ANALYSMODELLEN INFÖR REVISIONSBERÄTTELSENS AVGIVANDE

Gävle Energi AB 2019

Eventuella väsentliga oberoende och etikfrågeställningar/problem och deras hantering

ANALYSMODELLEN – Ansvarig revisors prövning enligt analysmodellen innan avgivande av revisionsberättelse

Samtliga uppdrag som genomförts för klienten har beaktas vid nedanstående bedömning ☒

Underlag som visar genomförda uppdrag biläggs (t ex från Kundsök) obs, inte bara egna uppdrag
Ref

Ansvarig revisors bedömning mot bakgrund av samtliga uppdrag under revisionsuppdragets genomförande

Nya omständigheter som föranleder ny prövning har inte framkommit☒

Nya omständigheter har framkommit varvid ny prövning genomförts (ny Analysmodell ifylls) ☐
Ref

Slutsats

Inget hinder rörande oberoendet har framkommit inför avgivande av revisionsberättelse ☒

Hot mot oberoendet har identifierats, kontakta stab Legal Support ☐
Ref

Ansvarig revisor

Underskrift

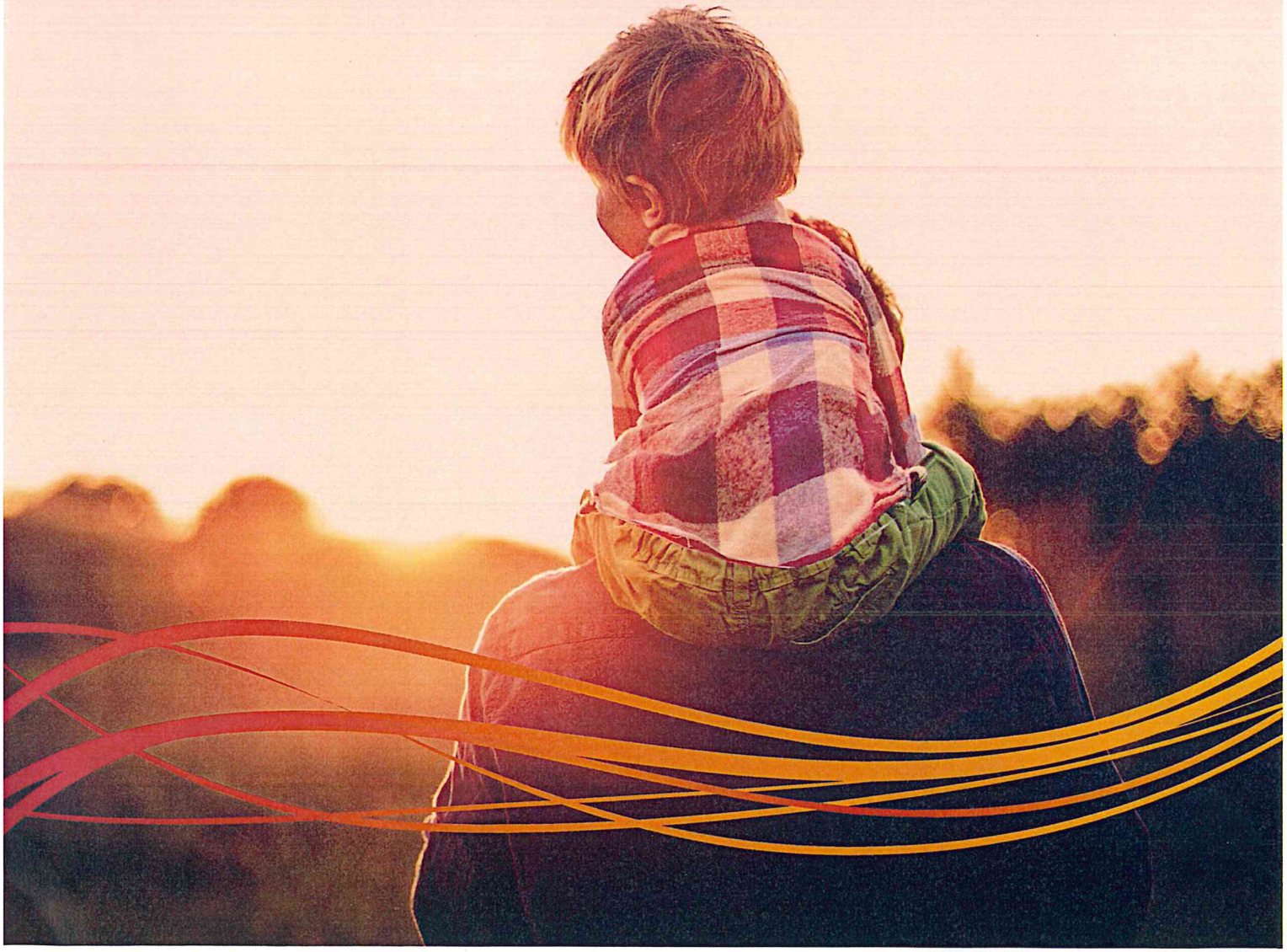
Margareta Sandberg

Margareta Sandberg 2020-04-06

Anställningsnummer 5599

Gävle Energi

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2019



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Års- och Hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2019

Styrelsen och verkställande direktören avger följande Års- och Hållbarhetsredovisning och Koncernredovisning.

VD har ordet 3

Flerårsöversikt 4

Hållbarhetsredovisning 5

Förvaltningsberättelse 26

Bolagsstyrningsrapport 28

Förslag till vinstdisposition 30

Resultaträkning 31

Balansräkning 32

Förändringar i eget kapital 34

Kassaflödesanalys 35

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern 36

VD HAR ORDET

Vi blickar framåt med stolthet

Vi är stolta över att 2019 innebar ett nytt rekordår för omsättning och resultat

2019 blev ännu ett rekordår med ökad omsättning och förbättrat resultat, vilket är en källa till både glädje och stolthet. Att det ekonomiska resultatet utvecklats positivt under flera år är ingen självklarhet utan resultatet av ett långsiktigt och målmedvetet arbete med att ständigt förbättra, utveckla och effektivisera vår verksamhet.

Vi är stolta över det förtroende som våra kunder visar oss

Till syvende och sist är det kundernas upplevelse av oss som avgör huruvida vi kan öka vår omsättning och förbättra vårt resultat. Vår ambition är att alltid kunna erbjuda kunderna det de efterfrågar och med en hög grad av tillgänglighet och säkerhet. Utan kundernas förtroende och uppskattning har vi, för att dra det till sin spets, inget existensberättigande. Vi är därför väldigt stolta över det förtroende våra kunder visar oss genom att befintliga kunder köper fler tjänster av oss, att vi får nya kunder samt att våra kundundersökningar visar att de är väldigt nöjda med både våra tjänster och det sätt som vi erbjuder dem på.

Vi är stolta över att vi är en attraktiv arbetsplats

Energibranschen har en utmaning både i att vara en attraktiv framtidsbransch för de unga som ska utbilda sig, men även för de yrkesaktiva att söka sig till. En särskild utmaning är att hitta kvinnliga medarbetare varför vi är väldigt glada att vi har flera kvalificerade sökande till alla de tjänster vi rekryterar till samtidigt som vi har lyckats öka andelen kvinnor i bolaget.

Vi är stolta över att vi bidrar till en mer hållbar värld

Vi mäter inte bara vår framgång i termer av försäljningssiffror och ekonomiska resultat och är därför positiva när vi kan konstatera att vår påverkan på miljön är så liten som möjligt. All el vi säljer är producerad från förnybara källor och vårt fjärrvärmenät försörjs med förnybara källor, där en stor del är spillvärme från industrin.

Att minimera vår egen miljöpåverkan är viktigt, men vi nöjer oss inte där. Genom att aktivt bedriva en pedagogisk verksamhet tillsammans med skolor så försöker vi bidra till en ökad miljömedvetenhet bland barn och unga. Samtidigt har vi möjlighet att skapa ett intresse för naturvetenskap och teknik redan i en tidig ålder.

Inför framtiden

I energisektorn räcker det inte att vila på gångna års lagrar, hur goda resultat man än uppvisat. Teknik-, miljö- och samhällsutvecklingen ställer som krav att energiföretag måste vara beredda att förändras med utvecklingen och kunna hantera nya förutsättningar.

För att fortsätta att vara relevanta även i framtiden kommer arbetet med att digitalisera, automatisera och effektivisera verksamheten fortgå även under kommande år samtidigt som kundupplevelsen ska bli ännu bättre. Under året har en ny strategisk plan tagits fram och som är ett hjälpmedel för oss för att veta att vi arbetar åt rätt håll och bidrar till vår ägares utveckling och företagets tillväxt och framtid.

Håkan Jönsson
Verkställande direktör

Flerårsöversikt

Koncernens och moderbolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

Koncern	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Rörelsens intäkter (mnkr)	1 182	1 171	1 087	1 061	1 017	1 006	1 050	1 086	1 055	1 142
Rörelseresultat (mnkr)	212	207	197	200	181	161	158	163	135	126
Resultat efter finansnetto (mnkr)	195	190	181	175	159	129	128	119	96	95
Nettomarginal (%)	16,5 %	16,3 %	16,6 %	16,5 %	15,6 %	12,9 %	12,2 %	10,9 %	9,1 %	8,3 %
Resultat efter finansnetto/Anställd (tkr)	882	870	848	843	790	664	669	619	489	496
Balansomslutning (mnkr)	3 110	2 528	2 402	2 274	2 240	2 371	2 279	2 339	2 264	2 270
Eget kapital (mnkr)	1 409	1 366	1 284	1 157	1 106	1 177	1 016	942	775	735
Soliditet (%)	48 %	56 %	55 %	53 %	51 %	51 %	46 %	42 %	36 %	34 %
Investeringar, brutto (mnkr)	214	287	303	244	176	128	110	178	209	289
Avkastning på eget kapital (%)	13,6 %	13,9 %	14,3 %	14,9 %	13,4 %	11,4 %	12,5 %	13,2 %	12,5 %	12,2 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	9,0 %	10,2 %	10,5 %	11,0 %	9,8 %	8,3 %	8,6 %	8,5 %	8,6 %	7,5 %
Avkastning på totalt kapital (%)	7,4 %	8,3 %	8,5 %	8,9 %	8,1 %	6,9 %	7,2 %	6,9 %	7,2 %	5,8 %
Medeltal anställda	221	219	213	208	201	195	191	192	196	191

Moderbolaget	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Rörelsens intäkter (mnkr)	871	866	848	814	773	734	749	743	687	713
Resultat efter finansnetto (mnkr)	181	144	101	118	87	91	74	59	60	68
Nettomarginal (%)	20,8 %	16,7 %	11,9 %	14,5 %	11,3 %	12,4 %	9,9 %	7,9 %	8,7 %	9,5 %
Balansomslutning (mnkr)	2 658	2 149	2 021	1 890	1 832	1 936	1 806	1 784	1 692	1 593
Soliditet (%)	39 %	46 %	47 %	47 %	48 %	52 %	46 %	42 %	34 %	33 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	10,2 %	9,9 %	7, 9%	9,8 %	7,2 %	7,5 %	6,9 %	6,3 %	6,7 %	7,3 %
Medeltal anställda	221	219	213	208	201	195	191	192	196	191

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

Gävle Energi har verkat i och för Gävle i över 125 år. I dag bedriver bolaget verksamhet inom värme, kyla, energiproduktion, elnät, elhandel, kommunikation och energitjänster. Bolaget har tre dotterbolag med olika äganden, Gävle Kraftvärme AB 100%, Gävle Energisystem AB 95% och Bionär Närvärme 59%. Bolaget har dessutom tre intressebolag. Det är Bomhus Energi AB 50%, för ång- och kraftvärmeleveranser, Gästrike Ekogas AB 49% som producerar och säljer biogas samt Norrsken AB 12,77%, som erbjuder datakommunikation via fibernät.

Bolagets framgång och drivkraft bygger på medvetna långsiktiga satsningar på hållbarhet där god ekonomi, miljö, effektivitet, kvalitet och leveranssäkerhet är centrala faktorer. Det dagliga arbetet präglas av ett aktivt engagemang för samhällsutveckling och miljöarbete där samverkan och ett kundcentrerat arbetssätt är högt prioriterade. Bolaget erbjuder hållbar och trygg infraservice dygnet runt.

Styrning och organisation

Ägardirektiv
Bolagets ägare styr genom ägardirektiv. Där framgår bland annat att bolaget, med en helhetssyn på ekonomi, service och miljö, ska tillgodose behovet av produkter och tjänster från en affärsmässig grund. Bolaget ska med hög leveranssäkerhet bedriva produktion, distribution, köp, försäljning och handel med el, värme, biogas, kyla och tele- och datakommunikation samt därmed förenlig verksamhet. Särskild vikt läggs också på utveckling, samverkan och ett aktivt arbete med klimat- och miljöfrågor. Bolaget ska ha konkurrenskraftiga taxor och avgifter. Investeringsverksamheten ska baseras på en helhetssyn.

Ägarens mål
Balanserad styrning tillämpas. De kommunövergripande målen gäller i tillämpliga delar inom de fyra perspektiven invånare och kunder, medarbetare, hållbar tillväxt och ekonomi. Resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar, men före bokslutsdispositioner, ska vara 144 mnkr, varav minst 85 mnkr lämnas i utdelning/koncernbidrag till moderbolaget.

Alla bolagen inom koncernen som ägs till mer än 50% har politiskt tillsatta styrelser som utses av Gävle Kommunfullmäktige. Styrelsen beslutar budget, med investeringsplan, strategisk plan och policyer enligt gällande delegationsordning. Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas när det gäller till exempel större investeringar, principiella taxekonstruktioner, bolagsförändringar och frågor av principiell beskaffenhet. Inom ramen för budget och verksamhetsplaner har VD och affärsområdeschefer rätt att ta beslut inom vissa nivåer och områden, detta styrs av beslut- och delegationsordningen.

Bolaget är miljö- och kvalitetscertifierat sedan 2006 och har under 2019 reviderats enligt ISO standarderna 9001:2015 och 14 001:2015. De externa revisorerna har godkänt bolagets verksamhetsledningssystem och certifikaten kvarstår. Enligt revisorernas utlåtande är bolagets ledningssystem anpassat till verksamheten, har förmågan att hantera relevanta krav och uppnå förväntat resultat. Exempel på detta är en bearbetning av huvudprocesskartan, god måluppfyllnad och riktade interna revisioner. För uppföljning och kontroller finns inom bolaget internrevision, besiktningar, egenkontroll, rapportering med mera.

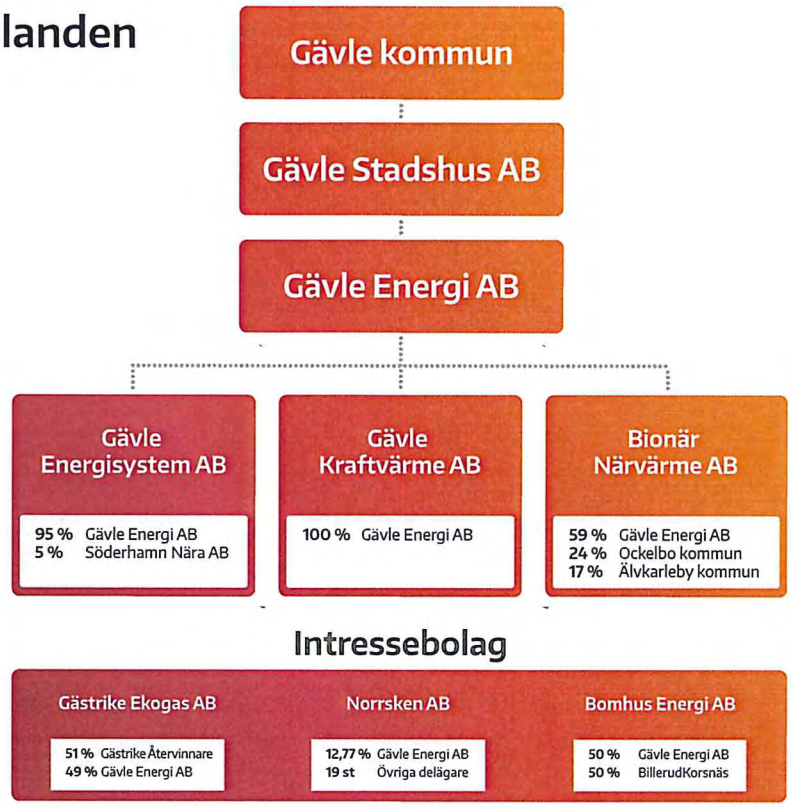
I december 2019 antog styrelsen en ny strategisk plan 2020- 2030. Planen ligger till grund för den långsiktiga verksamhetsstyrningen. Bolagets vision, mission och affärsidé är beskriven med hjälp av *the Golden Circle*.

