

Inkomna synpunkter till förslag om nytt Näringslivsprogram 2021 - 2025

Sida 2

Aktör	Innehåll	Svar
Gävle Företagarföreningar	Från föreningarnas håll tycker vi att utformning och text är mer "lättförståelig" än föregående program. Lättare för oss att också förklara och sprida budskapet. Inte så tillkrånglat, förenkla är rätt väg att gå, oftast.	Tack för återkoppling.
Vänsterpartiet	Programrubriken "det är företagen som gör Gävle" är en missvisande bild av en komplex verklighet, där företagen är beroende av kommunens ansvar för förskola, skola, äldreomsorg mm, för att skapa förutsättningar för att anställda i privata företag ska få livet vid sidan av jobbet att fungera. I kommunen finns också en rad statliga myndigheter en Högskola som bidrar till tillväxten i kommunen. Programrubriken kan istället vara "Företagen är viktiga för Gävle kommun".	Näringslivsprogrammet ska visa vägen för hur vi ska arbeta för att nå målet om ett påtagligt förbättrat företagsklimat. Vi vill med programingressen visa på företagets betydelse för Gävle kommun, tex i form av de skatteintäkter som generas och i sin tur bidrar till att finansiera kommunal service. Ingressen syftar inte till att förringa kommunens eller andra aktörers betydelse men i kontexten av ett näringslivsprogram väljer vi att lyfta företagsperspektivet.

Inkomna remiss svar till förslag om
nytt Näringslivsprogram 2021 -
2025

Sida 3

Aktör	Vad är Näringslivsprogrammet	Svar
Företagarna	Bra skrivet med lättare text	Tack för återkoppling
Gävle Energi	<p>Näringslivsprogrammet är ett väldigt viktigt program för Gävle kommuns framtid. Det är viktigt eftersom programmet slutligen syftar till att skapa goda förutsättningar för företag och för deras framgångsrika utveckling och tillväxt vilket i sin tur skapar förutsättningar för ett hållbart samhälle över tid.</p> <p>Näringslivsprogrammet syftar till att det skall finnas goda förutsättningar att utveckla det befintliga näringslivet samt att attrahera nya verksamheter vilket är en relevant och lovvärd ambition.</p>	Tack för återkoppling
FPX	FPX är mycket positiva till det starka politiska engagemang som förslaget till nytt näringslivsprogram signalerar.	Tack för återkoppling.

FPX	Slutligen välkomnar FPX att förslaget till nytt näringslivsprogram så starkt poängterar behovet av samverkan, nätverkande, kluster och gemensam utveckling. Vi på FPX kommer från vår sida sträva efter att helhjärtat bidra till att stärka Gävle kommuns satsningar på ett hållbart, hälsosamt och digitaliserat näringsliv till gagn för företagen, medborgarna, kommunen och regionen.	Tack för återkoppling
Gävle kommun, Styrning och stöd	Med fördel kunna ha en förklaring att programmets målet är ett av de kommunövergripande målen	En relevant synpunkt som ökar läsförsåelsen. Följande bisats läggs till i det sista stycket: ", som också är ett av Gävle kommuns fem övergripande mål"
Gävle kommun, Styrning och stöd	Utifrån ett funktionsrättsperspektiv kan ordet "ledartröja" ha en annan innebörd och bör bytas ut till ex ledande roll eller liknande	En relevant synpunkt som minskar risken för missförstånd. Ordet byts till begreppet "en ledande roll"
Region Gävleborg	Gävle kommuns näringslivsprogram har en viktig betydelse, inte endast för Gävle utan även för näringslivsutvecklingen och arbetsmarknaden i hela länet. Programmet kan därmed även ses som en pusselbit i det regionala utvecklingsarbetet och ligger väl i linje med de mål som är framtagna i Gävleborgs regionala utvecklingsstrategi. Särskilt positivt är att programmet är framtaget i bred samverkan med det lokala näringslivet i Gävle kommun. Programmet visar även på centrala områden att arbeta med för att kunna uppnå en hållbar tillväxt.	Tack för återkoppling

Region Gävleborg	<p>här skulle det vara intressant med en tydligare beskrivning av kommunens ambition i relation till samverkan med övriga kommuner i länet, andra regioner i landet samt på vilket sätt detta kan bidra till hållbar och stärkt tillväxt för kommunens företag och stärka deras möjligheter att möta kommande samhällsutmaningar</p>	<p>En relevant synpunkt. Programmet är ett dokument i samverkan med det lokala näringslivet med inriktning att vara enkelt och kortfattat utan längre texter om specifika kommuninsatser. Ett förtydligande om samverkan görs i inledningen genom att justera meningen: "Kommunen tar en ledande roll och krokarm med företagen och andra lokala och regionala aktörer, för att hitta rätt i vad som behöver förbättras"</p>
Movexum	<p>Movexum välkomnar en skrivning som skurits ned från ett format i tidigare program som innehållit många komplexa mål – till en tydlig struktur och ett fåtal väl definierade KPI:er för uppföljning. För att väga upp enkelheten kan kompletterande skrivningar behövas som bistår i hur angränsande program och övergripande mål ska knytas till. Vilket är det övergripande målet som nåtts, när målen i näringslivsprogrammet nåtts? Finns detta uttryckt i t ex kommunplan? För de aktörer som ska, kan o vill bidra kan denna målbild vara central att ta del av i syfte att öka engagemang och förståelse.</p>	<p>Relevant synpunkt som kommer kompletteras med ett förtydligande i programmet att programmålet också utgör ett av Gävle kommuns övergripande mål, som finns i kommunplanen. I kommunplanen mäts detta övergripande mål gentemot ett antal indikatorer som kopplar till de mätetal som finns i programmet. Text arbetar programmet med utvalda frågor från Svenskt Näringslivs enkät lokalt företagsklimat. Om dessa mätetal uppnås bidrar de till kommunplanens mer övergripande indikator om placering i Svenskt Näringslivs företagsklimatranking. På grund av att programmets format prioriterar enkelhet och vid utvalda målområden beskrivs detta inte i detalj men kommer vara en viktig del såväl i kommunens genomförande som i den dialog och kommunikation som ska föras med näringslivet och andra aktörer under programperioden.</p>

Sverigedemokraterna	<p>Programmets intentioner och målsättningar är goda och högst relevanta, dess målområden lyfter självklarheter när det kommer till att gynna ett blomstrande näringsliv i Gävle kommun.</p>	<p>Tack för återkoppling. Val av och innehåll i målområdena, är framtagna i dialog med näringslivet och bör ses i den kontexten.</p>
Sverigedemokraterna	<p>Programmet inleds med att beskriva att det ska visa vad näringslivet i Gävle behöver. Inledningen berör dock inga områden där specifika åtgärder i form av "HUR" lyfts fram och presenteras. Däremot beskrivs att man använder sig av en rad målområden, någon närmare beskrivning av dessa målområden saknas dock inledningsvis. Förvisso uttrycks ett allmänt mål om ett påtagligt förbättrat företagsklimat avslutningsvis, men får i sammanhanget betraktas som väldigt vagt och väldigt övergripande. Detta får anses vara ganska signifikativt för programmets svagheter kring reliabilitet och validitet (vad man mäter och hur man mäter det). Vi anser att det blir högst problematiskt när ett styrande program, utelämnar väsentliga delar som "medlen/hur" och endast fokuserar på övergripande och diffusa mål. Ett program som bara syftar på en ambition men inga medel eller redskap för att nå (i detta fall även vaga och icke träffsäkra utifrån mätbarhet) mål, kan inte anses utgöra något användbart underlag i kommunens näringslivsarbete.</p>	<p>"Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen."</p>

Sverigedemokraterna

Detta får anses vara ganska signifikativt för programmets svagheter kring reliabilitet och validitet (vad man mäter och hur man mäter det). Vi anser att det blir högst problematiskt när ett styrande program, utelämnar väsentliga delar som "medlen/hur" och endast fokuserar på övergripande och diffusa mål. Ett program som bara syftar på en ambition men inga medel eller redskap för att nå (i detta fall även vaga och icke träffsäkra utifrån mätbarhet) mål, kan inte anses utgöra något användbart underlag i kommunens näringslivsarbete.

Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.

Sverigedemokraterna

Kort illustrerat så sätter man upp ambitioner utan tydliga mål. Men målen ska utvärderas, vilket egentligen blir ett sätt försöka mäta ens ambitioner. Dessutom på ett väldigt tveksamt vetenskapligt sätt. Åtgärder för att nå målen saknas helt.

Näringslivsprogrammet har ett mål (ett påtagligt förbättrat företagsklimat) och exempelvis används SKR/SBA:s NKI-undersökning och Svenskt Näringslivs enkätundersökning Lokalt företagsklimat med angivna indikatorvärden för att mäta om vi får ett påtagligt förbättrat företagsklimat. Både dessa undersökningar bedöms vara de mest använda mätningar som används för att bedöma företagsklimat i kommuner i Sverige. Vad avser åtgärder för att nå målen se svar om programmet styrning i tidigare svar.

Sverigedemokraterna	Ett starkt och tydligt inriktningsprogram måste kunna redogöra för "HUR" vi ska nå respektive målområde, uppsatta mål tenderar annars att stanna vid fina ord, och den önskvärda samt nödvändiga utvecklingen riskerar att utebli.	Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.
Sverigedemokraterna	Vi ser även att tyngden i detta program kan förstärkas genom att byta ut "vad som kan förväntas" till vad som behöver göras.	Relevant synpunkt och förslag som tydliggör. Andra liknande synpunkter har inkommit. Rubriksättningen "Vad kan förväntas?" byts ut till "Det uppnås genom att:", som är snarlikt Sverigedemokraternas förslag.

Sverigedemokraterna

Programmets intentioner och målsättningar är goda och högst relevanta, dess målområden lyfter självklarheter när det kommer till att gynna ett blomstrande näringsliv i Gävle kommun. Men för att motverka risken att detta blir ännu ett program med vackra ord och lite handling, måste programmet redogöra för tydliga mätbara mål, tydligare vägar för att utveckla näringslivet samt öka träffsäkerhet i de områden man ändå har för avsikt att titta närmare på. Gävle kommun och dess näringsliv behöver ett program som inte hoppar över mätbara mål och specifika åtgärder. Gävle kommuns näringsliv förtjänar ett tydligt och konkret näringslivsprogram som presenterar mer än goda ambitioner och utvärdering av diffusa "mål". Först då kan vi som kommun säkerställa att vi arbetar med och prioriterar rätt saker, därigenom kan vi vända dagens negativa trend som under de senaste åren präglat Gävle kommuns förhållande till näringslivet.

Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden med tillhörande mätetal som mäter om vi uppnår programmets mål. Vår bedömning är att dessa är mätbara. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.

