



# **Verksamhetsrapport delår 2 2019**

---

**Uppföljning Politiska uppdrag**

## **Innehållsförteckning**

<b>1 Kommunstyrelsen uppdras att 2019 utforma en gemensam utbildningsinsats för ledande politiker och tjänstemän i syfte att stärka ledning, styrning, gemensamt ansvarstagande, rollfördelning och utveckling.....</b>	<b>9</b>
<b>2 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att säkerställa bättre uppföljning, analys och kvalitet i alla verksamheter genom till exempel fler gemensamma stödresurser och ökad användning av digitala lösningar. ....</b>	<b>9</b>
<b>3 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att samordna en översyn av alla lokalkostnader i kommunen i syfte att åstadkomma ökad samordning och lägre kostnader .....</b>	<b>9</b>
<b>4 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utarbeta en helt alkoholfri representationspolicy för hela kommunkoncernen.....</b>	<b>9</b>
<b>5 Kommunstyrelsen uppdras att genomföra en översyn och samordning av kommunkoncernens samtliga projektmedel, föreningsstöd och sponsringsformer. Dessa medel ska användas för att stärka arbetet med de kommunövergripande målen och de skapa mer långsiktiga förutsättningar för civilsamhället att bidra till att skapa mervärden. IOP (Idéburet offentligt partnerskap) är en möjlig metod för detta. ....</b>	<b>10</b>
<b>6 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utveckla konceptet företagarservice för att bättre möta företagare i både enkla men också mer komplexa situationer och ärenden. ....</b>	<b>10</b>
<b>7 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utreda hur Trygghetsplaner för kommunens stads- och kommundelar ska utformas. ....</b>	<b>10</b>
<b>8 Kommunstyrelsen uppdras att 2019 återkomma med förslag på en ny budgetprocess som bättre beaktar helhet, underlättar prioritering, bidrar till gemensamma överväganden i koncernen för ökad effektivisering, bättre resursutnyttjande, nya arbetssätt och samordning för bibehållen eller ökad kvalitet i verksamheterna utan ökad finansiering. ....</b>	<b>11</b>
<b>9 Kommunstyrelsen uppdras att utveckla arbetet med värdeöverföringsmedlen från Gavlegårdarna. Medlen ska ha en mer integrerad roll i Gävle kommuns arbete med att skapa trygghet och social hållbarhet i våra stadsdelar och medlen ska tydligt riktas till stadsdelar med hög andel allmännytta. Medlen ska bidra till att stärka arbetet med de kommunövergripande målen.....</b>	<b>11</b>

- 10** Kommunstyrelsen uppdras att säkerställa att kommunen bedriver ett aktivt våldspreventivt arbete och antar en strategi för hur Gävle ska bli en kommun helt fri från våld, i både nära relationer och i offentliga miljöer. Finansiering av verksamhet för stöd till våldsutsatta personer såväl som för behandling av personer som utövar våld ska, i samråd med Socialnämnden, ses över för att säkra långsiktiga planeringsförutsättningar och kostnadstäckning. .... 11
- 11** Kommunstyrelsen uppdras att intensifiera arbetet kring hederskultur. Vi ska till exempel arbeta likt modellen Shanazi hjältar med syfte att uppnå en attitydförändring bland unga män och kvinnor som lever i hederskultur genom utbildning om hedersrelaterat förtryck, jämställdhet, demokrati samt mänskliga rättigheter. .... 12
- 12** Kommunstyrelsen uppdras att revidera det Miljöstrategiska programmet med hänsyn taget till att Gävle kommun ska vara en klimatneutral geografisk plats och kommun 2035. .... 12
- 13** Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med Samhällsbyggnadsnämnden se över, samordna och tydliggöra styrkedjan samt höja ambitionsnivån för de styrdokument som reglerar grönområden, kompensationsåtgärder, träd och liknande. .... 12
- 14** Kommunstyrelsen uppdras att teckna ett nytt samverkansavtal med Högskolan i Gävle. Ett avtal som ska svara mot kommunens och näringslivets stora kompetensbehov, samt säkerställa studenternas inflytande och påverkan i studentstaden Gävle. .... 12
- 15** Kommunstyrelsen uppdras att i samråd med samtliga förvaltningar, identifiera lämpliga arbetsuppgifter för extratjänster och tillsammans med berörda fackliga organisationer utforma erforderliga avtal. Målet ska vara att minst 500 individer erbjuds en extratjänst till utgången av 2019, varav minst 250 personer ska förflyttas från försörjningsstöd. .... 13
- 16** Kommunstyrelsen ges i uppdrag att säkerställa att anställningsformen ”Allmän visstidsanställning” inte missbrukas och endast används då överenskommelse finns med facklig organisation inom respektive avtalsområde. .... 13
- 17** Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utarbeta en samlad strategisk kompetensförsörjningsplan med förslag på aktiviteter inom kompetensutveckling och utbildning för att framför allt möta kompetensbehov inom bristyrken i kommunen men också för att bidra till kompetensförsörjning för hela regionen. .... 13

<b>18</b>	<b>Kommunstyrelsen ges i uppdrag att identifiera, planlägga och möjliggöra mer verksamhetsmark för företag som finns här, eller vill etablera sig i vår kommun.....</b>	<b>13</b>
<b>19</b>	<b>IOP (Idéburet offentligt partnerskap) och andra långsiktiga avtal mellan kommunen och föreningsliv ska främjas. Under 2019 är ambitionen att minst ett avtal ska tecknas som stödjer arbetet med att minska utanförskap och segregation i Gävle, bidrar till en öppen mötesplats och möter ambitioner i det sociala hållbarhetsprogrammet. Målet med avtalen är också att stärka det lokala föreningslivet. ....</b>	<b>14</b>
<b>20</b>	<b>Kommunstyrelsen uppdras att 2019 ansöka om att bli en "Äldrevänlig kommun" utifrån WHO:s kriterier om detta. ....</b>	<b>14</b>
<b>21</b>	<b>Kommunstyrelsen uppdras att 2019 utforma avtal för att genomföra en satsning på kommunala servicepunkter i anslutning till lokala livsmedelsbutiker i exempelvis Bergby, Norrsundet, Hedesunda och Forsbacka. ....</b>	<b>14</b>
<b>22</b>	<b>Kommunstyrelsen uppdras att ta fram en strategi för koncernen med fokus på stärkt lokal demokrati, höjt förtroende för politiken och för att fler ska få inflytande i de kommunala besluten och processerna. Fler forum för fysisk och digital medborgardialog och medborgarkontakt med hög tillgänglighet för alla eftersträvas. Dialog, inflytande och delaktighet ska genomsyra kommunens kommunikation och agerande. ....</b>	<b>15</b>
<b>23</b>	<b>Utbildningsnämnden ges i uppdrag att stärka arbetet med lärande för hållbar utveckling för att nå både fler pedagoger och elever. ....</b>	<b>15</b>
<b>24</b>	<b>Utbildningsnämnden ges i uppdrag att verka för att höja statusen på våra yrkesförberedande program genom ett ökat samarbete med näringslivet. ....</b>	<b>15</b>
<b>25</b>	<b>Utbildningsnämnden har ett uppdrag att alla elever ska utmanas och klara sin utbildning. För att klara detta mål ska elever och skolor med lägre resultat prioriteras. Utbildningsnämnden ges i uppdrag att vidareutveckla resursfördelningssystemet och överväga att förstärka den socioekonomiska viktningen så att det ger barn och elever mer likvärdiga förutsättningar att lyckas och så att det gynnar förskolor och skolor med större utmaningar.....</b>	<b>16</b>
<b>26</b>	<b>Utbildningsnämnden ges i uppdrag att säkerställa att alla tillgängliga statsbidrag kan sökas för att stärka kvaliteten. ....</b>	<b>16</b>
<b>27</b>	<b>Utbildningsnämnden ska vid all omplanering och nybyggnation av skolor beakta inkludering och möten mellan elever från olika</b>	