WHY – Varför finns vi?
Vi möjliggör för invånare och företag att leva, bo och verka i Gävle och regionen på ett hållbart sätt.

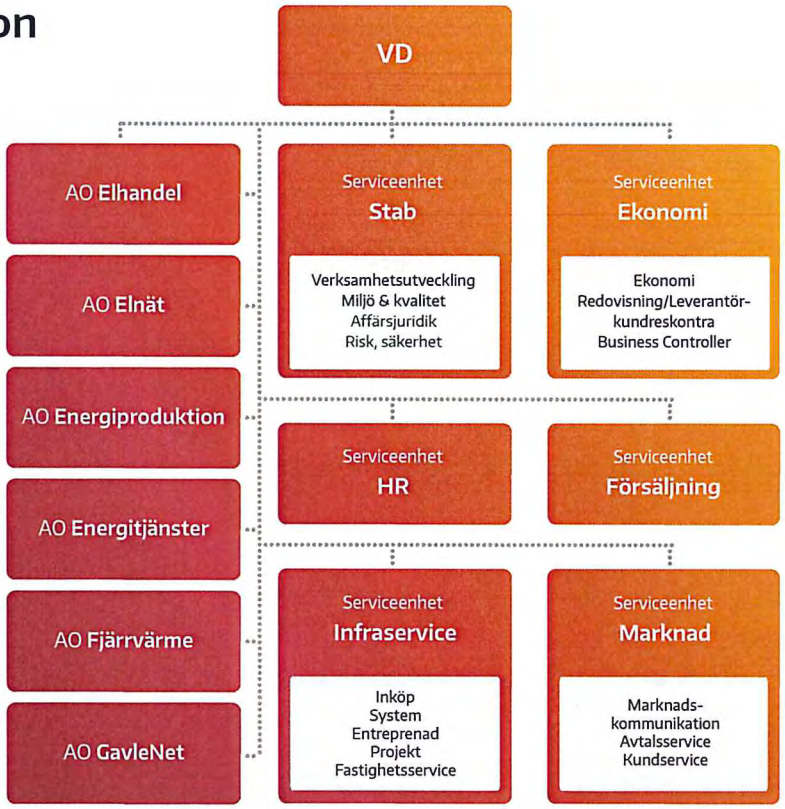
HOW – Vad gör oss unika?
Genom vår erfarenhet och kompetens, i kombination med vår infrastruktur, skapar vi långsiktiga samarbeten och kundrelationer som främjar hållbar utveckling och tillväxt.

WHAT – Det vi erbjuder
Vi erbjuder hållbara tjänster och lösningar som bidrar till ökad livskvalitet och konkurrenskraft, både idag och i framtiden.

Ägarförhållanden



Organisation

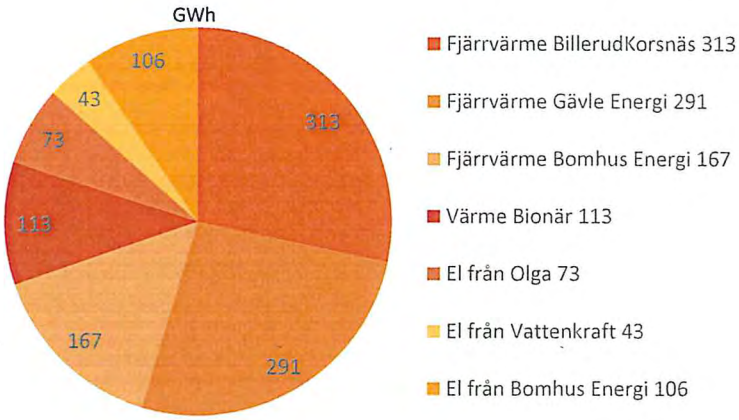


Korta fakta 2019

1892
ÅR

1,2
MILJARD SEK
NETTOOMSÄTTNING

195
MILJONER SEK
RESULTAT



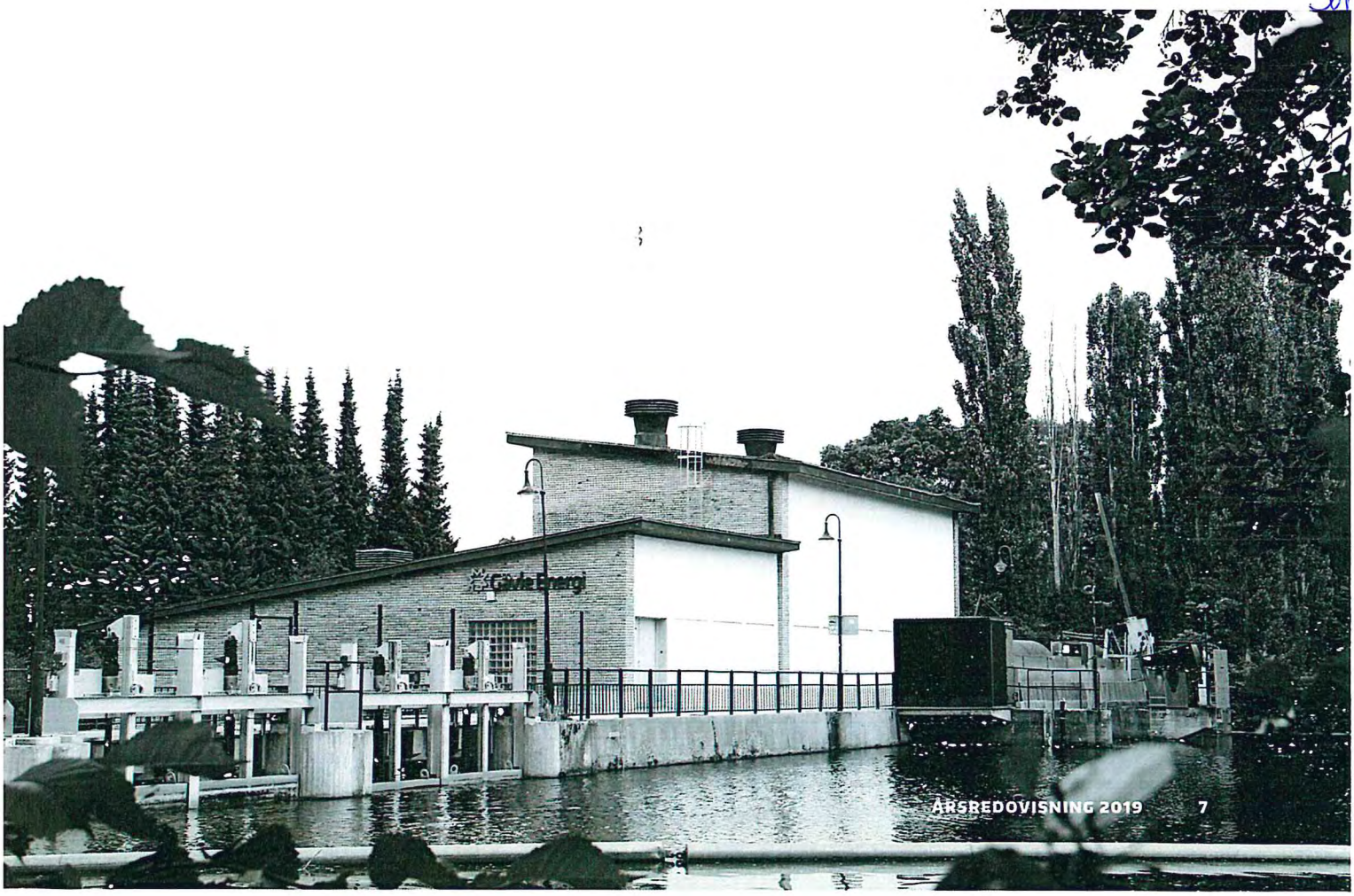
43 PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR **1106** GWh

115 763
KUNDAVTAL

221
MEDARBETARE

6 AFFÄRSOMRÅDEN
6 SERVICEENHETER

100 FJÄRRVÄRME
99 BIONÄR
100 EL
PROCENT FÖRNYBART



Bakgrund

FN har beslutat om en Agenda 2030 för hållbar utveckling, med 17 stycken globala mål och 169 delmål. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Med de globala målen har världens ledare förbundit sig att uppnå tre saker fram till år 2030: att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen och att lösa klimatkrisen. Med hjälp av de globala målen är vi den första generationen som kan utrota fattigdomen och den sista att lösa klimatkrisen. Flera av målen är grundläggande för vår verksamhet och vi har en tydlig koppling till de globala målen med ett självklart och extra starkt engagemang i föjande mål;

4) Utbildning, 5) Jämställdhet, 7) Hållbar energi för alla, 8) Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9) Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 11) Hållbara städer och samhällen, 12) Hållbar konsumtion och produktion, 13) Bekämpa klimatförändringarna och 15) Ekosystem och biologisk mångfald.

Några exempel på våra kopplingar till de globala målen:

4. God utbildning för alla

Vi har ett aktivt samarbete med högskola, forskning, gymnasium, grundskola och förskola. Vår Energipedagog har utbildat över 3 000 skolelever i hur man agerar energismart. Utöver det håller vi en Boskola för nyanlända, tar löpande emot studiebesök och utbildar näringsliv och företagare. Vårt arbete med praktik, som exempelvis Teknik- och Jobbsprånget, uppmärksammas av arbetsgivar- och branschorganisationer som ett gott exempel.

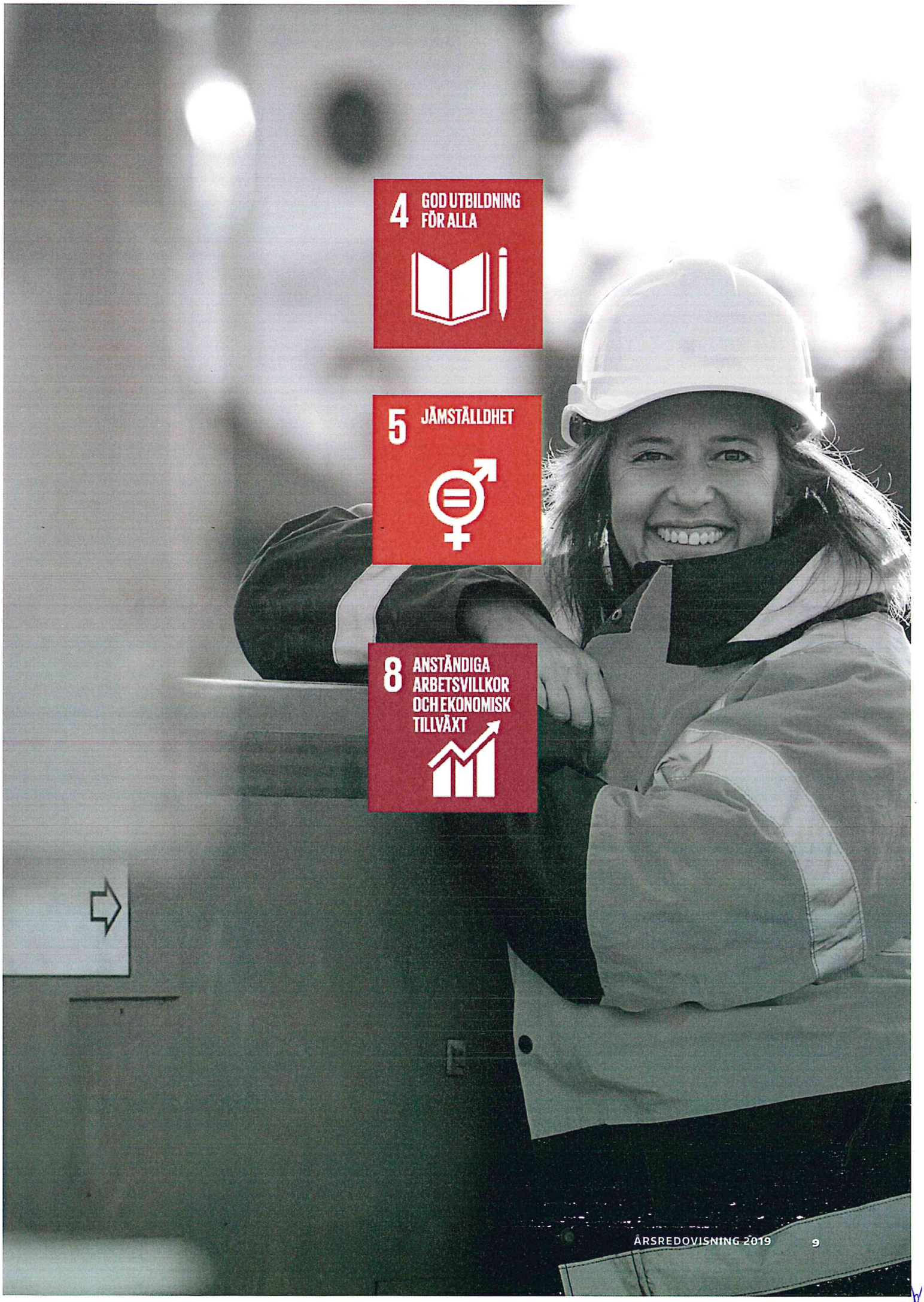
Internt har vi under 2019 genomfört en miljö- och klimatutbildning för alla medarbetare samt ett ledarutvecklingsprogram i flera steg, för alla chefer.

5. Jämställdhet

Alla människor ska ha lika rättigheter, möjligheter och förutsättningar att forma sina liv. Jämställdhet är en förutsättning för hållbar utveckling. I energibranschen är det idag en ojämn könsfördelning bland medarbetare där majoriteten av alla medarbetare är män. I vår rekrytering och med våra praktiksatsningar, arbetar vi för att bidra till en mer jämställd arbetsmarknad.

8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Enheten för Infraservice har arbetat fram en arbetsmiljöhandbok och i nästa steg ska arbetsmiljöplaner och riskidentifiering för varje verksamhetsområde tas fram. Handboken fokuserar både på de fysiska riskerna vi utsätter oss för i vardagen, men även de organisatoriska och sociala riskerna, som kanske inte är lika uppenbara.


4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA
5 JÄMSTÄLLDHET
8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA
9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR
11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN
12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

7. Hållbar energi för alla

Vi erbjuder endast energi från 100% förnybara källor så som sol, vind, vatten och biobränsle. Vi har ökat med närmare 2 000 elhandelskunder under året vilket innebär att flera kunder har tillgång till uteslutande 100% förnybar energi.

Under 2019 har vi genomfört ett projekt där tio familjer testade en ny solcellsprodukt för villaägare. Intresset är stort och vi har under året installerat 27 stycken nyckelfärdiga anläggningar. Samtidigt har vi etablerat ett förmånligt elavtal till solcellskunder för att gynna dem som bidrar till den gröna omställningen.

9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Ett samarbetsprojekt pågår för en eventuell sammankoppling av fjärrvärmenäten i Gävle och Sandviken. Ett beslut om projektstart förväntas under den första halvan av 2020. Ett samarbete skulle öka resursutnyttjandet från värmeproduktionen och minska de fossila CO_2-utsläppen i regionen med över 40 000 ton per år.

En ny produkt, optimal värme, har under året lanserats till fjärrvärmekunder. En smart värmecentral styrs effektivt baserat på mätvärden från hela fastigheten och kan ge energibesparingar på mellan 10-20%.

Vi har under året gjort en energikartläggning på uppdrag av flera industrier i regionen med målet att effektivisera deras energianvändning.

11. Hållbara städer och samhällen

Vi nyttjar naturens egna resurser för att producera fjärrkyla där vi lånar kallt vatten från Gavleån och lämnar tillbaka det lite varmare. Den storskaliga produktionen är dels resurssnål och effektiv och tar också största tänkbara hänsyn till miljön. När stadsnätet är färdigutbyggt 2023-2024 så förväntas projektet ha bidragit med en reduktion av CO_2 på ca 75% i centrala Gävle.

Ett energieffektiviseringsprojekt har genomförts på huvudkontoret där vi har minskat värmeanvändningen med 30%.

Genom att erbjuda lösningar för laddning av elfordon till både privatpersoner, företag och bostadsrättsföreningar bidrar vi till omställningen till en fossilfri fordonsflotta. Utöver det ser vi också över möjligheterna att utöka det allmänna laddningsnätet.

12. Hållbar konsumtion och produktion

Med vårt fokus på energieffektivisering och omställningen till en än mer hållbar energiproduktion gör vi det enkelt för konsumenterna att välja rätt. Vår värmeproduktion är bland de allra klimat- och resurseffektivaste i Sverige, enligt branschorganisationen Energiföretagen Sverige.