"

Moderaterna	<p>Vi skulle gärna se en nulägesbeskrivning, antingen i programtexten eller som bilaga. Även kommunens vision om näringslivet i kommunen, det vill säga gärna med koppling till de kommunövergripande målen. Med dessa 2 tillägg får läsaren och användaren en bild av vart vill kommunen komma och vart är vi idag. Programmet bör beskriva hur kommunen ska uppnå de kommunövergripande målen för näringslivet. En tydlig plan för att förbättra Gävles alldeles för dåliga företagsklimat lyser med sin frånvaro.</p>	<p>Relevanta synpunkter och planen är att den uppföljning som sker när programmet är i drift innehåller referenser till nuläge vid uppstart av programperioden, så att positionsförflyttningen kan jämföras med läget vid programmets uppstart. Det förtydligas i programmet men därutöver ser vi inte behov att lägga till ytterligare nuläge i programtexten.</p> <p>Vad avser kommunens vision för näringslivet tolkar vi det som den politiska visionen, vi hänvisar till kommunplanen.</p> <p>Vad avser plan så sträcker sig näringslivsprogrammet sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.</p>
Utbildningsnämnden	<p>Utbildningsnämnden anser att programmet har ett enkelt och tydligt upplägg. Det är särskilt positivt att programmet är konkret i fråga om målområden och vad som kan förväntas inom dem vilket utbildningsnämnden ser som en utveckling gentemot tidigare näringslivsprogram.</p>	<p>Tack för återkoppling.</p>

<p>Utbildningsnämnden</p>	<p>Utbildningsnämnden menar att ett nuvärde, en förklaring av skalan såväl som målvärdena är avgörande för att förstå hur målen utvärderas. Målvärdena i sig behöver förtydligas. Med nuvarande formuleringar kan det vara svårt att följa upp målvärdena eftersom det inte finns en skala att mäta dem emot. Därmed är det svårt att förstå programmets ambition i tre av de fyra målområdena.</p>	<p>Relevanta synpunkter men tanken är att den uppföljning som sker när programmet är i drift innehåller referenser till nuläget vid uppstart av programperioden - det är förtydligt i programtexten - så att positionsförflyttningen kan jämföras med läget vid programmets uppstart. Därutöver ser vi inte behov att lägga till nuläge i programtexten</p>
<p>Utbildningsnämnden</p>	<p>Utbildningsnämnden ser, genomgående, ett språkbruk i programmet som innebär att agerande tillskrivs andra aktörer än Gävle kommun. Som ett exempel används ordet ska ofta under rubriken "Vad kan förväntas?". Under den rubriken framkommer dessutom föreställningar eller handlingar som är svåra att värdera och påfallande ofta är beroende av andra aktörer än enbart Gävle kommun. På det sätt som målen utvärderas framgår att det är oftast åsikter ifrån andra om Gävle kommun som är det som ska utvärderas. Dessutom berör programmet även frågor där Gävle kommuns agerande är reglerat i lag. Programmet kan enbart ha en direkt styrande inverkan, där lagstiftning inte säger annat, på verksamheter inom Gävle kommun. Det är något som programmet både under rubriken "Vad kan förväntas?" och utvärderingen behöver ta hänsyn till.</p>	<p>Programmet är som det står på sid 3 framtaget av kommunen och näringslivet tillsammans. Det kräver att Gävle kommun och andra aktörer deltar i arbetet. För att uppnå programmets mål finns fyra utpekade målområden där kommunen i vissa delar äger störst rådighet men andra där olika aktörer bidrar mer. Därmed utvärderas målet inte bara där kommunen har full rådighet utan även andra för målområdet relevanta mätetal.</p>

Kristdemokraterna	Generellt sett ser vi Kristdemokrater ett näringslivsprogram som ett bra verktyg för Gävle kommun när det gäller att vara en bidragande kraft till ett starkt och välmående näringsliv.	Tack för återkoppling
AB Gävle Hamn	Gävle hamn har tagit del av Gävle kommun har tagit del av Gävle kommuns förslag till Näringslivsprogram 2021-2025. Programmets formulering är koncist och lämpar sig väl som övergripande dokument. Programmet har tydliga och väldefinierade målområden samt mätmetoder för att se hur målen uppnåtts.	Tack för återkoppling.
Gävle kommun, Styrning och stöd	Programmet är både trevligt och bra. Det är lättläst tack vare luftig text och tydliga rubriker samt inbjuder till en medskapande process.	Tack för återkoppling
Arbetsmarknadsnämnden - och funktionsrättsnämnden, Omvårdnad, Socialnämnden	anser att det föreslagna näringslivsprogrammet är väl formulerat och med relevanta målområden	Tack för återkoppling
Gävle City samverkan	Programmet är övergripande och har ett behagligt antal sidor. Vilket gör att programmet känns tydligt, lättförståeligt men också blir ett program som känns allmänt och inte som en skraddarsydd produkt för Gävle utan kan appliceras på de flesta av Sveriges kommuner. På och gott och ont.	Tack för återkoppling

Centerpartiet	Centerpartiet i Gävle anser att förslaget till Näringslivsprogram 2021-2025 är bra. Programmet kommer att vara ett viktigt instrument på vägen mot ett påtagligt förbättrat näringslivsklimat i vår kommun. De uppsatta mätbara målen ger goda förutsättningar till uppföljning.	Tack för återkoppling
Socialdemokraterna	Vi ser positivt på förslaget om Näringslivsprogram 2021 - 2025. Särskilt vill vi lyfta hur positivt det är att Gävle kommun tar fram programmet med näringslivet. Ett starkt näringsliv bidrar till en stark kommun. Vi ser framemot arbetet med att genomföra programmets innehåll. Socialdemokraterna kommer inte bara att ta del av programmet utan också vara en del av att det genomförs.	Tack för återkoppling
Fastighetsägarna	Programmet andas ett positivt anslag och man har sökt dialog med näringslivet i samband med framtagandet av programmet.	Tack för återkoppling
Miljöpartiet	Miljöpartiet de gröna har inga invändningar mot näringslivsprogrammet i sin helhet.	Tack för återkoppling
Movexum	Movexum välkomnar en skrivning som skurits ned från ett format i tidigare program som innehållit många komplexa mål – till en tydlig struktur och ett fåtal väl definierade KPI:er för uppföljning	Tack för återkoppling

<p>Utbildningsnämnden</p>	<p>Utbildningsnämnden anser att programmet har ett enkelt och tydligt upplägg. Det är särskilt positivt att programmet är konkret i fråga om målområden och vad som kan förväntas inom dem vilket utbildningsnämnden ser som en utveckling gentemot tidigare näringslivsprogram.</p>	<p>Tack för återkoppling</p>
<p>Vänsterpartiet</p>	<p>När vi talar om näringslivet syftar det till hela Gävle kommun, varför det med fördel bör stå Gävle kommun genomgående i hela programmet, istället för Gävle. Detta för att inkludera hela kommunen i alla skrivningar. Näringslivsprogrammet liknar mer ett handlingsprogram om hur kommunen och näringslivet ska samarbeta på bästa sätt, men saknar till stor del ett politiskt innehåll som beskriver vilka förutsättningar som behövs för att kommunen till exempel ska målet om att vara en fossilfri kommun 2035.</p>	<p>En relevant synpunkt, där vissa "Gävle" ska kompletteras med "kommun" för att öka undvika missförstånd. DÅremot görs detta inte i de fall då syftningen är uppenbar eller där tillägget "kommun" riskerar att misstolkas som kommunorganisationen Gävle kommun.</p>
<p>Samhällsbyggnadsnämnden</p>	<p>Förslag att "ska" byts ut mot "är" i samtliga målområden och förväntningar.</p>	<p>Formuleringarna har reviderats</p>

Inkomna remiss svar till förslag om nytt Näringslivsprogram 2021 - 2025

Sida 4

Gävle kommuns Service till företag

Aktör	Målområden/Vad kan förväntas	Svar
FPX	Vidare ställer FPX sig lite frågande till om de i programförslaget redovisade indikatorerna för uppföljning kommer att återspegla de förändringar som näringslivsprogrammet strävar efter. FPX vill gärna se att även indikatorer som t.ex. korrelation mellan antal och tillväxt i företag å ena sidan och sysselsättningsgrad och anställningsbarhet å andra sidan, hälsa och välbefinnande samt förändring i digitaliseringstakt inkluderas i målutvärderingen.	Synpunkterna om förslagna indikatorer är relevanta men vi anser att valet av indikatorer återspeglar NP övergripande mål. Exempelvis kan en hög nivå av kunskap - och därigenom en ökad anställningsbarhet - kopplas till ökad lönesumma och sysselsättningstillväxt
Gävle Företagarföreningar	Näringslivet förväntar sig att man nu i kommunledning, inom politiken samt chefer inom kommunen kommit till insikt att det behövs förändring i ledarskapet. Ett stort ansvar vilar på sektorschefer och övriga chefer att jobbet blir gjort så att programmet skapar den förändring som behövs och att det blir gjort.	Förslaget till näringslivsprogram har flera skrivningar som tangerar området. Bland annat nämns att kommunen ska ta en ledande roll, om chefers ansvar kopplat till bemötande, mod att fatta snabba beslut. Dessa skrivningar kan kopplas till mätningar som utvärderar slutresultat i form av nöjd kund-index eller attitydmätningar. En nyhet i programmet är att kommunens genomförande av programmet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp.

<p>Funktionsrådet</p>	<p>I Näringslivsprogrammet första målområde, kommunens service till företag, framgår det att information ska vara begriplig och bemötandet bra, men texten skulle kunna vara mycket tydligare utifrån våra perspektiv. Om information alltid kan erbjudas i olika tillgängliga format och alla fysiska möten mellan kommunen och näringslivet genomförs i tillgängliga lokaler underlättar det för alla. Då spelar det ingen roll om företagaren exempelvis har dyslexi, en ADHD-diagnos eller någon allergi.</p>	<p>Det här är en viktig synpunkt. Det finns lagkrav på en kommun att tillgängliggöra information, tex genom DOS-lagen. Eftersom programmet sträcker sig över en längre period (5 år) bör detta förtydligas utan att gå in på specifika krav eller lagar. Vi tydliggör därför denna viktiga synpunkt med att göra följande ändring i punkt 2 under rubriken "Vad kan förväntas": "Gävle kommun ska ge god och tillgänglig service...". I beskrivningstexten ovanför punktlistan lägga följande till: "Att kommunens information och lokaler är tillgängliga gör det också enkelt för alla."</p>
<p>Kristdemokraterna</p>	<p>-Korta ner namnen på målområdena till "SERVICE", "KOMPETENS" och "TILLVÄXT". Den beskrivande texten bör vara något mätbart eftersom den beskriver målområden, det vill säga ett mål. Målområdet "Gävle för alla" kan med fördel tas bort då detta inte kan mätas på samma sätt som service, kompetens eller tillväxt. Vid behov kan det område inarbetas under övriga område.</p>	<p>Målområdena är utvalda utifrån dialog- och samverkansmöten och representerar inte enbart vad Gävle kommun ska genomföra utan vad som gemensamt - kommun, näringsliv och andra aktörer - behöver genomföra för att uppnå ett påtagligt förbättrat företagsklimat. De olika målområdena är därmed olika i sin inriktning och därigenom skiljer sig mätbarheten emellan dessa. Syftet med val av rubricering på målområdena har gjorts för att kortfattat beskriva målområdena, risken med ett ord i rubriken är enligt vår bedömning att förståelsen minskar. De nuvarande målområdena är skrivna på ett lättbegripligt sätt. Målområdena är även strategiska utifrån en övergripande nivå där det operativa arbetet sker i linjeorganisationerna. Målområdet Gävle för alla är ett målområde som visar på vikten av vårt varumärke att marknadsföra våra tillgångar av infrastruktur, näringsliv, kultur och natur.</p>

Kristdemokraterna	-Vad menas med rubriken "Vad kan förväntas"? Förväntningar finns redan. Det bör vara en mer konkret rubrik: "Detta uppnås genom att", vilket också medför tydligare och mer konkreta punkter under.	Relevant synpunkt och förslag som minimerar risken att den hänvisar till allmänna eller specifika förväntningar som finns och kanske har funnit länge tex hos det lokala näringslivet. Rubriksättningen "Vad kan förväntas?" byts ut till "Det uppnås genom att:"
Gävle kommun, Styrning och stöd	"Vad kan förväntas" formuleringen har en ansats till att vara framgångsfaktorer, kan det ersättas med det?	Rubriken har byts ut till "Det uppnås genom att"
Gävle kommun, Styrning och stöd	Förtydliga gärna vilka beslut som det krävs mod för att fatta snabba beslut runt	Då programmet utgör strategisk styrning är det riskabelt att begränsa eller låsa arbetet på operativ nivå genom att i programmet ange exakta beslut. Sådana beslut bestäms bäst på genomförandenivå.
Sverigedemokraterna	Avsnittet borde fokusera på annat än självklarheter i de presenterade målsättningarna. Mer intressant hade varit om åtgärder inom respektive område, för att kunna nå dessa övergripande målsättningar, hade presenterats. Vi ser till exempel att det kan finnas åtgärder inom service till företag som handlar om handläggningstider, kompetensutveckling och tillgänglighet- det i sin tur kan förhoppningsvis leda till en bättre servicenivå.	Avsnittet bygger på sådant som framkommit i dialog det lokala näringslivet. Såväl bemötande som rådgivning framhålls inte bara av lokala företag utan nämns också av flera näringslivsorganisationer som viktiga aspekter för att utveckla företagsklimatet. Det är relevanta exempel som lyfts fram i kommentaren om vad som kan ingå i god service. Dessa åtgärder/aktiviteter sker ute hos ansvarig verksamhet som behöver genomföra åtgärder som driver mot ett bättre företagsklimat. Se gärna även tidigare kommentar om programmets styrning och att det har förtydligats i programtexten.
Sverigedemokraterna	Målet på 3,4 är inte beskrivet på tydligt sätt. Varför har just den siffran valts och är det vetenskapligt försvarbart som metod?	Relevant fråga. Målvärdet är inte satt till 3,4 utan det är satt till att vara minst 3,4 (eller högre). 3,4 är riksnitt i Sverige vid nuvarande mätning (2020). Det är en markant ökning jämfört med Gävles generella nuläge (2,6, 2020), vilket bedöms påvisa att vi gör en rejäl positionsflyttning. Lokalt företagsklimat är en allmänt vedertagen metod i många kommuner. Nu

