



**Gävle – Sveriges bästa  
kommun att växa upp i!**

**Budgetmotion 2020**



## Innehållsförteckning

Politisk skrivelse.....	4
Gävle – Sveriges bästa kommun att växa upp i.....	4
Beslutsförslag .....	6
Kommunövergripande mål och uppdrag .....	7
Nämnder och styrelser .....	9
Kommunstyrelsen .....	9
Utbildningsnämnden.....	11
Socialnämnden .....	13
Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden .....	15
Omvårdnadsnämnden.....	17
Kultur och fritidsnämnden.....	19
Samhällsbyggnadsnämnden.....	21
Jävsnämnden.....	23
Valnämnden .....	23
Överförmyndarnämnden.....	23
Gemensam nämnd för verksamhetsstöd.....	23
Revisionskollegiet.....	23
Finansförvaltningen .....	38
Bolagen.....	24
Gävle Stadshus AB.....	24
AB Gavlegårdarna.....	26
Gävle Energi AB.....	29
Gavlia AB .....	31
Sammanställning .....	38

## Politisk skrivelse

Gävle – Sveriges bästa kommun att växa upp i.

Gävle kommun är en underbar plats med ett vackert och bra geografiskt läge.

Vi har goda kommunikationer både nationellt och internationellt. Flera spännande etableringar är på gång, det finns ett rikt sport- och kulturliv, vi är i sverigetopp som student- och miljökommun vi har väldokumenterat goda arbetsmetoder kring långsiktigt arbete på områden som till exempel mobbing eller droganalys. Detta är bara några av de saker som vi kan vara stolta över och som vi bör förvalta och utveckla.

Men vår kommun står också inför stora utmaningar. Otryggheten ökar, arbetslösheten är hög, skolresultaten är låga, psykiska hälsan hos barn och unga är djupt oroande och den ofrivilliga ensamheten bland äldre växer.

Vi Kristdemokrater ser de utmaningar som kommunen står inför och vi är beredda att ta tag i dem. Hur vi väljer att lägga våra prioriteringar i dessa och i andra frågor kommer att vara avgörande för Gävle kommun och alla vi som bor här, långt in i framtiden.

För oss Kristdemokrater är det viktigt att varje krona som vi får förtroendet att förvalta över växer, till nytta för kommunen. När den politiska majoriteten som leder vår kommun säger "Vi har mindre pengar än vad vi gör av med" vill vi förtydliga det man säger och sammanfatta det så här. Majoritetsledningen, den lokala JÖK-en, gör av med mer pengar än vad vi har. Det gör dom genom att bygga skrytbyggen och göra ideologiskt bundna satsningar som blir till en hög ekonomisk belastning för kommunen, till nytta för några få.

Istället är vi Kristdemokrater bredda att bredda valfriheten, bygga ut välfärden, öka trygghet och ge den service som varje skattebetalare förväntar sig.

Vi Kristdemokrater vill utveckla och stärka samarbetet med det hela samhället.

Det civila samhällets alla föreningar, organisationer och samfund gör idag ett ovärderligt arbete som håller ihop och stärker samhället. Där måste vi som kommun vara med och ge stöd och hjälp. Föreningsklimatet måste stärkas.

Närheten och samarbetet till näringslivet måste utvecklas. Med goda relationer och väletablerad dialog kommer vi tillsammans kunna vända och utveckla den nedåtgående trend och de stora utmaningar som Gävle kommun har. Företagsklimatet måste stärkas.

Samarbetet internt inom hela kommun koncernen måste lyftas och förbättras och kontakten med andra myndigheter måste stärkas. Vi måste minska den kommunala styrningen och den offentliga påtryckningen och öka självbestämmandet, företagsamheten och valfriheten för att skapa ett friare och öppnare samhälle där vi gemensamt tar ansvar över såväl oss själva som vår omgivning och där vi lyfter fram etik och värderingar som förbinder och integrerar oss människor med varandra. Samhällskontraktet måste stärkas.

Samhället bygger vi tillsammans och vi Kristdemokrater ser familjen som dess minsta men viktigaste byggsten. Barn som växer upp i trygga familjer får goda förutsättningar att klara livets utmaningar. Politiken ska därför stödja familjerna, inte styra dem. Det förebyggande arbetet med att stärka familjerna måste därför alltid finnas och värnas. Den psykiska ohälsan bland barn och unga är ett samhällsproblem. Vi måste vända den destruktiva utveckling våra ungdomar är i. Här har skolan en stor uppgift att se och bekräfta, lyfta och inspirera våra barn och unga men en pedagog ersätter aldrig mamma eller pappa. Därför måste samarbetet mellan det offentliga och föräldrar utvecklas och stärkas. Här har föreningslivet och det civila samhället stora möjligheter att stärka och utveckla våra barn och unga. Våra barn och unga är vårt gemensamma ansvar men ytterst ligger allt ansvar och även all oro på föräldrarna. Föräldraansvaret måste stöttas och återvinnas inte fräntas.

En budget handlar om vilka uppdrag och uppgifter som skall prioriteras och hur ekonomin ska hanteras, förvaltas och styra. Kristdemokraternas budget ger en effektivare och mer balanserad ekonomi som bygger upp en gemenskap i samhällsbygget där människan är i centrum. Kristdemokraternas vill med denna budget göra:  
Gävle kommun till Sveriges bästa kommun att växa upp i.

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and curves, positioned above the printed name.

Jan Myléus (KD)  
Kommunalråd i opposition

## Beslutsförslag

1. att fastställa Gävle kommuns utdebitering år 2020 till 22:26 per skattekrone.
2. att fastställa föreliggande förslag till budget och ägardirektiv för Gävle kommunkoncern 2020
3. att fastställa kommunens resultatbudget för år 2020.
4. att fastställa föreslagna driftsramar till kommunens nämnder och styrelse, samt att dessa är skyldiga att inrymma verksamheten inom de tilldelade budgetramarna.
5. att fastställa föreliggande förslag till kommunövergripande mål, indikatorer och uppdrag, för nämnder och bolagsstyrelser.
6. att i investeringsbudget minska beloppet på investeringsmedel till kultur och bildningscentrum med differensen mot nytt centralt stadsbibliotek enligt uppdrag.
7. att i föreslagen investeringsbudget tillsätta medel för ett nytt Gymnastikens-, kamp- och kraftsportens hus vid Gavlehovshallarna samt utegym i Bomhus och Sätra enligt uppdrag.
8. Att inga generella taxehöjningar genomförs under planperioden.
9. att investeringsobjekt överstigande 25 mnkr inte får igångsättas utan kommunstyrelsens medgivande.
10. att uppmana nämnder och bolag att avlämna månads-, delårsrapporter och årsredovisning enligt anvisningar från kommunledningskontoret.
11. att bemyndiga kommunstyrelsen att förfoga över centrala anslag för oförutsedda behov, projektmedel med mera.
12. att inga taxehöjningar skall genomföras under planeringsperioden.

## Kommunövergripande mål och uppdrag

De politiska besluten ska analyseras och utformas utifrån vilka positiva och negativa konsekvenser de får för familjer och nära relationer. Därför skall:

- Gävle kommun upprätta en strategi för en stödjande familjepolitik med mål att öka valfriheten.

De politiska besluten ska analyseras och utformas utifrån vilka positiva och negativa konsekvenser de får för barn och ungas psykiska hälsa. Därför skall:

- Gävle kommun upprätta en strategi för att minska den psykiska ohälsan bland barn och unga.

Den ofrivilliga ensamheten är en stor fara för den allmänna folkhälsan. Att bekämpa denna folksjukdom är därför viktig. Därför skall:

- Gävle kommun kartlägga och upprätta en strategi för att minska ensamheten. Detta skall göras i samarbete med privata bostadsbolag och aktörer i det civila samhället.

Kontakten med Gävle kommun skall vara trygg och förtroendegivande. Besked och utlåtande skall kunna delges inom en förutbestämd tidsrymd. Därför skall:

- Gävle kommun införa tjänstegaranti. Denna garanti skall anpassas efter småföretagens behov och förutsättningar med syftet att besked om beslut och andra frågor garanterat skall besvaras inom en bestämd tid.

Det offentliga skall inte bedriva konkurrerande näringsverksamhet där det redan finns aktörer eller där det annars skulle kunna etableras aktörer: Därför skall:

- Gävle kommun utreda så kallad osund konkurrens. Utredningen skall syfta till att klargöra hur och på vilka områden som kommunen utför tjänster där privat aktör redan finns eller skulle kunna finnas.

