

# Möbelpolicy för Gävle kommunkoncern – utförligt resonemang, ekonomi och möjlig besparing

## Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslutade i 2018 att:

*"Nämnder och bolag ska i möjligaste mån tillgodose sina behov av nya möbler och inventarier från kommunens möbelpool".*

Gävle kommunkoncern har överskott av kvalitativa möbler och inventarier som kan återbrukas i syfte att minska kostnaden, minska miljöpåverkan samt skapa god sysselsättning till personal med särskilda behov.

Under 2018 organiserades därför en möbelpool, placerad i GFAB lokaler i anslutning till Gästrike Återvinnare på Sörby Urfjäll. Möbelpoolen hanteras inom ramen för GFAB (Gävle Drift & Service). Det är också en arbetsplats för enheten för daglig verksamhet (EDV).

Under 2020 har möbelpoolen utvecklats vidare bland annat genom att:

- en möbelportal är färdigställd: [www.mobelpoolen.gavledriftservice.se/](http://www.mobelpoolen.gavledriftservice.se/)
- upphandlat och tecknat avtal med sju leverantörer för inköp av begagnade möbler.
- skapat en funktion för inlämning av möbler.
- skapat en funktion för "förfrågningar" om inköp av begagnade möbler.
- skapat logistikflöden för både inhämtning & utkörning av möbler.

De syften som uppnås med möbelpoolen är:

- minskade kostnader för möbler och inventarier (ekonomiska perspektivet)
- minskad miljöpåverkan (ekologiska perspektivet)
- god sysselsättning till personer med särskilda behov (sociala perspektivet)

Møbelpoolen kan idag erbjuda tre olika tjänster:

- tillgång till gratis återbrukade möbler för verksamheterna via möbelportalen. Dessa möbler är sedan tidigare "betalda" inom Gävle kommun och uttryckligen gratis i portalen.
- inköp av möbler till kommunkoncernens verksamheter via möbelportalen aviserat från beställare genom en specifik förfrågan utifrån ett särskilt behov. Inköp görs då av möbelpoolen från (i dags-läget sju) avtalade leverantörer. Priset för leveransen baseras på självkostnad. (Inköpspris plus tillägg för interna kostnader)
- inköp av begagnade möbler till kommunkoncernens verksamheter som gjorts utan en befintlig beställning och finns lagerhållna på möbelpoolen. Inköpen görs från (i dagsläget sju) avtalade leverantörer. Möblerna publiceras i portalen. Priset för möblerna baseras på självkostnad. (Inköpspris plus tillägg för interna kostnader).

## En möbelpolicy för kommunkoncernen

För att ge än bättre förutsättningar att verkställa uppdraget i Kommunplan 2018, kommunstyrelsens uppdrag 1 i kommunplan 2021 och uppnå de tre syftena ovan samt kommunövergripande och ekonomiska mål i kommunplan 2021 föreslås att en möbelpolicy antas för Gävle kommunkoncern. En policy ger tydliga riktlinjer för hur inköp och avrop av möbler och inventarier ska ske. Den beskriver

också hur möbler och inventarier som inte längre erfordras ska hanteras och reglerar också ansvarsfördelning för drift och utförande mellan nämnder och bolag.

I förlängningen medverkar också en tydlig möbelpolicy till verkställande av lokalfunktionsprogram och målen kring nämnders ökade möjlighet att fokusera på respektive kärnverksamhet och en bättre fördelning av chefers och medarbetares tid.

En möbelpolicy arbetar främst mot det kommunövergripande målet ”En ekologiskt hållbar och klimatneutral kommun” samt de finansiella målen.

Detta möjliggörs genom att policyn beskriver och reglerar:

- att det alltid är obligatoriskt att använda möbelpoolen
- en samordning av inköp, återbruk, lagerhållning och reparation
- en stärkt, samlad, inköpsfunktion för möbler och inventarier
- samordning vid ombyggnation, omflyttning och omorganisering

### **Ekonomi**

Finansiering av möbelpool föreslås 2021 hanteras genom att KS tillförs 1.050 000 SEK ur KS oförutsedda medel samt kommande år genom kommunplan för köp av tjänsten från Gavle Drift & Service. Denna tjänst utgör en del av Gavle Drift & Service’ verksamhet och kommer att påverka avkastningskravet på bolaget.

De drift- och kostnadsbesparingar som kan uppnås genom återbruk och samlade inköp och samordning av begagnande möbler ska täcka kostnad för möbelpoolens drift och bidra till nämndernas effektiviseringskrav.

Kostnader för inköp av möbler 2018-2020 (endast nämnder, ej bolag):

år 2018:	26.645 mkr
år 2019:	18.544 mkr
år 2020:	22.391 mkr

Kostnader för möbelpoolen uppskattas till **totalt 1.050 000 SEK/år.**

Fördelat enligt följande:

#### **Fasta årskostnader:**

Samordnare som 530.000 SEK (på möbelpoolen 100 %)

Ledningsfunktion: 100.000 SEK (10%)

Bilkostnader 50.000 SEK

Lokalkostnader. 1.386000 SEK (lokalkostnaden finansieras av EDV)

#### **Övriga årliga kostnader:**

Transportkostnader: 150.000 SEK (inhämtning av möbler)

IT system ca 140.000 SEK

Övriga och oförutsedda kostnader 30.000 SEK

Driftöverskott: 50.000 SEK

**Möjlig besparing:**

Ett erfarenhetsvärde, enligt Off2Off ([www.off2off.se](http://www.off2off.se)), visar att en besparing om 20-30% av inköpsvolymen är möjlig via återbruk av redan inköpta möbler.

Den återbruksmätning som gjorts med nuvarande möbelpool-lösning, under juni-till dec 2020 (6 mån), redovisar en besparing om 4,4 mkr samt 105 ton CO<sub>2</sub>

En besparing på årsbasis bedöms därför vara möjlig om 6-8 mkr SEK/år beroende på inköpsvolym. Besparingspotentialen är rimligen högre om kommunkoncernens inköp av begagnade möbler sker via möbelpoolen men är i dagsläget inte beräknat m h t tillgång på begagnade möbler.

**Uppföljning och utvärdering**

En återbruksmätning, motsvarande den som utförts 2020, skall genomföras av Gavle Drift & Service AB årligen tillsammans med SG/Inköp och upphandling och SG/Ekonomi och återrapporteras till KS. Återbruksmätningen skall visa kommunkoncernens inköp av möbler och inventarier per nämnd och bolag, från möbelpool och från extern leverantör. Den skall också återredovisa miljönytta uttryckt i CO<sub>2</sub>, kommunkoncernens besparing i SEK och de antal arbetsplatser i Enheten för daglig verksamhet som tillhandhålls genom möbelpoolen.

**Genomförandetidpunkt**

Genomförande föreslås till 2021-06-01.

Gävle 2021-03-23  
Göran Arnell  
Kommundirektör