Moderaterna	Beskrivningen om vad som kan förväntas är bra, dock ska nämnas att en del är rena hygienfaktorer som t.ex. "ett gott bemötande" – är det inte så idag redan? Kopplingen mellan målen och åtgärderna är otydliga – eller obefintliga.	Avsnittet bygger på sådant som framkommit i dialog det lokala näringslivet. Såväl bemötande som rådgivning framhålls inte bara av lokala företag utan nämns också av flera näringslivsorganisationer som viktiga aspekter för att utveckla företagsklimatet. Åtgärder ska tas fram hos ansvariga verksamheter och beskrivs därför inte i programmet utan sker i genomförandearbetet och följs upp så att de bidrar till ett förbättrat företagsklimat, tex genom att visa på effekt på Lokalt företagsklimat. Se även tidigare kommentar om programmets styrning och att det förtydligas i programtexten.
Moderaterna	Vi föreslår att servicenivåer läggs till som är klart mätbara t.ex. max 5 veckors handläggningstid för bygglov m.fl.	Ett relevant förslag, något som är en möjlig specifik åtgärd, för en sektor, för att bidra till ett förbättrat företagsklimat. Det hamnar på genomförandenivå.
Samhällsbyggnadsnämnden	Programmet bör därför ha en disposition som främst lyfter fram kommunens tillväxtmål. Därför bör målområdenas kronologiska ordning ändras så att Gävle växer ligger först. Målområdenas benämningar bör eftersträva att följa det sätt som Gävle kommun idag uttrycker i verksamheterna och i Kommunplanen.	Näringslivsprogrammet i framtaget i samverkan med näringslivet och dispositionen bygger både på Gävle kommuns input och den prioritering som företagen uttrycker i sin dialog.

<p>Samhällsbyggnadsnämnden</p>	<p>Näringslivsprogrammet ska inte innehålla en aktivitetslista. Istället arbetar vi med: Vad kan förväntas? "Vad kan förväntas" är i vissa punkter utformat som "Aktiviteter". Det kan ibland svårt att se skillnaden. Hur ska en förväntan formuleras?</p> <p>Förväntningar kan vara höga eller låga och ibland saknas helt. Är förväntan ett löfte? Vi vill ha ett Näringslivsprogram som motiverar, engagerar och driver företagare, politik och medarbetare!</p> <p>Samtidigt som konkurrensen ökar med ökande antal företag har kraven från kunderna ökat. En förväntan bygger på en ökad insats. Ett flertal av punkterna "vad kan förväntas" kräver en ökad insats som också kan komma att kräva ökade resurser för att förväntan ska kunna uppfyllas.</p>	<p>I näringslivsprogrammet har det identifierats områden som kräver insatser för att bidra till ett förbättrat näringslivsklimat. Områdena är generella och inte på den detaljeringsnivå att det ska tolkas som en aktivitetslista. Programmet utgår sedan från att sektorer och bolag bryter ned programmet för att bidra till måluppfyllelse. Detta sker utifrån de resurser en sektor eller bolag förfogar över.</p>
--------------------------------	---	---

<p>Samhällsbyggnadsnämnden</p>	<p>Flertalet formuleringar av "förväntningarna" behöver förtydligas. Det finns annars en risk att medarbetare upplever formuleringarna som negativ kritik, vilket inte kommer att bidra till ett ökat engagemang.</p> <p>Följande formulering av "Vad kan förväntas" måste revideras: "Gävle kommun ska ge god service och se möjliga lösningar istället för hinder. Ibland krävs också mod för att ta snabba beslut som är för kundens bästa."</p> <p>Reviderat förslag: "Gävle kommun ger god service och arbetar möjliggörande för kunderna. Arbetet är effektivt och har kunden i fokus!" Uttrycket "mod" relaterar därför inte så väl till en handläggares uppdrag, eftersom det i många delar är styrt av lag, praxis, reglemente och delegeringsordning med mera. Det är bättre med beskrivningar som uttrycker hur myndigheten i sitt uppdrag kan stödja, ge råd, service och information, sträva efter att arbeta enkelt och effektivt samt uttrycka sig och skriva i klarspråk. "Mod" - med en lagstiftning som ligger till grund är det inte alltid möjligt att ändra utfallet. Det är inte beroende av "mod". Detta kan uppfattas som att det finns en bild/uppfattning om att handläggare är krångliga eftersom de behöver inhämta information från ett flertal sakområden, för att ge sammanvägda beslut.</p>	<p>Synpunkten är relevant och viktig. Syftet är inte att kritisera kommunens medarbetare utan att tydliggöra vad som krävs av kommunen för att förbättra företagsklimatet. En revidering görs och texten lyder nu: Gävle kommun ger god och tillgänglig service samt arbetar på ett lösningsorienterat sätt.</p> <p>Vad gäller begreppet mod är det viktigt att skrivningen inte ställs emot kommunens myndighetsutövning, som självklart ska följa lagstiftning etc. Samtidigt finns det många kontakter med Gävle kommun som inte är direkt lagstyrda. Vad gäller begreppet mod avses framför allt ett förhållningssätt, där kreativa lösningar ibland kan lösa utmaningar.</p>
--------------------------------	---	---

<p>Samhällsbyggnadsnämnden</p>	<p>Ett gott bemötande. Här beskrivs att bemötande ska genomsyra ledarskapet från högsta chef till enskilda handläggare. Vi ska följa värdegrunden: Bemötande, Samarbete, Kvalitet i vårt uppdrag. Programmet bör formuleras med en koppling till Gävle kommuns värdegrund.</p> <p>Vad menas med högsta chef ? Omfattar det politiken?</p> <p>Skriv medarbetare istället för handläggare.</p>	<p>Med högsta chef i "kommunens arbete" menas tjänsteperson men såklart är bemötande även från politiker en viktig faktor för företagsklimatet. Programmet nämner medarbetare och inte handläggare</p>
--------------------------------	--	--

**Inkomna remiss svar till förslag om nytt
Näringslivsprogram 2021 – 2025**

Sida 5

Aktör	Hur utvärderas målet?	Så hittar företag rätt kompetens att anställa	Vad är NKI/NUI etc	Svar:
Gävle Hamn - Gävle kommun service till företag	Utveckla någon form av delmål utifrån ex de NKI er som omskrivs. Genom tydligare delmål visualiseras förbättringspotential och utveckling under programmets gång som ger större kontroll att styra riktning och önskat resultat.			Behovet av delmål eller någon annan form av nedbrytning är en relevant synpunkt för att få effekt. Då ansvaret för genomförande ligger i linjeorganisationerna anser vi att inkomna synpunkt inte kommer att beaktas i själva programskrivningen men att detta åligger ansvariga verksamheter för att säkerställa måluppfyllelse.
Gävle Företagarföreningar	Känns som man borde spänna bågen och ange att vi inom programmets löptid ska vara på plats 10 i svensk näringslivs ranking. Känns lite mesigt annars			Förslaget till näringslivsprogram väljer att fokusera på de delar av Svenskt Näringslivs enkätundersökning om Gävle som fokuserar på respektive målområde. Dessa kompletteras av kommunplanen, som har ett indikatorvärde för placering på Svenskt Näringslivs rankinglista. Målsättningen om rankingen i kommunplanen är politiskt beslutad.
Gavlefastigheter	Gavlefastigheter anser att det bör förtydligas vilka som innefattas av Gävle kommun. Om det innefattar hela Gävle kommunkoncern så bör detta framgå tydligare direkt i inledningen. Det bör även förtydligas vilken nämnd eller vilket bolag som ansvarar för respektive mål.			I näringslivsprogrammet står det att kommunala sektorer och bolag ansvarar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner. Då näringslivsprogrammet är ett koncernövergripande styrdokument ska alla verksamheter ta del av hela programmet för att kunna besluta inom vilka områden de bidrar till.

Sverigedemokraterna		<p>Här föreligger samma problem som vid föregående punkt. Ingen beskrivning kring hur man ska gå tillväga för att nå det som förväntas. Känns mest som höga ambitioner utan vägledning. Målen är inte användbara då de dels inte är träffsäkra i vad de avser att mäta, dels är de beroende av många faktorer som ligger långt utanför variabeln rätt kompetens att anställa. Ökad sysselsättningsgrad och ökad lönesumma beror mer på macrofaktorer i ekonomin. Det mäter inget kring vad kommunen kan eller ska göra för att kunna förändra denna variabel.</p>	<p>Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka.</p> <p>Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.</p> <p>Inom målområdet krävs flera insatser av olika aktörer varav mätetalen inte bara hänvisar till Gävle kommuns åtgärder. Synpunkterna om föreslagna indikatorer är relevanta men vi anser att valet av indikatorer återspeglar NP övergripande mål. Exempelvis kan en hög nivå av kunskap - och därigenom en ökad anställningsbarhet - kopplas till ökad lönesumma och sysselsättningstillväxt</p>
---------------------	--	---	---

Moderaterna	Kommunen bör införa dialogupphandling och dela upp upphandlingarna i mindre enheter så att lokala företag har möjligheter att delta i upphandlingen.			Ett relevant förslag, något som är en möjlig specifik åtgärd, för en sektor, för att bidra till ett förbättrat företagsklimat. Det hamnar på genomförandenivå. Se gärna kommentar i tidigare svar om programmets styrning.
Moderaterna	Att kommunen lämnar någon form av svar inom t.ex. 48 timmar på näringslivets frågor.			Ett relevant förslag, något som är en möjlig specifik åtgärd, för en sektor, för att bidra till ett förbättrat företagsklimat. Det hamnar på genomförandenivå. Se gärna kommentar i tidigare svar om programmets styrning.
Moderaterna		Kompetens ska lockas till Gävle – men hur? Det vore bra med en beskrivning om vad som lockar rätt kompetens till Gävle, är det kultur? Miljö, lägre skatter? Intressanta och utmanande jobb? lägg till en beskrivning utifrån befintlig forskning på området. Dokumentet skulle berikas av en framtidsbeskrivning som beskriver samhällsförändringen från industrisamhälle till ett digitalt, kunskapsintensivt samhälle med många små företag. Vilka är branscher med speciell utvecklingspotential i Gävle –		Relevanta kommentarer. Näringslivsprogrammet pekar ut kompetensförsörjningsfrågan som en stor och viktig framtidsfråga. Det är också många aktörer som är ansvarar för området och programmet hänvisar därför utförligare beskrivningar, att identifiera utmaningar och att ta fram aktiviteter till kommande arbete. Gävle kommun kommer arbeta vidare med att peka ut vilka branscher som har utvecklingspotential i Gävle genom ett uppdrag i kommunplan.