Gävle kommun är både en kontrollerande- och en servicemyndighet. Service och bemötande är därför viktigt i kontakten med medborgarna. Målet är att lagar och regler skall uppfyllas samtidigt som god service upprätthålls. Därför skall:

- Gävle kommun införa en dialogbaserad tillstånds- och tillsynshandläggning.

Samhällsbyggande och stadsutveckling är ett gemensamt arbete. Förutsättningarna för ett växande Gävle är att erbjudande och möjligheter ges till aktörer som vill vara med i investeringar och utveckling av vår kommun. Därför skall:

- Gävle kommun stoppa uppdraget och planerandet av renovering/ombyggnation av stadsbiblioteket till ett Kultur och Bildningscentrum. Istället ska ett nytt modernt stadsbibliotek skyndsamt planeras och byggas på en ny central plats i dialog med andra fastighetsägare. Detta ska ske med stadsbibliotekets uppdrag i centrum och för att garantera kommundelsbibliotekens framtid.

Lagring av snömassor från snöröjning i Gävle kräver mycket plats. Ny teknik och innovationer ger förutsättningar för ett hållbart växande Gävle. Därför skall:

- Gävle kommun utreda möjligheterna att samtidigt som man omhändertar snömassor vid snöröjning även tillvarata den energi i form av kyla som finns i snömassorna.

Trygghet växer med vetskapen om att inte vara ensam. Varje dag, dygnet runt, trafikerar kommunens personal våra gator och vägar på väg till olika uppdrag. Att styra denna trafik för ökad närvaro och rörelse på otrygga platser skulle stärka trygghetskänslan. Därför skall:

- Gävle kommun utreda möjligheterna till att utforma en rutin för att vid behov kunna ändra rutt mellan uppdrag för att öka den upplevda tryggheten med en naturlig trafikering under dygnets alla timmar.

Ett gemensamt hem är för många ett delat ansvar och en delad omsorg. För många, framför allt äldre, kan möjligheterna till det egna boendet snabbt förändras. Om den av makarna som stått registrerad i kö hos AB Gavlegårdarna avlider går inte dennes köpoäng automatiskt till kvarvarande make. Därför skall Gävle kommun:

- utreda och omforma köpoängen i AB Gavlegårdarna så att dessa automatiskt flyttas mellan makar om någon avlider.

Att bygga och utveckla en socialt hållbar stad innebär att sätta människan i fokus. En social konsekvensanalys som görs löpande inom samhällsplaneringen och lyfter fram sociala frågor och frågor med ett särskilt barn- och ungdomsperspektiv underlättar planering samt bidrar till att diskussioner och beslut kan tas baserat på kunskap. Därför skall:

- Gävle kommun årligen upprätta en social konsekvensanalys baserat på koncernens egna byggande.

Antalet barn och unga i Gävle som behöver stöd och hjälp i form av kontaktperson eller kontaktfamilj är alltjämt stort. Vi ser behovet av att en övergripande plan för kontaktfamilj och kontaktperson upprättas med mål att få en minimal väntetid till insats. Därför skall:

- Gävle kommun upprätta en övergripande plan för kontaktfamiljer och kontaktpersoner med mål att få en minimal väntetid till insats.

Familjecentralerna är lyckade gemensamma satsningar. Samarbetet mellan olika instanser inom kommun och region och närheten för besökare till dessa har givit goda synergieffekter. Därför skall:

- Gävle kommun utreda möjligheterna till ytterligare en familjecentral i centrala Gävle som lätt kan nås från de centrala bostadsområdena tillika för pendlare till och från Gävle centralstation.



# Nämnder och styrelser

## Kommunstyrelsen

*2020 är ett betydande år för barn och unga i Sverige. Barnkonventionen upptas i svensk lag och stärker således barn och ungas position i samhället. I arbetet med de förändringar som svensk lag genomgår under 2020 skall Gävle kommun vara en ledande kommun.*

*Vi Kristdemokrater gläds över att barnens position stärks. För att skydda och stärka barnen mer är det viktigt att familjerna också stärks. Att föräldrar har ett arbete att gå till måste prioriteras. Barn skall inte växa upp utan att se sina föräldrar lämna hemmet för arbete.*

*Det strategiska hållbarhetsarbetet i Gävle kommun måste samordnas. Den uppdelning av de olika hållbarhetsområden som vi idag arbetar med (Social- Ekonomisk- och Ekologisk hållbarhet) måste samlas under ett gemensamt ledarskap för att nå den synergi och samarbete som krävs i ett hållbart arbete. Det är viktigt att Gävle kommun tar ett helhetsgrepp om hållbarhet.*

*Trygghet och säkerhet måste vara en självklarhet för alla som bor i Gävle kommun. Oavsett om det är på publika platser eller i hemmet. Samarbetet med polis och vakter måste utvecklas och utökas. Teknik och innovationer måste vågas prövas. Relationen till det civila samhället ska stärkas. Kommunstyrelsens arbete under 2020 måste spegla de utmaningar som Gävle kommun står inför. Gävle skall vara en kommun för alla, vi vill öka möjligheterna till att påverka området som finns allra närmast oss samtidigt som alla kommundelar skall leva. Därför skall den specifika ytterområdessatsningen fortsätta enligt tidigare beslut.*

## Inriktning för styrelsens arbete

I de beslut som varje beslutsfattande organ tar vägs olika aspekter och synsätt in.

Styrelsens inriktning under 2020 skall därför vara att:

- Tillgodose barn och ungas behov och rättigheter.
- Ta hänsyn till företagandet och näringslivets påverkan på de politiska besluten.

## Uppdrag till styrelsen

Näringslivsfrågor är grunden för jobbskapande och måste prioriteras i styrelsens arbete. Osund konkurrens, bristande service och dåliga attityder i bemötandet av företagare och näringsidkare måste stävjas. Gävle kommun behöver vända den negativa trend som råder inom klimatet för företagande och näringsliv. För att öka sysälsetteningen, möjligheterna till arbete och egen försörjning.

- Kommunstyrelsen skall tillsätta en kommitté för att förbättra företagsklimatet i kommunen. Kommittén skall bestå av ledamöter från intresseorganisationer, olika branscher, samt med representanter för samtliga sektorer.
- Kommunstyrelsen skall planera för och identifiera mer verksamhetsmark för företag som idag finns i kommunen eller som vill etablera sig här.
- Kommunstyrelsen skall arbeta fokuserat på att indela och anpassa möten och dialoger med näringslivet efter olika branscher och fokusområden.
- Kommunstyrelsen skall upprätta ett internt nätverk för att kanalisera arbetet i och med att barnkonventionen blir svensk lag 2020.
- Kommunstyrelsen skall tillsammans med Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden planera och genomföra arbetsmarknadsåtgärder i nära samarbete med företagare och näringslivet.

Ett hållbart samhälle är förändringsbenäget och anpassningsbart. Gävle kommun har nyligen tagit fram ett socialt hållbarhetsprogram. Vi arbetar med att ta fram ett nytt miljöstrategiskt program och kommer snart att behöva revidera näringslivsprogrammet. Dessa tre områden är alltför sammankopplade med varandra för att hanteras separata. På dessa tre områden skulle internationella samarbeten och influenser ge gott utbyte för såväl Gävle kommun som eventuella samarbetspartners. Att dela kunskap och att få kunskap stärker vår kommun.

→ Därför skall kommunstyrelsen:

- Omedelbart avbryta arbetet med det nya miljöstrategiska programmet.
- Flytta det miljöstrategiska arbetet till enheten för social hållbarhet och istället kalla enheten för *Enheten för hållbarhet*.
- Påbörja arbetet med ett *hållbarhetsprogram* som bygger på alla tre hållbarhetsperspektiven; social-, ekonomisk- och ekologiskhållbarhet.
- Ta fram en ny strategi för det internationella arbetet med fokus på miljöarbete, företagande, innovation och högre utbildning.

→ Kommunstyrelsen skall tillsammans med Socialnämnden under 2020 inrätta rutiner för upprättande och aktivering av en *suicid haverikommission* vid barn och ungas självmord.

→ Kommunstyrelsen skall tillsammans med Kultur och fritidsnämnden arbeta för att ombilda Gävle Symfoniorkester till att bedrivas i bolagsform. För att främja verksamhetens möjligheter på marknaden och säkra produktionsplaneringen över tid.

→ Kommunstyrelsen skall tillsammans med Kultur och fritidsnämnden utreda och föreslå en ny placering av ett gymnastikens, kamp och kraftsportens hus vid Gavlehovshallarna.

### Budgetförutsättningar

Kommunstyrelsen tilldelas 340,2 mnkr i ram. Detta medför att en större besparing på kommunikationsavdelningen behöver genomföras.