13. Bekämpa klimatförändringarna

Vi är en viktig del för en hållbar tillväxt i Gävle och regionen. Med vår infrastruktur, erfarenhet och kompetens deltar vi aktivt i arbetet för att bekämpa klimatförändringarna.

Samarbetet med Bomhus Energi är ett bra exempel på att delade nyttor och vinster leder till minskad miljöpåverkan. Projektet minskade den årliga fossiloljeförbrukningen i det gemensamma systemet med 20 000 m^3/år. Det innebär att klimatpåverkan minskade med drygt 60 000 ton per år. Vi är i dag, i stort sett, fossilfria i fjärrvärmeproduktionen. Läs mer om projektet på sidan 17.

Beslut har fattats om att installera en ny rökgaskondenserings-rening på kraftvärmeverket Johannes vilket kommer att leda till minskad kemikalieförbrukning, minskad vattenförbrukning och ytterligare energieffektivisering.

15. Ekosystem och biologisk mångfald

Kring vattenkraften i Gavleån finns förslag framtaget för fiskvägar och omlöp vid Strömdalens vattenkraftverk. Utredningen har genomförts av Karlstad Universitet och Länsstyrelsen i Gävleborg.

Uppsamling för uppvandrande ål finns. Det pågår även en utredning kring uppsamling av utvandrande ål. Parallellt med detta arbetar Länsstyrelsen för att förbättra och återställa lekområden i ån. Under året har ett omlöp vid Herrgårdsdammen förbättrats och åtgärder för lekområden genomförts. Projektet har letts av fiskevårdsområdet.

Sveriges miljömål

Målet för det svenska miljöarbetet är att vi till nästa generation ska lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta. För att vi ska uppnå Generationsmålet så arbetar Sverige nationellt, regionalt och lokalt, men också inom EU och internationellt. Sveriges miljömål innefattar nationellt den ekologiska dimensionen av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Den svenska miljöpolitiken stämmer bra överens med bolagets arbete och intentioner.

Miljöpolitiken ska fokusera på att

• Ekosystemen har återhämtat sig, eller är på väg att återhämta sig och att deras förmåga att långsiktigt generera ekosystemtjänster är säkrad.

• Den biologiska mångfalden och natur- och kulturmiljön bevaras, främjas och nyttjas hållbart.

• Människors hälsa utsätts för minimal negativ miljöpåverkan samtidigt som miljöns positiva inverkan på människors hälsa främjas.

• Kretsloppen är resurseffektiva och, så långt som möjligt, fria från farliga ämnen.

• En god hushållning sker med naturresurserna.

• Andelen förnybar energi ökar och att energianvändningen är effektiv med minimal påverkan på miljön.

• Konsumtionsmönstren av varor och tjänster orsakar så små miljö- och hälsoproblem som möjligt.

Uppföljningen av Sveriges miljömål visar att de statliga insatser som gjorts är mycket viktiga för att uppnå miljömålen. Trots stora resurser och mycket väl utfört arbete räcker åtgärderna dock inte till utan det krävs engagemang även från privata aktörer och organisationer. Myndigheterna genomför regeringens miljöpolitik på en rad olika områden. Några exempel på statliga insatser är Klimatklivet, landsbygdsprogrammet, havs- och vattenmiljöanslaget, stadsmiljöavtalen, elfordonspremien, investeringsstöd för solceller, anslagen för att minska belastningen av mikroplaster och läkemedelsrester i vattenmiljön, marksaneringsanslaget, områdesskyddet för värdefull natur och kulturmiljöanslagen.

När det gäller de nationella miljömålen fokuserar vi på målen nedan och har vid flertalet tillfällen genomfört aktiviteter både med, och utan, statligt stöd.

• Begränsad klimatpåverkan
• Frisk luft
• Giftfri miljö
• Levande sjöar och vattendrag
• God bebyggd miljö

Policyer och riktlinjer i hållbarhetsarbetet

För den strategiska inriktningen i hållbarhetsarbetet har bolaget ett antal policyer som beslutats av styrelsen. Hållbarhetspolicyn innefattar samtliga hållbarhetsområden och redovisas här i sin helhet.

Bolagets ansvar och övergripande hållbarhetsarbete

Bolagets åtagande vad gäller ansvar i hållbarhetsfrågorna är viktiga i såväl affärer som i det kommunala samarbetet och i medarbetarfrågorna. Hållbarhetsarbetet förknippas tydligt med god ekonomi och långsiktighet, vilket skapar förutsättningar att genomföra investeringar och bidra till arbetet med att nå de globala målen. För styrning och ledning av hållbarhetsarbetet finns ett antal styrande dokument. Hållbarhetsarbetet genomsyrar hela bolaget och dess verksamhet med några exempel som följer nedan:

Hållbarhetspolicy

Ansvar
Bolaget tar ansvar för hållbarhet i alla delar i verksamheten. På ett affärsmässigt sätt ska bolaget aktivt delta i utvecklingen av hållbara och effektiva energi- och tekniklösningar i form av el, värme, biogas, kyla, tele- och datakommunikation och därtill hörande energitjänster.

Hållbarhet för oss
Hållbar utveckling tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers behov. Bolaget har en helhetssyn på ekonomi, service, säkerhet och miljö för att möta behovet av produkter och tjänster hos olika kundkategorier utifrån en affärsmässig grund.

Bolagets miljömässiga och sociala ansvarstagande går hand i hand med dess konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Genom samarbete och systematiskt arbete tar vi ansvar för samhällsnyttan och främjar en långsiktigt god samhällsutveckling. Bolaget stimulerar medarbetarna till engagemang och ansvar i hållbarhetsarbetet genom delaktighet, utbildning och information.

Lagkrav, andra myndighetskrav och ägardirektiv utgör grunden i vårt hållbarhetsarbete.

Miljö – minska vår egen och andras påverkan
Bolagets produkter och tjänster ska bidra till en ökad resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan och miljöbelastning.

Socialt ansvarstagande
Genom att stödja sociala initiativ, samverka och skapa ett lokalt engagemang bidrar vi till en trygg, inkluderande och utvecklande tillvaro för dem som bor, lever och verkar i vårt område.

God arbetsmiljö
Bolaget säkerställer en god och trygg arbetsmiljö i verksamheterna genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete som bygger på delaktighet och ansvar.

Etik – vi ställer krav på oss själva och våra leverantörer
Bolagets värdegrund är utgångspunkten för vårt agerande. Den representerar de normer och förhållningssätt som bolaget tror på och står för.

Bolaget tar avstånd från mutor. Bolaget har tydliga riktlinjer med syfte att vägleda medarbetare till ett gemensamt förhållningssätt när det gäller hantering av gåvor och andra förmåner.

Jämställdhet och mångfald
Bolaget arbetar för ett hållbart och utvecklande arbetsliv för alla. Bolagets åtgärdsplan för likabehandling omfattar alla diskrimineringsgrunder såsom kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, funktionsvariation, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning och ålder. Bolaget värnar också om de grundlagsfästa fri-och rättigheterna. Dessa gäller i tillämpliga delar för bolaget och innefattar till exempel offentlighetsprincipen, föreningsfriheten, mötesfriheten, yttrandefriheten och friheten att inte ge till känna sin åskådning i politiskt, religiöst, kulturellt eller annat syfte som är grunden för vårt demokratiska samhälle.

Ekonomi
Bolaget strävar efter en långsiktig lönsamhet på affärsmässig grund.

Kommunikation
Bolagets kommunikation bygger på öppenhet och fakta rörande hållbarhetsarbetet. Bolaget påverkar, ställer krav och samarbetar med kunder, företag, leverantörer, myndigheter, organisationer och övriga intressenter.

Andra policyer och riktlinjer

- Finanspolicy
- Företagspolicy
- Säkerhetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Inköpspolicy
- Integritets- och personuppgiftspolicy
- Medarbetarpolicy
- Resepolicy
- Uppförandekod för leverantörer
- En kommunkoncernövergripande Social Hållbarhetspolicy
- Kommunens Miljöstrategiska program
- Värdegrund
- Riktlinjer mot trakasserier och kränkande särbehandling
- Jämställdhets- och likabehandlingsplan
- Riktlinjer mot mutor

Verktyg för hållbarhet

Verktyg	Aktivitet	Uppföljning
Certifierade ledningssystem	Bolaget är Miljö- och Kvalitetscertifierade enligt ISO 14001 och 9001.	Under 2019 har en extra certifieringsrevision genomförts av ledningssystemen för Miljö och Kvalitet med godkända resultat.
Externa och interna revisioner	Externa revisioner hjälper oss, förutom att säkerställa att krav uppfylls, att få in andra "ögon" i verksamheten och ge förbättringsförslag. De interna revisionerna är ett sätt att säkerställa kraven i miljö- och kvalitetsstandarderna. Det är även ett effektivt verktyg för att följa upp efterlevnaden av andra krav eller processer. Revisionsprogram fastställs årligen.	Under året har bolaget genomfört en extern certifieringsrevision av ledningssystemet och flertalet interna revisioner. Inom de olika verksamheterna sker dessutom besiktningar och revisioner enligt gällande lagstiftningar och krav.
Miljökontroll	Bolaget har tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter vilket beskrivs närmare på sidan 19. Tillstånden innehåller bland annat villkor för utsläpp till mark, vatten och luft som följs upp kontinuerligt genom mätningar, besiktningar, egenkontrollprogram, miljö-och skyddsronder samt revisioner på anläggningarna. De rapporteras årligen i form av miljörapport till tillsynsmyndigheten.	Bolagets miljörapporter finns tillgängliga i sin helhet på www.gavleenergi.se.
Krav på leverantörer	Bolaget har en uppförandekod för leverantörer och som är en del av nya upphandlade avtal. Uppförandekoden finns tillgänglig på www.gavleenergi.se. Uppförandekoden har tagits fram inom ramen för inköpsprocessteamet som har till syfte att komma med nya idéer och vara remissinstans för förbättringar inom inköpsprocessen. Arbetet med att göra riskanalyser ur hållbarhetsperspektiv inför nya upphandlingar behöver utvecklas.	Avtalstroheten uppnådde 91% (mål 90%). Information om uppförandekod har lämnats till alla anställda.
Kunder	Under året har bolaget genomfört NPS-mätningar (Net Promoter Score) i sin kundpanel. NKI-mätningar (Nöjd KundIndex) har genomförts på inkommande samtal till Kundservice samt ett urval av kunder på fjärrvärme och på elhandel.	Det genomsnittliga NKI-värdet för året är 8,3, vilket är bättre än målvärdet (7,5).
Medarbetare	Bolaget fortsätter med aktivt hälsofrämjande och förebyggande arbete. Arbetet med ledarutvecklingsprogrammet fortsatte under året. Genom pulsade medarbetarundersökningar ges cheferna möjlighet till återkoppling och aktiviteter som gynnar respektive grupps välmående och prestation.	Ett långsiktigt arbete för att fånga upp ohälsa i tidigt skede har resulterat i en frisknärvaro på 98%. Aktuella HR-frågor, chefsforum och medarbetardag med aktuella ämnen har genomförts. Fortsatt arbete har skett i det digitala verktyg som används för den frekventa medarbetarundersökningen.
Kompetens	Ett långsiktigt arbete med kompetensförsörjning blir allt viktigare i takt med förändringar i omvärlden. Långsiktiga samarbeten med utbildningsamordnare inom identifierade bristyrken är viktiga för framtiden.	Under året har bolaget bland annat: Deltagit på arbetsmarknadsdagar, mässor och i aktiviteter i skolor. Reviderat vår strategiska kompetensförsörjningsplan och följt upp målen. Anställt 12 personer på tillsvidaretjänster. Haft 13 handledarledda praktikplatser. Bolagets samverkan med Högskolan i Gävle fortsätter genom handledda arbetspraktikperioder för bland annat Co-op studenter. Under 2019 genomfördes en obligatorisk Miljö- och klimatutbildning för alla medarbetare.
Tillbudsrapportering och riskbedömningar	Bolaget använder AFA försäkringars tillbudsrapporteringssystem ENIA. Systemet är tillgängligt för alla medarbetare via dator eller mobiltelefon. Systemet underlättar överblick och analyser i syfte att bättre kunna förebygga och lära av tidigare händelser. För att förebygga och minska risker görs riskbedömningar där åtgärder sätts in för att minimera de största riskerna. Riskbedömningar görs också inför ett jobb, för att identifiera och säkerställa att riskerna tas omhand på ett bra sätt innan arbetet påbörjas.	Under 2019 har totalt 29 tillbud och riskobservationer registrerats.

Miljö

Bolagets direkta påverkan och resultat

Bolagets verksamhet påverkar människor och miljö i hela värdekedjan. Från byggande och produktion till slutanvändning av el, värme och kommunikation hos kund. Allt från val av material, bränslen, energikällor, genomföranden av investeringsprojekt, drift, underhåll och distribution påverkar miljön. Vårt ansvar och våra produkter sträcker sig utanför vår egen verksamhet och påverkar vardagen och miljön för boenden och verksamheter i hela regionen.

Verksamheten inkluderar många olika miljöfrågor. Tillsammans med kommunen, våra kunder, leverantörer och andra intressenter arbetar vi med de frågor där den negativa miljöpåverkan är störst och där vi kan bidra till positiv påverkan för många. Målet är en minskad miljöpåverkan från alla produkter och tjänster och att göra det lätt för bolagets kunder att välja rätt. Långsiktighet, lönsamhet, tillgänglighet och god miljö är centralt för att skapa goda förutsättningar.

Val av energikällor och produktionsmix

Bolaget har länge haft en ambition att ställa om verksamheten till 100% förnybar energi och är väldigt nära målet.

Fjärrvärmen som levereras i Gävle bestod 2019 till i stort sett 100% förnybar energi. Produktionsmixen innehåller restvärme från industrin, rökgaskondenseringsvärme och värme från kraftvärmeanläggningar som eldas med biobränslen i form av bark, returträ (RT) och en liten andel flis från trädelar, små mängder bioolja och fossilolja.

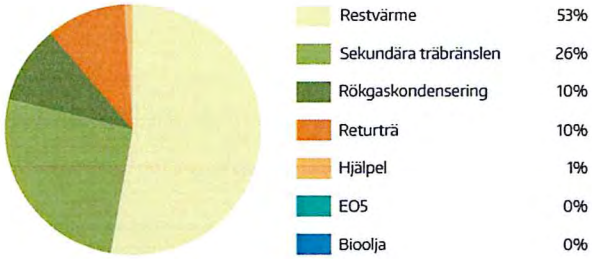
Den enda fossiloljeeldade anläggningen inom systemet i dag är en hetvattenpanna som finns som reserv inom Bomhussamarbetet. Under året gjordes försök att blanda in bioolja i fossiloljetanken. Avsikten var att blanda in bioolja motsvarande den mängd som behövs för fjärrvärmeproduktionen.

