

## Förslag avseende Fältverksamheten 2018

### Bakgrund

Fältverksamheten består av 4 årsarbetare och ingår i socialtjänstens förebyggandeenhet sedan maj 2016. Verksamheten har under 2017 varit nedläggningshotad med anledning av budgetläget inom socialtjänsten. Inför 2018 finns förslag om en utvidgning av verksamheten, från 4 till 8 årsarbetare. I skenet av dessa förslag har fältverksamheten diskuterat en utvidgning av uppdrag och målgrupper för att fler invånare ska nås av socialtjänstens förebyggande sociala arbete i våra olika stadsdelar.

### Kostnad

Beräknad kostnad på årsbasis för 8 årsarbetare är 4,5 miljoner kr.

### Tidsplan för rekrytering

Från 1 januari 2018 finns 5 fältassistenter i tjänst. 2 är föräldralediga och beräknas ansluta till verksamheten under andra halvan av 2018. Ytterligare 1 medarbetare skulle behöva rekryteras för att gruppen ska vara fulltalig från andra halvan av 2018.

### Utvidgat uppdrag 2018

**Idag:** 3,5 medarbetare arbetar just nu med förebyggande fältverksamhet mot samverkanspartners och ungdomar i hela Gävle kommun. I praktiken kan gruppen endast prioritera stadsdelarna Sättra, Andersberg, Brynäs. Det områdesbaserade arbetet innebär nära samverkan med Gävles alla fritidsgårdar, grundskolor, gymnasieskolor samt föreningsliv och civilsamhälle. Till detta tillkommer aktivt fältarbete riktat mot ungdomsmiljöer, helger-kvällar samt storhelger eller arrangemang som bedöms riskfyllda.

**Vision 2018:** Gävle delas in i 8 delar varav 4 utgör kärnområden och 4 utgör ytterområden.

Kärnområden: Sättra, Brynäs, Andersberg, Centrum (Öster, Nordost, Alderholmen, Nynäs)

Ytterområden: Norr (Bergby/Norrsundet, Stigslund/Strömsbro), Syd (Hedesunda, Hemsta), Väst (Valbo, Forsbacka), Öst (Bomhus)

Möjligheterna vi ser inom verksamheten med 8 personal är förutsättningar att vara betydligt mer närvarande samt fördjupa arbetet i respektive områdesgrupp. Vi planerar att gruppera två fältassistenter med ett kärnområde och ett ytterområde som ansvar. Detta innebär att hela Gävle kommun och samtliga skolor och fritidsgårdar kommer att få stöd i sitt arbete med ungdomar och deras föräldrar. Vi kommer att kunna prioritera närvaro i särskilt drabbade stadsdelar och med särskilt utsatta målgrupper.

Gruppverksamhet riktat mot ungdomar samt föräldrar kommer att kunna erbjudas. Särskilt fokus på flickor och pojkars utsatthet i hedersrelaterade kontexter finns med som ett fokusområde.

Än mer fokus på åldersgruppen 16-20 och gymnasiet där det drog- och alkoholrelaterade arbetet kan fördjupas i samverkan med polisen.

### Placering av verksamheten

Verksamheten placerats centralt i lokaler på Kyrkogatan 4 men huvudsaklig placering är ute i befintliga lokaler/miljöer i våra bostadsområden i samverkan med Gavlegårdarna och våra skolor samt föreningsverksamheter.

# Ansökan om medel för fältverksamheten 2019

## Bakgrund

Fältverksamheten bestod 2015 av 4 årsarbetare och ingår i socialtjänstens förebyggande enhet sedan maj 2016. Verksamheten har under 2017 varit nedläggningshotad med anledning av budgetläget inom socialtjänsten. Inför 2018 fanns förslag om en utvidgning av verksamheten, från 4 till 8 årsarbetare. I skenet av dessa förslag har fältverksamheten diskuterat en utvidgning av uppdrag och målgrupper för att fler invånare ska nås av socialtjänstens förebyggande arbete i våra stadsdelar.

## Kostnad

Beräknad kostnad för 8 årsarbetare är 4,5 miljoner kronor.

## Tidsplan för rekrytering

Under första halvan av 2018 har 5 fältassistenter varit i tjänst. I oktober 2018 är vi 7 personal i tjänst. En person är tjänstledig och kommer eventuellt tillbaka i februari om så inte blir fallet så rekryterar vi en ny fältassistent senast tidig vår 2019.