## Utbildningsnämnden

*I ett växande Gävle är skolans uppgift att ge varje elev de kunskaper som är nödvändiga för att leva och verka i ett modernt samhälle. Tillsammans med föräldrarna skall skolan utveckla eleverna till ansvarskännande medborgare. Utbildningsnämndens arbete ska fokusera på kunskap, bildning och arbetsro där varje skola har stor frihet att utforma sin verksamhet. Skolan ska sträva mot det gemensamma målet om en skola där ingen hålls tillbaka och ingen lämnas efter. Skolan har dock inte det ensamma ansvaret för utbildning och fortbildning då vi tror på ett kontinuerligt lärande även utanför skolan. Det är därför viktigt att ett gott samspel mellan skola och föräldrar alltid finns.*

*Vi Kristdemokrater vill att barnhälsoperspektivet skall råda. Den psykiska ohälsan bland barn och unga är oroväckande. Den tid som barn och unga är i förskola och skola är stor och ställer ett krav på skolan, lärare och elever att varje elev blir sedd och respekterad som den är. Skolan ska vara en trygg, god och hälsobekämpande plats för varje elev.*

*Små barn behöver små barngrupper. I den iver som många politiker har med att utöka och göra skolorna större och storskaligare ser vi Kristdemokrater åt motsatt håll. Vi vill värna om de små skolorna och små barngrupperna. Vid ombildning eller nybildning av skolenheter skall barnens behov sättas i första rum.*

*Utbildningsnämndens arbete under 2020 måste spegla de utmaningar som Gävle kommun står inför.*

### Inriktning för nämndens arbete

I de beslut som varje beslutsfattande organ tar vägs olika aspekter och synsätt in.

Nämndens inriktning under 2020 skall därför vara att:

- Minska den psykiska ohälsan bland barn och unga.
- Trygga familjernas möjlighet till valfrihet, egenbestämmande och aktivt föräldraskap.

### Uppdrag till nämnden

För att alla föräldrar ska hitta ett alternativ som passar just dem och deras barn måste det finnas en väl utbyggd barnomsorg med olika alternativ. Vi vill att det ska finnas en mångfald av barnomsorgsformer med olika inriktning och huvudmän; förskolor, familjedaghem, öppna förskolor och fritidshem. Det ställer krav på oss att kunna erbjuda likvärdiga villkor för alla godkända barnomsorgs- och förskoleverksamheter. Målet för all barnomsorg ska vara att möta varje barns behov av trygg omsorg, stimulans, lek, gemenskap och utveckling. Vi vet att små barn behöver små sammanhang för att må allra bäst och utvecklas med goda förutsättningar att klara livets utmaningar. Vi ser hur fler och fler storförskolor etableras, i dag finns en handfull förskolor i Gävle kommun med fler än 100 barn inskrivna. Dessa storförskolor skapar stress och otrygghet för de allra minsta barnen och minskar alternativen för familjer att välja fritt.

- Utbildningsnämnden skall upphöra att planera för fler sammanslagningar och bildande av storförskolor med mer än 100 barn på en förskola. Nämnden ska istället planera för bostadsnära mindre förskolor.
- Utbildningsnämnden skall främja och aktivt arbeta för att öka antalet barn i pedagogisk omsorg och fristående förskolor.
- Utbildningsnämnden skall minska barngrupperna i förskolan. Till detta tillförs 5 mnkr i ram.
- Utbildningsnämnden skall genomföra en kartläggning för att se:
  - Hur Gävle kommun arbetar för att rekrytera egna dagbarnvårdare och vilka problem de möter.
  - Hur informerar Gävle kommun föräldrar om pedagogikomsorg som möjlig barnomsorgsform.

- Hur informerar Gävle kommun om möjligheten att starta familjedaghem.
- Vilka hinder/svårigheter som utförare av pedagogisk omsorg upplever finns för sin verksamhet.

Elever som mår bra lär sig bättre. Dessvärre har den psykiska ohälsan hos unga ökat under en tid. Vi vill därför rusta elevhälsan så att den kan möta och stödja barn som mår dåligt.

—————> Utbildningsnämnden och Socialnämnden skall kartlägga möjligheterna att öka samarbete mellan skolan, socialtjänst och regionen för att minska den psykiska ohälsan bland elever.

Det är viktigt att föräldrar kan få stöd i hur de bäst hjälper sina barn i skolarbetet. Det skulle öka föräldrarnas möjlighet att bli delaktiga i sina barns skolgång. Föräldrarnas närvaro och ansvar är en viktig del i de ungas lärandeprocess. Samtidigt som föräldraansvaret behöver närvara måste skolan även underlätta föräldrarnas roll. En ensamstående förälder som ägnar all ledig tid till läxläsning med sina barn är inte hjälpt av samhället i sin föräldraroll. En skola som inte får gehör och respekt för uppsatta regler och solidaritet blir tandlös. Samarbetet skola, förälder måste stärkas.

—————> Utbildningsnämnden skall erbjuda särskilda utbildningsträffar vid samtliga grundskolor där föräldrar får konkreta verktyg för att kunna stötta sina barn i skolarbete.

—————> Utbildningsnämnden skall utreda möjligheten att ytterligare arbeta med stöd och läxhjälp i fritidsverksamheten samt ställa särskilda krav vid upphandling av fritidsverksamhet om läxhjälp.

—————> Utbildningsnämnden skall öka antalet vuxna i skolan. Till detta tillförs 5 mnkr i ram.

—————> Utbildningsnämnden skall erbjuda läxhjälp på skoltid inbakat i schemalaggningsen och verka för att helt ta bort läxor övertid efter skoltid. Till detta tillförs 0,7 mnkr i ram.

I ett skolsystem med valfrihet och mångfald finns starka rättviseargument för ett fritt skolval. Vi tycker därför att det är viktigt att valfriheten utökas och främjas genom att fler aktörer så som civilsamhället och föreningslivet inbjuds att bedriva fritidsklubbsverksamhet i större utsträckning.

—————> Utbildningsnämnden skall verka för att erbjuda andra aktörer att bedriva fritidsklubbsverksamhet i alla skolområden.

## Budgetförutsättningar

Utbildningsnämnden tilldelas 2 440,3 mnkr i ram. Detta medför att nämnden behöver ställa om verksamheten för att klara en minskning av ramtilldelningen.

## Socialnämnden

Sverige står inför ett familjepolitiskt vägval där partier på hela den politiska skalan aktivt vill försvaga familjens roll i samhället. Vi Kristdemokraterna vill tvärtom stärka den. Familjen är den viktigaste gemenskapen och den grund som samhället står på. Barn som växer upp i trygga familjer får goda förutsättningar att klara livets utmaningar. Politiken ska därför stödja familjerna, inte styra dem. Det förebyggande arbetet med att stärka familjerna måste därför alltid finnas och värnas. När styrkan och viljan tryter måste ett solidariskt skyddsnet finnas för att ge hjälp och stöd till att återvinna ett fungerande självbärande och självständigt liv. Denna process kan vara krävande för människan men för den som är beredd att göra det arbetet är krav och regler inte skrämmande, men däremot ett måste, om det sker under ramen för respekt av den enskildes integritet och självbestämmande. *Både det förebyggande- och det akuta arbetet mot alkohol, narkotika, droger, tobak och spel är viktigt för att bryta destruktiva mönster och vanor.*

Samarbete med andra aktörer, myndigheter och organisationer är en förutsättning för ett fungerande arbete där människan kommer i fokus. Oavsett om det gäller åtgärder för att dämpa negativa ageranden och beteenden eller om det handlar om att lyfta, stötta och utveckla människor. Gävle kommun måste vara en tillgänglig sammabetspartner för alla, människa som organisation.

Socialnämndens arbete under 2020 måste spegla de utmaningar som Gävle kommun står inför.

### Inriktning för nämndens arbete

I de beslut som varje beslutsfattande organ tar vägs olika aspekter och synsätt in.

Nämndens inriktning under 2020 skall därför vara att:

- Trygga familjernas möjlighet till valfrihet, egenbestämmande och föräldraskap.
- Utveckla samarbeten och samarbetsformer med såväl människa som organisation.

### Uppdrag till nämnden

Ett samhälle som inte gör sitt yttersta när människor tvingas bo på gatan är inget solidariskt samhälle. Det är vårt gemensamma ansvar att bryta den negativa utveckling som finns i Sverige för hemlösa. Enligt socialtjänstlagen ska kommunen i sin verksamhet främja den enskildes rätt till arbete, bostad och utbildning. Den som drabbats av hemlöshet har ibland en beroendeproblematik och vi måste bli bättre på att se och hjälpa med helheten i fokus.

