nytänkande utbildningar vilket ger arbetskraft för att utveckla området i plattformarna innovation, inkubation och acceleration. Livskraftig forskning, en stark akademi och modern kompetensförsörjning attraherar innovatörer, entreprenörer och företagare att etablera sig på GeoLife Regions arenor.

Under GeoLife Region fas 3 fortsätter arbetet med att stärka miljön genom att utveckla och genomföra aktiviteter med syfte att säkerställa miljöns livskraft både på kort och lång sikt. Under fas 3 skall initiativet öka fokuset på att driva spets, excellens och kapacitet inom kognitiv stadsutveckling. Detta betyder att ansvar och utveckling av breddverksamhet för smarta, hållbara och livskraftiga städer successivt fasas över att drivas inom ramen för Future Position X's klusterverksamhet.

På övergripande nivå delas plattformen in i fyra arbetspaket

(A.1) - Forskning

(A.2) - Akademi

(A.3) - Kompetensförsörjning

(A.4) – Strategiskt arbete för en långsiktig utveckling av forskningsområdet hållbara städer och samhällen.

(A.1) – Forskning

Plattformens mål skall vara att skapa en livskraftig forskningsmiljö inom GeoLife Regions fokusområde, kognitiv stadsutveckling. Detta skall göras i samarbete med den regionala akademins (Högskolan i Gävles) forskningsspår. Beroende på stadium av GeoLife Region's utveckling kan berörda forskningsspår växla över tid. Arbetet för fas tre kommer dock starta med en utgångspunkt från hållbara urbana samhällen. Notera att parterna över tid behöver att tillsammans och i olika grupperingar söka andra nationella och internationella samarbeten med lärosäten utanför den administrativa regionen. Detta skall dock alltid ske med det regionala lärosätet som utgångspunkt i de fall detta är lämpligt och möjligt.

A.1.1 Aktiviteter som bygger förutsättningar för framtida forskningssamarbeten inom kognitiv stadsutveckling. Alla aktiviteter inom arbetspaketet skall startas med en översyn om arbetet utförs på ett sätt som främjar ett inkluderande och jämlikt förhållningssätt. Varje aktivitet kommer även att följas upp med hur väl respektive aktivitet genomfördes i förhållande till ett jämlikt och integrerande förhållningssätt.

- **A.1.1.1** - Två Forskarinternat/år i syfte att identifiera tvärvetenskapliga projekt inom kognitivstadsutveckling samt rama in gruppens fokusområde och möjlighet för fortsatt utveckling.
- **A.1.1.2** – Två Summits/år i syfte att knyta ihop offentligt, forskning och näringsliv
- **A.1.1.3** – Fyra workshops/år i syfte att skapa trippelhelix allianser.

Förväntat resultat:

- *Två nya forskningsprojekt inom GeoLife Regions spetskompetensområde per år*
- *Fyra nya projektparter från övriga helix per år*
- *Fyra vetenskapliga artiklar per år*

A.1.2 Aktiviteter som skapar finansiella förutsättningar och öka den totala omslutningen av finansiering av tillämpad forskning inom kognitiv stadsutveckling. Alla aktiviteter inom arbetspaketet skall startas med en översyn om arbetet utförs på ett sätt som främjar ett inkluderande och jämlikt förhållningssätt. Varje aktivitet kommer även att följas upp med hur väl respektive aktivitet genomfördes i förhållande till ett jämlikt och integrerande förhållningssätt.

- **A.1.2.1** - Två Seedfunding tillfällen per år för att tilldela medel till projektansökningar inom ramen för kognitiv stadsutveckling
- **A.1.2.2** - Två kommittéer per år med syfte att utvärdera övrig finansiering till aktiviteter som främjar förutsättningarna till ökad total omslutning av finansiering av tillämpad forskning inom området.

Förväntat resultat:

- *Uppväxling av fria medel till forskning med faktor x 4.*

A.1.3 Aktiviteter som skall leda till spridning av kunskap och dela upparbetat resultat till andra aktörer. Alla aktiviteter inom arbetspaketet skall startas med en översyn om arbetet utförs på ett sätt som främjar ett inkluderande och jämlikt förhållningssätt. Varje aktivitet kommer även att följas upp med hur väl respektive aktivitet genomfördes i förhållande till ett jämlikt och integrerande förhållningssätt.

