

Kommunens bolag

Ägardirektiv, uppdrag och ekonomi för de kommunala bolagen

I följande avsnitt redovisas utdrag ur bolagens ägardirektiv och ekonomi. Redovisade utdrag avser att gälla från och med 2019.

Gävle Stadshus AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

1. Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

2. Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de

kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

3. Syfte med bolagets verksamhet

Bolagets syfte är genom att samordna ägaransvaret för de bolag som ingår i den kommunala bolagskoncernen åstadkomma en optimal användning av gemensamma resurser. Den aktiva ägarstyrning som Stadshus AB utövar på de kommunala bolagen är viktig för att bibehålla goda resultat och tillgodose koncernnytta. Kommunen har sedan många år solida ägardirektiv och mycket välskötta bolag inom stadhuskoncernen. Bolaget har ansvar för att ta fram strategiska underlag som kan påverka ägarstyrningen i Gävle kommunkoncern.

- Stadshus AB ökar sin utdelning med totalt 7 miljoner kronor årligen från 2019. Av detta medföljer motsvarande ökning i utdelningskrav på Gävle Energi.
 1. Stadshus AB uppdras genomföra en utredning om möjligheterna att förändra Gavlegårdarna AB:s avkastningskrav till en modell som inte är lika känslig för värdeökningar av bostadsbeståndet
 2. Stadshus AB uppdras genomföra en grundlig utredning av möjligheterna att förändra modellen Gävle använder för riskkalkylräntor vid nyproduktion av bostäder. Syftet är att öka möjligheterna att bygga mera och billigare bostäder i externa lägen i kommunen. För ändamålet avsätts under 2019 0,5 Mnkr från aktieutdelningen, för utredningskostnader.

Balanserad Styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Bolaget skall totalt lämna en aktieutdelning på totalt 31 mnkr till Gävle kommun. Erhållen aktieutdelning från AB Gavlegårdarna skall vidare utdelas till ägaren Gävle Kommun för användning till bostadssociala åtgärder inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar.

Ägardirektiv för AB Gavlegårdarna

4. Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

7. Företagspolicy
8. Bolagsordning
9. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
10. Kommunövergripande mål och uppdrag
11. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
12. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

5. Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

6. Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

7. Syfte med bolagets verksamhet

Bolaget är kommunens verktyg att erbjuda kommunens invånare goda bostäder till rimliga kostnader. Bolaget har ett allmännyttigt syfte och ska agera långsiktigt utifrån ett koncernperspektiv, socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart. Bolaget understödjer en ökad välfärd i kommunen genom att bidra till en bostadsförsörjning som präglas av socialt ansvar och ett ökat bostadsutbud. De boende ska ges ett stort inflytande över bolaget och de egna boendemiljöerna. Bolaget ska arbeta för att skapa trygga bostadsområden och ökad integrering.

- Bolaget ska ha ett allmännyttigt syfte och ska tillhandahålla ett brett utbud av hyresrätter, i olika delar av staden och av olika storlek och utformning som

tillgodosör de boendes och bostadssökandes olika krav beträffande standard, storlek, utformning, läge, service och hyresnivåer.

- Bolaget ska agera utifrån affärsmässiga principer som innebär att bolaget ska utgå från vad som är långsiktigt bäst för bolaget och kommunkoncernen, givet de begränsningar som ligger i att bolaget ska vara en långsiktig, seriös fastighetsägare, utveckla och förvalta ett bostadsbestånd som tillgodosör de boendes och bostadssökandes olika krav beträffande standard, storlek, utformning, läge, service och hyresnivåer.
- Bolaget skall ge förutsättningar för medinflytande för hyresgästerna i angelägenheter som berör boendet samt skapa förutsättningar för gemenskap, grannsamverkan och medverkan i brottsförebyggande åtgärder.
- Verksamheten syftar till att utveckla och förädla såväl nya som befintliga bostäder och bostadsområden. Det kan ske genom om-, till- eller nybyggnation, samt genom förvärv, eller byte av fastigheter, allt i syfte att erbjuda ett brett utbud av bostäder för olika målgrupper. Inriktningen vid nyproduktion är att öka utbudet av hyresrätter i stadsdelar och områden där andra associationsformer dominerar samt att nyproduktionen ska göras med hög kostnadskontroll och effektivitet i syfte att skapa prisvärda bostäder med god kvalitet för kommunens invånare.
- Hyressättning vid nyproduktion ska ske genom förhandlingar mellan hyresmarknadens parter och visa stor hänsyn till presumtiva hyresgästers värderingar. Hyror sätts i övrigt enligt bruksvärdesprincipen. Det görs genom kollektiva förhandlingar med hyresgästernas företrädare. I förhandlingarna ska bolaget agera med stor öppenhet och transparens. Bolaget ska sträva efter en låg hyresnivå som överensstämmer såväl med hyresgästernas ekonomi som med de samhällsekonomiska förutsättningarna.
- Bolaget ska vid ombyggnad/renovering sträva efter att ge hyresgästerna möjlighet att påverka hyresnivån. Underhåll av fastigheter ska hanteras kostnadseffektivt och med stor hänsyn till de boendes behov.
- Bolaget ska säkerställa attraktiva bostäder med hög tillgänglighet för alla boendegrupper. Särskild vikt ska läggas vid att utveckla boendet för kundgrupperna äldre, unga, personer med funktionsnedsättning samt grupper med identifierade behov hos Gävle socialtjänst. Bolaget skall särskilt undersöka förutsättningarna för byggande av trygghetsboenden i Bergby, Norrsundet, Forsbacka, Valbo och Hedesunda.
- Bolaget ska eftersträva att erbjuda alla sina hyresgäster goda boendesociala miljöer. För att uppnå detta behöver hyresgästerna ges stor möjlighet att påverka