stadsdelar och socioekonomiska områden för att minska segregationen, öka likvärdigheten och stärka kamrateffekter och målpuppfyllelse.....	17
28 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att anställa fler vuxenresurser för att avlasta förskollärare och lärare i uppgifter som inte kräver lärarlegitimation.....	17
29 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att möjliggöra att all förskolepersonal har tillgång till arbetskläder. ....	18
30 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att förstärka elevhälsan och tillsammans med socialnämnden och Region Gävleborg säkerställa samordnade insatser för att förebygga barn och ungas psykiska ohälsa. ....	18
31 Utbildningsnämnden uppdras att utreda vilka befintliga förskolelokaler som, utöver nuvarande plan, kan tas i anspråk för att möta uppdraget att minska antalet barn per förskola.....	19
32 Utbildningsnämnden uppdras att tillsammans med Kultur-och fritidsnämnden se över bemanning och gemensam finansiering för de bibliotek som också verkar som skolbibliotek. ....	19
33 Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att tillsammans med Region Gävleborg förstärka möjligheterna till bättre kollektivtrafik både till kommande nya bostadsområden och till kommunens ytterområden. I ett Gävle som växer behövs en översyn av hela kollektivtrafiksstrukturen. ....	20
34 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras under 2019 prioritera arbetet med att färdigställa detaljplanen för Magasinsområdet och för det nya Kultur- och bildningscentrat med stadsbibliotek. ....	20
35 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att under det första halvåret 2019 ta fram en ny cykelplan med åtgärdsförslag som främjar ett ökat resande med cykel. ....	20
36 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att tillsammans med Kommunstyrelsen se över, samordna, tydliggöra styrkedjan och höja ambitionsnivån för de styrdokument som reglerar grönområden, kompensationsåtgärder, träd och liknande.....	21
37 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att införa ett digitalt avvikelserapporteringssystem för skolskjuts och färdtjänst, med syfte att följa upp krav i upphandlingen. ....	21
38 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att ta fram handlingsplan för att möjliggöra kustcykelvägen. ....	22

- 39 Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att utöka cykelväginvesteringarna 2019. Medel finns reserverade under finansförvaltningen som beredskap för att personellt kunna genomföra investeringarna senast 2020. Nämnden ombeds återkomma med förslag på ombudgeteringar.....22**
- 40 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att säkerställa att kommunens närbibliotek behålls och kan utvecklas. Nämnden ges tillsammans med Utbildningsnämnden i uppdrag att se över bemanning och gemensam finansiering för de bibliotek som också verkar som skolbibliotek.....22**
- 41 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att söka möjliga samfinansieringsprojekt kopplade till Symfoniorkestern tillsammans med regionala eller nationella aktörer samt att om möjligt öka antalet inkomstbringande turnéer och verksamhetsinnehåll. ....22**
- 42 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att utreda möjligheterna till ett stärkt civilsamhälle och föreningsliv och ökad föreningsdrift.....23**
- 43 Kultur- och fritidsnämnden uppdras slutföra arbetet 2019 med kvalitets/innehållsfrågor och möjliga samordningsvinster som kan uppnås i det nya moderna Kultur- och bildningscentrum med stadsbibliotek som planeras till 2021. Uppdraget innehåller också att ansöka om planförutsättningar. Hela koncernen ska engageras i utvecklingen av centret.....23**
- 44 Socialnämnden ges i uppdrag att tillsammans med andra relevanta aktörer utveckla och stärka det förebyggande sociala arbetet i kommunen. Arbetet ska organiseras för att med större flexibilitet kunna möta varierande behov över tid i våra stadsdelar.....24**
- 45 Socialnämnden uppdras att, i samverkan med Kommunstyrelsen, säkerställa att kommunen bedriver ett aktivt våldspreventivt arbete och anta en strategi för hur Gävle ska bli en kommun helt fri från våld, i både nära relationer och i offentliga miljöer. Finansiering av verksamhet för stöd till våldsutsatta personer såväl som för behandling av personer som utövar våld ska ses över för att säkra långsiktiga planeringsförutsättningar och kostnadstäckning.....24**
- 46 Socialnämnden ska tillsammans med utbildningsnämnden och Region Gävleborg utreda hur kedjan för att förebygga psykisk ohälsa hos barn och unga kan stärkas och samordnas. ....24**
- 47 Socialnämnden ges i uppdrag att utveckla sitt arbete med personer i hemlöshet och/eller långvarigt missbruk.**

<b>Socialnämnden ska utvärdera dagens arbetssätt med att skapa trygga bostadsmöjligheter för målgruppen med syfte att möjliggöra "tak över huvudet-garanti" .....</b>	<b>25</b>
<b>48 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" uppdras att stärka kvaliteten i verksamheter och boende för personer med funktionsvariationer. Brukare i va°ra verksamheter ska ges utökade möjligheter till inflytande, en trygg boendemiljö, ett utvecklande arbetsliv, en meningsfull fritid och en starkt privatekonomisk situation. ....</b>	<b>25</b>
<b>49 Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden uppdras att reservera upphandling för arbetsträning hos sociala företag. ....</b>	<b>25</b>
<b>50 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" ges i uppdrag att arbeta för att säkerställa att minst 2% av kommunens anställningar tillfaller personer med olika former av funktionsvariationer. ....</b>	<b>26</b>
<b>51 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" uppdras att snabba på och kvalitetssäkra den digitala utvecklingen inom hanteringen av försörjningsstödet. ....</b>	<b>26</b>
<b>52 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" får i uppdrag att, i samarbete med näringslivet, säkerställa att ensamkommande unga som finns i kommunen får stöd att hitta relevanta praktikplatser utifrån den nya gymnasielagens intentioner, ....</b>	<b>26</b>
<b>53 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" ges i uppdrag att särskilt möta behov av utökade kunskaper i svenska för personer som ska arbeta inom utbildnings- och omsorgssektorn. ....</b>	<b>26</b>
<b>54 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" uppdras att under 2019 tillsammans med kommunstyrelsen och andra nämnder säkerställa att minst 500 personer kommer ut i en extratjänst till utgången av 2019 och att minst 250 av tjänsterna omfattar personer som idag finns inom gruppen mottagare av försörjningsstöd. ....</b>	<b>27</b>
<b>55 Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att utforma ett uppföljningssystem, som säkerställer god kvalitet i både egen och privat hemtjänst. ....</b>	<b>27</b>
<b>56 Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att utreda kostnad och nytta av att införa behovssamtal och rätt till 2 timmar icke behovsbedömd förebyggande hemtjänst för personer över 75 år. ....</b>	<b>27</b>
<b>57 Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att till budgetberedningen 2019 återkomma med en beskrivning av hur bemanningen inom</b>	