		<p>lägg till i beskrivningen så att alla vet vad det skall fokuseras på.</p>		
--	--	--	--	--

Inkomna remiss svar till förslag om nytt Näringslivsprogram 2021 -
2025

Sida 6

Målområde så hittar företag rätt
kompetens att anställa

Aktör	Vad kan förväntas?	Hur utvärderas målet?	Gävle växer	Svar
Högskolan i Gävle	”Kommunen, näringslivet och högskolan ska fokusera särskilt på branscher med stor utvecklingspotential i Gävle” (sidan 6). Vi föreslår att det skrivs: ”Kommunen och näringslivet ska i samarbete med högskolan fokusera särskilt på branscher med stor utvecklingspotential i Gävle.”			Synpunkterna är relevanta och förslår ändring av texten till; ”Kommunen och näringslivet ska i samarbete med högskolan fokusera särskilt på branscher med stor utvecklingspotential i Gävle.”
Högskolan i Gävle	Högskolan är positiv till programmets ambition och inriktning. Det är särskilt värdefullt att kommunen understryker behovet av ökad kompetens och livslångt lärande för att utveckla näringsliv och verksamheter i kommunen. Högskolan ser här stora möjligheter till samarbeten genom det nya samarbetsavtal som finns mellan Gävle kommun och Högskolan.			Tack för återkoppling

Högskolan i Gävle	I programmet står vidare att: "Skolan, högskolan och näringslivet ska gemensamt skapa utbildningar som möter näringslivets behov, nu och i framtiden" (sidan 6). Vi föreslår att det skrivs: "Skolan, högskolan och näringslivet ska samarbeta för att gemensamt skapa utbildningar som möter näringslivets behov, nu och i framtiden"			Synpunkterna är relevanta och förslår ändring av texten till; "Skolan, högskolan och näringslivet ska samarbeta för att gemensamt skapa utbildningar som möter näringslivets behov, nu och i framtiden."
Gävle Företagarföreningar			Gävle kan inte ha som mål att bli 120 000 invånare år 2030, utan hellre ange att med hänsyn till beräknad befolkningsutveckling kommer staden växa till uppskattningsvis 120 000 år 2030.	Gävle kommun antog 2017 en översiktsplan som fastslår målet att Gävle kommun ska växa till 120 000 invånare till år 2030.
Funktionsrättsrådet	På målområde "så hittar företag rätt kompetens att anställa" borde Näringslivsprogrammet uppmuntra till fler och mer samarbete mellan företag och arbetsmarknadsenheten så fler och mer praktikplatser skapas. Det skulle underlätta för många individers inträde på arbetsmarknaden.			Det är en relevant synpunkt men av en sådan detaljeringsgrad att det hänvisas till linjearbetet som en åtgärd eller aktivitet.

Gavlegårdarna	<p>Kopplingen mellan insatser inom området kompetensutveckling och ett förbättrat företagsklimat bedöms vara otydlig i näringslivsprogrammet. Med undantag för målet att "det ska finnas stöd så människor kan och vågar starta nya företag" så saknas mål som sätter ut riktningen för sådant som kommunen kan bidra med. AB Gavlegårdarna föreslår att mål som riktar in sig på att skapa de platser och sammanhang där utbyte av idéer och erfarenheter kring kompetensutveckling mellan näringslivets aktörer utformas och tillförs.</p>		<p>Det är en relevant synpunkt men då näringslivsprogrammet är ett koncernövergripande styrdokument bör alla verksamheter ta del av hela programmet i sin helhet för att därefter välja inom vilka områden de bidrar till. Där kan tex konkreta aktiviteter kopplat till utbyte av erfarenheter föreslås</p>
Gävle kommun, Styrning och stöd		<p>Justera studenter till studerande för att inkludera fler</p>	<p>En relevant synpunkt, förtydligar. Vi byter ord från "studenter" till "studerande".</p>

Gävle citysamverkan

Under målområdet, Gävle växer, hade det varit bra om programmet fångade upp inslaget som beskrevs i den politiska plattformen 100 insatser för 100 % Gävle som tidigare lyftes av ledande politiker (se gul text). Stads kärnan är för många kommunens skyltfönster varför det är befogat att betona det även i Näringslivsprogrammet

Det nya näringslivsprogrammet innehåller numera ett måttal kopplat till stads kärnans utveckling (se Cityindex under målområde Gävle för alla), vilket är tänkt som en tydlig markör för stads kärnans viktiga roll för att uppnå ett förbättrat företagsklimat. De aktiviteter som kommunen genomför för att bidra till stads kärnans utvecklings beskrivs i linjearbetet.

<p>Sverigedemokraterna</p>		<p>Att ha målet att växa till 120 000 invånare till 2030 är att starta i fel ände. Borde fokusera på företagärvänligheten som ger arbetstillfällen. Då näringslivet tillåts blomstra så följer utvecklingen med en ökad befolkning efter helt naturligt. Denna punkt borde handla om hur Gävle ska kunna växa, inte att den per se växer. På slutraden under hur Gävle växer ska mätas blir detta någon form av fusion mellan nystartade företag och tryggheten. Känns lite skakigt utifrån variabeln Gävle växer. Det är en så pass bred punkt att den är svår att fånga upp.</p>	<p>Målet om att växa till 120 000 finns angivet i Gävle kommuns översiktsplan. Andra meningen i inledningen till målområdet konstaterar att det krävs att det skapas fler arbetstillfällen för att uppnå en befolkningstillväxt. Det anges också att det förväntas att Gävle är en bra plats för företagande och att mätetalen om etableringsförfrågningar och ett ökat antal nystartade företag dels indikerar om vi har ett attraktivt företagsklimat och visar om skapa bättre förutsättningar i form av tillväxt och sysselsättning för ett växande Gävle</p>
----------------------------	--	--	---

Moderaterna	Befintliga företag ska stöttas – men hur tänker sig kommunen att det ska ske, beskrivning av konkreta åtgärder saknas och bör läggas till.		<p>Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka.</p> <p>Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.</p> <p>Näringslivsprogrammet kommer resultera i många olika aktiviteter bland annat för att stötta företag att kunna utvecklas och anställa fler</p>
-------------	--	--	---

Moderaterna			Inom de kommunövergripande målen finns det mål på hur som ska hantera befolkningstillväxten i Gävle, varför denna del inte passar i ett näringslivsprogram – vi föreslår att hela avsnittet stryks. T.ex. ska vi locka till oss kompetent arbetskraft till Gävle i ett tidigare avsnitt. Miljöstrategiska programmet visar redan hur Gävle ska växa och utvecklas på ett hållbart sätt.	Näringslivsprogrammet är ett gemensamt program som tagits fram i samverkan mellan kommun, näringsliv och andra aktörer. Målområdena baseras på dialog med det lokala näringslivet och detta målområde handlar om att ett näringsliv som utvecklas ger Gävle möjlighet att växa. Programmet beskriver vikten av det krävs fler arbetstillfällen, bla genom ett innovativt klimat och att befintliga företag växer/utvecklas, för att uppnå befolkningstillväxt.
Utbildningsnämnden	Utbildningsnämnden vill framför allt lyfta fram att arbetet med Trossen och APL som konkreta exempel på verksamhet som beskrivs under rubriken "Vad kan förväntas?" med punkterna; <ul style="list-style-type: none"> · Skolan, högskolan och näringslivet ska gemensamt skapa utbildningar som möter näringslivets behov, nu och i framtiden. · Näringslivet ska förbereda studenter för arbetslivet genom lärlingsplatser och praktik. 			Tack för kommentar med exempel på åtgärder som redan genomförs och förslagsvis fortsätter att drivas och utvecklas för att bidra till måluppfyllelse

Utbildningsnämnden	Utbildningsnämnden noterar att det i den andra punkten står studenter, det är ett begrepp som är förbehållet elever vid högskole- och universitetsstudier. Elever är det som finns i utbildningsnämndens olika verksamheter. Som tidigare nämnts kan programmet enbart ha en direkt styrande inverkan, där lagstiftning inte säger annat, på verksamheter inom Gävle kommun. Utbildningsnämnden antar därför att det är en felskrivning och att det är elever som avses.			Programmet riktar sig inte enbart till Gävle kommun utan även andra aktörer, begreppet har uppmärksammats av fler remissinstanser och har nu ändrats från "student" till "studerande" för att inte exkludera någon.
--------------------	--	--	--	---

Inkomna remiss svar till förslag om nytt Näringslivsprogram 2021 - 2025

Sida 7

Gävle växer

Aktör	Gävle växer forts	Vad kan förväntas	Hur utvärderas målet	Svar
Högskolan i Gävle		Högskolans roll behöver förtydligas "Högskolan i Gävle ska vara attraktiv med hög nivå på forskning och utveckling" .Vi föreslår därför en liten annan skrivning:"Kommunen och näringslivet ska i samspel med Högskolan i Gävle bidra till att Högskolan ska vara attraktiv med hög nivå på forskning och utbildning som medel för utveckling."		Synpunkterna är relevanta och föreslår att texten ändras till; "Kommunen och näringslivet bidrar till att Högskolan i Gävle är attraktiv med hög nivå på forskning och utbildning som medel för utveckling."

<p>Gävle Företagarföreningar</p>			<p>Vad i detta program gör att kommunens tjänstemän känner att dom måste skapa en förändring i sitt arbete, för att vi skall nå dessa mål. För att vi skall skapa ett bättre näringslivsklimat måste det ställas krav på förändring, t.ex.: Antal hektar verksamhetsmark, Antal hektar byggklar mark, Antal dagar för återkoppling</p>	<p>Näringslivsprogrammet har skrivningar som berör detta. Bland annat nämns att kommunen ska ta ledande roll i arbetet, om chefers ansvar kopplat till bemötande och att kommunens del av genomförandet sker i sektor och bolag och koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. Kommunens genomförandedel sker genom aktiviteter i sektorer och bolag. Antal hektar verksamhetsmark och återkopplingstid finns specificerade i bland annat sektorernas verksamhetsplaner.</p>
<p>Gävle Energi</p>			<p>Gävles potential som plats att utveckla befintliga verksamheter och attrahera nya är så goda att det borde finnas utrymme att sätta ambitiösa mål som är utmanande och utvecklande.</p>	<p>Att fördubbla antalet förfrågningar från företag som vill etablera sig i Gävle bedöms vara ett ambitiöst och utmanande mål. Möjligtvis är målsättningen med årlig ökning av nystartade företag inte lika utmanande, även om en årlig ökning kan ses som utmanande då vi under programperioden kommer se omvärldförändringar som påverkar såväl positivt som negativt på lokal nivå.</p>

Gävle Hamn			<p>Under målområdet "Gävle växer" benämns att antalet förfrågningar för etablering av företag ska mätas vilket ger en bra indikation på kommunens potentiella tillväxt och välmående. Dock bör även faktiska etableringar mätas för att ge underlag till att se utvecklingen över tid och möjlighet att kraftsamla där behov finns och reella etableringar inte kommer till stånd.</p>	<p>Då ett etableringsbeslut utgår från olika faktorer, där vissa ligger utanför kommunens eller platsens möjlighet att påverka är det mer relevant att mäta etableringsarbetet utifrån antalet förfrågningar då det är något som kan påverkas till exempel av ett utvecklat och mer proaktivt etableringsarbete. I genomförandet, som ligger på operativ nivå och inte målsätts specifikt i programmet, mäts och följs genomförda etableringar upp. När det gäller att utvärdera förlorade förfrågningar är det en relevant synpunkt som det finns goda anledningar att utveckla, men även detta ligger inom ramen för genomförande och bedöms inte behöva anges i näringslivsprogrammet.</p>
Företagarna Gävle			<p>Plan/mål med verksamhetsmark eller byggklar mark för företagen måste specificeras när det är klart för byggstart. Tolvfors måste få högsta prio omgående.</p>	<p>Det är en relevant synpunkt men hör inte hemma i näringslivsprogrammet utan hänvisas till linjearbetet och dess aktiviteter</p>

Gävle kommun,Styrning och stöd		Lägg till "bland annat" i texten För att uppnå en befolkningstillväxt krävs bland annat att det skapas fler arbetstillfällen		En relevant synpunkt som ökar förståelsen. "Bland annat" läggs till i meningen enligt yttrandet.
Gävle kommun, Styrning och stöd		Texterna framstår som framgångsfaktorer för arbetet. Fundera över hur mycket Gävle kommun kan utlova gällande HiG:s verksamhet		Det är mycket riktigt "framgångsfaktorer" för arbetet. Ett arbete som bedrivs tillsammans, där tex Högskolan i Gävle har en mycket viktig roll.
Centerpartiet			Vi föreslår också konkreta mål för tillgänglig byggklar mark för boende och företagande i attraktiva lägen.	Ett relevant förslag, något som är en möjlig specifik åtgärd, för en sektor, för att bidra till ett förbättrat företagsklimat. Det hamnar på genomförandenivå.
Gävle Citysamverkan		Utveckla gärna trygghetsspåret mer utöver "Gävle ska vara en trygg plats med bra bostäder och skolor i hela kommunen".		En relevant synpunkt men skrivningen anses är tillräcklig då programmet anger att Gävle ska vara en trygg plats. Utifrån hur upplägget för näringslivsprogrammet ser ut krävs att verksamheterna utvecklar sitt arbete, dialog och kommunikation i dessa fråga så att näringslivet bättre förstår och involveras, tex i det brottsförebyggande arbetet.