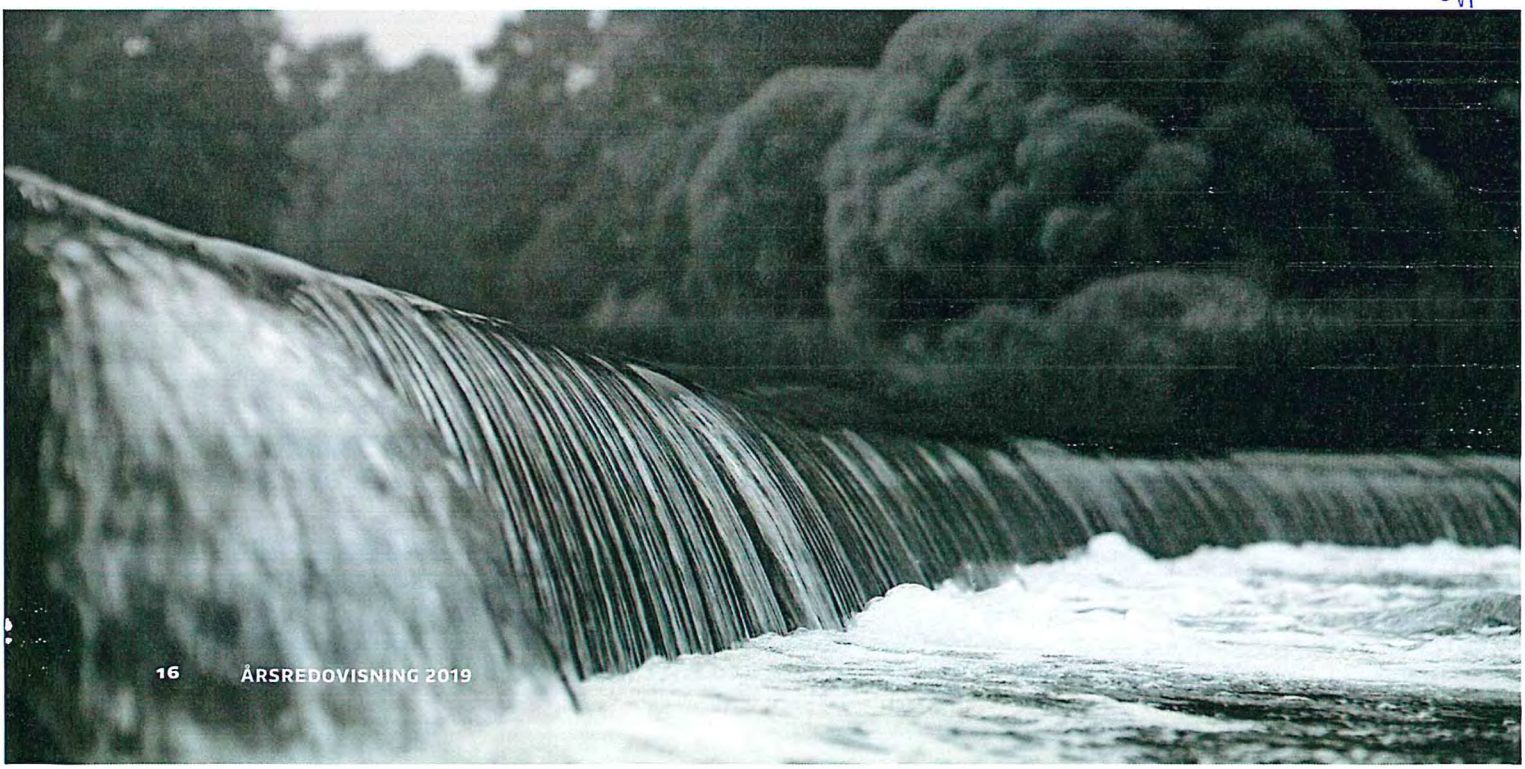
Försöket ledde dock till driftproblem och fick avbrytas. Det innebär att en liten del av produktionen, i samband med driftstörning, fortfarande baseras på fossilt bränsle.

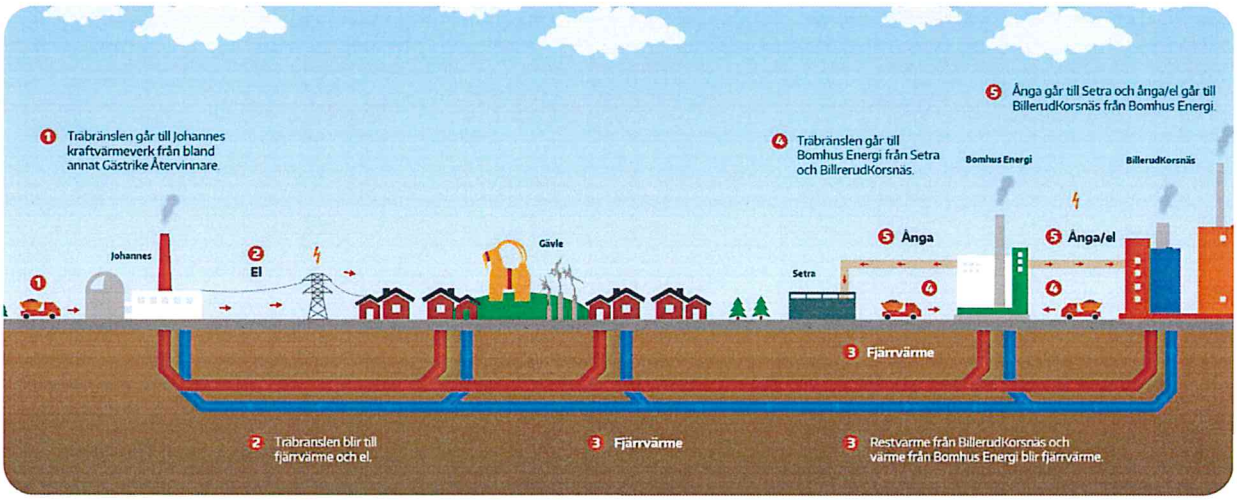
Produktionsvolymer och produktionsmixen 2019

Produktion GWh	2019	2018
Fjärrvärme	771	768
El (kraftvärme)	73	81
El (vattenkraft)	43	41
Bionär (värme)	113	111

Produktionsmix 2019







Systemlösning för energiproduktion i Gävle

Tack vare samverkan med industrin har Gävle i dag ett av Sveriges mest miljöanpassade fjärrvärmenät. På bilden ovan beskrivs det, med industrin, gemensamma energisystemet.

Bomhussamarbetet är ett bra exempel på att delade nyttor och vinster leder till god ekonomi, resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Projektet som ligger till grund för de samarbetsavtal som gäller från och med 2013 minskade den årliga fossiloljeförbrukningen i det gemensamma systemet med 20 000 m3/år. Det innebar att klimatpåverkan minskade med drygt 60 000 ton per år. Vi är i dag, i stort sett, fossilfria i fjärrvärmeproduktionen.

Under 2019 firade kraftvärmeverket Johannes 20 år. Från sin start har kraftvärmeverket reducerat de fossila koldioxidutsläppen med ca 60 000 ton per år.

Grundläggande parametrar i miljöarbetet är minskad klimatpåverkan, resurseffektivitet och minimala utsläpp. I tabellen nedan visas resultatet av ett långsiktigt arbete med att få bort den fossila oljan från fjärrvärmen. Förändringen över tid för CO_2-ekvivalenter och andel förnybart visar resultatet av det arbetet.

Att det finns en andel CO_2-ekvivalenter i fjärrvärmeleveranserna beror framför allt på transporterna av biobränslen. Bolaget arbetar för en övergång till fossilfria transporter. Läs mer under Transporter på sidan 18.

Primärenergifaktorn i tabellen nedan visar hur mycket "prima energi" som används för att producera värmen. En låg siffra visar på stor resurseffektivitet och resultatet nås i huvudsak genom att använda stor andel restvärme från industrin och sekundära bränslen i form av returträ och bark.

År	Levererad fjärrvärme GWh	CO_2-ekvivalenter/ kWh	Andel förnybart %	Primärenergi-faktor
2019	685	4,19	99,95	0,02
2018	680	4,3	100	0,02
2017	685	3,91	99,9	0,02
2016	689	7,82	99,3	0,02
2015	648	5,40	99,9	0,01
2014	650	6,74	99,7	0,02
2013	702	10,41	99,1	0,03
2012	733	15,34	97,4	0,05
2011	674	19,06	96,4	0,06
2010	812	37,14	91,7	0,13

Bionär Närvärme AB är lösningen för de småskaliga värmeleveranserna. Även här är målet att minimera den fossila oljeandelen. Bionärs anläggningar eldas i huvudsak med träflis och pellets. Fossil olja finns som toppeffekt när det blir riktigt kallt och som reserv. Andelen förnybart i bränslemixen blev 98,8% (97,5) 2019.

Elnätsleveranser
Elnätet levererade under året 687 (697) GWh el.

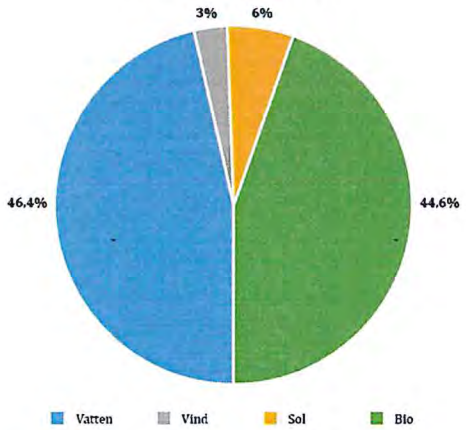
Den el som produceras i egna anläggningar är helt förnybar och är baserad på biobränslen, vattenkraft och sol. Energitjänster har under året drivit ett projekt med solcellsinstallationer till villa där 25 stycken nyckelfärdiga anläggningar installerats.

Produktionen för solcellerna på bolagets huvudkontor Fören uppgick 2019 till 42,3 MWh.

I arbetet med **biologisk mångfald** läggs i dag de största resurserna på arbete kring vattenkraften i Gavleån. För att skapa en bra bas för det fortsatta arbetet har en utredning "Återställande av fiskvandring i Gästrikland" gjorts med hjälp av Karlstad Universitet och Länsstyrelsen för att klargöra och prioritera åtgärdsbehov kring våra vattenkraftverk. Förslag finns framtaget för fiskvägar och omlöp vid Strömdalens vattenkraftverk. Uppsamling för uppvandrande ål finns. Det pågår även en utredning kring uppsamling av utvandrande ål. Parallellt med detta arbetar Länsstyrelsen för att förbättra och återställa lekområden i ån. Under året har ett omlöp vid Herrgårdsdammen förbättrats och åtgärder för lekområden genomförts. Projektet har letts av fiskevårdsområdet och Länsstyrelsen och har fått EU-bidrag tack vare vårt samarbete.

All el som säljs och används inom koncernen är 100% förnybar från vatten, vind, sol och biobränslen. Att enbart erbjuda el från förnybara källor är ett av många bidrag för att skapa en mer hållbar miljö. 2019 års försäljning av el var 498 (503) GWh. Varje år granskar revisorerna att vi följer garantin om 100% förnybar energi i vår el. Nedan syns fördelningen i produktionsslag av den försålda elen 2019.

100 % förnybar el 2019



Transporter

Den kommungemensamma resepolicyn finns som ett styrande dokument i vårt arbete med en övergång till fossilfria transporter. Bolaget startade arbetet med omställning av fordonsflottan redan på 1990-talet och idag kan 100% av bolagets fordon köras på fossilfria bränslen.

Under året fortsatte bolaget att utveckla laddningsinfrastrukturen i Gävle. Nya laddstationer har uppförts, äldre har förnyats och en villaprodukt har lanserats för fordonsladdning i hemmet. Bolaget äger och driftar idag 220 laddplatser inom kommunen.

Under året har 54 (48) st flygresor tur och retur fördelat på 6830 (5289) mil, flugits inom bolaget. Det motsvarar ca 14,9 (11,8) ton CO_2. Bolaget väljer i första hand tåg för inrikesresor och arbetar med att minska resor överlag. Resfria möten uppmuntras genom tillgång till olika tekniska lösningar.

För kortare resor i tjänsten finns en cykelpool där ett antal el-cyklar och vanliga cyklar kan bokas samt en bilpool med elbilar och biogasbilar.

Bolagets medarbetare färdas till och från arbetet primärt via bil (68%) och därefter cykel (21%). I den miljöutbildning som genomfördes under året konstaterades att drivkrafterna för att öka det hållbara resandet bland annat är tätare bussturer, billigare kollektivtrafik samt att restid kan ingå i arbetstiden.

Samtliga fordon inom verksamheten kan drivas av förnybara bränslen i form av biogas, el och HVO eller fossilfri diesel.

Inom verksamheten finns sammanlagt 71 (68) personbilar lätta- och tunga lastbilar. Av dessa kan 38% (34) köras på HVO/diesel, 46,5 % (48) på biogas och 15,5% (18) på el. Bilarna kördes 87 551mil (90 555) och av dessa kördes 75,5% (79) på förnybara bränslen. Antalet bilar som kan köras på HVO/diesel har under året ökat och den totala andelen tankningar med förnybara bränslen har minskat. Under årets sista månader har vi därför genomfört informationsinsatser om vikten av att tanka HVO i våra dieselbilar och därför ser vi att trenden går åt rätt håll. Den totala körsträckan har minskat något vilket är positivt.

Indikator	Utfall 2019	Målvärde	Utfall 2018
Andel förnybart fordonsbränsle	75,52%	80%	79%

Biogas som fordonsgas
Gästrike Ekogas verkar på en regional marknad och producerar samt säljer fordonsgas till busstrafik, sopbilar, taxi, företag och privatpersoner. Bolaget ägs av Gästrike återvinnare, 51%, och Gävle Energi 49%. Den gas som produceras kommer från Duvbackens reningsverk och från Forsbacka biogasanläggning som tar hand om regionens matavfall. Idag finns två biogasmackar och ytterligare en planeras. 2019 års produktion motsvarar ungefär 14 (25) GWh.

2019 Produktion Biogas	Kg	Nm3	GWh
Forsbacka	579 149	767 085	7,47
Duvbacken	480 299	636 157	6,19

Tillståndspliktig verksamhet

Inom bolaget finns ett flertal tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter. Bolaget har tillstånd enligt miljöbalken för att bedriva kylverksamhet. Gävle Kraftvärme AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i form av sju vattenkraftstationer. Ett av kraftverken, Forsbacka Vattenkraftverk, är taget ur drift. Under 2013 erhölls tillstånd från Miljödomstolen att uppföra ett nytt kraftverk som ska ersätta det gamla i Forsbacka.

Biokraftvärmeverket Johannes och hetvattenpannorna Ersbo och Carlsborg är tillståndspliktiga enligt miljöbalken och har tillstånd till utsläpp av koldioxid. Kylanläggningen Bore är även den tillståndspliktig.

Bionär Närvärme AB har ett flertal anmälningspliktiga anläggningar i Gästrikland, Hälsingland, Dalarna och Uppland. I december 2019 avyttrades anläggningen i Horndal, Dalarna.

Övriga resultat och genomförda åtgärder

Beslut om villkorsändring i miljötillståndet för Johannes har erhållits. Dock godkändes inte ändring av klassning utan en omprövning. Anledningen till villkorsändringen är att få ett tillstånd som bättre avspeglar verksamheten.

Omklassning av samtliga kraftverksdammar i Gavleån har genomförts.

Fjärrvärmen certifieras, P-märks, och revideras årligen för att kvalitetssäkra genomförda beräkningar.

Klimatfrågan är en av våra starkaste drivkrafter. Vårt agerande ska genom samverkan med andra aktörer leda till att minska användandet av fossila bränslen till förmån för förnybara energikällor. Ett mål är också att bidra till utökad volym förnybar energiproduktion i regionen. Vi deltar, och kommer att delta, i olika miljöutvecklingsprogram på såväl regional som nationell nivå.

Miljö- och klimatkraven ger i dag öppningar för nya affärs- och utvecklingsmöjligheter. Det innebär att marknaden ska erbjudas lösningar som säkerställer en god och hållbar utveckling av miljön och klimatet. För att lyckas med detta utvecklar bolaget bland annat energitjänster med olika inriktning. Samverkan med näringslivet och regionen utvecklas och därmed skapas nya samarbeten.

Vi arbetar även för att utveckla den möjlighet som bredbandsutbyggnaden och digitaliseringen ger för att minska miljö- och klimatpåverkan. Tack vare digitalisering i delar av kunddialogen har vi effektiviserat vår kommunikation och därmed minskat såväl pappersåtgång som transporter. Ett exempel är andelen kunder som aktivt valt digital faktura, som vid årets slut var över 57% (50).

Social hållbarhet

Bolagets direkta påverkan och resultat

Med en väl fungerande verksamhet i form av el, värme, bredband, kyla och belysning bidrar bolaget till ett attraktivt, tryggt och tillgängligt Gävle.

Vår varumärkesplattform beskriver hur vi vill uppfattas. Plattformen visar på hållbarhetsfrågornas centrala roll i bolaget och beskriver bolagets "varför" med att vi med vetskap om att vi lever på en planet med ändliga resurser ska bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i.

Vår värdegrund (kvalitet, bemötande och samarbete) är en viktig del av bolagets ageranden såväl internt som externt. Genom ett aktivt deltagande i olika externa arbetsgrupper och i samverkanspartners aktiviteter säkerställer bolaget att vår värdegrund beaktas.

Vi har ett fördjupat hållbarhetssamarbete med verksamheten En Bra Start med Brynäs IF samt Ett Bättre Gävle med Gefle IF.

Bolaget har en Energipedagog som har aktiviteter i förskola, grundskola och näringslivet för att sprida kunskaper och öka medvetenheten kring energi och miljö. Utöver det har vi ett samarbete med skola och utbildning genom praktikplatser, studiebesök och deltagande i utbildningsråd.

Det omfattande processarbetet som genomförts de senaste åren fortsätter och vi har under 2019 beslutat om en uppdaterad huvudprocesskarta. Det övergripande syftet med processarbetet är att arbeta mot vårt ägaruppdrag där "vi med kraft, energi och kommunikation ska bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i, så som det beskrivs i Gävle kommuns Vision 2025."

Vi har deltagit på 34 olika evenemang i Gävle under året för att ge medborgarna en insikt och delaktighet i verksamheten.

Vårt initiativ Drivkraftsfonden syftar till att lyfta och stötta lokala eldsjälar och vardagshjältar som arbetar för ett bättre och mer hållbart samhälle. Under 2019 har fonden stöttat fem lokala projekt.