<b>kommunens vård- och omsorgsboenden ska kunna öka. Uppdraget ska redovisa vilken kommunal finansiering som krävs för att tillsammans med tillgängliga statsbidrag och stimulansbidrag skapa tillräcklig bemanning för att säkerställa trygghet och god kvalitet. ....</b>	<b>28</b>
<b>58Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att fortsätta arbeta med flexibla arbetstidsmodeller och att säkerställa goda arbetsvillkor och god arbetsmiljö för personalen. ....</b>	<b>28</b>
<b>59Stadshus AB uppdras att beställa en utredning som genomlyser affärsrelationerna mellan Gavlia och Samhällsbyggnadsnämnden. ....</b>	<b>28</b>
<b>60Stadshus AB uppdras att beställa en utredning som klargör hur nybyggnation ska bli möjlig även i kommunens ytterområden. ....</b>	<b>28</b>
<b>61Gävle Stadshus AB uppdras att genomföra en utredning om förutsättningarna för att ombilda Gävle Parkeringservice, till ett bolag direkt under GSAB. ....</b>	<b>28</b>
<b>62Stadshus AB uppdras ombe Gävle Energi AB att utreda möjligheten till att medverka i utformandet av en "teknik-/natur- /energi"-avdelning på det nya kultur- och bildningscentret. ....</b>	<b>29</b>



## **1 Kommunstyrelsen uppdras att 2019 utforma en gemensam utbildningsinsats för ledande politiker och tjänstemän i syfte att stärka ledning, styrning, gemensamt ansvarstagande, rollfördelning och utveckling**

### **Uppföljning uppdrag**

Ett utbildningsformat med introduktion för förtroendevalda, med olika perspektiv som är möjliga att avropa. Vissa utbildningsinsatser har redan genomförts, ytterligare någon insats är i planeringsfasen.

## **2 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att säkerställa bättre uppföljning, analys och kvalitet i alla verksamheter genom till exempel fler gemensamma stödresurser och ökad användning av digitala lösningar.**

### **Uppföljning uppdrag**

Arbetet är påbörjat genom att förvaltningsorganisationen är förändrad, med skapandet av både en ny organisatorisk indelningen, men även genom att förtydliga övergripande styrprocesser. Dessa övergripande styrprocesser samlar resurser över organisatoriska gränser. Inga förändringar har skett i fråga om ändrad organisering gällande uppföljning, analys och kvalitet. Projektarbete pågår gällande gemensam systembas för uppföljning av verksamhetsdata (BI), där SG, UG och VG är involverade i praktiska genomföranden.

## **3 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att samordna en översyn av alla lokalkostnader i kommunen i syfte att åstadkomma ökad samordning och lägre kostnader**

### **Uppföljning uppdrag**

På kommunstyrelsens sammanträde den 19 mars 2019 togs beslut att till kommundirektören delegera rätten att fatta beslut om samtliga nämnders enskilda inhyrning av verksamhetslokaler på kort sikt samt att uppdra till kommundirektören att genomföra en utredning av kommunens samlade lokalresursbehov på lång sikt med återredovisning till kommunstyrelsen för ställningstagande i sak.

Inventering av fastigheter osv resulterade i beslut i KS i juni samt i kommande KS i sept om försäljningar, rivningar och överlåtelse. Fastighetsstrategi planeras beslutas i KF i nov.

## **4 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utarbeta en helt alkoholfri representationspolicy för hela kommunkoncernen.**

### **Uppföljning uppdrag**

Representationspolicyen är klar och beslutad i KF i våras.

**5 Kommunstyrelsen uppdras att genomföra en översyn och samordning av kommunkoncernens samtliga projektmedel, föreningsstöd och sponsringsformer. Dessa medel ska användas för att stärka arbetet med de kommunövergripande målen och de skapa mer långsiktiga förutsättningar för civilsamhället att bidra till att skapa mervärden. IOP (Idéburet offentligt partnerskap) är en möjlig metod för detta.**

**Uppföljning uppdrag**

Ett analysarbete är påbörjat för att identifiera vilka medel som skall ingå.

**6 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utveckla konceptet företagarservice för att bättre möta företagare i både enkla men också mer komplexa situationer och ärenden.**

**Uppföljning uppdrag**

Arbetet fortsätter enligt Näringslivsprogrammet. Det innebär bl a att en digital företagarpanel kommer att införas, fler företagsbesök planeras och interna bemötandebildningar kommer att genomföras. Ett näringslivsutskott har inrättats under kommunstyrelsen och en samordnad näringslivsavdelning är under bildande.

**7 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utreda hur Trygghetsplaner för kommunens stads- och kommundelar ska utformas.**

**Uppföljning uppdrag**

Beslut har fattats i sociala hållbarhetsutskottet att Brynäs och Andersberg ska utgöra pilot för framtagandet av trygghetsplaner. Arbetet ska ske parallellt med Gavlegårdarnas arbete med centrumförnyelse i Andersberg och Brynäs. Målsättningen är att trygghetsplanerna ska vara färdigställda i februari 2020.

Inom ramen för arbetet med trygghetsplaner så har en rad aktiviteter identifierats och som skall genomföras under resterande delen av 2019:

- Kommunisering till Gävleborna om de aktiviteter som redan görs inom området trygghet.
- Utreda användandet av trygghetskameror i centrala Gävle.
- Delta i innovationssprinten med medborgare
- Information och dialog med stadsdelsnätverket i Andersberg om trygghetsplaner och trygghetsvandring
- Genomföra trygghetshöjande åtgärder på Brynäs och i Andersberg som delvis baseras på trygghetsvandringen
- Gemensam planering med Gavlegårdarna kring trygghetsplaner/centrumförnyelse på Brynäs och Andersberg.
- Genomföra dialogmöten inom ramen för trygghetsplaner/ centrumförnyelse

**8 Kommunstyrelsen uppdras att 2019 återkomma med förslag på en ny budgetprocess som bättre beaktar helhet, underlättar prioritering, bidrar till gemensamma överväganden i koncernen för ökad effektivisering, bättre resursutnyttjande, nya arbetssätt och samordning för bibehållen eller ökad kvalitet i verksamheterna utan ökad finansiering.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget pågår i med att redan pågående budgetprocess (till Kommunplan 2020) dels genomförs med innehåll som förändrad politisk målsättning, ändrade tidplaner för att säkerställa insamling av och förmedling av analys och kunskap samt att betydande kostnadsposter genomgår egna förändringar i dess planeringsprocesser, främst gällande lokaler och investeringar i lokaler.

Uppdraget att återkomma med förslag på en ny process kommer att hanteras längre fram under året, om det då är aktuellt eller ej.

**9 Kommunstyrelsen uppdras att utveckla arbetet med värdeöverföringsmedlen från Gavlegårdarna. Medlen ska ha en mer integrerad roll i Gävle kommuns arbete med att skapa trygghet och social hållbarhet i våra stadsdelar och medlen ska tydligt riktas till stadsdelar med hög andel allmännytta. Medlen ska bidra till att stärka arbetet med de kommunövergripande målen.**

**Uppföljning uppdrag**

Frågan hanteras och samordnas jämsides med uppdrag 2.15-16 ovan.

