

Projektbeställning till GEAB

Projekt:	FELIX-projekteringsfas	
Beställare:	Anders Edin	
Skreven av:	Göran Panth	Datum: 2020-07-13
Godkänd av:	Niclas Reinikainen / Anders Edin	Datum:2020-08-

Terminologi

Term	Beskrivning
SAFF	SAndvikens Framtida Fjärrvärme
FELIX	Flytande Energi Levererad I X-län

Versionshantering av dokumentet

Version	Datum	Orsak till förändring	Signatur

Refererande dokument

Namn på dokumentet	Datum

1 Sammanfattning

I denna fas av FELIX-projektet skall de i mellanfasen antagna förutsättningarna avseende ekonomi och teknisk design ligga till grund för projektering av ledningsförbindelse för fjärrvärme mellan Gävle och Sandviken. Förfrågningsunderlag för upphandling av ny ledning inkl. hydraulisk anpassning och pumpstationer skall upprättas och upphandling skall genomföras. Upphandlingen skall genomföras med reservation för respektive bolags styrelsebeslut BP3. Arbete med Miljötilstånd samt Mark och ledningsrättsavtal samt upphandling av huvudprojektledare och delprojektledare skall ingå i denna projekteringsfas. Så även, efter överenskommelse mellan bolagen, projektering av energi-lager / ackumulatortank.

2 Grundläggande information

2.1 Vision

I samverkan med GEAB upphandla den ur ett hållbarhetsperspektiv och ett långsiktigt ekonomiskt perspektiv, bästa lösningen för framtida fjärrvärme-leverans från Gävle till Sandviken.

2.2 Syfte

I avsikt att genomföra upphandling av ny produktionsanläggning ta fram förfrågningsunderlag samt underlag för ansökan av Miljötilstånd enligt Miljöbalken och erforderliga mark- och ledningsrättsavtal.

2.3 Bakgrund

Mot bakgrund av att produktionsanläggningen för fjärrvärme vid kraftvärmeverket i Björksätra står inför relativt omfattande reinvesteringar alternativt ersättning med ny anläggning beslutade SEAB:s styrelse vid styrelsemöte i december 2017 att genomföra en fördjupad utredning avseende utformning av framtida lokal värmeproduktionslösning.

Vid slutredovisning av denna förstudie i juni och september 2019 beslutades att gå vidare i en s.k. mellanfas för att utreda den ekonomiska och tekniska möjligheten att sammankoppla fjärrvärmenätet i Sandviken med Gävles fjärrvärmenät för att därigenom möjliggöra för Sandviken att ta del av den överkapacitet, avseende produktion, som råder Gävles fjärrvärmenät.

SAFF-förstudiens mellanfas jämförde därför en anslutning mot GEABs fjärrvärmenät med ursprungligt förslag att bygga 2 st. nya HVC-pannor. Utfallet av denna mellanfas blev att alternativet med anslutning av SEABs fjärrvärmenät mot GEAB bedömdes utgöra det bästa

alternativet för SEAB. Erhållet beslut om stöd från Naturvårdsverkets Klimatklivet, spelade en avgörande roll vid valet av alternativ.

Mot bakgrund av mellanfasens resultat beslutade Sandviken Energis styrelse den 3/7 2020 att i samverkan med GEAB gå in i projektets nästa fas: *Projekteringsfasen*.

2.4 Omfattning

Projektet skall omfatta: Erforderliga aktiviteter i ”*projekteringsfasen*” fram till beslut BP3 vilket innebär:

- Upphandling av Huvudprojektledare samt delprojektledare.
- Framtagande av förfrågningsunderlag för upphandling av ny ledning
- Fastställande av systemets erforderliga hydrauliska systemanpassningar
- Framtagande av förfrågningsunderlag för upphandling av pumpstationer inkl byggnader för dessa.
- Framtagande av underlag för ansökan om erforderliga miljötillstånd
- Ansökan om erforderliga miljötillstånd
- Framtagande av underlag för mark och ledningsrättsavtal
- Ansökan om mark- och ledningsrätt
- Efter överenskommelse mellan bolagen framtagande av förfrågningsunderlag för upphandling av energi-lager/ackumulatortank och upphandling av detsamma.
- Inhämtande av anbud för samtliga discipliner för slutlig sammanställning av projektets beräknade kostnader i en genomförandefas.
- Framtagande av avtal mellan parterna i form av
 - o Investeringsavtal
 - o Leveransavtal
 - o Samarbetsavtal och
 - o Tjänsteavtal