## Utvidgat uppdrag 2018/19

Vi har delat in Gävle i 8 delar varav 4 utgör kärnområden och 4 utgör ytterområden.

Kärnområden: Sätra, Brynäs, Andersberg, Centrum (Öster, Nordost, Alderholmen, Nynäs)

Ytterområden: Norr (Bergby/Norrundet, Sigslund/Strömsbro), Syd (Hedesunda, Hemsta) Väst (Valbo, Forsbacka), Öst (Bomhus).

Möjligheterna vi ser inom verksamheten med 8 personal är förutsättningar att vara betydligt mer närvarande samt möjligheten att fördjupa arbetet i respektive områdesgrupp. Vi har grupperat två fältassistenter med ett kärnområde och ett ytterområde som ansvar. Detta innebär att hela Gävle kommun och samtliga skolor och fritidsgårdar kommer och har fått stöd i sitt arbete med ungdomar och dess föräldrar. Vi har kunnat prioriterat närvaro i särskilt drabbade stadsdelar och med särskilt utsatta målgrupper.

Gruppverksamhet riktad mot ungdomar samt föräldrar har erbjudits. Särskilt fokus har och kommer att läggas på flickors och pojkars utsatthet i hedersrelaterade kontexter.

Vi har haft möjlighet att ha mer fokus på åldersgruppen 16-20 och gymnasiet där det drog- och alkoholförebyggande arbetet har fördjupats i samverkan med polisen.

## Placering av verksamheten

Verksamheten är placerad centralt i lokaler på Kyrkogatan 4 men huvudsaklig placering är ute i befintliga lokaler/miljöer i våra bostadsområden i samverkan med Gavlegårdarna och våra skolor samt föreningsverksamheter.

Markus Strömbergsson  
Enhetschef förebyggande enheten Socialtjänst Gävle



## **Kvartalsrapport januari-april 2018.**

**Förebyggande fältarbete är en verksamhet som syftar till att tidigt nå ungdomar som befinner sig i en risksituation i förhållande till alkohol, kriminalitet eller annat normbrytande beteende och utanförskap. Det sociala arbetet sker i nära samverkan med föräldrar, skola, fritidsgårdar och ideella föreningar samt med övriga verksamheter inom förebyggande enheten.**

### **Uppdrag och målbild**

- Syftet med fältgruppen är att bedriva förebyggande socialt arbete för att motverka olika former av utanförskap. Fältgruppen ska arbeta utåtriktat, uppsökande och sträva efter hög tillgänglighet på tider och platser där unga vistas.
- Syftet är också att arbeta för ett avståndstagande mot droger och kriminalitet.
- Arbeta för normer som bottnar i jämställda värderingar utifrån kön, etnicitet, sexuell läggning.
- Motverka sexuella trakasserier och kränkningar mellan unga och/eller mellan unga och vuxna
- Förebygga motsättningar mellan unga i olika grupperingar i samhället

### **Sammanställning av aktiviteter och samarbeten jan-april.**

#### **Fältgruppen har:**

- Samordnat det områdesinriktade förebyggande arbetet internt inom enheten och externt vid behov i stadsdelarna.
- Upprätthållit och utvecklat medborgardialogerna i Stadsdelarna Andersberg, Sätra, Nordost, Brynäs, Bomhus.
- Gruppverksamhet ute i områdena tillsammans med fritidsgårdar eller föreningar riktat mot unga.
- Stöttat och haft en coachande funktion i det sociala trygghetsarbetet i grund- och gymnasieskolorna.
- Fältverksamhet kvällar, helger och särskilt vid riskhelger. Dessutom har särskilda insatser gjorts under utsatta perioder i givna områden. Schemalagda insatser fredagskvällar till 24.00 samt ca 3 vardagar till ca 22.00.
- Särskilt fokus på närvaro i ungdomsmiljöer i samband med lov.
- Stärkt närvaron i våra ytterområden (Valbo, Bomhus, Forsbacka, Bergby m.fl.)
- Påbörjat ett arbete att implementera S-hjältar i Gävle.
- Fältgruppen har med start på Brynäs tillsammans med Staffansskolan, Brynjan, BIG implementerat *Agera tillsammans*. Våldspreventionsprogram för barn i mellanstadiet.
- Under året kommer ovan också att starta i Andersberg. Andersbergsskolan, Helges, fältgrupp samt Gefle IF.
- Kontakt tagen även med skolor i Valbo angående *Agera tillsammans*. Mål att starta igång under året.
- Tjej och killgrupper, Unga ledare.
- Gemensamma satsningar kring drogprevention med polisen i form av uppsökande verksamhet kväll/natt.