- **A.1.3.1** – Två samverkans kvällar per år då offentlig verksamhet/näringsliv träffar forskare för att diskutera lösningar på sina utmaningar
- **A.1.3.2** – Två gemensamma Maker space tillsammans med aktörer för kvadrupel helix deltar för att bygga förutsättningar för samverkan mellan akademi och unga.

- **A.1.3.3** – Ett ide genererings hack per år för att stimulera forskare att ta sina innovationer inom kognitiv stadsutveckling till marknad.

Förväntat resultat:

- *Tio forskningsutmaningar skall levereras från näringsliv till forskning per år.*
- *Fyra nya organisationer skall nås för att skapa samverkan mellan akademi och ungdomar per år*
- *Tjugo potentiella ideer till innovationer, produkter eller tjänster per år tas vidare av forskare för spridning eller implementering utanför akademien*

(A.2) - Akademi

Plattformens mål skall vara att skapa kapacitet och kompetens som behövs för att utveckla spets för kognitiv stadsutveckling. Plattformen skall utformas och designas på ett sådant sätt att den inkluderande och jämlikt förhållningssätt främjas.

- **A.2.1** – Två think tanks per år för att utreda behoven hos näringslivet för nya kompetenser hos anställda.
- **A.2.2** – Två think tanks per år för att skapa utbildningar som lockar kvinnor till att utbilda sig i kompetenser som krävs för att driva spets och utveckling inom kognitiv stadsutveckling i området där dessa saknas idag.
- **A.2.3** – Två runda bords samtal per år för omvärldsbevakning och strategiskt lärande från näringslivet och andra lärosäten för att främja kapaciteten inom spetsområdet.

Förväntat resultat:

- *Fyra nya kompetenser eller bristkompetenser samt eventuella lösningar till dessa identifieras av kompetens think tank per år.*
- *Fyra nya tillvägagångssätt samt eventuella lösningar till utbildningar identifieras av jämlikhets think tank per år*
- *Två genomförda rundabordssamtal per år för att främja tillförsel av bristkompetens till miljön per år.*

A.3 - Kompetensförsörjning

Aktiviteter som bidrar till att skapa nya yrkesutbildningar och andra utbildningar som bidrar till att inom relativt kort tid säkerställa att fler personer blir tillgängliga på arbetsmarknaden inom relevanta områden. Speciellt fokus läggs på jämställdhetsfrågan och inkluderingsfrågan. Alla aktiviteter inom arbetspaketet skall startas med en översyn om arbetet utförs på ett sätt som främjar ett inkluderande och jämlikt förhållningssätt. Varje aktivitet kommer även att följas upp med hur väl respektive aktivitet genomfördes i förhållande till ett jämlikt och integrerande förhållningssätt.

- **A.3.1** – Två think tanks per år för att utreda behoven hos näringslivet för nya kompetenser hos anställda gällande IT och programmering
- **A.3.2** – Två think tanks per år för att skapa utbildningar som lockar kvinnor till att utbilda sig i bredd kompetensen programmering.
- **A.3.3** – Två runda bordssamtal per år för omvärldsbevakning och strategiskt lärande från näringslivet och andra lärosäten för att främja bredd kapacitet inom programmering.

Förväntat resultat:

- *Fyra nya kompetenser eller bristkompetenser samt eventuella lösningar till dessa identifieras av kompetens think thank per år.*
- *Fyra nya tillvägagångssätt för att öka jämställdheten inom utbildningar samt eventuella lösningar till dessa identifieras av jämlikhets think thank per år*
- *Två genomförda rundabordssamtal per år för att främja jämställdhet inom programmerings utbildningar per år.*

(B) Innovation

På en metanivå skall plattformen bidra till att skapa ett sammanhang som skapar en miljö som är attraktiv för innovatörer och produktutvecklare vilket skapar nya innovationer, tjänster, processer, organisationsförändringar och produkter inom områden som bidrar till GeoLife Regions miljöer och utveckling. Inspirerande och nydanande händelser och aktiviteter i Innovationsplattformen bidrar till att inspirera och påverka utbildningsorganisationer, akademi och forskning att skapa kompletterande yrkesutbildningar och andra nytänkande utbildningar som skapar arbetskraft för att utveckla området i plattformarna inkubation och acceleration. Livskraftig innovation, en stark akademi och modern kompetensförsörjning attraherar innovatörer, entreprenörer och företagare att etablera sig på GeoLife Regions arenor.