sitt boende och kringliggande miljöer.

- Bolaget ska medvetet och aktivt arbeta för att motverka segregation i boendet samt vara en föregångare genom att bidra till en hållbar samhällsutveckling. Genom kostnadseffektiv fastighetsförvaltning ska företaget erbjuda kunder attraktiva och prisvärda bostäder.
- Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse. Bolaget ska arbeta med bostadssociala frågor för svaga grupper på bostadsmarknaden.
- Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen följs upp årligen. Bolaget ska vid nyproduktion, ombyggnad samt underhåll använda material med låg miljöpåverkan. Träbyggande föredras så ofta det är möjligt.
- Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut.
- Bolaget ska aktivt utveckla projekt som är anpassade efter statliga investeringsstöd. Genom investeringsstöden kan bolaget tillgodose behovet av bostäder för medborgare med låga eller normala inkomster.
- Bolaget ska i perioden 2019-2022 nyproducera 800 nya lägenheter i Gävle. Bolaget ska under perioden klara investeringen utan försäljningar av lägenheter.
- Vid kommunens upphandlingar av bostadsförsörjningsåtgärder äger bolaget rätt att inlämna anbud.
- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

8. Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

9. Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Kravet på bolagets avkastning är 4% direktavkastning. Bolaget ska uppbära en marknadsmässig avkastning där det långsiktiga resultatet och inte den kortsiktiga

lönsamheten står i fokus. Med direktavkastning menas bolagets driftnetto före avskrivningar och räntor i förhållande till fastighetsbeståndets marknadsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt. Marknadsvärdet av fastighetsbeståndet ska vara ett genomsnitt av värdet vid årets ingång respektive utgång. Utdelning till moderbolaget för vidarebefordran till Gävle kommun ska uppgå till 16 mnkr och användas till bostadssociala åtgärder inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar. Vilka åtgärder som är aktuella ska i samråd med de boende och intresseorganisationer.

10. Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning.

Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

11. Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges eller GSAB ställningstagande ska utifrån gällande beslutsordning inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- eventuella normbeslut av större allmänt intresse
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

12. Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

13. Bolagets medverkan i kommunal planering

Bolaget ska medverka i kommunal planering, energiplanering, beredningsplanering, exploateringsplanering mm, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.

Ägardirektiv Gävle Energi AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policies, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Gävle Energi AB är en strategiskt viktig aktör för robust samhällsnytta inom el, värme, kyla och bredbandsverksamhet. Bolaget är av avgörande vikt i kommunens tillväxt och miljöambitioner och uppdras vara en ledande aktör i branschen gällande klimatsmarta lösningar. Bolaget ska utgöra en stark drivkraft för omställningen till förnybara energikällor i syfte att minska kommunens, och medborgarnas, ekologiska fotavtryck.

- Bolaget ska, med helhetssyn på ekonomi, service och miljö tillgodose behovet av produkter och tjänster hos olika kundkategorier utifrån en affärsmässig

grund. (med undantag från de kommunalrättsliga principerna på det sätt det kommer till uttryck i 7 kapitlet ellagen)