Region Gävleborg		Det skulle vara intressant med en tydligare beskrivning av hur Gävle kommun via programmet planerar att agera för att främja innovationsutvecklingen i kommunen		Näringslivsprogrammet beskriver vad näringslivets behöver. Hur Gävle kommun ska uppnå eller bidra till behoven inom de utpekade målområdena ska beskrivas av sektorer eller bolag, tex i deras verksamhetsplaner.
AB Gavlegårdarna	När det gäller Gävle växer så ser AB Gavlegårdarna goda möjligheter till att bidra till ett bättre företagsklimat och därmed måluppfyllelse för näringslivsprogrammet genom tillförande av bostäder, utveckling av levande stadsdelar och trygga livsmiljöer och skapande av förutsättningar för en hållbar livsstil.			Tack för återkoppling

Inkomna remiss svar till förslag om nytt
Näringslivsprogram 2021 - 2025
Sida 8

Aktör	Antalet nystartade företag i Gävle kommun ska öka från år till år	Gävle för alla	Vad kan förväntas	Svar
Gävle Energi		De goda förutsättningarna består bland annat i de förnämliga logistiska förutsättningarna som finns i form av en hamn, två europavägar, närheten till internationell flygplats samt närheten till Nordens största storstadsregion , tillgång till utvecklingsbar mark samt potentialen för mycket god tillgång till elektrisk effekt i framtiden.		Vi tackar för återkopplingen och föreslår ett förtydligande i programmet. Texten revideras till "Gävle har ett blandat näringsliv med många små och medelstora företag samt några stora arbetsgivare. Men det pågår en förändring där det lokala näringslivet blir mer blandat och många tjänsteföretag växer sig allt starkare. Gävle ligger geografiskt mycket bra till, här möts två europavägar, två järnvägsstambanor, det är nära till Sveriges största internationella flygplats och Nordens största storstadsregion Stockholm. Gävle Hamn är också fortsatt ett viktigt nav för import- och export. Vi har lockat stora internationella företag med hög miljöprofil att etablera sig här och Gävle är en populär kongress- och eventstad."

Kristdemokraterna		På vilka grunder utgör industrin basen för näringslivet? Vad innebär det att industrin är basen? Vilka branscher har potential i Gävle kommun? Hur definierar vi dem? Vilka varumärken har vi att bygga på? Vilka satsningar skall vi göra på dessa varumärken? De punkter som räknas upp här kan med fördel inarbetas i texterna under andra målområden.		Tack för synpunkter. Branschtexen revideras och förtydligats, där begreppet "basindustri" tas bort. Vilka branscher som har potential och hur de definieras tas fram under 2021, i enlighet med kommunplaneuppdrag. Gävle har flera starka varumärken som kan nyttjas i positioneringen av platsen, tex Gävlebocken. Målområdet blir kvar då de har olika innebörd
Gävle kommun, Styrning och stöd		Det kan vara svårt att ha en förväntan på "att vi ska vara stolta" - vem äger och driver frågan och på vilket sätt?		Framgångsfaktorn ligger i att vi arbetar gemensamt om bidrar tillsammans. Vi kan inte tvinga någon utan detta är vår gemensamma viljeinriktning
Region Gävleborg		Kommunen växer ständigt och lockar på så vis både arbetskraft, nya och befintliga företag. Här skulle det ge ett mervärde med en utvecklad beskrivning av hur kommunen själv ser på de styrkor som finns, vad som kan och bör lyftas fram och utvecklas för att ytterligare stärka konkurrenskraft och attraktionsförmåga och bidra till ökade förutsättningar för utveckling av Gävle kommuns näringsliv		Platsen Gävles styrkor, under rubriken Gävle för alla, kommer delvis att förtydligas. Det som ska utvecklas beskrivs i verksamheternas dokument och beslut, som en konsekvens av programmets inriktning

Sverigedemokraterna		<p>En salig blandning av områden ingår i denna punkt. Alldeles för diffus och bred. Är det kommunikation, varumärket Gävle eller den interna kulturen i kommunen som man vill åt? Målen blir precis om punkten ett virrvarr av olika inriktningar och punkter. Denna behöver helt revideras från början och ändras. Ger inget tillförlitligt av värde.</p>		<p>Det är relevanta kommentarer och målområdet är brett, delvis för att fånga in flera önskemål från dialogmöten med olika aktörer. Vi har samlat målområdet under begreppet Företagen gör Gävle till en bra plats och handlar både om vad Gävle kommun kan göra för att lyfta Gävles varumärke och företagplatsen, hur de infrastrukturella förutsättningar är och kan utvecklas, men likväl hur företagen skapar, utvecklar och kommunicerar kring platsen</p>
AB Gavlegårdarna			<p>Gävle för alla bedöms ha beskrivna förväntningar på förbättringar som leder till ett bättre företagsklimat och målområdet bedöms vara väl koordinerat med övriga strategiska program i Gävle kommun. AB Gavlegårdarnas bidrag i denna del handlar om att fortsätta att tillföra bostadsmarknaden med bostäder av olika typer och prisklasser vilket även är tydliggjort i</p>	<p>Tack för återkoppling</p>

			bolagets ägardirektiv.	
Vänsterpartiet			<p>Det finns en del som tyder på att Gävle halkat efter när det gäller IT-företag och IT-kompetens. Jämför man med exempelvis Sundsvall så finns där många fler, mindre IT-företag och en annan kultur kring kunskap och nyföretagande inom IT. Även söderut i Sverige och i storstadsregionerna är det vanligare med mindre IT-företag. Brist på ITkompetens gör att växande IT-företag kan välja bort Gävle kommun. Många småföretag inom IT</p>	<p>Tack för synpunkter och reflektioner om IT-branschens utveckling. IT-branschens storlek ser olika ut mellan kommuner, vilket delvis beror på kommuners storlek, lokal/regional företagsstruktur och andra faktorer. IT-kompetensbristen är mycket utmanande i stora delar av Sverige, konstaterar tex IT&telefkömföretagen i sin rapport om IT-kompetensbristen i Sverige. Synpunkterna är förslag på åtgärder som skulle kunna bedrivas och följas upp inom ramen för programmets målområden, men det ligger på sektorsnivå och listas inte som en aktivitet i programmet.</p>

			<p>är verksamma internationellt vilket skapar andra möjligheter än för företag som främst är verksamma inärområdet. Branschen har länge haft svårt att rekrytera och Arbetsförmedlingens prognos är att bristen kommer att finnas där även 2025. Kommunen skulle i högre grad kunna stötta utbildningsprojekt där barn och ungdomar lär sig programutveckling. Kommunen skulle kunna titta på varför utvecklingen varit annorlunda i andra städer och se om det går att stötta nyföretagande på fler sätt.</p>
--	--	--	--

Inkomna remiss svar till förslag om nytt Näringslivsprogram 2021 - 2025

Sida 9

Aktör	Gävle för alla	Hur utvärderas målet?	Svar
Gavleatigheter		En reflektion bör göras kring indikatorn att öka antalet gästnätter i Gävle under programtiden och huruvida denna kommer påverkas av ett eventuellt förändrat arbetssätt efter Covid-19. Det är klokast att reflektera om vi i framtiden kommer att resa lika mycket eller om vi kommer att delta på konferens digitalt. Detta kan i sådana fall påverka denna indikator.	En intressant reflektion men bedömning som gjorts är att målet om ökat antal gästnätter/omsättning är rimlig och ska öka från programmets start till slut

Centerpartiet		<p>Centerpartiet saknar dock lite mer fokus på våra landsbygdsföretagare och ge areella näringarna. Vi skulle därför vilja lägga till följande på punkter under stycket "Hur utvärderas målen" på sidan nio:Antalet anställda i våra små och medelstora företag på landsbygden ska öka.</p> <p>Andelen lönsamma företag inom lantbruk, skog och fiske ska öka.</p>	<p>Det är en relevant synpunkt att hela Gävle kommuns näringsliv - i stad och på landsbygd - ska främjas av Näringslivsprogrammet. Att fokusera på små och medelstora företag är också relevant då det är inom dessa segment som sysselsättningstillväxten är starkast. Näringslivsprogrammet kompletteras med följande skrivelser: I sista meningen under rubriken Gävle för alla läggs följande till: "i hela kommunen". Vad gäller att lägga till ett ytterligare mätetal görs bedömningen att det föreslagna mätetal hamnar på för hög detaljnivå för att vara relevant för Näringslivsprogrammet. Näringslivsprogrammet lyfter vikten av branschfokus men pekar inte i det här dokumentet ut vilka branscher som anses ha särskild utvecklingspotential i Gävle kommun. Därmed kommer inte heller specifika förslag på branschmål att lägga till näringslivsprogrammet.</p>
Gävle citysamverkan		<p>Vi tror även det kan vara intressant och relevant att mäta medias attityd till lokala företagsklimat då det är en förklaringsfaktor på den generella uppfattningen om lokalt företagande. (s.9)</p>	<p>En relevant synpunkt men då den inte finns med i Svenskt Näringslivs enkätundersökning kommer den inte att läggas till som ett mätetal under "Hur utvärderas målet Gävle för alla" sid 9.</p>

Moderaterna	<p>I det här avsnittet upprepas tidigare åtgärder, den nya är kanske att vi ska hjälpa varandra – men ska kommunen verkligen kontrollera de olika företagsnätverken som finns idag som fyller funktionen av att ”företag hjälper varandra”. Tror också att näringslivet själva är duktiga på att dra fördel av de starka varumärken som förknippas med Gävle – som t.ex. Brynäs.</p>	<p>Programmet utgår från att det är flera som bidrar till ett påtagligt förbättrat företagsklimat. Det är alltså inte likställt med att det är kommunen som ska göra eller kontrollera företagsnätverk. Vi håller helt med i det sistnämnda - och det är också intentionerna med programmet - att näringslivet själva är duktiga på att dra fördel av de starka varumärken som Gävle förknippas med.</p>
-------------	--	--

Moderaterna	Vi föreslår att även detta avsnitt stryks då vi har svårt att se varför kommunen ska lägga sig i företagens nätverk och för näringslivets del hantera starka varumärken. Vi förstår inte hur detta kan förbättra företagsklimatet i Gävle.		Näringslivsprogrammet är framtaget i samverkan med näringslivet och andra kommunala och regionala aktörer. Olika aktörer ansvarar och driver de olika områdena som pekas ut i programmet. Tanken är således att näringslivet själva ska bidra till att göra Gävle till en bra plats genom exempelvis nätverk. aktörer som bidrar.
Gävle kommun, Styrning och stöd	Bra att ni anger källa för Årets kommun- det blir tydligt.		Tack för återkoppling

Inkomna remiss svar till förslag om nytt Näringslivsprogram

2021 - 2025

Sida 10

Aktör	Förutsättningar för programmet	Vem bestämmer?	Vad sker verkstaden?	Hur mäts skillnaden? Sid 11	Svar
FPX				Vi ser dock ett behov av att Gävles nya näringslivsprogram även redovisar vilken analys och effektlogik som programmets skrivningar bygger på och en handlingsplan med åtgärder som leder till de uppsatta målen.	Relevanta synpunkter men föreslår ingen ändring eftersom styrningen av programmet utgår från att genomförande sker i linjearbetet. Dessutom förutsätter ett framgångsrikt näringslivsprogram genomförande inte bara i kommunorganisation utan även hos näringsliv och andra aktörer. Näringslivsprogrammet bygger på det underlag som har kommit fram i det gemensamma revideringsarbetet där det ingått såväl näringslivsdialoger, enkätutskick, intervjuer, och workshops.