2.5 Avgränsningar

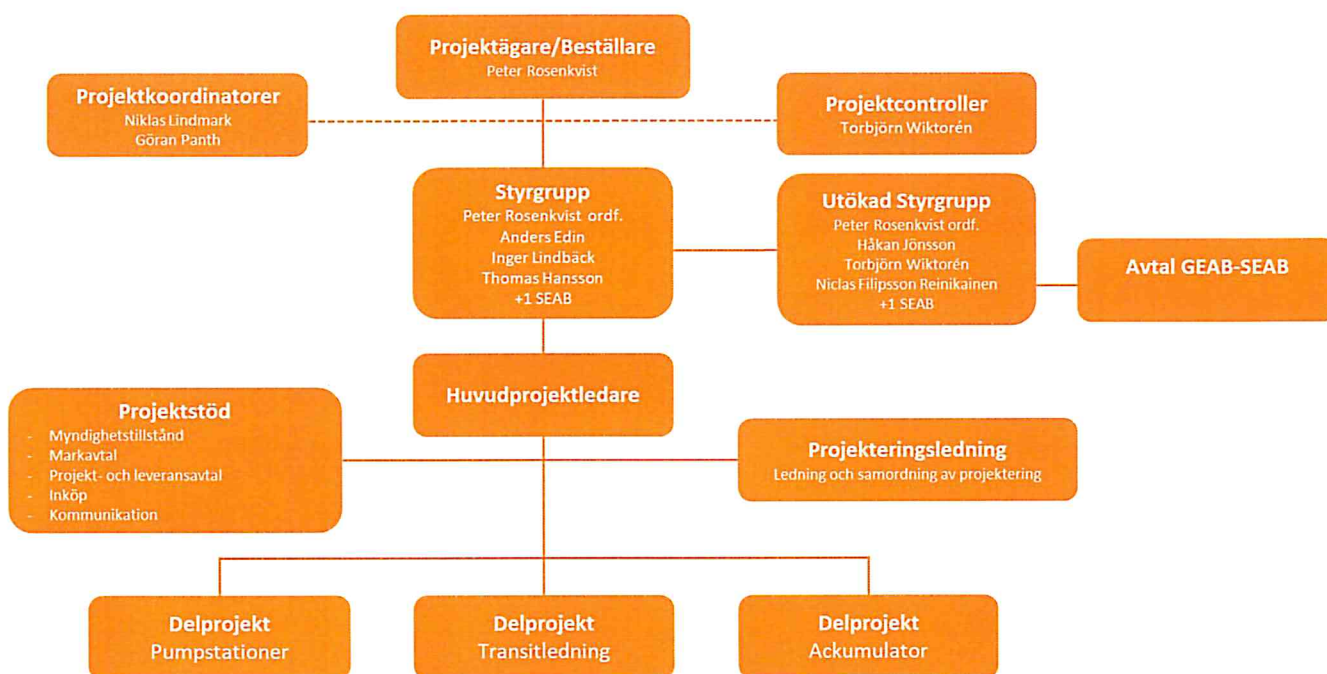
Projektet skall omfatta förnyelse av SEABs bas-”produktion” för fjärrvärme genom att ansluta för leverans av 40 MW värme från GEABs fjärrvärmenät. Spetslast- och reservproduktion hanteras i separat projekt. Fjärrvärmeproduktion i Storvik och Järbonäten ingår ej.

3 Tidplan

Projektet beräknas starta augusti 2020 och vara avslutat för beslut BP3 Q3 2021.

4 Resurser

För projektets genomförande skall en projektorganisation etableras. GEAB och SEAB har gemensamt tagit fram nedanstående projektorganisation



Sponsorn/Projektägaren som är projektets beställare är den som ytterst är ekonomiskt och kommersiellt ansvarig för projektet och dess slutresultat. Sponsorn/Projektägare ansvarar för att fatta affärsbeslut i projektet, inklusive tollgate-beslut.