**10 Kommunstyrelsen uppdras att säkerställa att kommunen bedriver ett aktivt våldspreventivt arbete och antar en strategi för hur Gävle ska bli en kommun helt fri från våld, i både nära relationer och i offentliga miljöer. Finansiering av verksamhet för stöd till våldsutsatta personer såväl som för behandling av personer som utövar våld ska, i samråd med Socialnämnden, ses över för att säkra långsiktiga planeringsförutsättningar och kostnadstäckning.**

**Uppföljning uppdrag**

Inom ramen för arbetet med "En kommun fri från våld", med bred representation från kommunkoncernen, finns samsyn att den framtagna tre-åriga aktivitetsplanen ska fungera som strategi för arbetet "En kommun helt fri från våld". Strategin inryms i arbetet med utformandet av trygghetsplaner, utifrån målsättningarna i Socialt hållbarhetsprogram för Gävle kommun. Rutiner för arbetet är framtagna.

- 11 Kommunstyrelsen uppdras att intensifiera arbetet kring hederskultur. Vi ska till exempel arbeta likt modellen Shanazi hjältar med syfte att uppnå en attitydförändring bland unga män och kvinnor som lever i hederskultur genom utbildning om hedersrelaterat förtryck, jämställdhet, demokrati samt mänskliga rättigheter.**

**Uppföljning uppdrag**

En projektbeskrivning av hur arbetet kan bedrivas är framtagen och presenterad för det sociala hållbarhetsutskottet. Beslut om finansiering saknas.

- 12 Kommunstyrelsen uppdras att revidera det Miljöstrategiska programmet med hänsyn taget till att Gävle kommun ska vara en klimatneutral geografisk plats och kommun 2035.**

**Uppföljning uppdrag**

Arbetet med att revidera det miljöstrategiska pågår. En mindre tidsförskjutning har skett av tidplanen och vi räknar med att kommunfullmäktiga kan fatta beslut om det nya programmet under första tertialet 2020.

- 13 Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med Samhällsbyggnadsnämnden se över, samordna och tydliggöra styrkedjan samt höja ambitionsnivån för de styrdokument som reglerar grönområden, kompensationsåtgärder, träd och liknande.**

**Uppföljning uppdrag**

Ej påbörjat

- 14 Kommunstyrelsen uppdras att teckna ett nytt samverkansavtal med Högskolan i Gävle. Ett avtal som ska svara mot kommunens och näringslivets stora kompetensbehov, samt säkerställa studenternas inflytande och påverkan i studentstaden Gävle.**

**Uppföljning uppdrag**

Inget nytt avtal har tecknats.

**15 Kommunstyrelsen uppdras att i samråd med samtliga förvaltningar, identifiera lämpliga arbetsuppgifter för extratjänster och tillsammans med berörda fackliga organisationer utforma erforderliga avtal. Målet ska vara att minst 500 individer erbjuds en extratjänst till utgången av 2019, varav minst 250 personer ska förflyttas från försörjningsstöd.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget är inte aktuellt. Uppdraget har förändrats och några nya anställningar av Extratjänster sker inte på grund av att formen upphört.

**16 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att säkerställa att anställningsformen "Allmän visstidsanställning" inte missbrukas och endast används då överenskommelse finns med facklig organisation inom respektive avtalsområde.**

**Uppföljning uppdrag**

En sammanställning av allmän visstidsanställning har gjorts och presenterats till Arbetsgivarutskottet. Uppföljning sker tillsammans med sektorernas HR-strateger för att tydliggöra användning av allmän visstidsanställning i förvaltningen.

**17 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utarbeta en samlad strategisk kompetensförsörjningsplan med förslag på aktiviteter inom kompetensutveckling och utbildning för att framför allt möta kompetensbehov inom bristyrken i kommunen men också för att bidra till kompetensförsörjning för hela regionen.**

**Uppföljning uppdrag**

Kompetensförsörjning – för organisationen och arbetsgivaren är riktlinje framtagen och rutin med tillämpningar likaså. Ett kompetensförsörjningssystem "Kompetensen" implementeras under hösten 2019 med start 1/11.

**18 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att identifiera, planlägga och möjliggöra mer verksamhetsmark för företag som finns här, eller vill etablera sig i vår kommun.**

**Uppföljning uppdrag**

Under det senaste året har kommunen avsevärt höjt takten på att ta fram verksamhetsmark. Det är framförallt de stora etableringarna och etableringsområdena i Rörberg och Ersbo som har varit aktuella. Sammanlagt har 204 hektar verksamhetsmark tagits fram. Planen i Rörberg prövas dock just nu i ett överklagande.

**19 IOP (Idéburet offentligt partnerskap) och andra långsiktiga avtal mellan kommunen och föreningsliv ska främjas. Under 2019 är ambitionen att minst ett avtal ska tecknas som stödjer arbetet med att minska utanförskap och segregation i Gävle, bidrar till en öppen mötesplats och möter ambitioner i det sociala hållbarhetsprogrammet. Målet med avtalen är också att stärka det lokala föreningslivet.**

**Uppföljning uppdrag**

Ett inventeringsarbete av koncernens nuvarande avtal med de ideburna organisationerna är påbörjat. Identifiering av gränssnitt som tangerar verksamheter där föreningslivet kan involveras och bidra till verksamheten pågår. Gävle kommun avser att följa de riktlinjer som SKL förordar.

**20 Kommunstyrelsen uppdras att 2019 ansöka om att bli en "Äldrevänlig kommun" utifrån WHO:s kriterier om detta.**

**Uppföljning uppdrag**

Utifrån målsättningarna rörande trygghet i det Socialt hållbarhetsprogram har Gävle kommun ansökt om och beviljats medlemskap i det globala nätverket för äldrevänliga städer. Ansökan beviljades i augusti av Världshälsoorganisationen, WHO. Arbetet med att ta fram en nulägesanalys är inlett inför framtagande av en treårig handlingsplan för arbetet.

**21 Kommunstyrelsen uppdras att 2019 utforma avtal för att genomföra en satsning på kommunala servicepunkter i anslutning till lokala livsmedelsbutiker i exempelvis Bergby, Norrsundet, Hedesunda och Forsbacka.**

**Uppföljning uppdrag**

Pågår inom ramen för Ytterområdessatsningen, ett inledande arbete med lokala butiker och utvecklingsgrupper har genomförts.

**22 Kommunstyrelsen uppdras att ta fram en strategi för koncernen med fokus på stärkt lokal demokrati, höjt förtroende för politiken och för att fler ska få inflytande i de kommunala besluten och processerna. Fler forum för fysisk och digital medborgardialog och medborgarkontakt med hög tillgänglighet för alla eftersträvas. Dialog, inflytande och delaktighet ska genomsyra kommunens kommunikation och agerande.**

**Uppföljning uppdrag**

Arbetet med utformningen av en konkret strategi kommer att fullföljas under hösten. Ett flertal konkreta insatser har dock genomförts.

**23 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att stärka arbetet med lärande för hållbar utveckling för att nå både fler pedagoger och elever.**

**Uppföljning uppdrag**

Utbildning Gävle har en organisation med hållbarhetsombud i varje förskole- och rektorsområde. Genom dessa når arbetet med hållbar utveckling ut i verksamheten till både lärare och elever. Alla förskoleområden och gymnasieskolor har handlingsplaner inom Lärande för hållbar utveckling, de allra flesta grundskolor har det också och arbetet pågår inom de enheter som saknar planer. Inom förskolan har exempelvis alla förskolor inom Valbo, Bomhus, Brynäs/Nynäs och Nordöstra förskoleområden Grön Flagg eller utmärkelsen Skola för hållbar utveckling. Målet för Miljöstrategiska programmet att 50 procent av alla förskolor och skolor senast 2020 skulle ha Grön Flagg är redan nått.