**Fältgruppen har ett stort kontaktnät och nätverk bestående av både myndigheter och civilsamhället som vi aktivt samverkar med utifrån olika behov bland Gävles unga och föräldrar. Under perioden januari till april har vi bl.a. samarbetat med:**

- Rektorer och skolpersonal på samtliga högstadieskolor, vissa låg och mellanstadieskolor (Sätraskolan, Andersbergsskolan, Staffansskolan, Engelskaskolan). Vi har även kontaktat och påbörjat samarbete med gymnasieskolor i Gävle. Polhem, Borgarskolan samt Vasaskolan.
- Idrottsföreningar som IK Sätra, GGIK, Brynäs IF (En bra start), Gefle IF m.fl.
- Ungdomspolis, kommunpolis, områdespolisen
- Föräldragrupper-föräldraföreningar
- Gavlegårdarna.
- ABF, SISU, Studieförbundet
- Andersbergs, Sättras, Bomhus, Brynäs och Nordost områdesgrupp
- Hyresgästföreningen
- Kulturum,
- Fritidsgårdar: Treffen, Legenden, Helges, Paletten Zebran, Bergby, Brynjan, Soffan
- Svenska kyrkan
- SFI
- **Fältverksamheten har ett nära samarbete med Drogriskola med syfte att tidigt upptäcka ungdomar som använder droger och alkohol vilket kan leda till skolfrånvaro och avhopp. Samarbetet intensifieras under 2018 med regelbundna samverkansträffar.**

**Läget i stadsdelarna återgivet av fältassistenter med respektive område som särskilt ansvarsområde.**

### **Brynäs**

- **Brynäscentrum** har varit överlag lugnt, enligt boende så har det i april blivit lite rörigare kvällstid, efter det har vi börjat röra oss där mer.
- **Staffansskolan** har haft en oro kring sina elever utifrån deras språkbruk, beteende osv. Där har vi tillsammans med Staffansskolan och Brynjan gått in och arbetat med Agera tillsammans, en våldspreventionsmetod, under våren.
- Vi har haft ett nära samarbete med **fritidsgården Brynjan** där vi under jan-april varit varannan vecka under en helkväll för att skapa relationer och också få en bättre bild av hur det är på Brynjan. Det finns efterfrågan av personalen om fortsatt samarbete.
- Vi har haft och har kontinuerliga samarbetsträffar med Brynjan, Engelska skolan Junior, Engelska skolan Senior samt Rapatac.
- Två **medborgardialoger** har genomförts med boende, myndighetspersoner, föreningsliv samt politiker.
- Samarbete med **Kulturum** och där vi varit och presenterat Socialtjänsten och vårt arbete.

### **Nordost**

- **Föräldragrupp** med endast kvinnor varje vecka under jan- april.
- Nära samarbete med **Rapatac**, samt medborgardialoger på Rapatac där vi fått närmare kontakt med boende och deras tankar och oro om Nordost.

- Vi har då också arbetet i en **Våldspreventionsgrupp** som Patrik på KKK är ansvarig för där vi tillsammans med aktörer på Nordost både pratar teori, metod men också om framtid och vad som är utmaningar samt vad kan vi göra bättre och eller mer av.

### Centrum

- Vi har haft samarbete med **Flanörhuset** och **Gallerian 9:an**, där vi varit på möte ang. oro om ungdomar som rör till det. Fältassistenter började att florera mer i områdena kring centrum och oron hos handlarna har minskat. Handlarna har även direktkontakt vid behov med fältarna om det skulle uppstå något.
- Även haft nära kontakt med olika kulturella föreningar där vi kunnat ge nya bilder av socialtjänsten och diskutera oro och rädslor som kommer ifrån ett stort antal föräldrar både nysvenska, gammelsvenska och av nyanlända.