FPX				<p>Vidare ställer FPX sig lite frågande till om de i programförslaget redovisade indikatorerna för uppföljning kommer att återspegla de förändringar som näringslivsprogrammet strävar efter. FPX vill gärna se att även indikatorer som t.ex. korrelation mellan antal och tillväxt i företag å ena sidan och sysselsättningsgrad och anställningsbarhet å andra sidan, hälsa och välbefinnande samt förändring i digitaliseringstakt inkluderas i målutvärderingen.</p>	<p>De indikatorer ("Hur utvärderas målet?") som anges i programmet bedöms på olika sätt bidra till den övergripande måluppfyllelsen. Då FPX inte anger konkreta förslag på indikatorer är det svårt att ge ett fullödigt svar, men tex en ökad lönesumma hos företag har kopplingar till ökad anställningsbarhet och sysselsättningsgrad.</p>
Kristdemokraterna		<p>Rubriken "Vem bestämmer" upplevs spetsig. Är det behov att rubricera detta om vi alla skall arbeta för att det blir så bra som möjligt.</p>			<p>Stycket är viktigt för att skapa förståelse hur näringslivsprogrammet formellt beslutats och hur det driftas. Rubriken anses sammanfatta dessa delar.</p>

Företagarna Gävle		<p>Vi saknar en kommundirektör som pekar med hela handen åt vilket håll kommunens skall gå. Ledningen måste ställa krav på förändring inom kommunen.</p>		<p>Vi tolkar kommentarer mer som en uppmaning än ett yttrande för förändring i programmet. Förslaget till näringslivsprogram har skrivningar som tangerar området. Bland annat nämns att kommunen ska ta en ledande roll, om chefers ansvar kopplat till bemötande, mod att fatta snabba beslut. Dessa skrivningar kan kopplas till mätningar som utvärderar slutresultat i form av nöjd kund-index eller attitydmätningar. En nyhet jämfört med tidigare näringslivsprogram är att kommunens genomförande av programmet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp.</p>
Företagarna Gävle		<p>Hur skall tjänstemän och chefer inom kommunen jobba för att följa Näringslivsprogrammet? Det är 2021 nu och attityden från många tjänstemän/chefer inom kommun är fortfarande ej acceptabel. Behövs det mera utbildningar?</p>	,	<p>Det är en relevant fråga. Gävle kommuns styrmodell tydliggör att alla sektorer och bolag ansvarar för att bidra till näringslivsprogrammet och de andra strategiska programmens målpuppfyllelse. En nyhet i jämförelse med tidigare näringslivsprogram är tt arbetet nu koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp.</p>

<p>Gävle kommun, Styrning och stöd</p>		<p>Beskriv gärna näringslivsrådets uppdrag</p>			<p>En relevant synpunkt. Näringslivsrådets uppdrag är att på strategisk nivå följa programmet och dess måluppfyllelse. Skrivningen har förtydligats och lyder nu: "Ett näringslivsråd, som består av representanter från näringslivet, politiker och kommundirektör, ska träffas två gånger per år och diskutera näringslivsfrågor. De kommer även följa näringslivsprogrammet för att se om de uppställda målen uppfylls."</p>
<p>Gävle kommun, Styrning och stöd</p>		<p>Programmet koordineras via kommundirektörens ledningsgrupp - är de framgångsrik att de strategiska programmen har olika styrning?</p>			<p>Styrning genom kommundirektörens ledningsgrupp säkerställer att programmet genomförs under ledning av kommunens högsta ledande instans, något som bland annat är efterfrågat från näringslivet. Kommunens interna samordning av strategiska program är inte en fråga för näringslivsprogrammet att besvara.</p>

Fastighetsägarna		<p>Även om ambitionen varit att vara så tydlig som möjligt ställer författandet av näringslivsprogram alltid stora krav på konkretion. Här tror vi att man ska försöka en vända till med att vara ännu tydligare. För att kunna genomföra allt som ska prioriteras måste det också resurssättas. Gör man inte det måste man annars tala om vad som ska prioriteras ned när något annat prioriteras upp. För att kunna följa upp alla goda ambitioner och mål är det också viktigt att man även utanför den kommunala organisationen redan i näringslivsprogrammet pekar ut ansvaret, för att nå de olika målen, ligger. Vår uppfattning är att de kommuner som lyckas förändra attityder och bemötande mot</p>		<p>Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.</p>
------------------	--	--	--	---

			<p>näringslivet inte har låtit de goda ambitionerna stanna på näringslivskontoret eller i kommunstyrelsen utan måste även genomsyra övriga delar av den kommunala verksamheten</p>		
Fastighetsägarna				<p>För att kunna ta ut en ny riktning måste man veta var man är. Därför vore det bra om man tydligt anger varifrån man avser att mäta när man mäter förändringar och även för att kunna se trender.</p>	<p>Relevant synpunkt. Ett tillägg i programmet görs som tydliggör att mätningarna som görs under programperioden görs från år 2021. Vid uppföljning kommer det framgå hur utveckling utifrån programmets mätetal från år till år.</p>

<p>Marknadsplats Gävle</p>			<p>Vi anser att programmet behöver utformas mer konkret. Det känns mer som en vision, ett väldigt långsiktigt mål. För att både kommunen och företagen ska förstå vad detta program kommer att innebära för deras verksamhet så behöver delarna bli mer konkreta.</p>	<p>Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.</p>
--------------------------------	--	--	---	---

<p>Marknadsplats Gävle</p>			<p>Vad ska prioriteras? Vad satsar vi på? Ska man jobba med alla delar samtidigt? Vi tror att man behöver prioritera områdena för att få effekt. Vad behöver vara på plats först för att kunna komma vidare i arbetet och gå vidare stegvis. Vi tror att det kommer att bli oerhört svårt för verksamheterna att jobba med fokus på alla delar samtidigt.</p>	<p>Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka. Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.</p>
--------------------------------	--	--	---	---

<p>Marknadsplats Gävle</p>			<p>Några av våra medlemmar upplever en försämrad service och samarbete från kommunen senaste åren trots att det funnits ett näringslivsprogram. Hur ska man vända på detta? Hur ska man göra för att få budskapet i NP att genomsyra hela kommunens organisation? Förstår man vad som krävs för att göra denna förflyttning genom att utgå från detta program?</p>	<p>En viktig kommentar som inte föranleder en förändring i liggande förslag men synpunkten om försämrad service och samarbete tas vidare i dialog direkt med MPG. Budskapet i programmet ska nå hela organisationen och här krävs ledarskap på alla nivåer för att säkerställa att näringslivsperspektivet utifrån ett av kommunens tre styrande strategiska program är väl känt bland medarbetare. Utöver varje enskild verksamhets ansvar för kännedom hos sina medarbetare ska gemensamma aktiviteter genomföras under programperioden för att informera och samtala/utbilda kring målet om ett påtagligt förbättrat företagsklimat i Gävle kommun.</p>
--------------------------------	--	--	--	--

<p>Marknadsplats Gävle</p>				<p>Vi saknar en tydlighet i vilken förflyttning man vill göra och hur den ska mätas. Att bli bättre än tidigare på en parameter kan ju vara en väldigt låg ambition om utgångsläget är på en låg nivå. Vi efterlyser en tydligare ambitionsnivå.</p>	<p>På sidan 3 i näringslivsprogrammet står att "Varje målområde utvärderas genom mätetal, så att vi ser om vi förbättras över tid". I och med denna skrivning ingår i driften av näringslivsprogrammet 5 år att mäta, följa upp och analsera hur utvecklingen ser ut över tid. Detta kommer bland annat visa om en förflyttning skett från det nuläge som råder vid uppstart av programperioden till valfritt mätår under eller vid avslut av programperioden. Överlag där det anges årliga förbättringar utgår det från att årliga förbättringar inom området representerar en tydlig ambitionsnivå om en positiv förflyttning på det området. Då yttrandet inte konkretiserar vilka parametrar som menas är det svårt att svara mer i detalj. Vissa parametrar, framför allt de som berör Gävle kommuns myndighets- och serviceutövning, är siffersatta och utgår från de två mest vedertagna mätningar som används i Sverige i dag, dvs SKR:s NKI- och NUI-undersökning samt Svenskt Näringslivs enkät Lokalt företagsklimat. Texten har förtydligats med att</p>
--------------------------------	--	--	--	--	--

					mätningarna sker utifrån mätetalen för 2021.
--	--	--	--	--	---

Inkomna remiss svar till förslag om nytt
Näringslivsprogram 2021 - 2025

Sida 11

Aktör	Vad sker verkstaden?	Hur mäts skillnaden?	Tillsammans	Svar
Fastighetsägarna			Det är viktigt med ett gott företags- och företagarklimat och det är viktigt att locka nya etableringar. Det viktigaste måste dock alltid vara att ta väl hand det näringsliv som redan är etablerat på orten. Dessa är de bästa ambassadörerna för att locka nya företag	Det är viktigt att värna om det befintliga näringslivet, och är något som måste genomsyra näringslivsarbetet om ett förbättrat företagsklimat ska uppnås. Gävle kommun har en viktig och avgörande roll i näringslivsprogrammet för att skapa förutsättningarna för detta och företagen och andra aktörer kan till exempel, som fångats upp i dialog- och samverkansmöten, bidra till att sprida budskap om det positiva med att driva företag i företagsplatsen Gävle.
Gävle kommun, Styrning och stöd			Bra att den medskapandeprocess framgår som programmet eftersträvar. Positivt att samverkan beskrivs och hur den samverkan hänger ihop.	Tack för återkoppling

Vänsterpartiet		När det gäller hur målen ska utvärderas, så finns det ingen koppling till miljöfrågorna. Resultatmålen för undersökningen av hur kommunen rankas i Svensk näringslivs undersökning om det lokala företagsklimatet finns redan med i kommunplanen och behöver inte lyftas ytterligare i detta program.		Näringslivsprogrammet ska bidra till att uppnå FN:s globala mål. Delen om Näringslivsprogrammet och hållbar utveckling är justerad och inkluderar nu alla globala mål. Vår bedömning är att den delen av programmet påvisar att hållbarhetsperspektivet ska genomsyra hela programmet, inklusive utvärdering. Kommunplanen anger Svenskt Näringslivs företagsklimatranking. Näringslivsprogrammet anger enkäten Lokalt företagsklimat.
----------------	--	---	--	--

Inkomna remiss svar till förslag om nytt Näringslivsprogram

Sida 12

Aktör	Näringslivsprogrammet och hållbar utveckling	FN globala mål som påverkar näringslivet	Svar
FPX	FPX vill gärna se en starkare koppling och korrelation mellan det nya näringslivsprogrammet och kommunens redan fastställda strategiska planer och kommunens förslag till Färdplan klimatneutralt Gävle 2035. Av förslaget till Färdplan klimatneutralt Gävle 2035 framgår det både att det behövs modiga beslut för att nå målen, och att näringslivet är en viktig pusselbit i klimatomställningen. Förslaget till färdplan för ett klimatneutralt Gävle slår fast att med ett regionalt näringsliv som står för innovation och konkurrenskraft i en koldioxidsnål ekonomi kommer Gävleborg att vara en region att räkna med i framtiden. Denna anda behöver i större utsträckning även genomsyra förslaget till nytt näringslivsprogram.		Gävle kommuns styrmodell identifierar tre strategiska program som är viktiga i styrningen av kommunens verksamhet. Näringslivsprogrammet och Miljöstrategiska programmet, dit Klimatfärdplanen hör, ska således samexistera och samordnas i kommunens genomförande. De ambitioner som finns i det Miljöstrategiska programmet ska således även brytas ner inom exempelvis kommunens näringslivsarbete.
FPX	Det nya näringslivsprogrammet bör ta sin utgångspunkt i att det inte behöver råda något motsatsförhållande mellan ett starkt och livskraftigt näringsliv och hållbarhet, klimatmål och innovation. Det nya programmet ska istället underlätta för näringslivet att bidra till att våra gemensamma klimatmål nås, och att detta ska ske samtidigt som fokus läggs på att mål för ekonomisk och social hållbarhet nås. I detta arbete behöver den snabba pågående utvecklingen inom digitalisering utnyttjas, inte minst när det gäller att stärka förutsättningarna		Vi anser inte att näringslivsprogrammet uttrycker ett motsatsförhållande mellan näringslivsutveckling och hållbarhetsfrågor. I kommunens genomförande ska verksamheter ta hänsyn till kommunens alla tre strategiska program, varav det Miljöstrategiska programmet och Näringslivsprogrammet är två.