**24 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att verka för att höja statusen på våra yrkesförberedande program genom ett ökat samarbete med näringslivet.**

**Uppföljning uppdrag**

Gymnasieskolorna inom Utbildning Gävle har en löpande och nära samverkan med det omgivande samhället. Elever i Gävle kommun väljer i högre utsträckning yrkesprogram jämfört med i riket.

Programmen där eleverna ska genomföra sin APL (arbetsplatsförlagt lärande)/lärling har goda möjligheter att få genomföra den på ett bra sätt. Företagen har utbildade handledare som är skolade att genomföra trepartssamtal med inriktning mot elevernas utveckling.

Programrådsarbetet är väl utvecklat och näringslivsrepresentanterna tar sitt ansvar för att delta i råden och hjälpa till att kvalitetssäkra dialogen mellan skola och företagen. Utbildning Gävles ledningsgrupp för gymnasiet tillsammans med verksamhetschef för gymnasieutbildningarna har gemensamt tagit fram en mall för inbjudan till programråden och vilka representanter som ska ingå i råden. Det är också beslutat att alla elever på yrkesprogrammen inom Utbildning Gävle genomför handledarutbildningen för att stärka kompetensförsörjningen av handledare på lång sikt. Vi använder oss av Skolverkets handledarutbildning till våra elever och de handledarna som är på företagen. En del av våra yrkesprogram, till exempel handelsprogrammet har valt att utbilda alla lärare inom programmet för att skapa en gemensam förståelse för APL.

Vård och omsorgsprogrammet på Polhemskolan är certifierade inom Vård- och omsorgscollege.

Detta innebär att eleverna i sina studier har särskilda kvalitetskrav utöver de nationella målen. Dessa har tagits fram av skolans samarbetspartner inom vård och omsorg. På samma sätt har de tekniska utbildningarna på Polhemskolan blivit certifierad inom teknikcollege där kvalitetskraven är framtagna av industrirådet i samarbete med nationella teknikföretag och fackliga organisationer inom teknikområdet. 2018 startade också Transport – och fordonsprogrammet på Borgarskolan en resa mot att kunna bli certifierade inom motorbranschcollege. Detta är en pågående process, för tillfället pågår en inventering av lokaler samt lärares kompetensutveckling och vilka extra kurser eleverna ska läsa.

Det är en ständig pågående dialog och informationsträffar mellan Högskolan Gävle och programmen inom Utbildning Gävles gymnasieskolor. Alla elever i årskurs 2 besöker Högskolan Gävle under en dag. Det finns också ett utbyte på ledningsnivå där sektorchefen deltar i möten som anordnas av RucX (regionalt utvecklingscentrum) Högskolan i Gävle och verksamhetschefen för gymnasieutbildningarna deltar på Högskolan Dalarnas PUD (pedagogiskt utvecklingscentrum) möten.

Under sommaren 2019 genomförde 88 ungdomar som går i årskurs 2 på gymnasiet internationell feriepraktik. Internationell feriepraktik är praktik som eleven genomför i ett annat land än Sverige, platserna erbjuds i samarbete med Valfärd Gävle.

**25 Utbildningsnämnden har ett uppdrag att alla elever ska utmanas och klara sin utbildning. För att klara detta mål ska elever och skolor med lägre resultat prioriteras. Utbildningsnämnden ges i uppdrag att vidareutveckla resursfördelningssystemet och överväga att förstärka den socioekonomiska viktningen så att det ger barn och elever mer likvärdiga förutsättningar att lyckas och så att det gynnar förskolor och skolor med större utmaningar.**

**Uppföljning uppdrag**

Utbildningsnämnden har ett resursfördelningssystem som enligt Skolinspektionen och extern granskare tar hänsyn till skolors olika förutsättningar. En större andel av elevpengen avsätts i grundskola än i förskola utifrån strukturella förutsättningar. Utbildningsnämndens resursfördelningsgrupp utvärderar tillsammans med Utbildning Gävle årligen resursfördelningsmodellen och förändringar görs utifrån de behov som uppstår, beslut fattas i nämnden.

Ett arbete med en bredare uppföljning och utveckling av resursfördelningsmodellen pågår. Det finns bland annat förändringar föreslagna från regeringen om att redovisa ekonomisk information på skolenhetsnivå, vilket kan påverka resursfördelningsmodellen för Utbildningsnämnden. Övervägandena handlar bland annat om strukturbidraget inom grundskolan i förhållande till statsbidraget likvärdig skola och huruvida det innebär att vissa skolor blir överkompenserade medan andra får svårt att klara en grundorganisation. Parallellt med översynen av resursfördelningsmodellen har underlag tagits fram för vilka resurser som krävs för en "typskola". Beslut fattas av Utbildningsnämnden i november inför 2020.

**26 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att säkerställa att alla tillgängliga statsbidrag kan sökas för att stärka kvaliteten.**

**Uppföljning uppdrag**

Utbildningsnämnden söker alla tillgängliga statsbidrag. En förutsättning för det största statsbidraget "Likvärdig skola", 30,4 mnkr för 2019, är att resurserna för förskoleklass och grundskola samt elevhälsan inte får minskas. Statsbidraget är villkorat enligt förordningen:



*Huvudmannen får för bidragsåret inte minska de egna kostnaderna per elev för personal i förskoleklassen eller för undervisning och elevhälsa i grundskolan jämfört med ett genomsnitt för tre föregående år. Vid beräkningen av genomsnittet ska hänsyn tas till den allmänna kostnadsutvecklingen. Statens skolverk ska för varje huvudman beräkna och ange en kostnadsnivå jämfört med vilken huvudmannen inte får minska sina egna kostnader per elev för personal i förskoleklassen eller för undervisning och elevhälsa i grundskolan.*

Några kommuner har blivit återbetalningsskyldiga för bidrag 2018 och Skolverket granskar ett antal kommuner 2019. I en utvärdering som Skolverket gjort av statsbidraget identifieras bland annat ett antal utmaningar förenade med kostnadsvillkoret som kan uppstå på sikt. Flera kommunala huvudmän konstaterar att de kan få svårt att söka bidraget eftersom de inte kan efterleva villkoret på grund av kommunernas ansträngda ekonomiska läge. Det kan innebära att syfte med bidraget, att förstärka likvärdigheten, får motsatt effekt och ökar ojämlikheten mellan resurssvaga och resursstarka kommuner.

Även andra stor statsbidrag, som Mindre barngrupper, Lågstadiesatsningen, Fritidshemssatsningen, Personalförstärkning inom elevhälsan samt det för året nya Lärarassistenter är förknippade med kvalitetskrav och medfinansiering.