### Sätra

- En **medborgardialog** under våren med trygghet i Sätra som tema
- En fortsatt fungerande områdesgrupp i Sätra, **Nätverk Sätra**.
- En hög närvaro av fältassistenter under denna period
- Nära samarbete med **IK Sätra** utifrån nysatsning i deras fotbollssektion gällande pojk & flickfotboll. Vår roll i detta har varit utifrån önskemål från styrelsen att hjälpa fotbollsledarna med bemötande samt ledarskap. Detta gäller både i bemötandet med föräldrar och med spelarna.
- Daglig kontakt med Sättras skolverksamheter. Bollplank till pedagoger samt till skolledare.

### Andersberg

- En medborgardialog under våren med trygghet i Andersberg som tema.
- En fortsatt fungerande områdesgrupp.
- Hög närvaro av fältassistenter dagtid, kvällar och helger.
- Veckovis kontakt och samarbete med skolor, fritidsgård och föreningar i området.
- Nära samarbete med **somaliska föreningen** och deras nattvandring.

## Bilaga 1.

# Riktade insatser i stadsdelen Sätra

Från hösten 2017 fram till våren 2018 har stadsdelen Sätra fått riktade ekonomiska samt personell förstärkning utifrån oro som har skapat otrygghet för de boende i Sätra. Socialtjänst och polis har under denna period ökat sin närvaro i stadsdelen för att öka tryggheten i stadsdelen. Framför allt så har de aktiva föreningar och andra verksamheter haft möjlighet att skapa ännu fler goda sammanhang för de boende i Sätra.

För barn och unga har IK Sätra utökat sitt utbud med bra verksamheter där ibland haft möjlighet att öppna en fritidsgård för barn mellan åldrarna 8-12 år. Detta har skett i fritidsgården Treffens regi som har bidragit med lokal och bra ledare.

Detta har lett till att fler barn har fått möjlighet till en mer meningsfull fritid och en plats att vara/känna sig inkluderad i. Den positiva effekten av detta är att både socialtjänst, polis och de boende i Sätra har upplevt att det är färre barn ute i området, mindre oroligt.

När jag har pratat med vissa av de boende säger de att det har blivit lugnare i stadsdelen. Jag tänker att vi behöver tillåta en långsiktighet råda för att se positiva effekter över tid. Kan en ekonomisk investering få fortsätta så ges möjligheten till att skapa goda, bärande relationer till dessa barn och ungdomar för de vuxna som är till för barnen i stadsdelen.

Jag önskar att stadsdelen Sätra kan få vara en förebild för andra stadsdelar där långsiktighet och samverkan är nyckelordet. Därav ser jag stor vikt att denna extra satsning blir av.

Jonas Bentzer

Fältassistent/nätverksledare

Förebyggandeenheten

Socialtjänst Gävle

## Tertialrapport maj-augusti 2018.

Förebyggande fältarbete är en verksamhet som syftar till att tidigt nå ungdomar som befinner sig i en risksituation i förhållande till alkohol, kriminalitet eller annat normbrytande beteende och utanförskap. Det sociala arbetet sker i nära samverkan med föräldrar, skola, fritidsgårdar och ideella föreningar samt med övriga verksamheter inom förebyggande enheten.

### Uppdrag och målbild

- Syftet med fältgruppen är att bedriva förebyggande socialt arbete för att motverka olika former av utanförskap. Fältgruppen ska arbeta utåtriktat, uppsökande och sträva efter hög tillgänglighet på tider och platser där unga vistas.
- Syftet är också att arbeta för ett avståndstagande mot droger och kriminalitet.
- Arbeta för normer som bottnar i jämställda värderingar utifrån kön, etnicitet, sexuell läggning.
- Motverka sexuella trakasserier och kränkningar mellan unga och/eller mellan unga och vuxna
- Förebygga motsättningar mellan unga i olika grupperingar i samhället