Förutom innovationer skall plattformen bidra till utvecklingen av innovationsfrämjande händelser både regionalt, nationellt och internationellt som i sin tur utvecklar en miljö som främjar utvecklingen av kognitiv stadsutveckling med hjälp av datadriven innovation.

Ytterligare skall plattformen bearbeta andra områden som främjar en produktiv innovationsmiljö t ex innovationsmiljö kultur och policybearbetning.

Sammantaget skall GeoLife Region utgöra en transformativ kraft med hög spets som blir den mest attraktiva arenan för gamechangers, policymakares, innovatörer, offentlig verksamhet och näringsliv att mötas för att skapa en hållbar, smart och livskraftig framtid som främjar hälsa och välbefinnande hos invånarna våra städer och samhällen.

På övergripande nivå delas arbetet med innovationsplattformen in i följande arbetspaket

(B.1) Arenan för datadriven Innovation

(B.2) Datasjö som innovationsinfrastruktur

(B.3) Verktyg som innovationsinfrastruktur

(B.4) Metoder som innovationsinfrastruktur

(B.5) datasäkerhet och integritet

(B.6) Innovationsfrämjande aktiviteter

(B.7) Nationell samverkan för innovation.

(B.8) Insatser för att driva innovationskultur som bygger på öppenhet, generositet, jämlikhet, som är inkluderande och driver en "no blame" kultur.

B.1 - Arenan för datadriven Innovation

Denna arena skall vara en regionalt, nationellt och internationellt attraktiv arena för datadriven innovation. På den här arenan samlas aktörer för att driva och utveckla

förutsättningar, projekt och insatser runt datadriven innovation. Här samlas parterna runt frågeställningar och skapande av resultat, undersökande projekt, innovationer, produkter, policys och organisationer som främjar datadriven innovation. Arenan för datadriven innovation är den största och viktigaste delen av Gävle Innovation Arena. För att säkerställa ett inkluderande och jämlikt förhållningssätt skall de strategiska lärande coacherna utvärdera hela innovationsplattformens måloppfyllelse i förhållande att locka och bjuda in deltagare som speglar representationen i samhället i förhållande till fördelning av icke-binära, kvinnor och män.

- **B.1.1** – En Collab workshop per månad som arbetar med tillgängligheten av data som strategisk resurs.
- **B.1.2** – En Collab workshop per månad som arbetar med tillämpningen av data som strategisk resurs för olika grupper i kvadrupel helix.
- **B.1.3** – En Collab workshop per månad som arbetar med produkt, tjänst och innovationsutveckling av data som strategisk resurs i näringslivet.

Förväntat resultat:

- *Tillgängligheten av data i datasjön till nytta för innovationssystemet skall fördubblas varje år.*
- *Fyra nya öppna datasamarbeten skall skapas per år*
- *Fyra nya collab samarbeten runt data som strategisk resurs skall skapas varje år*
- *Fyra nya produktutvecklingsprojekt skall skapas varje år.*

B.2 Datasjö som innovationsinfrastruktur

Insamling av datasjöar och digitala tvillingar – Gävle Innovation Arena innehåller en datasjö där arenans aktörer samverkar för att hela tiden fördjupa sjön. Ett annat sätt att beskriva det högre syftet är att datasjön skall bli en perfekt digital tvilling av Gävle Innovation Arenas verklighetstestbädd. Djupa datasjöar och digitala tvillingar utgör grunden för att driva en hållbar stadsutveckling, kognitiva stadsplaneringsmodeller och AI lösningar. Den ger också grundförutsättningar för nya tillämpningsområden genom nya möjligheter inom x-reality visualisering. Bara insamlingen av data till datasjön/den digitala tvillingen i sig är en innovationsfrämjande aktivitet då detta leder till att nya upptäckter görs i problemställningar runt insamlande av data och tillgängliggörande av data. Ytterligare skapar det förutsättningar för diskussioner mellan organisationer och myndigheter i olika konstellationer runt den policydrivna hanteringen av datadriven innovation och utveckling, speciellt gällande frågor om data autenticitet, ursprung, personlig integritet och ägandeskap.

