

## SAMVERKAN FRAMÅT & FÖRBUNDSORDNING 2.0

Utifrån resultatet av den utredning av samverkan som genomförts av Public Partner pågår nu arbetet med att ta fram underlag för våra medlemskommuner att ta ställning till. Gruppen som arbetar med frågan är utsedda av Hälsinge/Gästrikerrådet och leds av Bengt Friberg, kommunchef Hudiksvalls kommun och Sven-Erik Lindestam, kommunstyrelsens ordförande Söderhamns kommun. Den rapport som presenteras pekar på vad olika alternativ skulle innebära, både finansiellt och organisatoriskt, men där en fortsatt samverkan förespråkas även framöver.

Gävle kommuns utträde kommer oundvikligen att få en ekonomisk konsekvens för kvarvarande kommuner då omfattningen av det lagstadgade uppdraget är i stort sett samma och kräver lika mycket resurser då 96% av alla upphandlingar är samordnade/har fler än en beställarkommun. En viktig del av arbetet utgörs därför av att hitta nya samarbetspartners för att täcka upp en del av de förlorade intäkter som Gävle kommuns utträde innebär. Public Partners utredning pekar på två huvudspår. Ett där samverkansformen är oförändrad och kvarvarande kommuner och eventuella nya samverkanspartners täcker upp även för Gävle kommuns del. Det andra alternativet går kortfattat ut på att även fortsättningsvis ha gemensamma resurser för delar av upphandlingsverksamheten, men där kommunerna själva resurssätter delar av uppdraget samt stödfunktionerna.

För att ge en inblick i kostnaden för att kunna säkerställa upphandlingsverksamheten inom kommunerna, men framförallt för att visa de besparingar som möjliggörs genom att samverka har vi på Inköp Gävleborg tagit fram beräkningar för olika alternativ.

### Upphandlingsverksamhet i egen regi

Kommunerna resurssätter sin upphandlingsverksamheten helt i egen regi och utför samma mängd upphandlingar som idag.

**Total kostnad:**  
**57 msek**

### Gemensamt förbund - minskad servicenivå

Kommunerna delar på resurser för upphandlingar som kräver specialistkompetens. Utöver det krävs, enligt utredningen, cirka 8 anställda upphandlare per kommun samt stödfunktioner för bland annat e-handel, system, controlling, utbildning m.m.

**Total kostnad:**  
**25 msek**

### Gemensamt förbund - bibehållen servicenivå

Förbundet kvarstår som idag med samma servicenivå som tidigare, där kvarvarande kommuner täcker upp för Gävle kommuns del.

**Total kostnad:**  
**19 msek**

## VAD INNEBÄR SAMVERKAN FÖR OSS PÅ INKÖP GÄVLEBORG

Det finns en tydlig ekonomisk vinning med samverkan inte bara genom att dela resurser men också i de volymfördelar vi kan nå genom att arbeta tillsammans som en stor beställare. Viktigt att också komma ihåg är att fördelarna är betydligt fler än så. De lagstadgade inköpen kräver en hög kompetens inom ett område där kompetensförsörjningen idag är en utmaning i hela landet. Genom att dela på resurserna blir det enklare både att säkerställa tillgången på kompetens men också höja den ytterligare genom exempelvis erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling och branschkunskap som möjliggörs genom att ha resurserna samlade inom en organisation.

En vanligt förekommande diskussion är den kring upphandling och lokalt företagande där vår senaste leverantörsundersökning visar att ni i era avtal har en hög andel både lokala (65%) och mindre leverantörer. I det fall att alla kommuner själva skulle sköta sina upphandlingar är sannolikheten hög att behovet att

använda sig av befintliga avtal genom exempelvis Kammarkollegiet och SKL skulle öka, något som vi ser skulle minska de chanser som lokala företag idag har att medverka i länets offentliga affärer.

Som den tredje största upphandlingsorganisationen i landet har vi tillsammans kommit långt med vårt arbete inom offentliga upphandlingar, något som gör att vi idag har möjlighet att vara med och påverka även på nationell nivå. Givetvis finns alltid behov av utveckling och potential till förbättring, något som både utredningen och vi uppmärksammat och arbetat med i kartläggningen av inköpsprocessen tillsammans med flera av era inköpsamordnare.

Oavsett hur en framtida samverkan utformas kommer just den utveckligen vara en viktig del för en framgångsrik organisation. Det är tillsammans som vi skapar vi förutsättningar för goda affärer med hög kvalitet.