- Socialnämnden skall tillsammans med Arbetsmarknad och Funktionsrättsnämnden införa metoden *Bostad först*. Till detta tillförs 1 mnkr i ram.

Vi behöver ta krafttag mot psykisk ohälsa bland barn och unga. Den ökande psykiska ohälsan bland barn och unga är en av våra största utmaningar. Det krävs såväl förebyggande som akuta insatser nu. Därför ser vi ett stort behov av intensifiering av arbetet i Gävle kommun. Bakgrunden till ohälsan är många, vi ser att vi mer aktivt behöver arbeta med familjen och hemmet i fokus. I en fungerade hemmiljö får barn och unga en trygg plats att växa upp och utvecklas med goda förutsättningar att klara livets utmaningar.

Våld förekommer i alla delar av samhället, särskilt utsatta är barn och unga som utsätts för hot och våld i hemmet. Oavsett om våldet är psykiskt, fysiskt eller hedersrelaterat är det skadligt och skrämmande för barn att uppleva. Hemmet skall vara en trygghet och när den är borta blir barnet ofta väldigt ensamt och utsatt.

- Socialnämnden skall i sina beslut alltid fokusera på att minska den psykiska ohälsan hos barn och unga.

- Socialnämnden och Utbildningsnämnden skall kartlägga möjligheterna att öka samarbete mellan skolan, socialtjänst och regionen för att minska den psykiska ohälsan bland elever.
- Socialnämnden skall intensifiera arbetet mot självskadebeteende, självmordsförsök och självmord hos barn och unga. Samt införa en haverikommission vid självmord tillsammans med kommunstyrelsen. Till detta tillförs 0,5 mnkr i ram.
- Socialnämnden skall utveckla och stärka arbetet med stöd och behandling för barn som utsatts för sexuella övergrepp, psykisk och fysiskt våld. Till detta tillförs 0,5 mnkr i ram.
- Socialnämnden skall utveckla och stärka arbetet med stöd och behandling för barn som utsatts och utsätts för hedersrelaterat våld. Till detta tillförs 0,5 mnkr i ram.
- Socialnämnden skall ta fram en plan för att minska köerna till familjerådgivningen och införa en familjerådgivningscheck till samtliga nyblivna föräldrar. Till detta tillförs 0,5 mnkr i ram.
- Socialnämnden skall utreda ett införande av separationsteam, för att sätta barnens perspektiv i fokus.

När barn och unga bryter mot samhällets regler behöver samhället ge familjen och barnen stöd så tidigt som möjligt. Det minskar riskerna för allvarlig problematik eller kriminalitet senare i livet. Sociala insatsgrupper är en lokal samverkansform där insatserna för unga i riskzon att återfalla i allvarlig brottslighet koordineras på individnivå. Stödet till den unge samordnas under ledning av socialtjänsten i den kommun där den unge bor.

- Socialnämnden skall införa *Sociala Insatsgrupper*.

I en samhällsgemenskap behöver vi även garantera för att brottsoffer får det stöd som krävs för en god återhämtning och tillbakagång till vardagen.

- Socialnämnden skall införa en krissamordnare för brottsoffer som samordnar kontakterna mellan den utsatte och stödorganisationer och funktioner så som RAV<sup>1</sup>, BOJ<sup>2</sup>, god man, samfund, m.fl.

## Budgetförutsättningar

Socialnämnden tilldelas 449,2 mnkr i ram. Detta medför att nämnden behöver ställa om verksamheten för att klara en minskning av ramtilldelningen.

---

<sup>1</sup> RAV – Riksorganisationen för Anhöriga till Våldsdödade

<sup>2</sup> BOJ – Brottsofferjouren

## Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden

*Vi Kristdemokrater vill ge varje människa goda rättvisa möjligheter och förutsättningar till goda livsval och ett gott liv. Kommunen och dess organisation är en viktig del i det skyddsnet som vi människor sätter vår tillit till. Att barn ska växa upp i ekonomisk utsatthet är inte ett godkänt betyg på en fungerande välfärd. Ansvaret bör aldrig fattas individen men möjligheterna till att förändra människors livssituation måste kunna erbjudas. Att hitta orsakerna till familjens bristande ekonomi och på lång sikt förbättra utsatta grupper ekonomiska standard är några grundläggande faktorer att arbeta med. Fler måste ha ett jobb att gå till. Trösklarna in på arbetsmarknaden är för höga och alltför många står utan jobb under alltför lång tid. Därför ser vi Kristdemokrater att samarbetet med andra aktörer, myndigheter och organisationer är en förutsättning för ett fungerande arbete där människan kommer i fokus. Gävle kommun måste vara en tillgänglig sammabetspartner för alla, människa som organisation.*

*Ett fungerande samhälle har sin trygghet i gemensamma regler, värderingar och lagar. Ett tryggt samhälle är ett tillåtande samhälle. Att ge förutsättningar till att lära sig det språk, den kultur, den etik och moral som byggt upp vårt samhälle är ett måste för att få möjligheten att bli en del av samhället. Gävle kommun måste kunna erbjuda detta till alla de som vi välkomnar att bo och starta ett nytt liv här.*

*Arbetsmarknads och funktionsrättsnämndens arbete under 2020 måste spegla de utmaningar som Gävle kommun står inför.*

### Inriktning för nämndens arbete

I de beslut som varje beslutsfattande organ tar vägs olika aspekter och synsätt in.

Nämndens inriktning under 2020 skall därför vara att:

- Skapa förutsättningar till försörjning genom fokus på varje enskild människa
- Utveckla samarbeten och samarbetsformer med såväl människa som organisation.

### Uppdrag till nämnden

Gävle kommun behöver i större utsträckning erbjuda samhällets stöd och ta ett större ansvar för personer med varaktiga fysiska och psykiska funktionshinder (personkrets 3) och deras vardag föra att säkerställa ett självständigt och gott liv.

- Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden skall tillsätta en aktivitetssamordnare vid samtliga boenden för personer i personkrets 3. Till detta tillförs 0,5 mnkr i ram.

Integrationen försvåras av att en stor andel nya gävlebor saknar kvalifikationer för att etablera sig på arbetsmarknaden. Vi måste därför stärka utrikesföddas anställningsbarhet. Detta gör vi genom att engagera alla delar av samhället så som myndigheter och civilsamhället där Gävle kommun skall hålla ett naturligt samordningsansvar. Integration går inte att kommendera uppifrån. Det är en organisk process som växer underifrån. Därför bör man stimulera de civila krafter som står för praktisk integration.

- Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden skall genomföra en kartläggning om aktiviteter tillsammans med civilsamhället i syfte för att öka anställningsbarheten hos utrikesfödda. Samt genomföra dessa aktiviteter.
- Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden skall utreda möjligheten att bilda och verka för ett lokalt integrationsteam där kommunen har det övergripande samordningsansvaret. Ett integrationsteam ska arbeta med kartläggning av individens behov med fokus på ökad anställningsbarhet.

När styrkan och viljan tryter måste ett solidariskt skyddsnät finnas för att ge hjälp och stöd till att återvinna ett fungerande självbärande och självständigt liv. Denna process kan vara krävande för människan men för den som är beredd att "göra jobbet" är krav och regler inte skrämmande men ett måste om det sker under ramen för respekt för den enskildes integritet och självbestämmande. Det är dock vårt gemensamma ansvar att minska konsekvenserna för barn som växer upp i ekonomisk utsatthet och det är en viktig del i att skapa goda förutsättningar för alla barn att känna delaktighet, trygghet och gemenskap med samhället.

- > Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden skall utforma en specialdestinerad kommunal fritidspeng för de barn som lever i ekonomisk utsatthet. Till detta tillförs 1,5 mnkr i ram
- > Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden skall öka motprestationskraven vid försörjningsstöd.

Gävle kommun har idag en stor arbetslöshet och samtidigt råder en uttalad kompetensbrist, det är svårt för näringslivet att rekrytera personal. Så kan vi inte ha det. Därför vill vi ytterligare öka samarbetet mellan kommun och civilsamhället, företagen och andra aktörer. För att öka möjligheterna till arbete och minska osund konkurrens.

- > Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden skall tillsammans med kommunstyrelsen planera och genomföra arbetsmarknadsåtgärder i nära samarbete med företagare och näringslivet.

### Budgetförutsättningar

Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden tilldelas 968 mnkr i ram. Detta medför att nämnden behöver ställa om verksamheten för att klara en minskning av ramtilldelningen.