## **27 Utbildningsnämnden ska vid all omplanering och nybyggnation av skolor beakta inkludering och möten mellan elever från olika stadsdelar och socioekonomiska områden för att minska segregationen, öka likvärdigheten och stärka kamrateffekter och måluppfyllelse.**

### **Uppföljning uppdrag**

Utbildningsnämnden arbetar aktivt för att öka inkludering och motverka den bostadssegregation som finns i Gävle. Tydliga exempel på det är arbetet med Likvärdig skola som startade 2011 och som fortsatt med arbetet med Solängsskolan och Nynässkolan. Arbetet pågår bland annat i nämndens lokalutvecklingsgrupp. I sina synpunkter på "Internremiss - planeringsriktlinjer för Gävle växer" betonar Utbildning Gävle vikten av att redan i planeringen av bostadsbyggande motverka bostadssegregation genom att exempelvis ha blandade bostadsformer. Ett sätt att ytterligare stärka integrationstanken är att placera förskolor och skolor centralt och lättillgängligt för olika bostadsområden. I ett växande Gävle, där förtätningen av de centrala delarna förordas, kommer det dock att fordras samsyn inom kommunen vad gäller vissa begrepp, till exempel kring begreppet friyta. En arbetsgrupp med deltagare från Utbildning Gävle, Livsmiljö Gävle och GFAB arbetar med frågan om friyta.

Utbildningsnämnden har fortsatt inriktningen att minska segregationen och öka inkludering i arbete kring Södra Hemlingby och Andersberg och samverkar i det arbetet aktivt med Gavlefastigheter, Styrning och stöd samt övriga aktörer. En förutsättning för det arbetet är en utbyggnad av Fridhemsskolan. Samma inriktning finns också i planeringen av utökade platser på högstadiet och gymnasiet i centrala Gävle.

## **28 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att anställa fler vuxenresurser för att avlasta förskollärare och lärare i uppgifter som inte kräver lärarlegitimation.**

### **Uppföljning uppdrag**

#### **Utbildningsnämnden**

Under hösten 2018 har Utbildning Gävle tillsammans med HR centralt påbörjat ett pilotprojekt (två förskolor, en grundskola och en gymnasieskola), Breddad rekrytering. Projektet bygger på

att se över vilka arbetsuppgifter som idag utförs av utbildad/kvalificerad personal och därefter bedöma vilka av dessa arbetsuppgifter som är av enklare karaktär och då kan utföras av personer som eventuellt har ett funktionshinder eller har en lägre utbildningsgrad. För Utbildning Gävle handlar det om att avlasta legitimerade lärare och förskollärare med arbetsuppgifter som kan genomföras av andra. Förskolan har kommit längst i arbetet och har under våren anställt fyra personer som förskolestöd. En första uppföljning gjordes i juni och visar att förskollärare och barnskötare har avlastats och kan lägga mer tid på barnens lärande och utveckling, ytterligare uppföljning görs i november. Även inom grundskolan har en inventering av arbetsuppgifter som "klassassistenter" kan utföra påbörjats. Ännu har inget försök med klassassistenter genomförts.

Framför allt grundskolorna har sedan tidigare börjat anställa personal med andra kompetenser, till exempel socialpedagoger och elevcoacher. Ett ytterligare stöd till detta kommer genom att Riksdagen i vårbudgeten 2019 beslutat om 475 mnkr till lärarassistenter, för Gävles del 4 mnkr. Syftet med statsbidraget är att utöka antalet lärarassistenter vid skolenheterna. Med lärarassistent avses personal som avlastar lärarna så att lärarna kan ägna sig åt undervisning och uppgifter som hör till undervisningen. Statsbidraget får användas till att utöka antalet lärarassistenter och senare för att bibehålla det utökade antalet. För att få del av statsbidraget ska huvudmannen själv finansiera minst en lika stor del av kostnaderna. Ansökan för 2019 ska göras under oktober månad.

Utifrån beslutet har Skolverket i juni 2019 fått uppdraget att ta fram nationella riktlinjer för hur lärarassistenter, socionomer och andra yrkesgrupper ska kunna avlasta lärarna. I uppdraget ska Skolverket identifiera vilka uppgifter som enligt skolförfattningarna behöver utföras av lärare, och ge exempel på vilka som kan utföras av andra. I uppdraget ingår också att ta fram lärande exempel på hur skolor med hjälp av andra yrkesgrupper har avlastat lärare. Arbetet med stödmaterialet ska genomsyras av att lärarna är ansvariga för att planera och genomföra undervisningen. Uppdraget har ännu inte redovisats.

Samarbete kring vuxenresurser sker med Arbetsförmedlingen och arbetsmarknadsenheten, i förskolan och grundskolan finns idag ca 120 praktikanter, lärlingar, extratjänster och nystartsjobb.

## **29 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att möjliggöra att all förskolepersonal har tillgång till arbetskläder.**

### **Uppföljning uppdrag**

Ett förfrågningsunderlag skickades ut till de leverantörer som Gävle Kommun har avtal med gällande arbetskläder/skyddskläder. En referensgrupp om 7 personer utsågs från förskoleområden för att vara delaktiga och medskapande. Plaggen som medarbetarna erbjuds är en skaljacka med tillhörande byxa. Några extra kläder kommer att beställas så vikarier kan låna när/om det finns behov. I december kommer arbetskläder vara levererade till samtliga förskolor.

## **30 Utbildningsnämnden ges i uppdrag att förstärka elevhälsan och tillsammans med socialnämnden och Region Gävleborg säkerställa samordnade insatser för att förebygga barn och ungas psykiska ohälsa.**

### **Uppföljning uppdrag**

Under 2017/18 har elevhälsan och barn- och ungdomspsykiatri/Region Gävleborg utvecklat gemensamma riktlinjer för hur samverkansprocessen ska fungera ännu bättre. Det arbetet sprids nu inom länet. Vidare har Utbildning Gävle initierat ett trepartsprojekt (Utbildning Gävle/Välfärd Gävle/Region Gävleborg) för att utreda och förbättra tidiga insatser för elever i de lägre skolåldrarna. Utredningens syfte har varit att svara på varför utåtagerande beteenden uppkommer samt att ge förslag på arbetssätt och metoder så att alla elever ges möjlighet att nå

sina mål i skolan. Utredningens förslag handlar om att skapa bred förståelse och tillit för de olika uppdragen; att tillsätta en huvudsamordnare i varje organisation som träffas regelbundet, håller i arbetet och processen tillsammans med skolans chefer; utbilda i och använda trygghetscirkeln som insats (håller på att prövas); fokus på främjande och förebyggande insatser med tidiga upptäckter - ett team bildas kring elever tidigt; utbilda pedagoger och elever i en lektionsserie "Agera tillsammans" för att motverka våld.

Elevhälsan har under året förstärkts med tre kuratorer och en skolsköterska.

Det finns behov av att skapa en samsyn av hur uppdraget för den samlade elevhälsan ska se ut, därför har ett uppdrag formulerats och en styrgrupp tillsatts. Styrgruppens uppdrag är att skapa en gemensam målbild för skola och elevhälsa; att tydliggöra samt öka kunskaper om uppdrag och roller; att utveckla samsyn och en gemensam plattform för att stödja barns och elevers utveckling mot målen; att utveckla en gemensam modell för det förebyggande och främjande arbetet samt att utveckla arbetet med åtgärdsprogram och uppföljning av insatser.

### **31 Utbildningsnämnden uppdras att utreda vilka befintliga förskolelokaler som, utöver nuvarande plan, kan tas i anspråk för att möta uppdraget att minska antalet barn per förskola.**

#### **Uppföljning uppdrag**

En utredning har startat tillsammans med Gävlefastigheter (GFAB). Utredningen ska vara slutförd och redovisas senast 15 oktober 2019. Utredningen ska bland annat utgå från behovet av förskolelokaler utifrån barnprognoser samt de ekonomiska, personella och kvalitativa konsekvenserna av att minska antalet barn per förskola.