Arbetet med att förenkla och göra det säkrare för kunden har bland annat skett genom att utveckla våra digitala kanaler samt fortsatt GDPR-arbete.

För att skapa trygghet i samhället finns tydliga beredskaps- och krishanteringsrutiner.

Vid upphandlingar ställs krav på riktlinjer för bland annat etik och miljö. Arbete pågår för att utveckla hållbarhetsaspekten vid upphandling och skapa förståelse för att det är vid inköp och genomförande av nya investeringar som grunden läggs för framtiden.

Arbete pågår ständigt för att långsiktigt och medvetet skapa en trygghet för kunderna och en attraktionskraft för kommunen. Kundernas behov och krav ska tillgodoses genom att erhålla en hög leveranssäkerhet i näten. Detta sker bland annat genom smart infrastruktur och ett aktivt arbete med utveckling av drift- och underhållsarbete.

Indikator	Utfall 2019		Målvärde	Utfall 2018
Offentlig belysning, andel fungerande lampor i offentlig miljö	99,7%	●	> 99,5%	99,7%

Indikator	Utfall 2019		Målvärde	Utfall 2018
Tillgänglighet bredband årsvärde	100%	●	> 99,98%	99,92%
Medelavbrottstid minuter/kund, Elnät, årsvärde	12,05 min	●	< 18 min	21,87 min
Tillgänglighet Fjärrvärme årsvärde	99,8%	◆	> 99,9%	99,91%

Erbjudande

HÅLLBARA LÖSNINGAR
- för kunderna och Gävle.
Framåt med trygghet.

Relation

VI ÄR ATT RÄKNA MED
Proffsiga och personliga.
Alltid nära till hands.

Position

HELA GÄVLES VÄRDESKAPARE
Den naturliga partnern.
Huvudet hos kunden, hjärtat i Gävle.

Kommunikation

NÄRA & NÄRVARANDE
Vi är där människor är.
Goda nyheter!

Kärna

UTVECKLINGSKRAFT
Hjälper, stärker, utvecklar.

Personlighet

ÄRLIGT ENGAGERAD
Öppen och optimistisk.
Ambitiös och ansvarstagande.

Vision/Mission

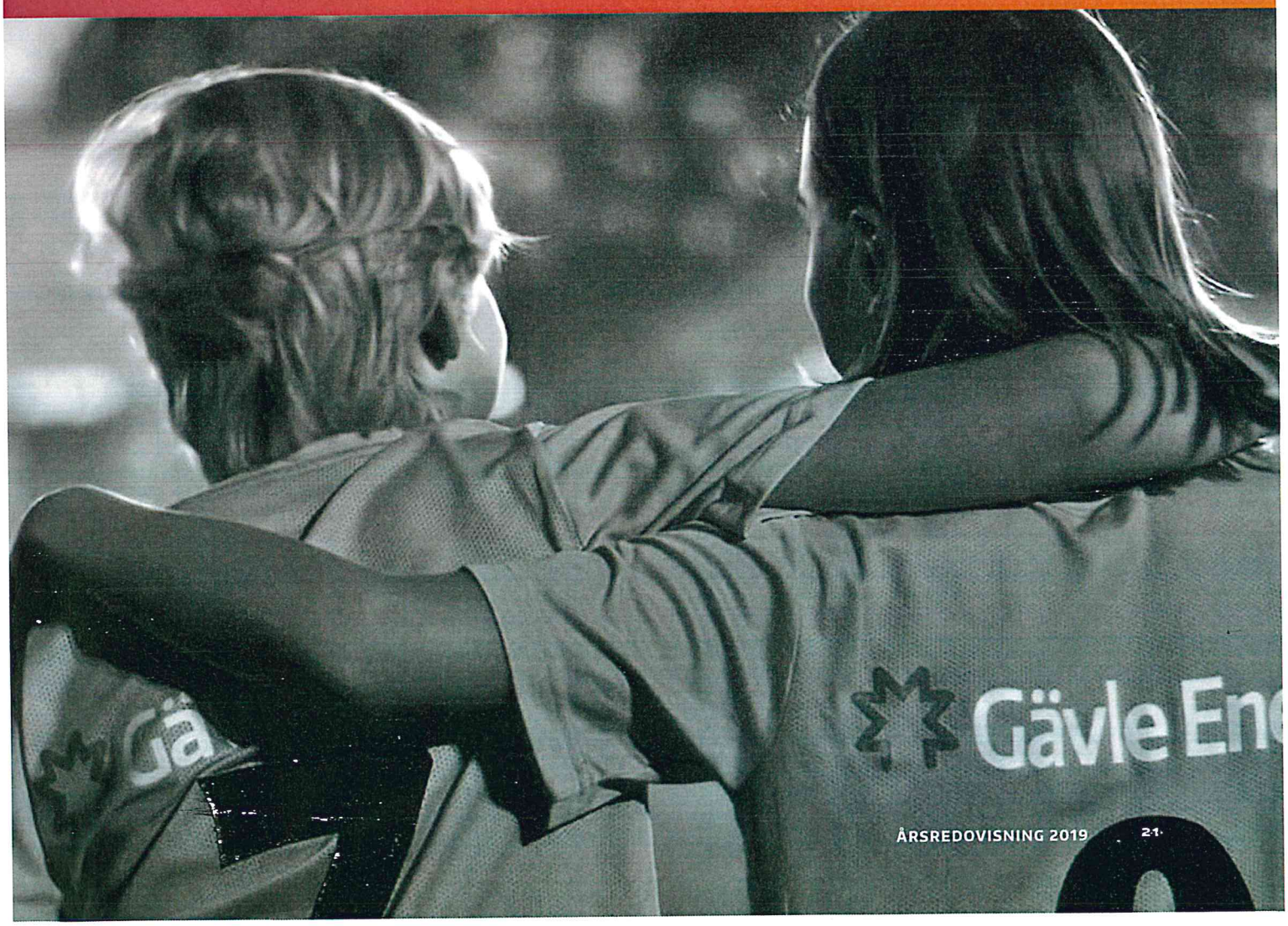
ENERGI TILL GÄVLES FRAMTID
Vi möjliggör framsteg.

Kultur

VARMT VÄLKOMMEN!
Respekt för varandra, kunderna och uppdraget.
Fem steg framåt, en blick tillbaka.

Kompetens/Resurser

DET BREDA KUNNANDET, DET DJUPA ENGAGEMANGET
Långsiktighet.
Vi gör varandra bättre.



Medarbetare

Bolagets direkta påverkan och resultat

Vi har stolta, medvetna medarbetare som är engagerade och ansvarstagande. Vi sätter säkerhet och hälsa först och verkar för ett långt och hållbart arbetsliv. Arbetet med risk och säkerhet har fått ett tydligare fokus i verksamheten. Genom att öka rapportering av tillbud och riskobservationer kan arbetsmiljön hela tiden utvecklas för att minska risken för olyckor. Möjlighet att registrera tillbud och olyckor via app och via intranätet finns.

Vi anser att mångfald avseende bland annat ålder, kön, etnicitet, erfarenhet, utbildning och yrken bidrar till kreativitet, dynamik och ett bättre resultat. En utmaning är att attrahera och rekrytera fler kvinnor till branschen och mansdominerade yrkeskategorier.

Bolagets jämställdhets- och likabehandlingsplan som tas fram av en partssammansatt grupp syftar till att kontinuerligt utveckla bolaget och dess medarbetare i rätt riktning i frågor kring jämställdhet och inkludering. Internt finns en ökad medvetenhet men trots aktivt arbete har vi inte kunnat påvisa någon nämnvärd ökad mångfald när det gäller kön och etnicitet hos våra medarbetare. 2019 deltog bolaget i prideparaden i Gävle för allas lika värde.

Riktlinjer mot trakasserier och kränkande särbehandling lyfts i olika sammanhang. Inom bolaget är det viktigt med respekt för fackföreningarnas rättigheter och respekt för arbetstagarnas rätt till information och samråd.

Ett mål är att ha framgångsrika medarbetare som utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och önskemål i samstämmighet med bolagets och branschens behov. Ett långsiktigt arbete med kompetensförsörjning blir allt viktigare i takt med förändringar i omvärlden. Vi startar det arbetet redan i låg ålder där vi samarbetar med grundskola för att öka natur- och teknikintresset, och fortsätter sedan med praktikplatser och livslångt lärande i arbetet med förändrade arbetssätt i takt med förändringar.

I samarbetet med Högskolan i Gävle tar bolaget emot fyra studenter per år för arbetspraktik inom programmet Energisystemingenjör Co-op. Två personer från Teknikspråget har gjort sin arbetsperiod under våren. Ytterligare praktikanter från yrkesutbildningar och grundskola tas emot kontinuerligt.

Indikator	Utfall 2019		Målvärde	Utfall 2018
Antal handledda praktikplatser	13	●	>12	13

Indikator	Utfall 2019		Målvärde	Utfall 2018
Jämix	117	●	>110	116

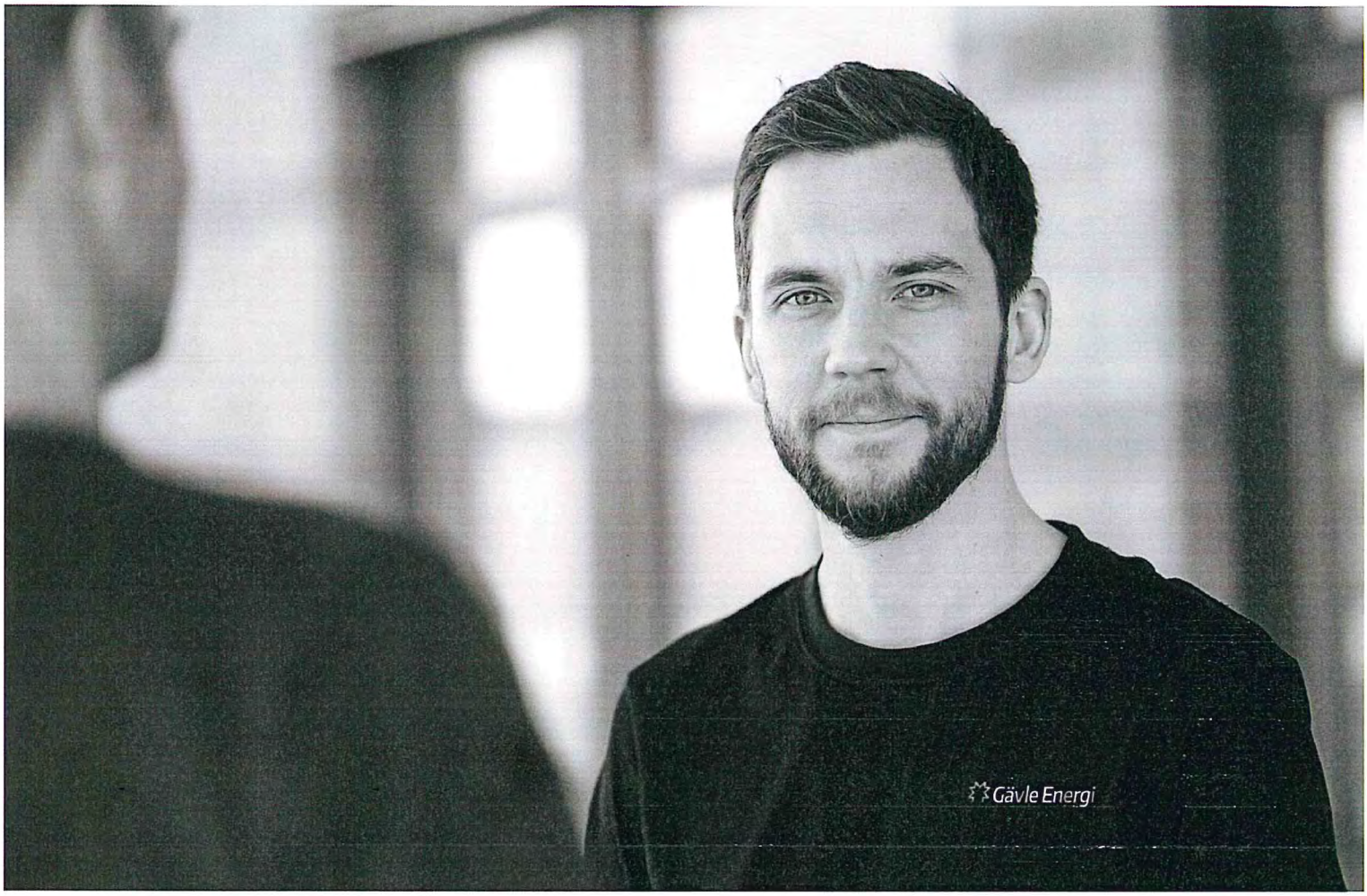
Indikator	Utfall 2019		Målvärde	Utfall 2018
Observationer/Tillbudsrapportering	29	◆	32	30

Indikator	Utfall 2019		Målvärde	Utfall 2018
Attraktiv arbetsgivarindex	130	◆	>137	-

Indikatorn är ett nytt målvärde sedan 2019.

Indikator	Utfall 2019		Målvärde	Utfall 2018
Medarbetarengagemang	75	●	>75	-

Indikatorn är ett nytt målvärde sedan 2019.



Många medarbetare är engagerade i olika koncernövergripande projekt inom verksamhets- och processutveckling. Medarbetare har möjlighet att prova andra arbetsuppgifter inom bolaget vilket kan leda till nya tjänster. Det visar på en intern rörlighet och olika karriärvägar.

Under 2019 genomfördes en obligatorisk Miljö- och klimatutbildning för alla medarbetare. Över 90% av alla medarbetare har genomfört utbildningen som syftar till att stimulera medarbetare till engagemang och ansvar i hållbarhetsarbetet. Utbildningen har även tydliggjort kommunens målbild att bli en klimatneutral kommun 2035 samt visa på bolagets koppling till de globala målen. Resultatet från de frågor vi ställde på utbildningarna visar på att bolagets medarbetare har en gemensam belastning på 1413 ton CO_2/ år, där snittet per anställd ligger på 7,3 ton per person och år exklusive offentlig konsumtion. Det är något lägre än genomsnittet i Sverige som ligger på 8 ton CO_2 per person och år. Siffran togs fram genom klimatkontot.se.

Andra exempel på aktiviteter inom den kontinuerliga utvecklingen av medarbetare och chefer för en god arbetsmiljö är:

- Skyddskommitté som har möte fyra gånger per år där samtliga skyddsombud och utsedda tjänstemän deltar.
- Facklig samverkan genomförs en gång per månad.
- Fackligt deltagande vid styrelsemöten, avtal finns.
- Medarbetarenkät med pulsade frågor flera gånger per år.
- Årliga medarbetar- och lönesamtal.
- Friskvård som till exempel gym, ledarledd träning och friskvårdsbidrag.
- Övergripande arbetsmiljöplan som utvärderas och uppdateras en gång per år inom skyddskommittéarbetet.
- Utbildning av chefer kring arbetsvillkor och arbetsmiljölagar.
- Avdelningen Infraservice har tagit fram en arbetsmiljöhandbok som implementerats
- Ett chefsforum har startas i syfte att två gånger per år samla alla chefer kring mål och riktning.
- Bolaget fortsätter med aktivt hälsofrämjande och förebyggande arbete.
- Under 2019 genomfördes ett ledarutvecklingsprogram för alla chefer med syftet att utveckla ledarskapet individuellt och gemensamt.

Respekt för mänskliga rättigheter

Bolagets direkta påverkan och resultat
Genom att vara en aktiv partner till verksamheterna Ett bättre Gävle och En Bra Start bidrar vi till ökad livskvalitet för barn och ungdomar i regionen. Vi är även aktiva i verksamheten Boskolan som är en viktig funktion för att öka integrationen. Familjeslanten, hjälp och rådgivning till de som har ekonomiska svårigheter, och Matakuten, en ideell organisation som jobbar mot hunger och för minskat matsvinn, är andra lokala initiativ som stöttas av bolaget.

I ett samarbete med Gävle kommun får personer med funktionsvariation demontera el- och fjärrvärmemätare innan de skickas till återvinning. Projektet syftar till att alla personer ska ha rätt till en meningsfull sysselsättning som utgår från egna förutsättningar och behov.

Vi medverkar på Barnkonventionens dag och uppmärksammar tillsammans med medverkande företag och organisationer barns särskilda rättigheter. Barnkonventionen är svensk lag från och med 1 januari 2020.

Motverkande av korruption

Vår varumärkesplattform är ett viktigt redskap för att visa var bolaget står och hur bolaget vill uppfattas. Se avsnitt Social Hållbarhet och sid 21.