## Omvårdnadsnämnden

*Att driva en politik som låter oss få åldras i trygghet och med värdighet är en stark drivkraft för oss Kristdemokrater. God vård, ett behovsanpassat boende och självbestämmande över sin vardag är en självklarhet – hela livet.*

*Tryggad äldreomsorg med valmöjlighet efter behov är självklart i ett växande Gävle. Det finns ingen åldersgräns som upphäver rätten att bestämma över sin vardag. Att få ett värdigt bemötande, ett tryggt boende och nära till kontakter inom äldreomsorgen, att ha inflytande över vilka omsorgsinsatser som ges, oavsett i vilken kommun man bor i är en självklarhet.*

*Ensamhet och isolering i det egna hemmet, är en ökande utmaning i samhället. För att bryta ensamheten måste det finnas möjligheter till stark social gemenskap och sysslor. Vi Kristdemokrater vill förbättra Gävles äldre genom att öka antalet trygghetsboenden runt om i kommunen, höja den palliativa-, demens- och geriatriska kompetensen hos personalen och få in mer kultur i omsorgen.*

*Omvårdnadsnämndens arbete under 2020 måste spegla de utmaningar som Gävle kommun står inför.*

### Inriktning för nämndens arbete

I de beslut som varje beslutsfattande organ tar vägs olika aspekter och synsätt in.

Nämndens inriktning under 2020 skall därför vara att:

- Skapa en trygg äldreomsorg med valmöjlighet efter behov.
- Motarbeta den ofrivilliga ensamheten bland äldre

### Uppdrag till nämnden

En trygg vardag är en självklarhet. Tyvärr känner många äldre precis tvärt om och upplever otrygghet i det egna hemmet. Detta sker när det ständigt kommer nya personer från hemtjänsten. Därför behöver vi satsa på att öka personalkontinuiteten. Samtidigt som vi ökar attraktiviteten för arbetsplatsen och arbetstider genom ökat inflytande.

- Omvårdnadsnämnden skall skapa en handlingsplan för att öka personalkontinuiteten i hemtjänsten i kommunen och hos andra utförare.
- Omvårdnadsnämnden utvärdera Bomhusmodellen och sedan implementera modellens positiva delar i alla verksamheter där det är möjligt.

Vård vid livets början och vid livets slut är att likställas. Vi Kristdemokrater anser att det därför är av vikt att vi ytterligare lyfter fram stöd och utbildning av personal som arbetar med denna patientgrupp i det kommunala uppdraget.

- Omvårdnadsnämnden skall genomföra en särskild utbildningsinsats om vård i livets slutskede för all omsorgspersonal som arbetar med patientgruppen. Till detta tillförs 1 mnkr i ram.

Den ofrivilliga ensamheten är en stor fara för den allmänna folkhälsan. Att bekämpa denna folksjukdom är därför viktig. Därför skall Gävle kommun kartlägga och upprätta en strategi för att minska ensamheten. En viktig åtgärd för att minska ensamheten redan i dag är att öka möjligheterna till socialaktiviteter som främjar fysiskaktivitet och erbjuda så kallade trygghetsboenden.

- Omvårdnadsnämnden skall genomföra en kartläggning och upprätta en handlingsplan för att öka boendeformen Trygghetsboende i Gävle kommun.
- Omvårdnadsnämnden skall kartlägga ensamheten och upprätta en strategi för att minska ensamheten.
- Omvårdnadsnämnden skall i samarbete med lokala aktörer erbjuda gymnastik för personer över 90år, så kallad 90+ gymna. Till detta tillförs 1 mnkr i ram.

## Budgetförutsättningar

Omvårdnadsnämnden tilldelas 1210 mnkr i ram. Detta medför att nämnden behöver ställa om verksamheten för att klara en minskning av ramtilldelningen.

## Kultur och fritidsnämnden

*Gävle är en kommun som växer och som vill växa, vilket även medför att gruppen barn och unga växer. Kultur och fritidsnämndens främsta ansvar är att möjliggöra för att alla barn och unga ska få en aktiv och betydelsefull fritid som främjar gemensamma aktiviteter för familjer, möten över gränser och mellan generationer runt om i hela Gävle kommun. Att känna och vara delaktig är viktigt för den enskilde människan men också för samhället i stort, hela kommunen skall leva och erbjudas fritidsaktiviteter. För oss Kristdemokrater är det viktigt att detta innefattar alla. Det civila samhället med den ideella sektorn är en viktig del i vår kommun. Samarbeten med dessa är därför en viktig byggsten i samhällsbygget. Den insats som föreningar, samfund och organisationer gör bidrar till att göra Gävle till en synlig och attraktiv kommun. En god integration är viktig för ett socialt hållbart Gävle. Demokrati, jämställdhet, yttrandefrihet och religionsfrihet måste genomsyra kommunens arbete där vi alla inte bara har rättigheter utan även skyldigheter gentemot varandra. Gävle kommun ska vara bärare i detta arbete. Kultur och fritidsnämndens arbete under 2020 måste spegla de utmaningar som Gävle kommun står inför.*

### Inriktning för nämndens arbete

I de beslut som varje beslutsfattande organ tar vägs olika aspekter och synsätt in.

Nämndens inriktning under 2020 skall därför vara att:

- Verka för familjernas gemenskap, valfrihet, och hälsa.
- Utveckla samarbeten och samarbetsformer samt främja föreningslivet och civilsamhället

### Uppdrag till nämnden

Gävle kommun ska vara en kommun med gott föreningsklimat. Därför är det viktigt att skapa goda och över tid pålitliga förutsättningar för civilsamhället och föreningslivet att verka. Lokaler och anläggningar anpassade för exempelvis varje specifik idrotts behov är en grund förutsättning för att civilsamhällets ideella engagemang skall bestå, utvecklas och växa. Detta måste ske i nära samklang med den växande spontanidrotten och tidigare investeringar.

- Kultur och fritidsnämnden skall tillsammans med kommunstyrelsen utreda och föreslå en ny placering av ett gymnastikens, kamp- och kraftsportens hus vid Gavlehovshallarna.
- Kultur och fritidsnämnden skall utreda möjligheten att utveckla friluftsområdet Hemlingby med konstsnöspår.
- Kultur och fritidsnämnden skall tillsammans med Samhällsbyggnadsnämnden främja spontanidrott genom att anlägga utegym i anslutning till spårcentralen i Sättra och i anslutning till löpspåret kring Kastsjö.
- Kultur och fritidsnämnden skall verka för att Strömvallen ska fortsätta vara en plats för idrott och möten.
- Kultur och fritidsnämnden skall genomföra en djupare kartläggning av stödet till studieförbunden med särskilt fokus på snedfördelningen av lokaler. Samt upprätta ett nytt rättvist stödsystem för studieförbunden.

För oss Kristdemokrater är det viktigt att inte missa företagens och föreningarnas perspektiv och deras möjligheter att bidra till en positiv utveckling av Gävle. Här ryms bland annat våra föreningsdrivna fritidsgårdar.

- Kultur och fritidsnämnden skall kartlägga möjligheterna att ytterligare öka föreningsdrivna kommunala anläggningar.

- Kultur och fritidsnämnden skall genomföra en kompetenshöjandeinsats hos fritidsgårdarnas personal samt öka grundfinansieringen. Till detta tillförs 2 mnkr i ram.
- Kultur och fritidsnämnden skall upprätta ny policy för uthyrning av gasklockorna i linje med det näringslivspolitiska programmet för att främja inhyrning av ljud och ljus samt catering från externa aktörer.

Gävle symfoniorkester behöver precis som andra framgångsrika orkestrar i Sverige för ett ökat handlingsutrymme på kort och långsikt.

- Kultur och fritidsnämnden skall tillsammans med kommunstyrelsen ombilda Gävle Symfoniorkester till att bedrivas i bolagsform.

Den offentliga konsten har en särskild plats i Gävle kommun och vi har över tid mottagit ett stort antal donationer av konst till kommunen. Vi kristdemokrater ser att detta är en viktig del i vårt arv och vi ska förvalta detta till framtida generationer.

- Kultur och fritidsnämnden skall utreda möjligheten att skapa en underhållsfond för underhållet av den offentliga konsten genom tillämpningen av 1% regeln i spannet om 5-10mkr.

### Budgetförutsättningar

Kultur och fritidsnämnden tilldelas 343,4 mnkr i ram. Detta medför att nämnden behöver ställa om verksamheten för att klara en minskning av ramtilldelningen.