Under 2019 har GFAB gjort områdesutredningar av de olika områdena i Gävle. Dessa utredningar ger underlag för framtida investeringsplanering i förhållande till barn- och elevprognoser och hur vårdnadshavare väljer förskola och skola i respektive område. I utredningarna beskrivs även vilka övriga lokaler som finns att tillgå för olika verksamheter.

### **32 Utbildningsnämnden uppdras att tillsammans med Kultur- och fritidsnämnden se över bemanning och gemensam finansiering för de bibliotek som också verkar som skolbibliotek.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Under hösten 2018 redovisades det tidigare arbetet kring integrerade bibliotek. Förslag som arbetsgruppen då gav var att förnya och förtydliga ramavtalen mellan Livsmiljö Gävle och Utbildning Gävle samt att tillsätta en sektorövergripande arbetsgrupp med mandat att fatta beslut för att se över bemanningen. Utbildning Gävle kommer att delta i en sådan arbetsgrupp.

### **33 Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att tillsammans med Region Gävleborg förstärka möjligheterna till bättre kollektivtrafik både till kommande nya bostadsområden och till kommunens ytterområden. I ett Gävle som växer behövs en översyn av hela kollektivtrafiksstrukturen.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Ett möte har under april månad hållits inom ramen för den överenskommelse som träffats mellan Gävle kommun och Trafikverket Region Mitt i syfte att samverka för att utveckla, effektivisera och samordna våra respektive organisationers gemensamma arbete med ett hållbart transportsystem. Trafikpusslet Gävle samt handlingsplan för Riksväg 76 hörde till de gemensamma ärenden som diskuterades. Tjänstemän samt ordförande för Samhällsbyggnadsnämnden deltog vid mötet.

Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter har under februari deltagit vid dialogmöte med Region Gävleborg/X-trafik och trafikföretag till lokalt dialogmöte gällande samhällsutveckling och kollektivtrafik.

En kommunikationsstrategi är framtagen i syfte att ge de som arbetar med infrastrukturfrågor möjlighet att styra arbetet i en riktning som främjar måluppfyllelse. Strategin har identifierat de målgrupper och det budskap som kan ge störst måluppfyllelse. Strategin ska utgöra underlag till årliga handlingsplaner.

### **34 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras under 2019 prioritera arbetet med att färdigställa detaljplanen för Magasinsområdet och för det nya Kultur- och bildningscentrat med stadsbibliotek.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter har påbörjat en förstudie i syfte att ta ett helhetsgrepp över trafiksituationen kring Fältskärsleden och tillgängligheten till de omkringliggande områdena Öster, Magasinsområdet och Gävle strand. Parallellt med denna förstudie kommer en annan förstudie att påbörjas som ska titta på gestaltning och utformning av Magasinsområdets allmän platser utifrån befintliga markanvändningsförutsättningar. Förstudierna är viktiga inspel inför en kommande utveckling av området, liksom politiska önskemål samt berörda parter övergripande behov. Innan ett planarbete kan påbörjas måste det även klargöras vem som är beställare, dvs vem som är kravställare, vem som betalar planen inkl utredningar samt vem som ansvarar för att genomföra planen.

Vad gäller Kultur- och bildningscentrum så är bygg- och verksamhetsprojektet för att etablera ett nytt bibliotek på befintlig plats i full gång. Samhällsbyggnadsnämnden beslutade i aprilnämnden om planuppdrag för fastigheten Gefle Vapen.

### **35 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att under det första halvåret 2019 ta fram en ny cykelplan med åtgärdsförslag som främjar ett ökat resande med cykel.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Nu gällande cykelplan är beslutad år 2010. Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter kommer att utarbeta en ny cykelplan utifrån de kriterier och prioriteringar som tas fram efter dialog med

Samhällsbyggnadsnämnden samt dess trafikutskottet. I Gävle kommuns kommunplan för 2019-2022 finns 500 000 kronor avsatta inom finansförvaltningen för att genomföra utredningar. Samhällsbyggnadsnämnden beslutade i februari 2019 att äska dessa medel. Medlen avses bland annat nyttjas för att genomföra medborgardialoger och utredningar med målsättningen att en ny cykelplan ska tas fram under år 2019.

Trafikutskottet har haft tre möten under tertiäl 1. Ny instruktion och delegeringsordningen för Trafikutskottet beslutades i Samhällsbyggnadsnämnden i februari 2019. Trafikutskottet är i huvudsak beredande av ärenden till Samhällsbyggnadsnämnden som rör utredningar och projekt för trafiklagen gång-, cykel, kollektivtrafik och biltrafik samt investeringsprojekt i infrastruktur såsom gång- och cykelbanor.

### **36 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att tillsammans med Kommunstyrelsen se över, samordna, tydliggöra styrkedjan och höja ambitionsnivån för de styrdokument som reglerar grönområden, kompensationsåtgärder, träd och liknande.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Den gröna strukturen i vår livsmiljö regleras i många olika lagar och styrdokument.

Ur ett juridiskt perspektiv är det främst Miljöbalken och PBL som skyddar grönstrukturen i samband med planändringar eller bygglov. Där krävs miljökonsekvensbeskrivningar om förändringen avses medföra betydande miljöpåverkan. Det finns också biotopskydd i form av skydd av alléer eller andra värdefulla grönstrukturer.

Den kommuntäckande översiktsplanen anger också en hög miljöambition. Bland annat finns beslut om att inte exploatera värdefull park- eller naturmark, om det inte är absolut nödvändigt och att i så fall kompensera förlusten av ekosystemtjänster.

Utöver vad lagen kräver har Gävle kommun tagit fram ett miljöstrategiskt program som ytterligare höjer ambitionsnivån. Det miljöstrategiska programmet kommer revideras under år 2019.

I samband med att styrdokumentet Planeringsriktlinjer för Gävle växer togs fram, fanns ambitioner att ta fram en Förtättnings-, utbyggnads och omvandlingsstrategi tillsammans med en Infrastrukturstrategi och en Grönstrategi för Gävle. Dessa tre dokument blev ett genom Planeringsriktlinjer för Gävle växer.

En väg till att tydliggöra styrkedjan kan vara att ta fram en övergripande grönstrategi för Gävle. Om en Grönstrategi för Gävle ska tas fram krävs dock omfördelning eller omprioritering av andra uppdrag/aktiviteter.

### **37 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att införa ett digitalt avvikelserapporteringssystem för skolskjuts och färdtjänst, med syfte att följa upp krav i upphandlingen.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter avser att i ett första skede utreda förutsättningarna för möjligheten att införa ett avvikelserapporteringssystem. Verksamheterna avser vidare att föra en dialog med Samhällsbyggnadsnämnden utifrån kostnader och effekter innan beslut om införande av ett system.

### **38 Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att ta fram handlingsplan för att möjliggöra kustcykelvägen.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter följer en process för att hantera investeringar, investeringsprocessen. Den processen innebär att alla investeringar ska föregås av en förstudie där förutsättningar och övergripande kostnader utreds. Utifrån förstudien kan sedan investeringen prioriteras in i investeringsbudgeten.

Verksamheterna har påbörjat en förstudie för kustcykelvägen, en fortsättning av arbetet behöver dock prioriteras utifrån behov av andra förstudier.