	<p>för små och medelstora företag inom handel och andra verksamheter i Gävles centrum.</p>		
<p>Kristdemokraterna</p>		<p>Varför tar man bort övriga globala mål. Mål 1 – Ingen fattigdom: Stark koppling mot arbete, pension och näringsliv. Mål 2 – Ingen hunger: Stark koppling till arbete och försörjning. Mål 3 – God hälsa och välbefinnande Stark koppling till arbete och sysselsättning Mål 5 – Jämställdhet Stark koppling till sysselsättning och integration. Mål 6 – Rent vatten och sanitet för alla Ett viktigt mål för Gävle kommun med sin utsatta vattenförsörjning och där vattendrag behöver få en bättre vattenkvalitet. Att företag och näringsliv är med i det arbetet är av yttersta vikt. Mål 10 – Minskad ojämlikhet Stark koppling till bland annat integration. Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna</p>	<p>Det här är relevanta invändningar och skrivningen i näringslivsprogrammet ändras. I förslaget till näringslivsprogram har stycket utgått från Gävle kommunplans uppdelning av de globala målen. Det passar inte i näringslivsprogrammet som är ett samverkansdokument som tar ett bredare grepp än enbart kommunens genomförande. Stycket om hållbar utveckling justeras så att det inkluderar alla globala mål.</p>

		<p>Mycket stark direkt koppling till näringsliv Mål 15 - Ekosystem och biologisk mångfald Ett mål som direkt riktas till en mycket viktig näringslivsgrupp, jord- skog- och lantbrukarna.</p>	
Kristdemokraterna		<ul style="list-style-type: none"> • Sid 12 – Förutsättningar för programmet / Näringslivsprogrammet och hållbar utveckling – 2: a stycket Dessa tre strategiska program skulle med fördel omformas till ett hållbarhetsprogram. 	<p>Näringslivsprogrammet har tagits fram utifrån de beslut som är fattade, dvs att ta fram ett Näringslivsprogram. Förslag att slå ihop de strategiska programmen kan inte besvaras av näringslivsprogrammets arbetsgrupp.</p>
Kristdemokraterna		<ul style="list-style-type: none"> • Sid 12 – Förutsättningar för programmet / Näringslivsprogrammet och hållbar utveckling – 3: e stycket Är det bara dessa mål som det skall gå i linje med? Denna text underordnar 	<p>Relevant synpunkt som hänger ihop med frågor kring varför endast ett begränsat antal globala mål redovisats i remissförslaget. Skrivningarna förändras så att samtliga globala mål omfattas.</p>

		näringslivsprogrammet och bör därför tas bort	
Gävle kommun, Styrning och stöd		Utveckla gärna denna text med ex sociala krav i upphandling, näringslivets roll att möjliggöra praktikplatser etc	En relevant kommentar men som avser en något högre detaljeringsgrad än Näringslivsprogrammets skrivningar, det hänvisas därför till linjearbetet.
Region Gävleborg	Det som skulle tillföra programmet ytterligare en dimension är att tydligare arbeta in de tre dimensionerna, social-, ekonomisk- och miljömässig hållbarhet [...]. Region Gävleborg ser positivt på att programmet kopplas till de globala målen för Agenda 2030 men har noterat att jämställdhetsmålet inte är inräknat och menar att även detta mål har en viktig koppling till programmet och dess syfte och mål		Det här är relevanta invändningar. De tre strategiska programmen i Gävle kommun berör den sociala, ekonomiska och ekologiska dimensionerna av hållbarhet. Därför ska också dessa tre program ses som en helhet och komplettera varandra. Avseende de globala målen ändras skrivningen i programmet och samtliga 17 globala mål anges.

<p>Movexum</p>	<p>Som en del i Vinnovas nationella riktlinjer till excellenta inkubatorer ingår att samtliga startups som deltar i de program som Vinnova finansierar ska från start kunna precisera sina hållbarhetsmål. Det är ett minimikrav. Då Movexum ser att denna kravställan och fokus på de utpekade målgrupper som Movexum arbetar med, nationell spets, är vår övertygelse att denna kravställan kommer hamna även på andra små och medelstora företag som inte än nås av lagkrav. Därav är det av stor vikt att koppla programskrivningarna till varann och att tydliggöra och välkomna synergier däremellan.</p>		<p>Under rubriken Näringslivsprogrammet och hållbar utveckling anges att tre strategiska program styr hållbarhetsarbetet för Gävle kommun. Vi avser inte att fördjupa detta ytterligare i skrivningen i programmet. Hur hållbarhetsarbetet genomförs under programåren kan dock precis som Movexum skriver påverkas av till exempel framtida lagkrav.</p>
<p>Movexum</p>	<p>Kommunen bör uppmuntra och medverka till att företagen anpassar sig till och medverkar tillanpassar till att använda mindre energi i sina verksamheter och även bli fossilfria.</p>		<p>En aktivitet som inte hör hemma i programmet men som berörda verksamheter ansvarar över i linjeorganisationen.</p>

**Övriga inkomna remiss svar till
förslag om nytt Näringslivsprogram
2021 - 2025
Sida 13**

Aktör	Synpunkter	Svar
Gävle Företagarföreningar	(Gävle ligger på femte plats i Sverige och för att kunna öka omsättning måste kommunen skapa förutsättningar för en större kongresshall. Vilket är ett måste för att bli ännu mer attraktiv och öka omsättning)	Ett specifikt förslag som arbetsgruppen för näringslivsprogrammet inte kan besvara.
Kristdemokraterna	Däremot anser vi Kristdemokrater att detta näringslivsprogram med fördel vara en del av ett övergripande hållbarhetsprogram, där alla tre aspekter av hållbarhet innefattas, social – ekologisk -, och ekonomisk hållbarhet, där näringslivsprogrammet skulle utgöra basen för den ekonomiska hållbarhets aspekten.	Näringslivsprogrammet har tagits fram utifrån de beslut som är fattade, dvs att ta fram ett Näringslivsprogram. Förslag att slå ihop de strategiska programmen kan inte besvaras av näringslivsprogrammets arbetsgrupp.

Kristdemokraterna	<p>Ett program behöver vara konkret och tydlig med övergripande mål, tydlig inriktning och övervägda aktiviteter. Vi Kristdemokrater saknar både en klar inriktning, konkreta initiativ, tydliga åtgärden och att alla mål är mätbara. Vem eller vilka programmet riktar sig till är inte heller definierat.</p>	<p>Tack för synpunkten. Näringslivsprogrammet sträcker sig över fem år och pekar ut fyra strategiska målområden. Under programmets genomförandetid ska målområdena brytas ned i aktiviteter. I Gävle kommun har alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen ansvar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner och ta fram aktiviteter som bidrar till målet om ett förbättrat företagsklimat. Arbetet koordineras genom kommundirektörens ledningsgrupp. För att uppnå programmets mål behöver också näringslivet och andra berörda aktörer bidra i de delar som kommunen inte kan påverka.</p> <p>Därför läggs aktiviteter/handlingsplan (hur) inte i programmet. Arbetet kommer däremot följas upp under programperioden så att alla kan ta del av de aktiviteter som görs för att bidra till måluppfyllelse. Ett förtydligande görs i programskrivningen.</p>
-------------------	--	--

Gavlegårdarna	<p>Men för att bli denna vägvisare så behöver det vara tydligt vad utgångspunkten för den önskvärda förflyttningen är, hur själva förflyttningen ser ut och vad som indikerar att förflyttningen har skett. Om detta framgår ur näringslivsprogrammet så ökar förståelsen hos näringslivets aktörer och förutsättningarna för förändringar skapas. Det ger i sin tur möjlighet till ökat fokus internt i kommunen och därmed ett ökat engagemang, vilket är grunden för ett gott resultat.</p>	<p>På sidan 3 i näringslivsprogrammet står att "Varje målområde utvärderas genom mätetal, så att vi ser om vi förbättras över tid". Mätetalen utgår ifrån 2021 år siffror. I och med denna skrivning ingår i driften av näringslivsprogrammet 5 år att mäta, följa upp och analysa hur utvecklingen ser ut över tid. Detta kommer bland annat visa om en förflyttning skett från det nuläge som råder vid uppstart av programperioden till valfritt mätår under eller vid avslut av programperioden.</p>
Företagarna Gävle	<p>Vi vill att kommunen skriver in exempel på hur punkterna i programmet skall genomföras. Tex: Befintliga företag ska stöttas så att de kan utvecklas och anställa fler. skriv ett exempel hur man tänker göra.</p>	<p>Eftersom näringslivsprogrammet har en strategisk nivå hänvisas aktiviteter till kommande verksamhetsplaner inom kommunala bolag och sektorer samt andra aktörer men det är en relevant kommentar och detta förtydligas i programmet. Se gärna tidigare svar om programmets styrning.</p>

Företagarna Gävle	Efter bostadsbyggnationer på Näringen och Brynäs var kommer det finnas billig industrimark för nystartade företag? Ersbo och Tolvfors är nyetableringar och där kommer små eller nystartade företag inte ha råd att hyra eller bygga.	Synpunkten behöver adresseras till ansvarig verksamhet i kommunorganisationen. Lösningen är inte möjlig att hantera i näringslivsprogrammet.
Företagarna Gävle	Gävle kommun skall överlag sikta på högre placeringar i alla undersökningar	Målet med näringslivsprogrammet är ett påtagligt förbättrat företagsklimat som kräver att vi ökar inom de olika undersökningar som anges som faktorer för att mäta framgång. Flera mätnivåer är satta med en miniminivå som ger utrymme att hela tiden sträva efter att nå allt högre placeringar
Företagarna Gävle	-Läser man kommuns olika texter så kan man summera att det prio att bli 120.000 invånare 2030. Vi vill se att arbetstillfällen och bostäder skall växa parallellt	Näringslivsprogrammet tar upp att en förutsättning för att växa till 120 000 invånare kräver att det skapas fler arbetstillfällen.
Företagarna Gävle	Gävle skall vara en bra plats för företagen (En levande stad). Hur går det med miljömålen när man vill stänga staden för biltrafik mm?	Frågeställningen kräver dialog mellan kommunen och näringsliv. Det är däremot inte en frågeställning som föranleder en förändring i skrivelserna i programmet.

Företagarna Gävle	Konkurrens från kommun och kommunala bolagen. Enligt den utredning som kommunen beställde finns det många "grå" affärsområden som kommunen är verksam inom. När utredningen presenterades så fick vi uppfattningen att det fanns inga problem med dagens situation. Men många företagare upplever att det är ett stort problem med det här "grå" affärsområdena. Vi vill att kommunen skall fundera på hur man vill framstå i framtiden. Är det här en lämplig väg att gå när flera företag uppfattar konkurrensen så stor.	Kommunen har låtit utreda frågan om eventuell osund konkurrens inom kommunens verksamhet av en oberoende konsult. Utredningens slutsatser har tagits emot och hanteras av berörda sektorer och bolag. Det har vidare tagits fram en rutin för hur anmälan kan ske, om en företagare anser att det föreligger osund konkurrens från kommunens verksamhet. Synpunkter kring eventuell osund konkurrens föranleder dock ingen förändring i skrivningarna i programmet.
Arbetsmarknadsnämnden - och funktionsrättsnämnden, Omvårdnad, Socialnämnden	För att programmet ska tjäna ett tydligare syfte saknas förutsättningar för planering och långsiktiga etableringar. Ur Välfärd Gävles perspektiv skulle en politisk antagen mångfaldsplan eller motsvarande underlätta en sådan planering. I en mångfaldsplan kan en ambitionsnivå rörande fördelningen av hur stor del av verksamheten som ska drivas i egen regi och i privat regi (när det gäller verksamhet inom Välfärd Gävles ansvarsområde) uttryckas. Detta skulle underlätta kommunikationen betydligt gällande kommunens framtida behov och kommande upphandlingar och aktiv kommunikation beskivs förslaget till program (helt korrekt) som en framgångsfaktor mellan kommun och näringsliv.	Ett införande av en mångfaldsplan skulle kunna vara en aktivitet som genomförs av ansvarig(a) verksamhet(er) utifrån näringslivsprogrammetns intentioner.
Gavlefastigheter	Gavlefastigheter anser att det vore lämpligt om en representant från Näringslivsenheten deltar i Näringslivsrådet.	Näringslivsavdelningen kommer finnas representerade i näringslivsrådet

Gävle Citysamverkan	Gävle kommuns service till företag. Undersökningen Lokalt företagande, 3,4. Var ligger man idag inom uppräknade frågor så man får en bild av hur stort steg upp man ämnar ta. (s. 5)	Gävle kommun har i dag ett sammanfattande omdöme i enkäten på 2,6. Riksnittet (2020) är 3,4. Programmet föreslår att Gävle kommun betyg ska vara 3,4 eller högre på utvalda enkätfrågor.
Gävle Citysamverkan	- Vilka branscher är det som kommunen bedömer vara "branscher med stor utvecklingspotential? (s. 6)	Kommunplanen 2021 omfattar ett politiskt uppdrag att ta fram en näringslivsstrategi med branschfokus. Detta dokument ska vara ett styrande dokument för Gävle kommun och peka ut vilka branscher som anses ha stor utvecklingspotential i Gävle.
Gävle Citysamverkan	- Har det Näringslivspolitiska programmet några övergripande mätbara mål. I den politisk plattformen skrev man att Gävle ska placera sig bland topp 100 i näringslivsrankningen 2022. Lever det målet vidare?	Näringslivsprogrammet mål är ett påtagligt förbättrat företagsklimat. I kommunplanen finns indikatorer kopplade till det kommunövergripande målen. 2022 är indikatorvärdet att nå 100 eller bättre i Svenskt Näringslivs ranking över företagsklimatet
Gävle Citysamverkan	- Gävle för alla. Undersökningen Lokalt företagsklimat, minst 3,4. Var ligger kommunen idag inom uppräknade frågor så man får en bild av hur stort steg upp man ämnar ta. (s. 9)	Gävle kommun har i dag ett sammanfattande omdöme i enkäten på 2,6. Riksnittet (2020) är 3,4. Programmet föreslår att Gävle kommun betyg ska vara 3,4 eller högre på utvalda enkätfrågor.
Gävle Citysamverkan	Vem riktar sig materialet till när produkten är klar? Kommuntjänstemän och politiken. Hur jobbar kommunen med förankring av programmet internt?	Det riktar sig till alla som ska bidra till att förbättra företagsklimatet genom de fyra målområden som anges. Det inbegriper kommundienstpersoner, politiker, näringsliv och andra aktörer. Den interna förankringen sker i flera steg från kommundirektörens ledningsgrupp till verksamhetsnivå.