- Bolagets verksamhet ska vara att med hög leveranssäkerhet, bedriva produktion, distribution, köp, försäljning och handel med el, värme, biogas, kyla och tele- och datakommunikation samt därmed förenlig verksamhet.
- Bolaget ska medverka till utveckling inom verksamhetsområdet så att kommunens och regionens utveckling och konkurrenskraft stärks.
- Bolaget ska sträva efter en samverkan med andra aktörer regionalt såväl som nationellt.
- Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.
- Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet och vara en möjliggörare för kommunens miljöstrategiska program. Utöver tekniska investeringar ska bolaget utveckla sitt kommunikativa arbete till medborgarna gällande framtidsutmaningarna med klimathotet och vikten av fossilfri energi. Bolaget ska leda arbetet med att skapa ett Klimatcenter i Gävle med fokus på klimat- och energikunskap för barn och unga, i bred samverkan med andra aktörer inom koncernen, näringslivet och akademien. Detta som ett led i att utveckla arbetet som pågår kring energipedagogik, klimatförändringarna och hur Gävle bidrar i omställningen till ett fossilfritt samhälle. Bolaget ska också eftersträva en ökning av förnybara energikällor som exempelvis solenergi, solvärme och vindkraft i sin energiproduktion. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen och följs upp årligen.
- Bolaget ska ha konkurrenskraftiga taxor och avgifter i förhållande till jämförbara kommuner.
- Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut.
- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar men före bokslutsdispositioner ska minst vara 140 mnkr, varav minst 75 mnkr lämnas i utdelning/koncernbidrag till moderbolaget.

Ägardirektiv Gavlia AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policies, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Gavliakoncernen med moderbolag och döttrar gör ett viktigt arbete för flera funktioner i Gävle kommun och har en direkt avgörande roll för att hålla hyresnivåerna för kommunala lokaler så låga som möjligt. Inom koncernen bedrivs också ett proaktivt arbete för hållbarhet, energieffektivitet och arbetsmöjligheter för människor långt ifrån arbetsmarknaden som ska fortsätta under perioden. Bolaget kan via sina döttrar också vara en viktig utvecklare av samhällsinfrastruktur som behövs för ett växande Gävle.

- Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga, attraktiva och prisvärda lokaler för kommunala verksamheter. Det kommersiella lokal innehavet ska inte drivas i konkurrens med övriga lokaluthyrare och kontinuerligt anpassas.
- Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen

och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.

- Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut
- Bolaget ska ha konkurrenskraftiga taxor och avgifter i förhållande till jämförbara kommuner och/eller privata aktörer med hänsyn taget till ev trygghetsanställningar för såväl lokaler som utförda servicetjänster.
- Hyressättningen för den kommunala verksamheten ska vara baserad på den prissättningsmodell som kommunen beslutat att tillämpa.
- Hyressättningen av GFAB ägda kommersiella lokaler ska baseras på marknadsmässig prissättning.

- Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Gavlefastigheter uppdras premiera miljöanpassat byggande, nyttja förnybar energi samt arbeta med att bullersanera kommunala förskolor för att ge en bättre arbetsmiljö för barn och personal. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen följs upp årligen.
- Bolaget ska utifrån hyresgästens behov driva utveckling av och kunna erbjuda facility managementtjänster. Bolaget ska utveckla sina modeller för prissättning och kvalitetssäkring så att kostnaderna blir mera transparenta.
- Genom sitt dotterbolag, Gavle Drift & Service AB, ska bolaget tillhandahålla attraktiva, ändamålsenliga, kostnadseffektiva samt prisvärda tjänster inom markentreprenad för gator och parker inom Gävle kommunkoncern. Dotterbolaget får inom Gävle kommunkoncern tillhandahålla tjänster inom vinter och barmarksunderhåll, parkunderhåll, lekplatsunderhåll, väg och markbyggnad samt med detta förenlig verksamhet.

- Genom sitt dotterbolag, Gavle Drift & Service AB, ska bolaget även bedriva uthyrnings- och samordningsverksamhet beträffande fordon som används inom kommunkoncernen samt därmed förenlig verksamhet.

- Genom sitt dotterbolag Gävle Parkeringservice AB bygga, övervaka och bedriva parkeringsverksamhet i parkeringsanläggningar för fordon samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

- Bolaget får under 2019 ett halverat direktavkastningskrav på de kommunala fastigheterna för att minska på kostnadstrycket gentemot de kommunala verksamheterna.

- Gavlefastigheter uppdras att under 2019 tillsammans med Kultur- och fritidsnämnden genomföra en teknisk studie för byggande av nytt modernt kulturcentrum/stadsbibliotek på den fastighet där nuvarande stadsbibliotek idag finns.

- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Kravet på bolagets avkastning efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar, men före bokslutsdispositioner är 4,7 mnkr varav resultatkravet för de kommunala fastigheterna är 2,0 mnkr.