För att skapa den ”perfekta” digitala tvillingen krävs att en mängd olika data samlas in i form av öppna data, men även data som kan räknas till öppna data. Alla typer av data berörs dvs. data som traditionellt är knuten till samhällsbyggnadsprocessen men även data som traditionellt inte knyts till dessa processer som t ex data från social media, näringsliv och andra aktörer som traditionellt inte involveras i samhällsbyggnadsprocessen.

- **B.2.1** – Scanna innovationssystemet för öppna data
- **B.2.2** - Omvärldsbevaka utvecklingen av öppna data genom att delta i fyra öppna data seminarier per år.
- **B.2.3** – Påverka utvecklingen av öppna data genom att ingå två öppna datasamarbeten per år.
- **B.3.4** – Ingå fyra nya samarbeten per år som tillgängliggör färsk data i datasjön

Förväntat resultat:

- *Tillgängligheten av data i datasjön till nytta för innovationssystemet skall fördubblas varje år.*
- *1 ny tillämpning av data som strategisk resurs skall skapas inom social innovation.*
- *10 nya produkter/tjänster/innovationer som kopplas till data som strategisk resurs skall skapas varje år.*

B.3 Verktyg som innovationsinfrastruktur

För att skapa en produktiv innovationsfrämjande miljö behöver innovationsinfrastrukturen olika typer av verktyg. Verktygen spelar en betydande roll för innovationssystemets möjligheter att skapa innovationer med höjd som stödjer utvecklingen av kognitiv stadsutveckling. Verktygen som erbjuds i Gävle Innovation Arenas innovationsinfrastruktur skall vara av en sådan art att de samlat ger möjligheter till innovatörer och mindre företag att testa ny obeprövad teknik för att arbeta med nya produkter och tjänster. Innovationsinfrastrukturen erbjuder en unik möjlighet att testa en kombination av olika nya tjänster som ett led i innovationsdesignen. Exempel på sådana tjänster kan vara visualiseringsplattformar med ny teknik, blockkedjeteknik, plug-ins med kognitiva AI funktioner.

- **B.3.1** - Fyra nya verktyg som innovationsinfrastruktur skall tillföras Gävle Innovation Arena varje år.
- **B.3.2** - Fyra workshops hålls årligen för att öka kapaciteten hos innovatörer och produktutvecklare inom nya lösningar som driver utvecklingen av kognitiv stadsutveckling.
- **B.3.3** - Fyra workshops för att samla in behov hos innovatörer och innovationssystemet för ny teknologi som kan driva innovation inom kognitiv stadsutveckling
- **B.3.4** - Två Seminarium om nydanande teknik inom området kognitiv stadsutveckling för att säkerställa omvärldsbevakning och spetsutveckling inom området.

Förväntat resultat:

- *Fyra nya verktyg nydanande verktyg med teknisk höjd skall adderas till Gävle Innovation Arena vare år i syfte att förstärka innovationsinfrastrukturen.*
- *Innovationsinfrastrukturen skall producera 20 piloter/mock-ups per år.*
- *Innovationsinfrastrukturen skall möjliggöra 10 nya produkter inom kognitiv stadsutveckling per år.*

B.4 Metoder som innovationsinfrastruktur

Att implementera metoder som innovationsinfrastruktur i Gävle Innovation Arena har två syften, dels att säkerställa en stabil framdrift av Innovationer. Men även att innovationssystemet tillsammans tränar på metoder som kan appliceras i framdrift av kognitiv stadsutveckling (metodgym). Metodgymmet skall utvärderas av strategiska lärande coacher fyra gånger per år i förhållande till hur väl metodgymmet tar till vara jämliket och jämställdhetsperspektivet. Y

- **B.4.1** - Utveckla Living Lab som grundläggande metod i Gävle Innovation Arena
- **B.4.2** - Driva fyra innovation camps i Gävle Innovation Arena
- **B.4.3** - Driva två processer med Open Innovation

- **B.4.4** - Driva två processer med Innovationsguiden som metod
- **B.4.5** – Omvärldsbevakning och strategiskt lärande av co-creation metoder som driver utvecklingen av kognitiv stadsutveckling.
- **B.4.5** - Två seminarium med omvärldsbevakning om co-creation metoder applicerbara inom social innovation.