Bolagets direkta påverkan och resultat
Upphandlingsarbetet är det tydligaste området där krav kan ställas på bolaget och partners. Vänskapskorruption är viktig att uppmärksamma och motverka i samarbeten, upphandlingar och rekryteringar.

Bolagets riktlinjer mot mutor hjälper medarbetarna att agera på rätt sätt. Påminnelser till samtliga medarbetare sker via intranätet och information om befintliga styrmedel för bekämpning av korruption ges till berörda.

Bolaget ställer krav i upphandlingar. Uppförandekod för leverantörer finns med som en del i upprättade avtal.
I samband med medarbetarsamtalen kontrolleras att inga bisysslor som innebär jäv, eller kan vara förtroendeskadliga, finns.

Riskhantering

Direkt påverkan och resultat

Väsentliga risker
Riskerna och sårbarheten i samhället ökar och får ett allt större fokus. Energibolag har ett viktigt uppdrag i att minimera riskerna och öka säkerheten. Bolagets risker kan delas in i huvudområdena marknadsrisker, finansiella risker, teknik- och miljörisker, infrastruktur, personal och organisation samt politiska och samhälleliga risker.

Några exempel på risker är:

- Personskador och egendomsskador ute i fält och egna anläggningar.
- Störningar i bolagets anläggningar som leder till att leveranser uteblir, vilket kan leda till skador, otrygghet och produktionsförluster för verksamhetsutövare och privatpersoner.
- Utsläpp med miljöpåverkan.
- Extrema väderförhållanden.
- Beroende och konsekvenser av IT-störningar.
- Bristande skydd av information och intrångsrisker.
- Kompetensbrist.
- Brister i lagefterlevnad.

Riskhantering
I det övergripande risk- och säkerhetsarbetet har ett särskilt internkontrollråd bestående av representanter i styrelsen, representanter i företagsledningen och säkerhetsansvarig haft ett antal möten för att utveckla arbetet och öka kunskaperna kring risk- och säkerhetsfrågorna inom koncernen. Under 2019 har vi genomfört en personaldag med temat säkerhet för att öka kunskaperna kring risk- och säkerhetsfrågorna bland medarbetarna.

Det skadeförebyggande arbetet har under året bestått av att säkerställa kontroll och ökad medvetenhet kring säkerhetssystem, att de fungerar, kontrolleras och underhålls. Stöd och struktur har tagits fram för säkerhetsdokumentation.

Fokus på att öka incidentrapporteringen i ENIA för att få signaler och förebygga så många risker som möjligt. Uppmuntran till incidentrapportering har lett till att fler observationer och incidenter rapporterats. I indikatorerna Observationer/Tillbud redovisas utfall 2019 under avsnitt Medarbetare, sid 22.

För de miljöprövade anläggningarna finns egenkontrollprogram och ett systematiskt miljöarbete med kontroller, revisioner, provtagningar och rapportering. Under året hade även myndigheterna fokus på riskanalyser utifrån yttre miljöpåverkan.

Nya riktlinjer för dammsäkerhet har under 2019 tagits fram av myndigheterna. Energimyndigheten har haft möten kring detta där medarbetare deltagit och uppdateringen av de interna

instruktionerna kommer att göras utifrån de nya riktlinjerna.

60 brandmän från Räddningstjänsten har utbildats av bolaget för förbättrade kunskaper om elbilar och solcellsanläggningar, deras risker och solcellsanläggningars uppbyggnad.

Teoretisk krisövning med koncernledningen samt med driftledningen för fjärrvärmeproduktion har genomförts.

Test av IT-säkerheten har fortsatt. Resultatet var relativt bra, men ett visst åtgärdsbehov kunde konstateras. En total översyn av IT-säkerheten pågår.

Analyser sker kontinuerligt i samband med elarbeten, skyddsronder och liknande.

Fördjupade riskgenomgångar har gjorts på Johannes kraftvärmeverk av försäkringsbolag och återförsäkrare. För att höja säkerheten har ny gassläckutrustning installerats i korskopplingsrum på Johannes. Utredning har tagits fram för att öka säkerheten kring bränslelager och samtidigt skapa förutsättningar för utökad lagring.

Ett bra försäkringsskydd och ett gott samarbete med försäkringsbolaget i ett förebyggande säkerhetsarbete finns och kommer att utvecklas allt mer.

Beslut är taget och arbetet är påbörjat för att införa ett informationssäkerhetssystem under 2020.

Incidenter

Den omfattande bygg- och grävverksamheten av framförallt fiber och elnät har lett till en del egendomsskador även i år. De har dock minskat sedan föregående år. Några mindre skador har uppstått som inte påverkat leveranserna till kunderna nämnvärt tack vare bra redundans och snabba åtgärder. Nedan redovisas några exempel.

• Under revisionen byttes en av skorstenspiporna på Johannes. Ett komplicerat arbete som försvårades av vind och sämre status än beräknat.

• Snabbstängningsventil på turbinen Olga ledde till att starten av Johannes fick tidigareläggas för att styrsystemsprojektet skulle kunna genomföras.

• Några kortare pannstopp på Johannes orsakade av bland annat haveri på flygaskskruv och haveri på bottenskrapa, vilket ledde till för dålig askutmatning och anläggningen fick stoppas för byte av sandbädd. Dessutom orsakade ett byte av nivåvakt i turbinkondensorn ett kortare stopp. Inget av dessa stopp påverkade leveranser till kund.

• I juli inträffade ett totalstopp av fjärrvärmeleveranser under knappa fem timmar.

• När det gäller vattenkraften har det varit stopp i anläggningar på grund av problem med reläskydd, generator och grindrensare med mera. I Strömdalens vattenkraftverk skedde ett läckage av cirka 0,5 liter olja.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

Koncernen

Gävle Energi AB, organisationsnummer 556407-2501 med säte i Gävle, och dess dotterbolag producerar, distribuerar och säljer el, värme, kyla, tele- och datakommunikation samt tjänster förknippade med dessa verksamhetsområden. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Gävle Stadshus AB som till 100 procent ägs av Gävle kommun.

I koncernen ingår moderbolaget Gävle Energi AB samt det helägda dotterbolaget Gävle Kraftvärme AB. Dessutom äger moderbolaget 95 procent av aktierna i Gävle Energisystem AB och 59 procent av aktierna i Bionär Närvärme AB. Koncernen innehar också andelar i Bomhus Energi AB 50 procent, Gästrike Ekogas AB 49 procent samt Norrsken AB 12,77 procent. Under året har bolaget Hedesunda Elförsäljning AB likviderats.

Bolagets vision är att genom god lönsamhet, sund konkurrens och ett aktivt deltagande i Gävles och regionens utveckling skapa goda förutsättningar för ett hållbart samhälle. I affärsidén uttrycks det -"med starkt engagemang för Gävle och regionen tillför vi energi som skapar ett hållbart samhälle".

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Fortsatt stark kundtillväxt. Antalet kunder växer och närmar sig 116 000 kundavtal. Ökningen under året var 6 617 stycken motsvarande en tillväxt om hela 6,1 procent.
- Arbete har pågått för att möjliggöra Microsofts etablering.
- Under året har Gästrike Ekogas tillförts ett ovillkorat aktieägartillskott för att trygga bolagets utveckling.
- Beslut om ny rökgaskondenseringsrening med syfte att minska vatten- och kemikalieförbrukning samt ökad energieffektivitet på kraftvärmeverket Johannes.
- Ett ledarutvecklingsprogram för Gävle Energis samtliga chefer har pågått under hela 2019 med syftet att utveckla ledarskapet individuellt och gemensamt.
- Under året har stort fokus lagts på att öka medvetenheten om behovet av ett utvecklat säkerhetsarbete samt att öka nivån för säkerhet ur flera perspektiv.

Verksamheten

Verksamheten är indelad i affärsområdena Elnät, Fjärrvärme där även Bionär Närvärme AB ingår, Energiproduktion, Elhandel, GavleNet och Energitjänster.

Affärsområde Elnät

Elnät är det äldsta affärsområdet inom Gävle Energi och bildades 1892. Affärsområdet ansvarar för att upprätthålla elleveransen inom det egna koncessionsområdet till en stabil och hög tillgänglighet. Det huvudsakliga uppdraget är att distribuera elenergi till cirka 48 000 kunder.

Leveranssäkerheten är hög och under 2019 var medelavbrottstiden 12,05 minuter per kund och hushåll. Ambitionen är att bli ännu bättre. För att det ska lyckas vädersäkras luftlinjer både genom isolering av linjer men även genom att luftledningar ersätts med nedgrävda kablar där det är möjligt.

Även mer fjärrmanövrering och övervakning av apparater längre ut i nätet gör att avbrottstiderna blir kortare. Affärsområdet har en hög servicegrad. Genom lokal närvaro strävar Gävle Energi efter att vara landets bästa elnätsföretag.

Affärsområde Fjärrvärme

Gävle startade sin fjärrvärmeverksamhet 1967. Idag har affärsområdet cirka 3 950 privatkunder och ungefär 870 företagskunder. Affärsområdet tillhandahåller och utvecklar produkter och tjänster inom fjärrvärme och kyla och de skapar värden i vardagen genom att fokusera på miljö och service. Affärsområdet har fortsatt god tillväxt.

Affärsområdets verksamhet präglas av utveckling, affärsmässighet och samhällsnytta. Genom lokal närvaro i en öppen offentlig miljö är fjärrvärme och fjärrkyla till nytta för både näringsliv och kommuninvånare. Dessutom främjar fjärrvärme och fjärrkyla en hållbar miljö.

Bionär Närvärme AB erbjuder småskaliga värmelösningar med den senaste tekniken och metodiken, alltid med respekt för människan, miljön och marknaden. Affärsområdet strävar efter att samverka med kunderna och alla andra intressenter för att skapa tekniskt, ekonomiskt och ekologiskt hållbara lösningar.

Inom Bionärs marknadsområde är målet att minimera all uppvärmning med olja eller el och ersätta med en trygg, ekonomisk och miljövänlig värme.

Bionär förvärvar, bygger, marknadsför och säljer biobränslebaserad värme. Bionär erbjuder kompletta drift- och serviceavtal eller enstaka anslutningar för kommuner, industrier, fastighetsföretag och privatpersoner.

Affärsområde Energiproduktion/Gävle Kraftvärme AB

Verksamheten består i att bedriva produktion och försäljning av el och värme samt fullgörande av värme- och bränsleleveransavtalen i samarbetet med Bomhus Energi och BillerudKorsnäs. Det innebär att affärsområde Energiproduktion ska se till att samarbetsavtalen samt vattenkraftverken, kraftvärmeverket Johannes samt de två hetvattenpannorna drivs effektivt och optimalt såväl ekonomiskt som miljömässigt samt med hög tillgänglighet.

Miljömålen för verksamheten är att uppnå resurseffektivitet och 100% förnybar energi. Tillsammans med BillerudKorsnäs och Bomhus Energi ska affärsområdet se till att fjärrvärmenätet i Gävle förses med värme som i huvudsak baseras på restvärme och biobränslen, totalt under 2019 781 GWh. Elproduktionen från bolagets 100% ägda produktionsanläggningar blev 116 GWh.

Affärsområde Elhandel/Gävle Energisystem AB

I Sverige finns cirka 135 företag som bedriver elhandel. Gävle Energis dotterbolag Gävle Energisystem AB är idag en av de 25 största elhandlarna i Sverige och passerade under året 40 000 kundavtal.

All verksamhet, som bedrivs inom affärsområdet, bedrivs genom bolaget Gävle Energisystem AB som ägs av Gävle Energi AB (95%) och Söderhamn Nära AB (5%). Elhandeln bedrivs idag dels via två bifirmor; Gävle Energi Elhandel och Söderhamn Nära Elhandel samt även under varumärket Fixael.nu.

Bolaget har en tydlig lokal förankring och en tydlig miljöprofil. Redan 2007 beslutade bolaget att endast sälja 100% förnybar el, vilket är i linje med ägarens tydliga miljöengagemang.

Elmarknaden befinner sig i en stark förändringsprocess under starkt konkurrenstryck, vilket ställer höga krav på bland annat effektiva processer, nytänkande, förändringsbenägenhet på affärsområdet och ägarbolagen.

Affärsområde GavleNet

Affärsområde GavleNet startades år 1997 och erbjuder kvalitativ bredbandsanslutning och kostnadseffektiva tjänster inom nätkapacitet och datakommunikation. Affärsområdet ansvarar för utvecklingen av kommunikationsaffären inom Gävle Energi där basen består av de fyra produktgrupperna svartfiber, kapacitet, IP-tjänster och operatörshotell.

Företagskunder, fastighetsägare och operatörer har idag möjlighet till infrastruktur via fiberanslutning.

Affärsområde Energitjänster

Energitjänster är verksamma inom hela energikedjan och hjälper kunden att optimera värme-, ventilations- och elanläggningen. Genom fortlöpande kontroller och justeringar av driftinställningarna av de tekniska installationerna skapas bra funktion och god driftsekonomi. Syftet med tjänsterna är att utifrån kundens behov av el, värme, ventilation och varmvatten tillhandahålla tjänster som underlättar, optimerar och utvecklar Gävle Energi som en framtida energipartner.

Populära tjänster är laddstation för elfordon, uppkopplad fjärrvärmecentral, solceller, energistatus och drift- och tillsynsavtal. Under 2019 lanserades en ny produkt i form av testpiloter för solceller till villa. Projektet utvärderades med gott resultat och under året har 27 nya anläggningar levererats.

Entreprenadverksamhet

Gävle Energi bedriver entreprenadverksamhet inom infrastruktur såsom elkraft, fiber, fjärrvärme och mätvärdeshantering inom energi. Avdelningen är organiserad under serviceenheten Infraservice. Avdelningen har ett 40-tal anställda och bidrar med infraservicetjänster till våra affärsområden. Arbetet bedrivs främst ute i fält och utefter vägar.

Genom hög kvalitetsmedvetenhet och yrkeskompetens bidrar vi till att kunderna har hög tillgänglighet på sina produkter.

Ekonomi - resultat, avkastning och finansiell ställning

Rörelsens intäkter ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 182,5 (1 171,2) mnkr. Ökningen förklaras främst av att det har varit högre intäkter på el, elcertifikat och utsläppsrätter.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 194,8 (190,4) mnkr. I rörelseresultatet ingår andel av resultat i intresseföretag med 5,5 (16,7) mnkr. Nedskrivningar har genomförts på anläggningar där anslutningsavgift erhållits. Räntekostnaderna har minskat då lån amorterats och befintliga lån omsatts till lägre ränta.
Årets bruttoinvesteringar uppgick till 214 (287) mnkr. Materiella investeringar fördelades enligt följande: Fjärrvärme 54 (55) mnkr, Elnät 65 (86) mnkr, GavleNet 62 (117) mnkr, Fjärrkyla 6 (6) mnkr, Vattenkraftstationer 0 (0), samt Övrigt 27 (23) mnkr.
Lån har amorterats med 55 (75) mnkr. Soliditeten uppgick till 48% (56). Avkastningen på sysselsatt kapital blev 9,0% (10,2).

Moderbolag

Resultatet efter finansiella poster blev 181 (144) mnkr. De totala investeringarna uppgick till 199 (266). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 39% (46). Avkastningen på sysselsatt kapital blev 10,2% (9,9). Moderbolaget redovisar verksamheten i det delägda bolaget Bomhus Energi AB som kommission för delägarna i enlighet med lydelsen i 36 kap 4 § inkomstskattelagen (IL).

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

God bolagsstyrning bygger på att beslutsprocesser är definierade, har en tydlig ansvarsfördelning och effektiva kontroller. God bolagsstyrning skapar värde genom att säkerställa ett effektivt beslutsfattande, en öppenhet mot ägarna och omvärlden så att dessa kan följa bolagets utveckling.

Ägarstyrning

Gävle Energi AB är ett helägt bolag av Gävle Stadshus AB som i sin tur är helägt av Gävle kommun. Koncernens verksamheter samordnas och optimeras med moderbolagets verksamhet för bästa styrning och effektivitet. Policyer, riktlinjer och övriga styrdokument samordnas. Balanserad styrning tillämpas i bolaget och verksamhetsplan finns utarbetad utifrån perspektiven kunder (invånare och kunder), medarbetare, hållbar tillväxt och ekonomi.

Styrelsen i moderbolaget Gävle Energi AB och det helägda dotterbolaget utses av Gävle kommunfullmäktige.

Väsentliga styrdokument för Gävle Energikoncernen utgörs bland annat av Gävle kommuns ägardirektiv, företagspolicy, operativ beslutsordning för bolagen, finanspolicy, bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion som även innehåller rapportinstruktion.