### Sammanställning av aktiviteter och samarbeten maj-augusti

#### Fältgruppen har:

- Samordnat det områdesinriktade förebyggande arbetet internt inom enheten och externt vid behov i stadsdelarna.
- Upprätthållit och utvecklat medborgardialogerna i Stadsdelarna Andersberg, Sätra, Nordost, Brynäs, Bomhus.
- Gruppverksamhet ute i områdena tillsammans med fritidsgårdar eller föreningar riktat mot unga.
- Stöttat och haft en coachande funktion i det sociala trygghetsarbetet i grund- och gymnasieskolorna.
- Fältverksamhet kvällar, helger och särskilt vid riskhelger. Dessutom har särskilda insatser gjorts under utsatta perioder i givna områden. Schemalagda insatser fredagskvällar till 24.00 samt ca 3 vardagar till ca 22.00.
- Särskilt fokus på närvaro i ungdomsmiljöer i samband med lov.
- Stärkt närvaron i våra ytterområden (Valbo, Bomhus, Forsbacka, Bergby m.fl.) Fortsätter ett arbete att implementera S-hjältar i Gävle.
- Fältgruppen har med start på Brynäs tillsammans med Staffansskolan, Brynjan, BIG implementerat *Agera tillsammans*. Våldspreventionsprogram för barn i mellanstadiet.
- Agera tillsammans har påbörjats på Andersbergsskolan samt Sörbyskolan. Fältgruppen tillsammans med skolpersonal.
- Kontakt tagen även med skolor i Valbo angående Agera tillsammans. Mål att starta igång under året.
- Gemensamma satsningar kring drogprevention med polisen i form av uppsökande verksamhet kväll/natt.
- Fortsatt ett arbete med kommunens säkerhetsavdelning. Där vi är en av aktörerna som regelbundet delar med oss av en lägesbild utifrån vårt uppdrag.
- Fältgruppen tillsammans med familjestödet har hållit i tonårsgrupper tillsammans ute i stadsdelarna.



**Fältgruppen har ett stort kontaktnät och nätverk bestående av både myndigheter och civilsamhället som vi aktivt samverkar med utifrån olika behov bland Gävles unga och föräldrar. Under perioden maj till augusti har vi bl.a. samarbetat med:**

- Rektorer och skolpersonal på samtliga högstadieskolor, vissa låg och mellanstadieskolor (Sätraskolan, Andersbergsskolan, Staffansskolan, Engelskaskolan, Sörbyskolan). Vi har även kontaktat och påbörjat samarbete med gymnasieskolor i Gävle. Polhem, Borgarskolan samt Vasaskolan.
- Idrottsföreningar som IK Sätra, GGIK, Brynäs IF , Gefle IF m.fl.
- Ungdomspolis, kommunpolis, områdespolisen
- Föräldragrupper-föräldraföreningar
- Gavlegårdarna.
- ABF, SISU, Studieförbundet
- Andersbergs, Sätras, Bomhus, Brynäs och Nordost områdesgrupp
- Hyresgästföreningen
- Kulturum,
- Fritidsgårdar: Treffen, Legenden, Helges, Paletten Zebran, Bergby, Brynjan, Soffan
- Svenska kyrkan
- SFI
- Somaliskaföreningen
- Nattvandrare samt föräldragrupper.
- Aktivitetshuset Rapatac.
- **Fältverksamheten har ett nära samarbete med Drogfriskola med syfte att tidigt upptäcka ungdomar som använder droger och alkohol vilket kan leda till skolfrånvaro och avhopp. Samarbetet intensifieras under 2018 med regelbundna samverkansträffar.**

**Läget i stadsdelarna återgivet av fältassistenter med respektive område som särskilt ansvarsområde.**

### **Brynäs**

- **Brynäscentrum** har vidare varit överlag lugnt i sommar enligt samstämmiga rapporter.
- **Staffansskolan** har haft en oro kring sina elever utifrån deras språkbruk, beteende osv. Där har vi tillsammans med Staffansskolan och Brynjan gått in och arbetat med Agera tillsammans, en våldspreventionsmetod, under maj-juni. Skolan beskriver att klimatet blivit bättre på skolan.
- Vi har haft ett nära samarbete med **fritidsgården Brynjan**.
- Vi har haft och har kontinuerliga samarbetsträffar med Brynjan, Engelska skolan Junior, Engelska skolan Senior samt Rapatac.
- Samarbete med **Kulturum**.
- Fokus på att få en tydligare samverkansgrupp på Brynäs har påbörjats. Arbeta tillsammans med främst kultur och fritid.

## Nordost

- **Föräldragrupp** med endast kvinnor varje vecka under maj-augusti.
- Nära samarbete med **Rapatac**, samt medborgardialoger på Rapatac där vi fått närmare kontakt med boende och deras tankar och oro om Nordost.
- Vi har arbetat i en **Våldspreventionsgrupp** som Patrik på KKK är ansvarig för där vi tillsammans med aktörer på Nordost både pratar teori, metod men också om framtid och vad som är utmaningar samt vad kan vi göra bättre och eller mer av.
- Varit en del av SNÖ-gruppen. En fortsatt fungerande områdesgrupp för Nordost och Öster.