## Samhällsbyggnadsnämnden

*Samhället kräver trygg och säker kommunikation. Kommunens uppgift är att vara en möjliggörare, oavsett trafikslag. Målen skall i första hand inte kantas av förbud utan av möjligheter. Drastiska åtgärder som på sikt inte förändrar beteenden tenderar att istället ge en negativ effekt på såväl samhälle som miljö. Andra negativa följder där den ekologiska hållbarheten stått i centrum medan den sociala hållbarheten tvingats åt sidan har medfört otillgänglighet och ensamhet. Sådana åtgärder måste stoppas. Att endast fokusera på ekologisk hållbarhet finns risk att förlora social- och ekonomisk hållbarhet. Om vi istället fokuserar på social- och ekonomisk hållbarhet kommer den ekologiska hållbarheten uppnås. Många kontakter med kommunen har med tekniska och faktiska frågor att göra. Dessa frågor måste dock bemötas med samma goda bemötande och samma goda service som andra frågor. God service och gott bemötande skall prioriteras i nämndens verksamhet. God samhällsplanering ökar tryggheten och säkerheten. God belysning, välskötta grönområden och god sikt är några av grundförutsättningarna i befintlig bebyggelse. För nybyggnation finns forskning och annan kunskap att tillgå för att skapa trygga områden redan vid planering. Samhällsbyggnadsnämndens arbete under 2020 måste spegla de utmaningar som Gävle kommun står inför.*

### Inriktning för nämndens arbete

I de beslut som varje beslutsfattande organ tar vägs olika aspekter och synsätt in.

Nämndens inriktning under 2020 skall därför vara att:

- Social- och ekologisk- och ekonomisk hållbarhet skall viktas lika vid all samhällsplanering.
- Verka för att alla trafikslag tillgodoses och jämställs i stadsplaneringen.

### Uppdrag till nämnden

Gävle kommun ska serva kommunens medborgare och kommunens servicefunktion måste lyftas fram. Gott bemötande och service skall alltid följa alla beslut. Förståelse och kunskap för varje verksamhet som kommunen kommer i kontakt med måste finnas. Krav som inte är lag skall i första hand ställas på den egna organisationen innan den ställs på kund eller medborgare. Gävle kommun skall bli den bästa kommunen i att handlägga ärenden och bemöta medborgarna. Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter skall också vara den verksamhet som går främst i kommunens arbete att vara mer företagervänlig.

- Samhällsbyggnadsnämnden skall uppdatera servicegarantin och införa tjänstegaranti. Denna garanti skall anpassas efter småföretagens behov och förutsättningar.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall konkurrensutsätta avtalen för underhåll och drift inom gata och park.

Samhällsbyggnadsnämnden håller ett viktigt uppdrag, att planera vår stad för kommunens medborgare. I planeringen är det viktigt att hörsamma ytterligare och förändrade behov hos medborgarna i alla perspektiv. Så som anpassning av kollektivtrafiken, cykelbanor, planering av spontanidrottsplatser, trygghet och tillgänglighet eller bevarande av unika boendemiljöer.

- Samhällsbyggnadsnämnden skall tillsammans med Kultur och fritidsnämnden främja spontanidrott genom att anlägga utegym i anslutning till spårcentralen i Sättra och i anslutning till löpspåret kring Kastsjö.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall utreda kostnaden för införandet av avgiftsfria busskort till samtliga elever i grundskolan med en resväg om minst 6km mellan skola och hemmet.

- Samhällsbyggnadsnämnden skall genomföra en kartläggning av och inleda samtal med skogs- och fastighetsägare för att utföra skyltning och renovering av gångstigar och löpspår i området mellan södra Bomhus och västra Sikvik.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall kartlägga behovet av och kostnaderna för en förlängd linje 1 till och från Bomhus-Sikvik-Vårvik samt en förlängning av linje 3 till och från Hille-Mårdäng-Björke-Eskön.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall planera för en cykelbana mellan Bomhus-Vårvik-Furuvik med byggstart senast 2021.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall bevara Hemlingbys unika boendemiljö i framtida planeringsarbete av ett Gävle som växer.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall genomföra konceptet *trygga tunnlar* vid två tunnlar mellan Sätra och centrala delarna av Gävle samt en mellan Höjersdal och Andersberg.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall verka för att Strömvallen ska fortsätta vara en plats för idrott och möten.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall avbryta all ombyggnation av busshållplatser samt upprätta en konsekvensanalys av framtida förändringar ur ett tillgänglighetsperspektiv.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall avbryta all byggnation av upphöjda farthinder för att utreda dess positiva och negativa effekter ur samtliga perspektiv.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall avbryta all byggnation av cykelöverfarter för att istället planera för andra trafiklösningar som främjar alla trafikslag.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall utreda förbud för genomfart av tung trafik på Fältskärsleden.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall synliggöra för allmänheten den momentana luftkvaliteten i Söderbacken och Esplanaden liksom andra mätpunkter så som förbipasserande cyklar eller gångtrafikanter. Till detta tillförs 0,3 mnkr i ram.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall se över och förlänga renoveringsintervallerna av cykelvägar.
- Samhällsbyggnadsnämnden skall prioritera gångtrafiken i centrum och styra all cykeltrafik till Nygatan

### Budgetförutsättningar

Samhällsbyggnadsnämnden tilldelas 301,5 mnkr i ram. Detta medför att nämnden behöver ställa om verksamheten för att klara en minskning av ramtilldelningen.

Jävsnämnden

Satsningar och effektivisering

Nämndens ram år 2020 är 350 tkr

Valnämnden

Satsningar och effektivisering

Nämndens ram år 2020 är 300 tkr

Överförmyndarnämnden

Satsningar och effektivisering

Nämndens ram år 2020 är 10,7 mnkr

Gemensam nämnd för verksamhetsstöd

Satsningar och effektivisering

Nämndens ram år 2020 är 100 tkr

Revisionskollegiet

Satsningar och effektivisering

Nämndens ram år 2020 är 4,9 mnkr

# Bolagen

## Gävle Stadshus AB

*Det finns idag ett flertal aktörer beredda att bidra till ett tillgängligt och trafiksäkert Gävle vad avser parkering för bil, mc, moped, cyklar och andra fordon samt bedriva parkeringsövervakning i enlighet med gällande lagar och regler. Idag hanteras detta av ett kommunalt bolag i Gävle kommun trots att verksamheten till stor del skulle kunna bedrivas på entreprenad.*

*Därför skall:*

*- Gävle Stadshus AB försälja Gävle Parkeringservice AB.*

## Ägardirektiv för Gävle Stadshus AB 2020-2023

### 1 Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

### 2 Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

### 3 Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

### 4 Syfte med bolagets verksamhet

Bolagets syfte är genom att samordna ägaransvaret för de bolag som ingår i den kommunala bolagskoncernen åstadkomma en optimal användning av gemensamma resurser.

### 5 Styrmodell

Bolagets styrmodell är en styrmodell med fem kommunövergripande mål med underliggande beskrivningar och förhållningssätt.

### 6 Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Bolaget skall totalt lämna en aktieutdelning på totalt 92,7 mnkr till Gävle kommun. Erhållen aktieutdelning från AB Gavlegårdarna, 16 mnkr, skall utdelas till ägaren Gävle Kommun för användning till bostadssociala åtgärder inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar, 4 mnkr till Gävle kommuns verksamhetskostnader att användas till nytta för digitalisering/utveckling av öppna data till nytta för hela kommunkoncernen enligt närmare beslut av kommunstyrelsen och 11,6 mnkr från Gävle Hamn AB avseende kommunens kostnader till Trafikverket avseende elektrifiering av



järnvägen till hamnen samt kompensation för ändrad lånestruktur. Resterande 61,1 mnkr avser avkastning på de likvida medel Gävle kommun tillskjutet Gävle Stadshus AB. Bolaget ska försälja Gävle Parkeringsservice AB.

Utöver ovanstående finns inga avkastningskrav på bolaget.

#### 7 Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning.

Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

#### 8 Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- principiella taxekonstruktioner och andra normbeslut
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

#### 9 Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

#### 10 Bolagets medverkan i kommunal planering

Samhällsnyttan ska hävdas före affärsnyttan genom ett mer långsiktigt ansvarstagande och genom att följa ägarnas fattade beslut om särskilda prioriteringar.

Bolaget ska vederlagsfritt medverka i kommunal planering, energiplanering, beredskapsplanering, exploateringsplanering mm, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.