Förväntat resultat:

- *Living Lab implementerat i hela Gävle Innovation Arena*
- *Ett white paper per år med slutsatser och strategiskt lärande i samband med Innovation camps, Open Innovation och Innovationsguiden*
- *Tjugo nya prototyper skall skapas med hjälp av innovation camp metoden per år*
- *Tjugo nya prototyper skall skapas med hjälp av Open Innovation*
- *Tjugo nya prototyper skall skapas med hjälp av Innovationsguiden per år*
- *Ett seminarium med omvärldsbevakning och strategiskt lärande per år.*

B.5 Datasäkerhet och integritet

B.5.1 -Metoder och verktyg för avpersonifiering av data

Datasäkerhet och personlig integritet i datadriven innovation – När data samlas i datasjöar som är en av grundpelarna för datadriven innovation ökar risken exponentiellt för att skapa förutsättningar som riskerar den personliga säkerheten och integriteten, det vill säga att det kan skapas förutsättningar för att kombinationen av data skapar persondata. För att denna data skall kunna tillgängliggöras i datasjöar måste olika metoder och arkitekturer testas för att avpersonifiera data innan den tillgängliggörs i datasjön/den digitala tvillingen. I den här delen av arbetspaketet arbetar aktörerna med frågor av både teknisk, processinriktad och policyinriktad natur för att bygga framtidens förutsättningar runt datadriven innovation.

- **B.5.1.1** – Skapa nya lösningar för avpersonifiering av rika data skapa verktyg per år
- **B.5.1.2** – Skapa nya processer för avpersonifiering av rika data per år
- **B.5.1.3** – Hålla en strategisk lärande session per år om verktyg, processer, kunskap och lagstiftning av rika data.

Förväntat resultat:

- *Fem nya systemlösningar för avpersonifiering av rika data lanseras i Gävle Innovation Arena per år.*
- *Fem nya processer för avpersonifiering av rika data lanseras i Gävle Innovation Arena per år.*
- *Ett white paper per år med slutsatser och strategiskt lärande i samband verktyg, metoder, processer och policy av rika data per år.*

B.5.2 - Hållbar och säker arkitektur i datasjöar

Verkligheten förändras och förändras sekund för sekund och det innebär att datasjöar/digitala tvillingar måste följa den utvecklingen. För att möjliggöra detta måste helt nya arkitekturer appliceras. Övergripandet kan detta beskrivas som; arkitekturen måste möjliggöra att datakällan integreras i datasjömodellen och tillgängliggörs på ett sådant sätt att den blir lätt att konsumera. Samtidigt skall den personliga integriteten skyddas, samt lagar, policy och förordningar följas.

- **B.5.2.1** – Genomföra veckovisa interna Audits att datasjö arkitekturen är säker

Förväntat resultat:

- *Ett white paper per år med slutsatser och strategiskt lärande i samband med säker arkitektur i datasjöar som innehåller rika data.*

B.6 Innovationsfrämjande aktiviteter

Innovationsinfrastrukturen i plattformen utgörs både av en sammanhållen ekosystemförståelse på metanivå, en löst sammansatt samarbetsinfrastruktur och samverkansparter och Gävle Innovation Arenas Collabs, en faktisk infrastruktur med green IoT infrastrukturer, visualiseringssystem, utvecklingsplattformar, blockkedjetestbädd, aidentifieringssystem och virtuella/faktiska datasjöar. En välfungerande och rik innovationsinfrastruktur liksom den i Gävle Innovation Arena är essentiell och en grundläggande förutsättning gör att driva fram excellens och innovation inom datadriven innovation som skapar hälsa och välbefinnande hos människan i den smarta, hållbara och livskraftiga staden. Syftet med att skapa en sådan rik infrastruktur är att säkerställa en produktiv innovationsmiljö som skapar goda förutsättningar för att driva innovation och utveckling inom spetsområdet kognitiv stadsutveckling