Uppfyllelse av bolagsordning och ägardirektiv

Bolagen i koncernen har bedrivit sin verksamhet inom de ramar som lagts fast i respektive bolagsordning.

Koncernens verksamhet har vidare bedrivits i enlighet med ägardirektiven. Måluppfyllelsen bedöms som god. Enligt lämnat ägardirektiv ska resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar men före bokslutsdispositioner och skatt, uppgå till minst 144 mnkr. Resultatet uppgår till 195 mnkr.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett. Utvärderingen har dokumenterats och förbättringsområden har identifierats.

Styrelsearbetet

Styrelsen består av sju ledamöter samt fem suppleanter. Arbetstagarföreträdare i styrelsen har närvaro- och yttranderätt men inte beslutanderätt. Sekreterare vid mötena har varit VD-assistent.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning.
Viss uppdelning av ansvaret har skett i styrelsen.
Arbetsordningen reglerar information till styrelsen, antalet styrelsemöten samt formerna för styrelsemöten och styrelsens arbete. Styrelsen har utöver arbetsordningen fastställt instruktion till verkställande direktören vilken även innehåller rapportinstruktion.

Under året har nio styrelsemöten (åtta ordinarie och ett extra) samt två konstituerande styrelsemöten genomförts. Styrelsens arbete följer en årlig plan. Viktiga frågor som har hanterats är bolagets strategiska och ekonomiska utveckling inklusive bokföring och medelsförvaltning, interna kontrollen inklusive risker och hantering av risker, utvärdering och beslut kring ledning, styrning och organisation. Närvaron vid styrelsemöten har varit god, suppleanter har kallats och deltagit i stor utsträckning.

Strategisk planering

På uppdrag av styrelsen har Gävle Energi under 2019 arbetat fram en ny strategisk plan för åren 2020-2030. Planen tar både hänsyn till ägarens mål och förändringar i omvärlden både vad gäller kundbehov, teknikutveckling och klimatomställning.

Planen är utformad så att den är dynamisk över tid och består idag av fem övergripande mål (vårt övergripande syfte, det vill säga varför vi finns), fyra tillväxtstrategier (hur vi når en hållbar tillväxt) och sju verksamhetsstrategier (hur vi lever upp till vårt syfte i vardagen).

Implementering av den nya planen påbörjades under kvartal 4 2019. Varje affärsområde och serviceenhet ansvarar för att bryta ner planen till avdelningsunika indikatorer och nyckeltal som sedan aggregeras upp till koncernnivå.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Förutom ägarens direktiv baseras bolagets styrning på lagar och regler såsom i första hand Aktiebolagslagen, Ellagen, Fjärrvärmelagen, Miljöbalken, Kommunallagen och Plan- och bygglagen. Övriga väsentliga interna regelverk är styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, delegationsordning samt verksamhetens ledningssystem. Bolaget är miljö- och kvalitetscertifierat enligt ISO 14001:2015 och 9001:2015. Bolagets beroende av tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet inom miljöområdet är betydande.

Koncernens internkontrollråd har genomfört en utvärdering av den interna kontrollen enligt COSO-ramverket.
Definition av intern kontroll enligt COSO-ramverket:
Intern kontroll är en process som påverkas av organisationen, ledning och annan personal, och den har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om att organisationens mål uppnås inom följande områden:

- Ändamålsenlig och effektiv verksamhet
- Tillförlitlig redovisning/rapportering
- Efterlevnad av externa och interna regelverk

Utvärderingen genomfördes utifrån COSO-ramverkets komponenter.

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning/övervakning.

Varje kontrollkomponent bedömdes och förstärkningsområden identifierades. Utvärderingen tillsammans med genomförda riskanalyser ligger till grund för 2020 års internkontrollplan.

Riskhantering

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
En övergripande målsättning i riskarbetet är att skapa en fungerande kontroll över bolagets framtida kassaflöden och resultat till en så låg kostnad som möjligt. Samtliga riskexponeringar inom verksamheten definieras och regleras genom policyer, anvisningar och riskbedömningar. Bolaget har en säkerhetsansvarig samt en bolagsjurist för att möta den allt mer komplexa vardagen.

Bolagets risker kan delas in i huvudområdena marknadsrisker och finansiella risker, teknikrisker, politiska och samhälleliga risker, personal & organisation samt IT-infrastruktur.

Marknadsrisker och finansiella risker
De största riskerna i verksamheten är pris- och volymvariationer av bolagets produkter, tjänster och inköp under olika perioder samt kreditrisker. Bolaget hanterar dessa dels genom regelbunden omvärdering och justering av bolagets strategier och dels löpande genom driftoptimeringar och utveckling av bolagets erbjudande.

Teknikrisker
Området omfattar anläggningsrisker, miljörisker och investeringsrisker. Anläggningsrisker optimeras genom driftoptimeringar, förebyggande och avhjälpande underhåll, reinvesteringar samt riskreducering genom försäkring av anläggningarna. Miljörisker hanteras genom kontroll, uppföljning och minimering av utsläpp och användning av kemikalier. Genom simuleringar och genomgångar av olika alternativ prövas behov av investeringar för optimal drift och utveckling av verksamheten.

Politiska och samhälleliga risker
Även politiska risker såsom affärsrisker till följd av olika politiska beslut, exempelvis förändringar i lagstiftning och regelverk och samhälleliga trender som rör branschen är omfattande. Dessa hanteras genom en aktiv omvärldsbevakning och justeringar i verksamheten anpassat till bolagets behov.

Personal och organisation, IT-infrastruktur
Löpande analyser och optimeringar av bolagets organisation, medarbetarnas kompetens och IT-infrastruktur görs utifrån strategiska och operationella behov.

Kommunikation med revisorer och lekmannarevisorer
Bolagets revisorer och lekmannarevisorer har utfört granskning enligt gällande regelverk. Bolagsledningen har under 2019 haft två möten med revisionen. Vid mötena har revisorerna rapporterat väsentliga iakttagelser från genomförd granskning.

Ärenden som överlämnats till kommunen
Enligt bolagsordning och ägardirektiv ska kommunfullmäktige i Gävle kommun få ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas. Under 2019 har ett ärende överlämnats för fullmäktiges ställningstagande. Ärendet gäller ovillkorat aktieägartillskott Gästrike Ekogas AB.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	111 409 873,69
Årets vinst	45 716 936,56
	157 126 810,25

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 1250 kr per aktie, totalt	75 000 000,00
i ny räkning överförs	82 126 810,25
	157 126 810,25

Resultaträkning	Not	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3, 4	1 154 249	1 144 583	846 728	840 458
Aktiverat arbete för egen räkning		23 792	24 494	23 792	24 494
Övriga rörelseintäkter		4 486	2 155	648	565
Summa rörelsens intäkter		1 182 527	1 171 232	871 168	865 517
Rörelsens kostnader					
Hetvatten, bränsle, elkraft och förnödenheter		-447 768	-445 907	-325 499	-329 028
Övriga externa kostnader	5	-187 044	-179 406	-125 133	-118 407
Personalkostnader	6	-175 491	-174 142	-174 755	-173 350
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-165 903	-179 539	-118 532	-133 706
Övriga rörelsekostnader		-229	-1 772	-32	-1 772
Summa rörelsens kostnader		-976 435	-980 767	-743 951	-756 263
Andel intresseföretags resultat		5 468	16 650	-	-
Rörelseresultat		211 560	207 115	127 217	109 254
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	70 935	50 960
Resultat från andelar i intresseföretag		-8 651	-7 700	-8 651	-7 700
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	4 289	4 607	4 266	4 549
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-12 375	-13 584	-12 330	-12 712
Summa resultat från finansiella poster		-16 737	-16 678	54 220	35 097
Resultat efter finansiella poster		194 823	190 438	181 437	144 351
Bokslutsdispositioner	10	-40 000	-21 000	-122 400	-69 000
Skatt på årets resultat	11, 12	-47 218	-20 129	-13 320	-8 573
Årets resultat		107 605	149 309	45 717	66 778
Varav hänförligt till Moderföretagets aktieägare		105 139	148 164	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		2 466	1 145	-	-

Balansräkning	Not	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Programvaror	13	1 230	1 999	1 230	1 739
Goodwill	14	-	444	-	-
		1 230	2 443	1 230	1 739
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	15	170 203	171 409	65 130	58 031
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	1 651 725	1 619 420	1 456 727	1 393 072
Inventarier	17	8 975	12 531	7 486	10 660
Pågående nyanläggningar	18	86 089	70 034	80 987	67 215
		1 916 992	1 873 394	1 610 330	1 528 978
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19	-	-	132 156	132 256
Andelar i intresseföretag	20	340 197	331 281	248 586	237 637
Andra långfristiga fordringar	21	385 125	60 375	385 125	60 375
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	2 493	2 493	2 488	2 488
Uppskjuten skattefordran	12	-	-	870	841
		727 815	394 149	769 225	433 597
Summa anläggningstillgångar		2 646 037	2 269 986	2 380 785	1 964 314
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		13 793	10 376	-	-
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		109 339	106 681	91 075	87 538
Fordran hos koncernföretag	23	39 775	35 381	42 310	53 863
Fordringar hos Gävle kommun		15 926	-	15 605	13 748
Koncernkredit Gävle Kommun		127 488	-	-	-
Elcertifikat		165	513	-	-
Övriga fordringar		76 569	8 833	69 821	5 981
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	80 985	91 562	57 941	59 951
		450 247	242 970	276 752	221 081
Summa omsättningstillgångar		464 040	253 346	276 752	221 081
Summa tillgångar		3 110 077	2 523 332	2 657 537	2 185 395

Balansräkning	Not	Koncernen 2019-12-31	Koncernen 2018-12-31	Moderbolaget 2019-12-31	Moderbolaget 2018-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	25	60 000	60 000	60 000	60 000
Reservfond		-	-	12 000	12 000
		60 000	60 000	72 000	72 000
Fritt eget kapital	26				
Balanserat resultat		-	-	111 410	108 632
Årets resultat		-	-	45 717	66 778
		0	0	157 127	175 410
Annat eget kapital inkl. årets resultat		1 346 605	1 306 406	-	-
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 406 605	1 366 406	229 127	247 410
Innehav utan bestämmande inflytande		48 962	46 496	-	-
Summa eget kapital		1 455 567	1 412 902	229 127	247 410
Obeskattade reserver	27	-	-	1 043 400	961 000
Avsättningar					
Avsättning för pensioner	28	10 805	11 448	10 805	11 448
Uppskjuten skatteskuld	29	260 018	239 188	-	-
Summa avsättningar		270 823	250 636	10 805	11 448
Långfristiga skulder	30				
Skulder till Gävle kommun		1 032 500	407 750	1 032 500	407 750
Summa långfristiga skulder		1 032 500	407 750	1 032 500	407 750
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		60 250	5 250	60 250	5 250
Leverantörsskulder		88 823	115 295	46 527	52 533
Skulder till koncernföretag	31	40 442	-	101 979	210 043
Skulder till Gävle kommun		5 488	-	5 468	4 754
Koncernkredit Gävle kommun	32	43 677	218 025	43 677	204 879
Förskott från kunder		22	251	19	232
Aktuella skatteskulder		-	3 206	-	873
Övriga skulder		81 989	76 847	65 532	59 491
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	30 497	33 170	18 253	19 732
Summa kortfristiga skulder		351 188	452 044	341 705	557 787
Summa eget kapital och skulder		3 110 078	2 523 332	2 657 537	2 185 395

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-01-01	**60 000**	**1 224 482**	**1 284 482**	**45 051**	**1 329 533**
Utdelning	-	-65 940	-65 940	-	-65 940
Innehav utan bestämmande	-	-	-	-	-
inflytande	-	-1 445	-1 445	1 445	-
Övriga koncernjusteringar	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	149 309	149 309	-	149 309
Eget kapital 2018-12-31	**60 000**	**1 306 406**	**1 366 406**	**46 496**	**1 412 902**
Utdelning	-	-64 940	-64 940	-	-64 940
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-2 466	-2 466	2 466	-
Övriga koncernjusteringar*	-	1	1	-	1
Årets resultat	-	107 605	107 605	-	107 605
Eget kapital 2019-12-31	**60 000**	**1 351 538**	**1 411 538**	**48 962**	**1 455 568**

*Likvidation Hedesunda Elförsäljning AB

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-01-01	**60 000**	**12 000**	**173 632**	**245 632**
Utdelning	-	-	-65 000	-65 000
Årets resultat	-	-	66 778	66 778
Eget kapital 2018-12-31	**60 000**	**12 000**	**175 410**	**247 410**
Utdelning	-	-	-64 000	-64 000
Årets resultat	-	-	45 717	45 717
Eget kapital 2019-12-31	**60 000**	**12 000**	**157 127**	**229 127**

Kassaflödesanalys	Not	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		211 560	207 115	127 217	109 254
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		165 903	179 539	118 532	133 706
Erhållen ränta		4 289	4 607	4 266	4 549
Erlagd ränta		-12 375	-13 584	-12 330	-12 712
Betald inkomstskatt		-42 575	-25 431	-23 666	-8 587
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	34	-12 445	-12 220	-673	426
		314 357	340 026	213 346	226 636
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager		-3 417	273	-	-
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-62 941	-23 312	-55 671	-10 362
Ökning/minskning av rörelseskulder		-21 464	43 211	-95 562	63 401
Kassaflöde från den löpande verksamheten		226 535	360 198	62 113	279 675
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-253	-	-253	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-214 000	-287 104	-199 135	-265 935
Sålda materiella anläggningstillgångar		7 917	83	117	83
Tillkommande långfristiga fordringar		-330 000	-	-330 000	-
Återbetalning av långfristiga fordringar		5 250	5 250	5 250	5 250
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-531 086	-281 771	-524 021	-260 602
Kassaflöde efter investeringar		-304 551	78 427	-461 908	19 073
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån		735 000	-	735 000	-
Amortering av långfristiga skulder		-55 250	-75 250	-55 250	-55 250
Förändring koncernkredit		-174 348	76 263	-165 202	71 217
Utbetalda aktieägartillskott		-19 600	-	-19 600	-
Erhållna aktieutdelningar		7 500	7 500	70 960	50 960
Utbetalda aktieutdelningar		-64 940	-65 940	-64 000	-65 000
Utbetalda koncernbidrag		-40 000	-21 000	-40 000	-21 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		388 362	-78 427	461 908	-19 073
Årets kassaflöde		83 811	0	0	0
Likvida medel vid årets början		-	-	-	-
Likvida medel vid årets slut	35	83 811	0	0	0

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterbolag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intressebolag

Intressebolag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att Koncernen äger mellan 20 procent och 50 procent av röstetalen.

Vid förvärv av intressebolag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterbolag.

Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intressebolaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion

sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom tolv månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Pensionsplaner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Inga lånekostnader aktiveras.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Programvaror	3-5 år
Goodwill	5-10 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	
Kontorsbyggnader	50 år
Produktionsbyggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	
Värmeproduktionsanläggningar	5-50 år
Anläggningar för värmedistribution/kulvertnät	33 år
Anläggningar för värmedistribution/abonnentcentraler	25 år
Anläggningar för eldistribution/nätanläggningar	20-40 år
Vattenkraftanläggningar	5-50 år
Kylproduktionsanläggningar	20 år
Kommunikationsnät	3-25 år
Maskiner	3-15 år
Byggnadsinventarier	10-15 år
Inventarier, verktyg och installationer	
Inventarier	5 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. Nedskrivningar på andra immateriella och materiella tillgångar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Immateriella anläggningstillgångar

Programvaror

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Om det sammanlagda anskaffningsvärdet för en tillgång till mer än 50 procent avser materiell anläggningstillgång redovisas anskaffningskostnaden för programvaran där.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när framtida ekonomiska fördelar inte väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförbara till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförbara utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter avseende materiella anläggningstillgångar aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga tillkommande utgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier som utgör kortfristiga innehav ingår i posten Övriga fordringar och värderas enligt lägsta värdets princip. Långfristiga innehav redovisas under rubriken Immateriella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Finansiella tillgångar och skulder

Allmänna principer
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar
Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagararen utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder
Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande avdrag med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, det vill säga skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag, filialer, intressebolag eller gemensamt styrda bolag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde. Periodisk förändring av nuvärdet redovisas som en räntekostnad.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Skulder

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier
Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och

ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som ansvarsförbindelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person

Aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterbolag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterbolaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterbolag

Utdelningar från dotterbolag intäktsredovisas när moderbolagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intressebolag och gemensamt styrda bolag
I moderbolaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intressebolag redovisas som intäkt.