## AB Gavlegårdarna

*AB Gavlegårdarna är Gävle kommuns allmännyttiga bolag och är i dag dominerande på hyresrättsmarknaden inom kommunen. För att få in en mångfald på hyresmarknaden där hyresgästen ges en möjlighet att välja hyresvärd och dessutom lösgöra kapital till AB Gavlegårdarnas framtida investeringar bör AB Gavlegårdarnas bestånd minska. Det är dessutom önskvärd att delar av verksamheten läggs ut på entreprenad.*

*Därför skall:*

*- AB Gavlegårdarna aldrig bygga där det finns en privat intressent som vill bygga, huvudfokus för bolaget ska vara att bygga i de områden där andra intressenter saknas. Bolaget ska dessutom arbeta för att öppna upp för andra egenäganderättsformer, genom ombildning till däribland kooperativa hyresrätter, äganderätter och bostadsrätter. Bolaget ska även konkurransutsätta sin egen tekniska och ekonomiska förvaltning.*

### Ägardirektiv för AB Gavlegårdarna 2020 - 2023

#### 1 Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

#### 2 Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

#### 3 Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

#### 4 Syfte med bolagets verksamhet

Bolaget ska utifrån affärsmässiga principer utveckla och förvalta ett bostadsbestånd som tillgodoser de boendes och bostadssökandes olika krav beträffande standard, storlek, utformning, läge, service och hyresnivåer.

Bolaget skall ge förutsättningar för medinflytande för hyresgästerna i angelägenheter som berör boendet samt skapa förutsättningar för gemenskap, grannsamverkan och medverkan i brottsförebyggande åtgärder.

Verksamheten syftar till att utveckla och förädla såväl nya som befintliga bostäder och bostadsområden. Det kan ske genom om-, till- eller nybyggnation, samt genom förvärv, byte eller försäljning av fastigheter, allt i syfte att erbjuda ett brett utbud av bostäder.

Inriktningen vid nyproduktion är att öka utbudet av hyresrätt i stadsdelar och områden där andra associationsformer dominerar, medan avyttringar bör ske i områden och stadsdelar där hyresrätten är dominerande.

Bolaget ska säkerställa attraktiva bostäder med hög tillgänglighet för alla boendegrupper. Särskild vikt ska läggas vid att utveckla boendet för kundgrupperna äldre, unga samt personer med funktionsnedsättning.

Bolaget ska eftersträva att erbjuda alla sina hyresgäster goda boendesociala miljöer.

Bolaget ska medvetet och aktivt arbeta för att motverka segregation i boendet.

Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse. Bolaget ska, i god samverkan med framför allt Omvårdnads-förvaltningen och Socialförvaltningen, arbeta med bostadssociala frågor för svaga grupper på bostadsmarknaden.

Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen följs upp årligen.

Genom kostnadseffektiv fastighetsförvaltning ska företaget erbjuda kunder attraktiva och prisvärda bostäder.

Hyressättningen för den kommunala verksamheten skall vara baserad på affärsmässiga principer.

Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut.

Vid kommunens upphandlingar av bostadsförsörjningsåtgärder äger bolaget rätt att inlämna anbud.

Bolaget ska i perioden 2016-2020 nyproducera 750 nya lägenheter i Gävle.

Bolaget ska aldrig bygga där det finns en privat intressent som vill bygga, huvudfokus för bolaget ska vara att bygga i de områden där andra intressenter saknas.

Bolaget ska arbeta för att öppna upp för andra egenäganderättsformer, genom ombildning till däribland kooperativa hyresrätter, äganderätter och bostadsrätter.

Bolaget ska konkurrensutsätta sin egen tekniska och ekonomiska förvaltning.

Bolaget ska sträva efter att äga maximalt 50 procent av hyrrättsbeståndet i Gävle kommun.

## 5 Styrmodell

Bolagets styrmodell är en styrmodell med fem kommunövergripande mål med underliggande beskrivningar och förhållningssätt.

## 6 Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Avkastningskravet beslutas i belopp vid beslut om bolagets budget. Detta avkastningskrav i kronor gäller för det budgeterade räkenskapsåret och definieras som resultat efter finansiella poster. Bolaget ska uppbära en marknadsmässig avkastning, vilket mäts via direktavkastning. Med direktavkastning menas bolagets driftnetto före avskrivningar och räntor i förhållande till fastighetsbeståndets marknadsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt. Inför räkenskapsåret 2020 är bolagets budget baserad på en avkastning som är 4,25 % i direktavkastning vilket innebär ett resultat efter finansiella poster på 109,3 mnkr.

Marknadsvärdet av fastighetsbeståndet ska vara ett genomsnitt av värdet vid årets ingång respektive utgång.

Utdelning till moderbolaget för vidarebefordran till Gävle kommun ska uppgå till 16 mnkr och användas till bostadssociala åtgärder inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar. Där till ska utdelning ske med ett belopp motsvarande statslåneräntan med tillägg om en procentenhet, beräknat på kontant tillskjutet aktiekapital. Utdelningskravet gäller under förutsättning att gällande lagstiftning så tillåter med hänsyn taget till bolagets resultatnivå etc.

#### 7 Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning.

Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

#### 8 Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- eventuella normbeslut
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

#### 9 Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

#### 10 Bolagets medverkan i kommunal planering

Bolaget ska medverka i kommunal planering, energiplanering, beredskapsplanering, exploateringsplanering mm, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.

## Gävle Energi AB

*Gävle Energi AB är i dag ett bolag som bedriver många olika typer av verksamheter. De producerar, distribuerar, köper, säljer och bedriver handel med el, värme, biogas, kyla och tele- och datakommunikation. Långsiktigt är det däremot önskvärt att bolaget strömlinjeformas för att i huvudsak enbart förvärva, förvalta och investera i data- och kraftnät, vilka är naturliga monopol.*

*Därför skall:*

*- Gävle Energi AB inte ha tjänsteverksamheter inom områden där tjänsteutbudet redan finns på marknaden i övrigt. Bolaget ska dessutom sträva efter att enbart förvärva, förvalta och investera i data- och kraftnät.*

### Ägardirektiv för Gävle Energi AB 2020-2023

#### 1 Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

#### 2 Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

#### 3 Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

#### 4 Syfte med bolagets verksamhet

Bolaget ska, med helhetssyn på ekonomi, service och miljö tillgodose behovet av produkter och tjänster hos olika kundkategorier utifrån en affärsmässig grund. (med undantag från de kommunalrättsliga principerna på det sätt det kommer till uttryck i 7 kapitlet ellagen)

Bolagets verksamhet ska tills vidare vara att med hög leveranssäkerhet, bedriva produktion, distribution, köp, försäljning och handel med el, värme, biogas, kyla och tele- och datakommunikation samt därmed förenlig verksamhet. Däremot ska bolaget inte ha tjänsteverksamheter i områden där tjänsteutbudet redan finns på marknaden i övrigt. Bolaget ska dessutom sträva efter att enbart förvärva, förvalta och investera i data- och kraftnät, och därav avveckla eller försälja övrig verksamhet.

Bolaget ska medverka till utveckling inom verksamhetsområdet så att kommunens och regionens utveckling och konkurrenskraft stärks.

Bolaget ska sträva efter en samverkan med andra aktörer regionalt såväl som nationellt.

Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.

Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen följs upp årligen.

Bolaget ska sträva efter att ha lägst taxor och avgifter i förhållande till jämförbara kommuner.

Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut.

#### 5 Styrmodell

Bolagets styrmodell är en styrmodell med fem kommunövergripande mål med underliggande beskrivningar och förhållningssätt.

#### 6 Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Resultatet efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar men före bokslutsdispositioner ska minst vara 144 mnkr, varav 115 mnkr lämnas i utdelning/koncernbidrag till moderbolaget.

#### 7 Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning.

Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

#### 8 Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- principiella taxekonstruktioner och andra normbeslut
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

#### 9 Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

#### 10 Bolagets medverkan i kommunal planering

Samhällsnyttan ska hävdas före affärsnyttan genom ett mer långsiktigt ansvarstagande och genom att följa ägarnas fattade beslut om särskilda prioriteringar.

Bolaget ska vederlagsfritt medverka i kommunal planering, energiplanering, beredningsplanering, exploateringsplanering mm, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.

## Gavlefastigheter AB

*Idag bedriver Gavlefastigheter AB genom dotterbolaget Gavle Drift och Service AB uthyrnings- och samordningsverksamhet beträffande fordon som används inom kommunkoncernen samt därmed förenlig verksamhet. Denna verksamhet kan upphandlas via externa aktörer.*

*Det finns idag ett flertal aktörer som utför tjänster inom vinter- och barmarksunderhåll, parkunderhåll, lekplatsunderhåll, väg- och markbyggnad samt med detta förenlig verksamhet. Idag hanteras detta av ett kommunalt bolag i Gävle kommun men dessa verksamheter kan upphandlas via externa aktörer.*

*Därför skall:*

*- Gavlefastigheter AB avsluta verksamheten med uthyrnings- och samordningsverksamhet beträffande fordon som används inom kommunkoncernen samt därmed förenlig verksamhet i sitt dotterbolag Gavle Drift och Service AB. Gavlefastigheter AB ska dessutom försälja dotterbolaget Gavle Drift och Service AB.*

### Ägardirektiv för Gavlefastigheter Gävle kommun AB 2020 – 2023

#### 1 Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

#### 2 Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

#### 3 Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

#### 4 Syfte med bolagets verksamhet

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga, attraktiva och prisvärda lokaler för kommunala verksamheter. Därutöver ska bolaget ansvara för drift och skötsel av flygplatsen i Rörberg. Det kommersiella lokalinnehavet ska inte drivas i konkurrens med övriga lokaluthyrare och kontinuerligt anpassas och avvecklas så långt möjligt

Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut

Bolaget ska sträva efter att ha lägst taxor och avgifter i förhållande till jämförbara kommuner.