Gävle Innovation Arena använder Living Labs grundläggande principer i form av användarcentrisk innovationsutveckling. För att framdriften av innovationer skall vara relevant för utveckling av området krävs det dessutom att innovationernas framdrift baseras på identifierade behov. Användarcentrisk och behovsdriven innovation är ett strategiskt ställningstagande för att främja utvecklingen av en jämlik och inkluderande värld. Innovationer ska drivas fram på ett sådant sätt att de möjliggör och inkluderar. Det vill säga möjligheten för människan att tillämpa och tillgodogöra sig innovationen skall inte vara beroende på finansiella möjligheter att tillgängliggöra sig hårdvara eller kapacitet att förstå tekniken eller lösningen. Människan skall inte förstå tekniken, tekniken skall förstå människan. I denna aktivitet i arbetspaketet bedrivs "innovationsslussar"

- **B.6.1** – Skapa tre piloter per år för innovationsslussar inom social innovation som skapar förutsättningar för kognitiv stadsutveckling. Minst tre helix skall vara representerade i framtagandet av piloten
- **B.6.1** – Skapa tre piloter per år för att skapa undersökande innovationsslussar för social innovation där digitalisering används som medel för kognitiv stadsutveckling. Minst tre helix skall vara representerade i framtagandet av piloten.
- **B.6.3** – Driva strategiska lärandeseminarium i hur digitalisering kan användas för att framställa sociala innovationer inom social innovation. Samt hur detta kan öka socialgruppsintegrering och jämställdhet i offentliga tjänster.

Förväntat resultat:

- *Tre piloter för innovationsslussar inom social innovation kopplat till kognitiv stadsutveckling per år.*
- *Tre piloter för innovationsslussar inom social innovation, innehållande digitalisering som verktyg, kopplat till kognitiv stadsutveckling per år.*
- *Ett strategiskt lärandeseminarium inom digitaliseringens möjligheter att driva innovationsslussar som främjar kognitiv stadsutveckling per år.*

B.7 - Nationell samverkan för att driva innovationer

Ökad regional, nationell och internationell konkurrenskraft runt datadriven innovation/och övrig innovation som främjar hälsa och välbefinnande för människan i den smarta, hållbara och livskraftiga staden. För att lyckas med detta måste allianser och samarbeten skapas mellan nationella innovationsarenor som kan samarbeta runt den nationella och

internationella framdriften av datadriven innovation. För att GeoLife Region skall vara en av de mest attraktiva miljöerna inom området måste samarbeten skapas, exempel på detta är samarbeten med andra innovationsarenor som driver verksamheter som kan ta hävstång på varandras aktiviteter, infrastruktur och verksamhet. Aktörerna i den här samverkan kommer att vara dynamiska och rörliga. Nuvarande konkreta exempel är initiering av samarbeten och erfarenhetsutbyten med Urban ICT Arena, Digital Well Arena, Valencia ICT kluster (Redit) och ICT Latvia Cluster (innovation express)

- **B.7.1** – GeoLife Region skall aktivt arbeta med metaklusterbildningar inom området hållbar stadsutveckling

Förväntat resultat:

- *GeoLife Region skall aktivt delta i två metaklusterbildningar per år.*
- *GeoLife Region skall producera tre nya metaklusterprojekt per år.*
- *GeoLife Region skall skapa möjligheter till ny finansiering av projekt till innovationsmiljön genom metaklusterbildningar. Möjlig finansiering till projekt skall öka med 10% till aktörerna i Gävle Innovation Arena genom metaklusterbildningarna*
- *Ett nationellt seminarium skall hållas per år inom ramen för metaklusterbildningen som berör jämlik och inkluderande innovationsprojektfinansiering.*

B.8 Insatser för ett produktivt innovationsklimat

Att driva en effektiv innovationskultur innebär att främja en öppenhet och generositetskultur genom att ta emot besök och kunskapsdela med andra organisationer och arenor. Miljön måste aktivt arbeta med innovationsmiljö kulturen för att skapa en inkluderande och jämlik miljö. Att kultivera och ta vara på socialt kapital.