Sponsorn projektägaren ansvarar bl.a. för att:

- Beställa projektledning
- Bevaka och analysera intern och extern påverkan och möjlighet.
- Bidra till en övergripande koncernmässig samordning av projekt och uppdrag.
- Fatta viktiga beslut i projektet
- Inför beslut säkerställa att alla påverkade intressenter ges möjlighet att bedöma konsekvenserna av beslutet och påverka beslutet.
- Hantera projektets affärsmöjligheter.
- Besluta om förändringar som påverkar mål, omfattning, projekttidplan och kostnader.
- Utöva ledarskap och fungera som en förebild.

- Godkänna projektplanen.

Projektet skall drivas som ett samverkansprojekt mellan SEAB och GEAB varför medlemmar i Styrgrupper och Projektkoordinatorer skall tillsättas från båda företagen. Även de olika delprojekten skall utöver externa resurser bemannas från SEAB och GEAB.

Styrgruppen avses att fungera som en *operativ styrgrupp*, med veckovisa möten, och jobbar med fortlöpande stöd till *Huvudprojektledaren* samt bevakar projektets framdrift inom ramen för fastställd budget och teknik-direktiv.

Styrgruppens huvuduppgift är att styra där det bl.a. ingår att:

- Aktivt stödja och uppmuntra projektledaren.
- Stödja projektet i frågor som rör resurs-/kompetens, prioritering och problemlösning.
- Bidra i projektet med egna kunskaper och erfarenheter.
- Se till att de resurser som tilldelats projektet verkligen är tillgängliga för uppgiften.
- Stödja projektmedlemmarna för att bibehålla och öka deras engagemang i projektet.
- Kommunicera projektmålen och göra projektet känt i organisationen.
- Kommunicera styrgruppens beslut och se till att de genomförs

Den *Utökade styrgruppen* är både en rådgivande och beslutande grupp som på olika nivåer i projektorganisationen kan vara formellt eller informellt kopplad till projektet. Personer som är firmatecknare finns med i den *Utökade styrgruppen* tillsammans med personer som har intressen att bevaka projektet eller som kan komma med värdefulla synpunkter.

Projektkoordinatorer är de samverkande företagens "förlängda arm" in i projektet och jobbar i hela projektstrukturen. *Projektkoordinatorer* bevakar projektets framdrift och utfall avseende teknik och tillsammans med *Projektcontroller* med avseende på ekonomi.

Projektkoordinatorer jobbar nära *Huvudprojektledaren* och *Beställaren* och är dessa behjälpliga i arbetet med *Styrgruppen*.

5 Budget (Ej fastställt belopp ännu!)

Den totala budgeten för projekteringsfasen beräknas uppgå till 13,3 Mkr varav interna resurser från SEAB och GEAB utgör ca 0,8 Mkr.

Både SEABs och GEABs kostnader påförs projektet, SEABs genom fakturering till GEAB.

I de fall beslut om genomförande BP3 fattas skall kostnader för denna projekteringsfas utgöra del i projektets totala kostnader. Om beslut om genomförande ej fattas skall upparbetade kostnader för projekteringsfasen delas lika mellan parterna GEAB och SEAB.

6 Framgångsfaktorer

- Erfaren och kunnig Huvudprojektledare
- Fungerande tidplan som matchar kraven i Klimatklivet-stödet
- Säkrade Miljötillstånd samt mark- och ledningsrättsavtal ur en kvalitets- och tidsaspekt
- Fungerande projektorganisation med tydliga roller och mandat
- Fortlöpande riskanalys
- Tydligt engagemang från projektorganisationens medlemmar
- Projektets transparens och SEABs insyn i projektets arbete
- Teknisk och ekonomisk samsyn mellan SEAB och GEAB
- Kvalitetssäkrade Leverans-, Investerings-, Samarbets- och Tjänsteavtal framtagna i samverkan och samsyn mellan företagen

7 Rapporteringsrutiner

Huvudprojektledare rapporterar veckovis till *Styrgrupp*. Rapportering / Information till *Utökad Styrgrupp* 1 ggr/månad

Projektbeställningen godkännes:

Sandviken ~~2020-08-~~

2020-10-05



Niclas Reinikainen



Anders Edin