Hyressättningen för den kommunala verksamheten ska vara baserad på den prissättningsmodell som kommunen beslutat att tillämpa.

Hyressättningen av GFAB ägda kommersiella lokaler ska baseras på marknadsmässig prissättning.

Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen följs upp årligen.

Bolaget ska utifrån hyresgästens behov driva utveckling av och kunna erbjuda facility managementtjänster.

Bolaget skall försälja Gavle drift och service AB.

## 5 Styrmodell

Bolagets styrmodell är en styrmodell med fem kommunövergripande mål med underliggande beskrivningar och förhållningssätt

## 6 Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Kravet på bolagets avkastning efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar, men före bokslutsdispositioner är 5,7 mnkr varav resultatkravet för de kommunala fastigheterna är 4,0 mnkr.

## 7 Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning.

Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

## 8 Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- principiella taxekonstruktioner och andra normbeslut
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

## 9 Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

## 10 Bolagets medverkan i kommunal planering

Samhällsnyttan ska hävdas före affärsnyttan genom ett mer långsiktigt ansvarstagande och genom att följa ägarnas fattade beslut om särskilda prioriteringar.

Bolaget ska vederlagsfritt medverka i kommunal planering, energiplanering, beredskapsplanering, exploateringsplanering mm, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.



## Gävle Hamn AB

*Gävle hamn har under en lång tid varit en viktig del av Gävle kommun och dess näring. Med Gävles närhet till Stockholm och mellansverige är Gävle hamn en storhet på ostkusten. I och med möjligheten till allt mer miljövänlig transport till sjöss förväntas hamnen få en allt större betydelse för såväl Gävle som för regionen.*

### Ägardirektiv för Gävle Hamn AB 2020-2023

#### 1 Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

#### 2 Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

#### 3 Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenliga med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

#### 4 Syfte med bolagets verksamhet

Gävle Hamn utgör ett viktigt gods- och logistiknav för hela mellansverige. Gävle Hamn skall vara det självklara godsnavet för sjötransporter i vår region och därigenom skapa förutsättningar för tillväxt, sysselsättning och hållbar utveckling i vår region.

Gävle Hamn AB ska ha en ledande roll i utvecklingen av Gävleregionen som ett regionalt logistiskt centrum. Gävle Hamns utveckling ska medverka till att regionens behov av effektiv hamnkapacitet kan tillgodoses i ett långt perspektiv. Det ska ske i lämpliga former av samverkan med andra intressenter och myndigheter.

Bolaget skall i nära samverkan med Gävle kommun, regionala organ och statliga myndigheter verka för en infrastruktur som ger god tillgänglighet till hamnområdet.

Bolaget skall aktivt medverka i utbyggnaden av landinfrastruktur och logistiklösningar som syftar till att utveckla tillgängligheten till hamnens verksamhet. Infrastruktur, verksamhet och organisation ska utvecklas i takt med EU:s förändring, den snabba utvecklingen i Östersjöregionen samt transportmarknadens krav. Bolagets verksamhet skall bygga på sunda ekonomiska kalkyler.

Bolaget har uppdraget att tillse att hamnordningen efterlevs.

Bolaget ansvarar för utprickning och skötsel av befintliga fritidsbåtleder inom Gävle kommun.

Bolaget ska utöva tillsyn och trafikkoordinering inom hamnområdet och tillse att fartygstrafiken följer sjövägsregler och i övrigt respekterar regler om säkerhet och ordning inom farleder och hamnområdet.

Bolaget överlåter ansvaret för driften terminalverksamheterna till en privat operatör. Villkoren för överlåtelsen regleras i ett långsiktigt koncessionsavtal.

Bolaget har en strategisk roll när det gäller att aktivt påverka och skapa förutsättningar för framgångsrik terminalverksamhet. Gävle Hamn AB skall medverka till kostnadseffektiva, konkurrenskraftiga, tillförlitliga och säkra hamn- och logistik tjänster för att möjliggöra fortsatt tillväxt. Tillgängligheten i terminalerna skall garanteras på en icke-diskriminerande grund.

Bolaget skall själva, och i samverkan med andra kommunala verksamheter aktivt skapa förutsättningar för hamnrelaterade nyetableringar både innanför och utanför nuvarande hamnområde.

Bolagets utveckling skall ske med långsiktighet och uthållighet.

Bolaget skall säkerställa en stabil ekonomisk utveckling, med en för branschen tillfredsställande soliditet, för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.

Bolaget ska medverka till en långsiktigt hållbar utveckling genom att i alla verksamheter bedriva ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete i enlighet med Gävle kommuns miljöstrategiska program som syftar till att uppnå de lokala miljömålen och minimera negativ miljöpåverkan.

## 5 Styrmodell

Bolagets styrmodell är en styrmodell med fem kommunövergripande mål med underliggande beskrivningar och förhållningssätt.

## 6 Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Bolaget skall årligen lämna en aktieutdelning på 11,6 mnkr till Gävle Stadshus för vidareförmedling till Gävle kommun avseende täckande av Gävle kommuns kostnader till Trafikverket för elektrifiering av järnvägsspår till hamnen på 1 mnkr samt en kompensation för ändrad lånestruktur.

## 7 Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning.

Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

## 8 Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- principiella taxekonstruktioner och andra normbeslut
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

#### 9 Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

#### 10 Bolagets medverkan i kommunal planering

Samhällsnyttan ska hävdas före affärsnyttan genom ett mer långsiktigt ansvarstagande och genom att följa ägarnas fattade beslut om särskilda prioriteringar.

Bolaget ska vederlagsfritt medverka i kommunal planering, energiplanering, beredskapsplanering, exploateringsplanering mm, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.

## Gävle Parkeringservice AB

### Ägardirektiv för Gävle Parkeringservice AB 2019 – 2023

#### 1 Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

#### 2 Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

#### 3 Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

#### 4 Syfte med bolagets verksamhet

Bolaget ska övervaka och bedriva parkeringsverksamhet i parkeringsanläggningar för fordon samt bedriva därmed förenlig verksamhet i enlighet med Gävle kommuns parkeringspolicy.

#### 5 Styrmodell

Bolagets styrmodell är en styrmodell med fem kommunövergripande mål med underliggande beskrivningar och förhållningssätt.

#### 6 Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Kravet på bolagets avkastning efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar, men före bokslutsdispositioner är 1,0 mnkr

#### 7 Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning.

Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

#### 8 Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- principiella taxekonstruktioner och andra normbeslut
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.

- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

#### 9 Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

#### 10 Bolagets medverkan i kommunal planering

Bolaget ska vederlagsfritt medverka i kommunal planering, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.

## Finansförvaltningen

Utrymmet för politiska satsningar som reserverats under finansförvaltningen budgeteras år 2020 till 15,0 mnkr.

Utrymmet för volymreserver som reserverats under finansförvaltningen budgeteras år 2020 till 15,0 mnkr.

## Sammanställning

Belopp i Mnkr	KF Budget 2019	Aktuell Budget 2019	Budget 2020
Kommunstyrelse	318,9	366,4	340,2
Gem nämnd verksamhetsstöd	0,3	0,3	0,1
Valnämnd	1,7	1,7	0,3
Överförmyndarnämnd	11,3	11,3	10,7
Revisorskollegiet	4,9	4,9	4,9
Samhällsbyggnadsnämnd	294,7	294,6	301,5
Jävsnämnd	0,3	0,3	0,3
Kultur- o fritidsnämnd	355,8	356,2	343,4
Utbildningsnämnd	2 386,30	2 387,90	2 462,1
Arbetsmarknad och funktionsrättsnämnd	812,7	910,1	968
Socialnämnd	432,4	403,4	449,2
Omvårdnadsnämnd	1 252,70	1 179,70	1 210,00
<b>Summa</b>	<b>5 872,00</b>	<b>5 916,80</b>	<b>6 090,70</b>