Varulager

Varulagret värderas till 97 % av anskaffningsvärdet.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettomarginal
Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. De redovisade kassaflödena omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Not 3 Nettoomsättning exkl. punktskatter

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Nettoomsättningen per verksamhetsgren:				
Fjärrvärme	503 222	498 463	417 897	416 022
Energiproduktion (el och hetvatten)	323 448	332 172	-	-
Elhandel	230 732	232 311	-	-
Elnät	227 413	219 849	227 413	219 849
Kommunikation och bredband	102 978	105 806	102 978	105 806
Gatubelysning	19 950	24 872	19 950	24 872
Energitjänster	11 682	11 563	11 682	11 563
Kyla	6 125	5 533	6 125	5 533
Övrigt	64 034	58 567	60 683	56 813
Koncernelimineringar	-335 335	-344 553	-	-
Nettoomsättning exkl. punktskatter	1 154 249	1 144 583	846 728	840 458
Punktskatter	228 793	178 531	-	162 443
Nettoomsättning	1 383 042	1 323 114	846 728	1 002 901

Not 4 Transaktioner med koncernföretag

	2019	2018
Uppgifter om moderföretaget		

Moderföretaget i den största koncern där Gävle Energi AB är dotterbolag och koncernredovisning upprättas är Gävle Stadshus AB, 556507-1700. Moderföretag i den minsta koncern är Gävle Energi AB.

Inköp och försäljning i Gävle Energi AB koncernen mot Gävle Stadshus AB koncernen		
Inköp	0,7 %	1,4 %
Försäljning	15,7 %	16,4 %
Inköp och försäljning Gävle Energi AB koncernen		
Inköp	60 %	63 %
Försäljning	18 %	19 %

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
KPMG AB				
Revisionsuppdraget	177	228	177	228
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	46	55	19	33
	223	283	196	261
Lekmannarevisorer				
Revisionsuppdrag	185	175	185	175

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
Kvinnor	53	50	53	50
Män	168	169	168	169
Totalt	221	219	221	219
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktören	2 715	2 960	2 425	2 535
Övriga anställda	113 968	113 055	113 968	113 055
Totala löner och ersättningar	116 683	116 015	116 393	115 590
Sociala avgifter enligt lag och avtal	36 928	36 398	36 868	36 311
Pensionskostnader (varav för styrelse och verkställande direktören 1028 tkr (1061)	16 065	15 691	16 065	15 691
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader.	169 676	168 104	169 326	167 592

Avtal om uppsägningstider och pension
För verkställande direktören, tillika koncernchefen, gäller för pension att anställning upphör utan uppsägning vid 65 år. Utöver pension enligt lag åtar sig bolaget att för VD erlägga premie för ITP-försäkring. I övrigt ska företaget teckna och vidmakthålla avtalsförsäkringar vid arbetsskada (TFA) samt gruppliv (TGL). Vid uppsägning av annat skäl än påkallande av pension, gäller 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Koncernen/moderbolag				
Styrelseledamöter	7	71 %	7	28 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12	25 %	12	25 %

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Programvaror	1 021	1 504	762	1 221
Goodwill	444	1 774	-	-
Byggnader och markanläggningar	12 076	11 741	3 039	3 104
Maskiner	147 688	162 758	111 510	127 876
Inventarier	4 673	1 762	4 221	1 505
Summa	165 902	179 539	119 532	133 706

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Ränteintäkter	4 289	4 607	4 266	4 549
Summa	4 289	4 607	4 266	4 549

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Räntekostnader	805	287	768	13
Räntekostnader koncernbolag	11 570	13 297	11 562	12 699
Summa	12 375	13 584	12 330	12 712

Not 10 Bokslutsdispositioner

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Överavskrivningar	-	-	-80 500	-35 000
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-1 900	-13 000
Lämnade koncernbidrag	-40 000	-21 000	-40 000	-21 000
Summa	-40 000	-21 000	-122 400	-69 000

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen 2019	Koncernen 2018	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
Skatt från tidigare år	-12 099	869	-12 097	-
Aktuell skatt	-14 289	-26 298	-1 251	-8 587
Uppskjuten skatt	-20 830	5 300	28	14
Summa	-47 218	-20 129	-13 320	-8 573
Redovisat resultat före skatt	154 824	169 438	59 037	75 351
Skatt enligt gällande skattesats 21,4% (22%)	-33 132	-37 276	-12 634	-16 577
Skatt i kommissionsbolag	-1 510	-1 320	-1 510	-1 320
Aktieutdelning organisationsaktier	-	-	15 185	11 211
Resultat i intressebolag	1 170	3 663	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader				
- Avskrivning goodwill	-95	-390	-	-
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2 269	-2 147	-2 229	-1 984
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	829	101	3	70
Schablonränta på periodiseringsfond	-112	-54	-38	-17
Korrigeringar från föregående år	-12 099	869	-12 097	-
Skatteeffekt av ändrad skattesats	-	-	-	44
Redovisad skattekostnad	-47 218	-36 554	-13 320	-8 573

Not 12 Uppskjuten skattefordran

Moderbolaget	2019-12-31			2018-12-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
Byggnader och mark	1 014	0	209	333	0	169
Avsättning till Pensionsk(	3 207	0	661	3 263	0	672
Delsumma		0	870			841
Kvittning		-	-		-	-
Redovisat värde			**870**			**841**

Not 13 Programvaror

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	30 319	30 319	28 346	28 346
Omklassificering	253	-	253	-
Utgående anskaffningsvärde	30 572	30 319	28 599	28 346
Ingående avskrivningar	-28 320	-26 816	-26 607	-25 386
Årets avskrivningar	-1 022	-1 504	-762	-1 221
Utgående avskrivningar enligt plan	-29 342	-28 320	-27 369	-26 607
Redovisat värde	1 230	1 999	1 230	1 739

Not 14 Goodwill

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 741	17 741
Utgående anskaffningsvärde	17 741	17 741
Ingående avskrivningar enligt plan	-17 298	-15 523
Årets avskrivningar	-443	-1 774
Utgående avskrivningar enligt plan	-17 741	-17 297
Redovisat värde	0	444

Not 15 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Byggnader och markanläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	391 506	379 530	119 428	119 384
Omklassificering	10 870	12 060	10 137	129
Försäljningar/utrangeringar	-5 676	-85	-5 676	-85
Utgående anskaffningsvärde	396 700	391 505	123 889	119 428
Ingående avskrivningar enligt plan	-226 453	-214 797	-66 246	-63 228
Försäljningar/utrangeringar	5 676	85	5 676	85
Årets avskrivningar	-12 077	-11 741	-3 039	-3 104
Utgående avskrivningar enligt plan	-232 854	-226 453	-63 609	-66 247
Ingående nedskrivningar	-9 774	-9 774	-	-
Utgående nedskrivningar	-9 774	-9 774	0	0
Redovisat värde	154 072	155 278	60 280	53 181
Mark				
Ingående anskaffningsvärde	27 131	26 881	4 850	4 600
Omklassificering	-	250	-	250
Utgående anskaffningsvärde	27 131	27 131	4 850	4 850
Ingående nedskrivningar	-11 000	-11 000	-	-
Utgående nedskrivningar	-11 000	-11 000	0	0
Redovisat värdet	16 131	16 131	4 850	4 850
Redovisat värde byggnader och mark	170 203	171 409	65 130	58 031
Taxeringsvärden för fastigheter i Sverige	179 314	244 609	32 100	27 666
varav mark	10 772	10 116	9 950	6 973

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 787 532	3 557 462	2 844 904	2 622 821
Statliga stöd	71 144	68 784	71 144	68 784
Omklassificering	186 194	243 884	174 414	235 897
Årets statliga stöd	-	-2 360	-	-2 360
Försäljningar/utrangeringar	-10 232	-11 454	-252	-11 454
Tidigare erhållna statliga stöd	-71 144	-68 784	-71 144	-68 784
Utgående anskaffningsvärde	3 963 494	3 787 532	3 019 066	2 844 904
-Ingående avskrivningar enligt plan	-1 912 049	-1 794 812	-1 238 811	-1 155 457
Försäljningar/utrangeringar	4 031	10 144	3	10 144
Årets avskrivningar	-131 668	-127 381	-98 510	-93 498
Utgående avskrivningar enligt plan	-2 039 686	-1 912 049	-1 337 318	-1 238 811
Ingående nedskrivningar	-256 063	-220 686	-213 021	-178 644
Årets nedskrivning	-16 020	-35 377	-12 000	-34 377
Utgående nedskrivningar	-272 083	-256 063	-225 021	-213 021
Redovisat värde	1 651 725	1 619 420	1 456 727	1 393 072

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 (2 360)

Not 17 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	28 854	23 486	22 110	18 399
Statliga stöd	1 366	-166	1 367	1 200
Omklassificering	1 118	6 252	1 047	4 596
Årets statliga stöd	-	-	-	-167
Försäljning/utrangering	-	-718	-	-718
Tidigare erhållna statliga stöd	-1 367	-	-1 367	-1 200
Utgående anskaffningsvärde	29 693	28 854	23 157	22 110
Ingående avskrivningar enligt plan	-16 323	-14 894	-11 450	-10 278
Försäljningar/utrangeringar	-	333	-	333
Årets avskrivningar	-2 134	-1 762	-1 682	-1 505
Utgående avskrivningar enligt plan	-18 457	-16 323	-13 132	-11 450
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-2 539	-	-2 539	-
Utgående nedskrivningar	-2 539	-	-2 539	-
Redovisat värde	8 975	12 531	7 486	10 660

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 (167)

Not 18 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	70 034	42 851	67 215	39 627
Under året nedlagda kostnader	220 456	289 828	205 590	268 658
Under året statliga bidrag	-6 202	-2 724	-6 202	-2 724
Under året genomförda omfördelningar	-198 199	-259 921	-185 616	-238 346
Redovisat värde	86 089	70 034	80 987	67 215

Not 19 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org nr	Säte
Gävle Energisystem AB	556502-9096	Gävle
Gävle Kraftvärme AB	556527-3512	Gävle
Bionär Närvärme AB	556678-4160	Gävle

Moderbolaget	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Antal aktier	Redovisat värde 2019	Redovisat värde 2018
Gävle Energisystem AB	95	95	4 750	13 781	13 781
Gävle Kraftvärme AB	100	100	50 000	70 000	70 000
Bionär Närvärme AB	59	59	153 169	48 375	48 375
Hedesunda Elförsäljning AB	100	100	1 000	-	100
Redovisat värde				132 156	132 256

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	132 256	132 256
Årets förändring	-100	-
Redovisat värde	132 156	132 256

Not 20 Andelar i intresseföretag

Koncernen/Moderbolaget	Org nr	Säte
Bomhus Energi AB	556793-5217	Gävle
Gästrike Ekogas AB	556036-0785	Gävle

Koncernen/Moderbolaget	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Redovisat värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Bomhus Energi AB	50	50	318 111	226 500
Gästrike Ekogas AB	49	49	22 086	22 086
Summa			340 197	248 586

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	331 281	329 831	237 637	245 337
Aktieägartillskott	19 600	-	19 600	-
Nedskrivningar	-8 651	-7 700	-8 651	-7 700
Utdelningar	-7 500	-7 500	-	-
Resultat intressebolag	5 467	16 650	-	-
Redovisat värde	340 197	331 281	248 586	237 637

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	60 375	65 625	60 375	65 625
Tillkommande lånefordringar	385 000	-	385 000	-
Reglerade lånefordringar	-60 250	-5 250	-60 250	-5 250
Redovisat värde	385 125	60 375	385 125	60 375
Fordringar förfaller till betalning				
Senare än fem år	146 750	42 000	146 750	42 000

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 493	2 493	2 488	2 488
Redovisat värde	2 493	2 493	2 488	2 488

Not 23 Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Fordringar hos bolag i Gävle Stadshus AB koncernen	39 775	25 843	36 452	46 762
Fordringar hos bolag i Gävle Energi AB koncernen	-	-	5 858	7 101
Redovisat värde	39 775	25 843	42 310	53 863

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupen intäkt försäljning el	22 579	26 841	-	-
Upplupen intäkt försäljning elnät	1 182	1 229	1 182	1 229
Upplupen intäkt fjärrvärme	48 036	51 920	48 037	51 920
Förutbetald pensionskostnad	1 446	251	1 446	251
Förutbetalda kostnader elcertifikat	163	2 307	-	-
Övriga poster	7 579	9 014	7 276	6 551
Redovisat värde	80 985	91 562	57 941	59 951

Not 25 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 60 000 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Not 26 Förslag till resultatdisposition

	2019-12-31
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	111 409 873,69
Årets resultat	45 716 936,56
	157 126 810,25
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
till aktieägaren utdela 1250 kr/aktie	75 000 000,00
i ny räkning överförs	82 126 810,25
	157 126 810,25

Not 27 Obeskattade reserver

	2019-12-31	2018-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	1 007 500	927 000
Ackumulerad avsättning till periodiseringsfond	35 900	34 000
Summa	1 043 400	961 000

Not 28 Avsättning för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Avsättning vid periodens ingång	11 448	12 636	11 448	12 636
Årets förändringar	-643	-1 188	-643	-1 188
Redovisat värde	10 805	11 448	10 805	11 448

Bolaget har tryggat pensionsutfästelserna dels genom skuldföring under rubriken Avsättningar för pensioner dels genom en försäkringslösning.

Not 29 Uppskjuten skatteskuld

Koncernen	**2019-12-31**			**2018-12-31**		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
Obeskattade reserver						
Ackumulerade överavskrivningar	1 153 108	237 540		1 075 608	221 575	
Periodiseringsfonder	123 800	25 503		102 900	21 197	
Övriga temporära skillnader						
Byggnader och mark	6 271	1 068	304	5 993	1 165	170
Maskiner och andra tekniska anl.	462	0	15	478	0	98
Egentillverkade elcertifikat	13 942	-1	2 873	17 464	-42	3 640
Utsläppsrätter	138	28	0	350	72	0
Ursprungsgarantier	1 295	0	267	961	0	198
Avsättning till Pensionskostnader	3 207	0	661	3 263	0	672
Delsumma		264 138	4 120		243 967	4 779
Kvittning		-4 120	-4 120		-4 779	-4 779
Redovisat värde		**260 018**			**239 188**	

Not 30 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Lånen förfaller till betalning				
Mellan ett till fem år	974 750	344 750	974 750	344 750
Senare än fem år	57 750	63 000	57 750	63 000
Summa	1 032 500	407 750	1 032 500	407 750

Not 31 Skulder till koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Skulder till bolag i Gävle Stadshus AB koncernen	40 442	-	40 442	24 304
Skulder till bolag i Gävle Energi AB koncernen	-	-	61 537	185 664
Summa	40 442	0	101 979	209 968

Not 32 Koncernkredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskrediten uppgår till	160 000	290 000	120 000	250 000

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupen värmeleverans	4 943	7 609	-	-
Upplupna semesterlöner	6 587	6 448	6 587	6 448
Upplupna sociala avgifter	2 054	2 019	2 054	2 019
Övriga poster	16 913	17 094	9 612	11 265
Summa	30 497	33 170	18 253	19 732

Not 34 Ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Tilldelade elcertifikat	-	-	-	-
Skuld elcertifikat	-3 374	4 004	-	-
Förändring avsättning till pensioner	-643	-1 188	-643	-1 188
Realisationsvinster-förluster	-1 746	1 614	103	1 614
Resultatandel i intresseföretag	-5 468	-16 650	-	-
Övriga poster	-1 214	-	-133	-
Summa	-12 445	-12 220	-673	426

Not 35 Likvida medel

	Koncernen
	2019
Fordran koncernkredit	127 488
Skuld koncernkredit	-43 677
Likvida medel i kassaflödesanalysen	83 811

Som likvida medel har betraktats redovisat saldo på koncernkreditkonto.

Not 36 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Borgen för intressebolag*	445 375	63 000	445 375	63 000
Moderbolagsgaranti för elhandelssäkring	40 000		40 000	

*Bomhus Energi AB

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2020-05-19 för fastställelse.

Gävle 2020-02-20

Ann-Helen Persson
Ordförande

Sara Astner
Förste vice ordförande

Anders Fogeus
Andre vice ordförande

Margaretha Hofvenstam

Inger Schörling

Lili André

Patrik Lindholm

Håkan Jönsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-04-06.

KPMG AB

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gävle Energi AB, org. nr 556407-2501

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gävle Energi AB för år 2019 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-25.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 5-25.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 5-25. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar

slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gävle Energi AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

— företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

— på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Falun den 6 april 2020

KPMG AB

Margareta Sandberg

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor

Organisationsnummer: 556407-2501
Förrådsgatan 6, Box 783, 801 29 Gävle, 026-17 85 75
kundservice@gavleenergi.se, www.gavleenergi.se

Gävle Energi