Ägardirektiv Gävle hamn AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policies, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Gävle Hamn AB har en strategiskt viktig roll för Gävles näringslivsutveckling. Gävle Hamn AB ska fortsatt verka för större godsvolymer, fler företag och nya arbetstillfällen i regionen. Gävle hamn fortsätter investera i redan beslutade utvecklingsprojekt tillsammans med privata eller offentliga parter. Bolaget fortsätter verka i framkant vad gäller ett gott miljöarbete.

- Gävle Hamn utgör ett viktigt gods- och logistiknav för hela mellansverige. Gävle Hamn skall vara det självklara godsnavet för sjötransporter i vår region och därigenom skapa förutsättningar för tillväxt, sysselsättning och hållbar utveckling i vår region.

- Gävle Hamn AB ska ha en ledande roll i utvecklingen av Gävle regionen som ett regionalt logistiskt centrum. Gävle Hamns utveckling ska medverka till att regionens behov av effektiv hamnkapacitet kan tillgodoses i ett långt perspektiv. Det ska ske i lämpliga former av samverkan med andra intressenter och myndigheter.
- Bolaget skall i nära samverkan med Gävle kommun, regionala organ och statliga myndigheter verka för en infrastruktur som ger god tillgänglighet till hamnområdet.
- Bolaget skall aktivt medverka i utbyggnaden av landinfrastruktur och logistiklösningar som syftar till att utveckla tillgängligheten till hamnens verksamhet. Infrastruktur, verksamhet och organisation ska utvecklas i takt med EU:s förändring, den snabba utvecklingen i Östersjöregionen samt transportmarknadens krav. Bolagets verksamhet skall bygga på sunda ekonomiska kalkyler.
- Bolaget har uppdraget att tillse att hamnordningen efterlevs.
- Bolaget ska utöva tillsyn och trafikkoordinering inom hamnområdet och tillse att fartygstrafiken följer sjövägsregler och i övrigt respekterar regler om säkerhet och ordning inom farleder och hamnområdet.
- Bolaget överlåter ansvaret för driften terminalverksamheterna till en privat operatör. Villkoren för överlåtelsen regleras i ett långsiktigt koncessionsavtal.
- Bolaget har en strategisk roll när det gäller att aktivt påverka och skapa förutsättningar för framgångsrik terminalverksamhet. Gävle Hamn AB skall medverka till kostnadseffektiva, konkurrenskraftiga, tillförlitliga och säkra hamn- och logistiktjänster för att möjliggöra fortsatt tillväxt. Tillgängligheten i terminalerna skall garanteras på en ickediskriminerande grund.
- Bolaget skall själva, och i samverkan med andra kommunala verksamheter aktivt skapa förutsättningar för hamnrelaterade nyetableringar både innanför och utanför nuvarande hamnområde.
- Bolagets utveckling skall ske med långsiktighet och uthållighet.
- Bolaget skall säkerställa en stabil ekonomisk utveckling, med en för branschen tillfredsställande soliditet, för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.
- Bolaget ska medverka till en långsiktigt hållbar utveckling genom att i alla verksamheter bedriva ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete i enlighet med Gävle kommuns miljöstrategiska program som syftar till att uppnå de lokala miljömålen och minimera negativ miljöpåverkan.
- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från

arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Bolaget ska generera 1 mnkr årligen i avkastning till Gävle stadshus för finansiering av tidigare gjorda åtagande i järnvägsspår.

Gävle Vatten AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Bolagets ändamål är att tillsammans med de kommunala bolag som är huvudmän för VA-anläggningarna i Älvkarleby, Hofors, Ockelbo och Gävle kommuner svara för driften av den allmänna vattenförsörjningen och avloppshanteringen i kommunerna.

Bolaget skall tillhandahålla, driva och utveckla vattentillgången och avloppsförsörjning för bostadshus eller annan bebyggelse inom respektive dotterbolags verksamhetsområde för den allmänna anläggningen. Bolaget ska verka för att va-verksamheten tillför respektive ägarkommun positiva miljövärden. Vid utförande av, i dotterbolagen beslutade investeringar och reinvesteringar, samt drift, ska miljöaspekter beaktas i syfte att få en hållbar utveckling. Bolaget skall utföra de förändringar i verksamheten som beslutas av respektive ägarkommuns kommunfullmäktige vad det gäller allmänna

bestämmelser för användandet av anläggningen (ABVA), taxa samt verksamhetsområden.

Separata ägardirektiv för Gävle Vatten AB saknas. Enligt beslut i Gävle kommunfullmäktige 2008-12-15 (Dnr 08KS510) ska tillämpliga delar av ägardirektiv för Gästrike Vatten AB även gälla för bolagets dotterbolag.

Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Det finns inga resultat och utdelningskrav för bolaget då det inte är förenligt med lagen om allmänna vattentjänster. (LAV)