- **B.8.1** – GeoLife Region samarbetspartners skall bjudas in till lärande seminarium om effektiva kulturer för innovation t ex no blame cultures.
- **B.8.2** – GeoLife Region omvärldsbevaka om effektiva innovationskulturer
- **B.8.3** – GeoLife Region skall skriva rapporter om effektiva innovationskulturer.

Förväntat resultat:

- *GeoLife Region skall driva två workshops per år i effektiv innovationskultur*
- *GeoLife Region skall bjuda in till två inspirationsworkshops per år i effektiv innovationskultur*
- *GeoLife Region skall utveckla digitalt verktyg som främjar kognition inom effektiva innovationskulturer.*

(C.) Inkubation

Inkubationsplattformen är till vissa delar en del av GeoLife Region emedan övriga delar är en del av resterande regionala ekosystem som inte är kopplat till GeoLife Region.

Inkubationsplattformens syfte är att ta till vara de innovationer, forskning och ideer som skapas i de övriga plattformarna. Inkubationsplattformen är till största delar en infrastruktur på metanivå där samverkansinfrastrukturen och processen i samarbetet mellan de olika aktörerna i ekosystemet synliggörs och tydliggörs.

Inkubationsplattformen består av ett arbetspaket med följande delaktiviteter

- **C.1.1-** Tydliggörande av inkubationsmiljön

- **C.2.1** - Skapa processer för att stödja smartspecialisering i inkubation.
- **C.3.1** Omvärldsbevakning och strategiskt lärande om faktorer som skapar ett jämlikt och inkluderande förhållningssätt för att maximera det sociala kapitalet.

Förväntat resultat:

- *GeoLife Region skall skapa ett inkubationsmetapapaply som innehåller fem nya inkubatorer som stödjer ideer inom kognitiv stadsutveckling*
- *GeoLife Region skall öka den privata finansieringen till inkubation inom kognitiv stadsutveckling med 100% årligen*

(D) Acceleration

Den största drivkraften i tillväxtmotorn sker genom redan etablerade produkter och företag där tillväxten sker genom nya innovationer, nya tillämpningar, nya kundsegment och nya marknader och nya samarbeten. Accelerationsplattformen utgör en infrastruktur för detta. Behovet av ett acceleratorsystem specifikt för GeoLife Region är begränsat då acceleratorsystemen är väl utbyggda sett från ett nationellt perspektiv. Dock finns det förtydliganden och bryggor som behöver skapas för en livskraftig miljö.

Acceleratorplattformen består av ett arbetspaket och utvecklas med följande aktiviteter:

- **D.1.1**-Identifiering och etablering av samarbetsnätverk med nationella acceleratorsystem.
- **D.2.1**-Kartläggning och processförtydligande av existerande acceleratorstrukturer som samverkar med GeoLife Regions parter.
- **D.3.1** - Kompletterande funktioner av acceleratorstrukturen för mikroföretag då strukturen för dessa inte existerar på samma sätt som för andra typer av företag.
- **D.4.1**-Facilitering för att hjälpa företag att driva fram och hitta marknad och applicering för sina innovationer, produkter och tjänster.
- **C.5.1** Omvärldsbevakning och strategiskt lärande om faktorer som skapar ett jämlikt och inkluderande förhållningssätt för att maximera det sociala kapitalet.

Förväntat resultat:

- *GeoLife Region skall skapa ett accelatormetapapaply som innehåller fem nya acceleratorsystem som stödjer idéer inom kognitiv stadsutveckling*
- *GeoLife Region skall öka den privata finansieringen till acceleration inom kognitiv stadsutveckling med 100% årligen*

GEOLIFE REGION – FÖR HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE HOS MÄNNISKAN I DEN SMARTA, HÅLLBARA OCH LIVSKRAFTIGA STADEN - DATADRIVEN UTVECKLING OCH INNOVATION SOM SKAPAR TILLVÄXT OCH FRAMTIDENS FÖRUTSÄTTNINGAR