## Centrum

- Vi har haft samarbete med **Flanörhuset** och **Gallerian 9:an**, där vi varit på möte ang. oro om ungdomar som rör till det. Fältassistenterna började att florerar mer i områdena kring centrum och oron hos handlarna har minskat. Handlarna har även direktkontakt vid behov med oss om det skulle uppstå något.
- Även haft nära kontakt med olika kulturella föreningar där vi kunnat ge nya bilder av socialtjänsten och diskutera oro och rädslor som kommer ifrån ett stort antal föräldrar både nysvenska, gammelsvenska och av nyanlända.

## Sätra

- En fortsatt fungerande områdesgrupp i Sätra, **Nätverk Sätra**.
- En hög närvaro av fältassistenter under maj-augusti.
- Nära samarbete med **IK Sätra** utifrån nysatsning i deras fotbollssektion gällande pojk & flickfotboll. Vår roll i detta har varit utifrån önskemål från styrelsen att hjälpa fotbollsledarna med bemötande samt ledarskap. Detta gäller både i bemötandet med föräldrar och med spelarna.
- Daglig kontakt med Sättras skolverksamheter. Bollplank till pedagoger samt till skolledare.
- Ett närmare samarbete med områdespolisen utifrån stor oro i stadsdelen.
- Fått igång samtal med representanter från Sättrastyrkan. Ett nätverk som bildats via sociala medier.
- Deltagit i en politisk debatt med fokus på trygghet i Sätra.
- Nära samarbete med Treffan.
  
- Vi har träffat föräldrar för att prata om de sammanhang deras barn befinner sig i kopplat till stenkastning och skadegörelse.
- Nära samarbete med vuxenvandrare i Sätra
- Samarbete med **somaliska föreningen** i Sätra.
- Planering tillsammans med familjestödet gällande uppstart av föräldragrupper i Sätra.
- Nära samarbete med Gavlegårdarna för att eventuellt förstärka med aktiviteter för barn och unga.
- Vi har samordnat öppna dialoger med boende i Sätra för att berätta om det förebyggande arbete som bedrivs i Sätra samt lyfta ideella aktörer som verkar för ett tryggare Sätra.

## Andersberg

- En fortsatt fungerande områdesgrupp.
- Hög närvaro av fältassistenter dagtid, kvällar och helger.
- Veckovis kontakt och samarbete med skolor, fritidsgård och föreningar i området.

- Nära samarbete med **somaliska föreningen** och deras nattvandring.
- Vi har haft en samordnande roll i arbetet att erbjuda unga vuxna möjligheten att leda aktiviteter för barn i området de dagar då Helges varit stängt. Denna aktivitet tror vi har bidragit till att det varit relativt lugnt i Andersberg under sommaren.

## **Sätra**

Sätra är den stadsdel där vi upplever att otryggheten varit som störst under denna tid. Vi har haft en hög närvaro både vardagar och helger. Vår uppfattning är att det är ca 10 barn och ungdomar som är drivande i problematiken. Det har förekommit våld, stenkastning, skadegörelse samt olika typer av hot mot människor i stadsdelen.

Vi tillsammans med polisen har en uppfattning om vilka dessa barn och ungdomar är och arbetar hårt med att detta skall upphöra.

Vi har träffat föräldrarna till dessa barn. Gjort anmälningar. Samordnat olika aktörer i Sätra för att öka tryggheten.

Vi ser framtida utmaningar i Sätra men upplever också att många aktörer arbetar tillsammans för att få till en förändring.

Vi kommer fortsätta prioritera Sätra och ha en hög närvaro i stadsdelen.

**Fältgruppen har vuxit under denna period.** Vi är idag sex personer som arbetar men kommer att växa ytterligare till åtta.

Det gör att vi kan jobba fler kvällar och helger samt öka kvaliteten i vårt arbete. Vi har en strävan att utöka arbetet i Gävles ytterområden. Vi har utifrån oron i Sätra upptäckt att det är viktigt att vi har förmågan att snabbt omprioritera våra resurser. Vissa stadsdelar har fått mindre tid från oss utifrån denna omprioritering.