Fastighetsägarna	Från Fastighetsägarna kan vi inte nog understryka behovet av att ha ett väl fungerande planarbete med korta handläggningstider. Även nya arbetsmetoder kan vara bra att titta på. Möjligheten till byggaktörsdrivna planprocesser kan var en sådan.	Mottagen synpunkt som kommer att föras vidare till ansvarig verksamhet på Gävle kommun.
Marknadsplats Gävle	Sedan undrar vi vilka som varit delaktiga i framtagandet av detta näringslivsprogram? Har näringslivet blivit delaktiga först nu? Vi har inte fått möjlighet att vara med i dialogen.	Det är flera företagare och företrädare för det lokala näringslivet som har deltagit i processen för det nya näringslivsprogrammet. Arbetet började hösten 2019 och har med en paus på några månader pga coronapandemin pågått fram till december 2020. Tillfällen där företagare och företrädare för det lokala näringslivet kunnat ge synpunkter och föra dialog med Gävle kommun är: på två genomförda företagsdialoger (större möten), regelbundna möten med näringslivsprogrammet externa företagare-referensgruppen, djupintervjuer med utvalda företagare från små, medel och stora företag, enkätutskick som varit öppen för alla att delta vid och workshop där representanter för näringslivet deltagit. Vid vissa fall har representanter för MPG bjudits in och vid öppna inbjudningar har inte specifika grupper bjudits utan alla som velat har fått delta.

<p>Movexum</p>	<p>I o m den förenklade skrivningen saknar vi vissa delar som handlar om uttalat starka styrkeområden, tjänstesektorer eller branscher. Ett utvecklat investeringsklimat gäller såväl företagsetableringar som hur väl nätverk finns tillgängliga för att bidra till första kapitalrundan i en innovativ startup. Hur skapar vi en attraktiv miljö för entreprenörer som efter försäljning av sitt bolag väljer att stanna med sin kompetens, nätverk o kapital för att starta nästa bolag i Gävle – eller vara en kompetent delägare, investerare, styrelseledamot som sprider sin kompetens och förmåga till fler företag som vill växa?</p>	<p>Näringslivsprogrammet sätter ut riktning/förväntan och hur detta ska genomföras sker sedan i linjearbetet, såväl hos Gävle kommun som andra aktörer som behöver bidra för måluppfyllelse. Programmet pekar ut vikten att fokusera särskilt på branscher med stor utvecklingspotential i Gävle. På genomförandenivå kan där exemplifieras med den näringslivsstrategi med branschfokus som kommunstyrelsen uppdragit Sektor styrning och stöd att ta fram. Den kommer kommer ligga till grund för aktiviteter och genomförande som kan skapa förutsättningar att utveckla kompetensförsörjning, kapitalanskaffning och verksamhetsmarknadsföring.</p>
<p>Miljöpartiet</p>	<p>Vår egen upphandling behöver stödja denna process, och vi ser gärna mer av innovationsupphandling med fokus på innovativa sätt att lösa kommunens behov framför mer traditionella upphandlingsförfaranden.</p>	<p>Ett relevant förslag, något som är en möjlig specifik åtgärd, för en sektor/bolag, för att bidra till ett förbättrat företagsklimat. Det hamnar på genomförandenivå. Se gärna kommentar i tidigare svar om programmets styrning.</p>

Miljöpartiet	Miljöpartiet de gröna ser också gärna ett särskilt fokus på de sociala företagen och kompetensutvecklingsinsatser som riktar sig mot dem allra längst från arbetsmarknaden. Det är avgörande för kommunens långsiktiga utgifter och intäkter att vi kan göra mer för dessa målgrupper. Ofta sitter företag, konventionella som sociala, på många goda lösningar som i dialog med kommunen kan utveckla såväl kommunens verksamhet, lösa medborgarnas behov och skapa ekonomisk trygghet för många fler. Här hoppas vi få se många åtgärder exempelvis sociala krav i upphandling och dialog med sociala företag.	Detta är ett exempel på en åtgärder där ansvarig verksamhet aktivt sätter och genomför. Näringslivsprogrammet styrning pekar ut att alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen har ett ansvar att bidra till målpåfyllelse. Därmed görs prioriteringar ("medlen/hur") där budget- och resursansvar finns.
Miljöpartiet	Vi förordar också att programmet kompletteras med tydligare skrivningar om hur ett mer jämställt och jämlikt företagande kan främjas med hänsyn till kön och socioekonomisk bakgrund.	Relevant synpunkt. Jämställdhet-perspektivet ingår nu i programmet då programmet efter ändringar under rubriken "Näringslivsprogrammet och hållbar utveckling" inkluderar alla globala mål, inkl jämställdhet.
Samhällsbyggnadsnämnden	Skriv medarbetare istället för handläggare.	Vi skriver redan medarbetare
Samhällsbyggnadsnämnden	Det nya näringslivsprogrammet trycker mycket på "service", "se lösningar" och "mod". När det gäller "service" så är det viktigt att belysa att RSI (Råd, Service, Information) och Kommunikation inte finansieras genom våra intäkter/taxor utan av kommunala medel. Detta är ett område vi lägger mycket tid på. Den tiden vi lägger motsvarar inte de kommunala medlen som samhällsbyggnadsnämnden erhåller. Ifall Gävle kommun önskar att mer Råd, Service och information ska ges, så behöver detta åtföljas av ökad ram.	Finansiering av verksamheter avgörs inte av näringslivsprogrammet, varför synpunkten lämnas obesvarad.

<p>Samhällsbyggnadsnämnden</p>	<p>Vad är rimlig tid? Hur är återkopplingen begriplig för alla. Kommunen tillämpar klarspråk och DOS-lagen. Förslag: Vid handläggningen av ett ärende har Gävle kommun servicegarantier, beskrivna i klarspråk, som i ett tidigt skede ger företagare information om ansvar, roller och förväntningar som ställs på företagaren respektive kommunen</p>	<p>Rimlig tid avgörs inte av näringslivsprogrammet. Ligger på ansvariga verksamheter att bedöma.</p>
<p>Samhällsbyggnadsnämnden</p>	<p>Alla beslut ska vara motiverade. Extra tydligt vid avslag. Ja, så här arbetar vi redan idag!</p>	<p>Näringslivsprogrammet riktar sig till kommunkoncernens alla verksamheter, inte enbart de som ligger under samhällsbyggnadsnämnden.</p>
<p>Vänsterpartiet</p>	<p>Det är viktigt att det skapas nya arbetstillfällen och att befintliga företag idag är arbetskraften rörlig och många jobbar i närliggande kommuner eller i Stockholmsområdet. För att fler arbetstillfällen ska skapas så är det viktigt att kommunen tar sitt ansvar och tillgodoser att det finns utbildningar lämpliga för företag, både på gymnasienivå och olika yrkesutbildningar. Här kan även företag initiera lämpliga utbildningar och ta sitt ansvar att tillhandahålla praktikplatser av olika slag. För att fler ska vilja bo i Gävle så måste det finnas tillgång till bostäder, bra kommunal verksamhet, ett brett kultur- och fritidsliv. Om Gävle ska växa för att bli 120 000 invånare till år 2030 så måste vi se till helheten.</p>	<p>I näringslivsprogrammet står det att kommunala sektorer och bolag ansvarar för att bryta ned programmet i sina verksamhetsplaner. Då näringslivsprogrammet är ett koncernövergripande styrdokument bör alla verksamheter, men även andra aktörer, ta del av hela programmet för att kunna besluta inom vilka områden de bidrar till.</p>

<p>Vänsterpartiet</p>	<p>När det gäller tillväxten av nya företag och utvecklingen av etablerade företag, så måste även kvinnligt företagande och klimatfrågorna stå i fokus. Kommunen bör uppmuntra och medverka till att företagen anpassar sig till och medverkar till att använda mindre energi i sina verksamheter och även bli fossilfria. Då det finns begränsningar i nyttjandet av mark, så bör företag som producerar miljösmyta varor och tjänster få förtur vid markanvisningar och att kommunen ställer krav på att energianvändningen för de lokaler som ska byggas är egenproducerad och fossilfri.</p>	<p>Jämställdhets och klimat-perspektiv ingår nu i programmet då programmet efter ändringar under rubriken "Näringslivsprogrammet och hållbar utveckling" inkluderar alla globala mål.</p>
<p>Vänsterpartiet</p>	<p>Coronapandemin har verkat som en katalysator för digitaliseringen i många branscher. SCB:s statistik från november 2020 visar att var tredje person som arbetar gjorde det hemifrån minst en dag i veckan. Andra undersökningar visar att många trivs med att arbeta hemifrån och två av tre efterlyser ett mer flexibelt arbete även efter pandemin. En del koncerner och företag har redan börjat ta fram nya riktlinjer för att möjliggöra detta. Mer arbete hemifrån och fler digitala möten minskar behovet av resor och av kontorslokaler. Det är viktigt både för kommunen och näringslivet att hänga med på denna förändring inom vissa branscher. Redan innan pandemin hade bostadsbristen i Stockholm gjort att vissa företag lät anställda bo kvar på andra orter och främst arbeta hemifrån. Gävle kommun skulle kunna nyttja detta mer till sin fördel.</p>	<p>Tack för reflektion. Corona har gett digitaliseringen en skjuts och detta lär påverka hur kommun och företag agerar framgent, tex för att säkerställa att vara attraktiva arbetsgivare. Något som berörs i målområdet "Så hittar företag rätt kompetens att anställa"</p>

<p>Vänsterpartiet</p>	<p>Byggföretag som vill bygga bostäder ska ges förtur vid markanvisning om de kan påvisa att husen som byggs kräver en lägre energianvändning än vad dagens regler föreskriver. Byggs det annat än i trä, så bör energianvändningen vara nära noll. Det finns tekniska lösningar för detta som passivhus eller egen elenergiförsörjning. En minskad energianvändning är det viktigaste klimatmålet. Bostäder och lokaler står för en stor del av energianvändningen.</p>	<p>Detta är ett exempel på en åtgärder där ansvarig verksamhet aktivt sätter och genomför. Näringslivsprogramets styrning pekar ut att alla sektorer och bolag inom kommunkoncernen har ett ansvar att bidra till måluppfyllelse. Därmed görs prioriteringar ("medlen/hur") där budget- och resursansvar finns.</p>
<p>Vänsterpartiet</p>	<p>Näringslivsprogrammet ska beslutas av kommunfullmäktige och det är bra om företagen ges möjlighet att ge synpunkter på programmet. Det är dock inte liktydigt med att vara enig i alla frågor. Det politiska innehållet kan ställa krav på näringslivet som är bra för samhällsutvecklingen i stort. Det görs redan idag i miljöfrågor som berör till exempel mark och byggnation.</p>	<p>Uppdraget har varit att i samverkan med näringslivet ta fram förslag på näringslivsprogram. Oenighet kan råda inte bara mellan kommun och näringsliv, utan olika åsikter finns också inom näringslivet. Vi gör ingen bedömning om det politiska innehållet.</p>