### **39 Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att utöka cykelvägsinvesteringarna 2019. Medel finns reserverade under finansförvaltningen som beredskap för att personellt kunna genomföra investeringarna senast 2020. Nämnden ombeds återkomma med förslag på ombudgeteringar.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter följer den upprättade investeringsprocessen och har en långsiktig investeringsplanering för att genomföra de investeringar och reinvesteringar som det budgeterats för. En fortsatt dialog kommer föras med Samhällsbyggnadsnämnden.

### **40 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att säkerställa att kommunens närbibliotek behålls och kan utvecklas. Nämnden ges tillsammans med Utbildningsnämnden i uppdrag att se över bemanning och gemensam finansiering för de bibliotek som också verkar som skolbibliotek.**

#### **Uppföljning uppdrag**

Arbetet med att förtydliga ansvaret för de integrerade biblioteken har aktualiserats tillsammans med representant från Utbildning Gävle. En aktualiserad rapport har skickats till respektive sektorchef för Utbildning och Livsmiljö. Målet är att rapporten också ska presenteras för Utbildningsnämnden. Den har tidigare (2018) presenterats för Kultur- och fritidsnämnden.

### **41 Kultur- och fritidsnämnden uppdras att söka möjliga samfinansieringsprojekt kopplade till Symfoniorkestern tillsammans med regionala eller nationella aktörer samt att om möjligt öka antalet inkomstbringande turnéer och verksamhetsinnehåll.**

Det regionala anslaget till Gävle Symfoniorkester via samverkansmodellen uppgår 2019 till 17 052 000 kr. Utöver detta söks, när tillfälle så ges, ytterligare utvecklingsbidrag (2019: 372 560 kr, Pilotår, Regional Ungdomssymfoniorkester GUSO). Utöver detta betalar lokala arrangörer subventionerade belopp vid orkesterns åtagande i regionen. Nationella åtaganden

genererar generellt plusresultat (ex nationella gästspel med Rhapsody in Rock 30 år 2019).

Intäkter från möten, kongresser och event begränsas idag av lokalbrist. Bedömningen är att en tillbyggnad av en så kallad Black Box skulle resultera i en ökad intäkt för Gävle Konserthus med ca 4 mnkr per år. Effekten för Gävle som stad utgår från Gävle Convention Bureaus och Gävle Konserthus uppskattade volymökning på ytterligare 22 kongresser/år om 300 deltagare i 2 dagar per kongress.

## **42 Kultur- och Fritidsnämnden uppdras att utreda möjligheterna till ett stärkt civilsamhälle och föreningsliv och ökad föreningsdrift.**

### **Uppföljning uppdrag**

Avdelningen Fritid har påbörjat en utredning gällande föreningsdrift av kommunala idrottsanläggningar. Just nu pågår en kartläggning av de anläggningar som i dagsläget har föreningsdrift. Syftet med utredningen är att titta på möjligheten, utifrån gällande lagstiftning och andra viktiga faktorer, för framtida föreningsdrift på kommunala idrottsanläggningar. Utredningen omfattar både anläggningar som i dagsläget har föreningsdrift samt de som idag har kommunal drift. Viktiga aspekter är att många föreningar som idag driver egenägda anläggningar får det allt svårare att få ekonomin att gå ihop, främst på grund av att det krävs mycket ideellt arbete från föreningarnas medlemmar. En viktig aspekt är att en nyttjanderättsanläggning ska vara resurseffektiv vilket är möjligt främst genom minskade personalkostnader för nämnden. Om en idrottsanläggning drivs som nyttjanderätt sköter en idrottsförening med hjälp av sina medlemmar om anläggningen mot ett avtalat bidrag. Utredningen måste också beakta eventuella konsekvenser kopplat till gällande skattelagstiftning (moms mm), Lagen om offentlig upphandling (LOU) samt annan lagstiftning som kan påverka föreningsdrift.

## **43 Kultur- och fritidsnämnden uppdras slutföra arbetet 2019 med kvalitets/innehållsfrågor och möjliga samordningsvinster som kan uppnås i det nya moderna Kultur- och bildningscentrum med stadsbibliotek som planeras till 2021. Uppdraget innehåller också att ansöka om planföresättningar. Hela koncernen ska engageras i utvecklingen av centret.**

### **Uppföljning uppdrag**

Projektet Kultur- och bildningscenter (KBC) 2021 pågår och projektägare är Gavlefastigheter AB. Verksamhetens projektledare är bibliotekschefen och enhetschefen för Stadsbiblioteket.

Studiebesök till tre bibliotek i Göteborg har genomförts och ett besök till Helsingfors nya centrumbibliotek. Kartläggning av intressenter och samarbetspartners har påbörjats tillsammans med medarbetare. Medborgardialoger har genomförts i samarbete med kulturavdelningens dialoger kring det kulturpolitiska programmet samt en dialog med fokus KBC. Planprocessen pågår.

**44 Socialnämnden ges i uppdrag att tillsammans med andra relevanta aktörer utveckla och stärka det förebyggande sociala arbetet i kommunen. Arbetet ska organiseras för att med större flexibilitet kunna möta varierande behov över tid i våra stadsdelar.**

**Uppföljning uppdrag**

Detta arbete pågår ständigt där verksamheten anpassar sig efter aktuella lägesbeskrivningar. Under senaste tiden har våra insatser särskilt fokuserat på området Sätra utifrån den sociala oron där.

**45 Socialnämnden uppdras att, i samverkan med Kommunstyrelsen, säkerställa att kommunen bedriver ett aktivt våldspreventivt arbete och anta en strategi för hur Gävle ska bli en kommun helt fri från våld, i både nära relationer och i offentliga miljöer. Finansiering av verksamhet för stöd till våldsutsatta personer såväl som för behandling av personer som utövar våld ska ses över för att säkra långsiktiga planeringsförutsättningar och kostnadstäckning.**

**Uppföljning uppdrag**

Personal från Förebyggande och kompetens finns representerade i styrgruppen En kommun fri från våld som leds av Enheten för social hållbarhet. En översyn behövs hur sektorn i sin helhet ska fortsätta arbeta med våld i nära relation då den berör alla kontor.

**46 Socialnämnden ska tillsammans med utbildningsnämnden och Region Gävleborg utreda hur kedjan för att förebygga psykisk ohälsa hos barn och unga kan stärkas och samordnas.**

**Uppföljning uppdrag**

Socialnämnden kommer att i redan befintliga samverkansarenor med Utbildning Gävle och Region Gävleborg öka fokuset mot psykisk ohälsa. Sektorsledningen har initierat en kartläggning över samverkansforum kring psykisk ohälsa, tillsammans med strateg inom Styrning och stöd. Detta arbete kommer sedan utmynna i en gemensam planering för att inom Valfärd Gävle tydligare kunna styra resurser och arbeta effektivt inom området psykisk ohälsa.



- 47 Socialnämnden ges i uppdrag att utveckla sitt arbete med personer i hemlöshet och/eller långvarigt missbruk. Socialnämnden ska utvärdera dagens arbetssätt med att skapa trygga bostadsmöjligheter för målgruppen med syfte att möjliggöra ”tak över huvudet-garanti”.**

**Uppföljning uppdrag**

Utredningsenhet Boende kommer under året att starta upp projekt Bostad Först som syftar till att möjliggöra ett tryggt boende med kontinuitet. Enhetschefer har gjort gemensamt studiebesök för att omvärldsbevaka hur andra kommuner drivit projektet Bostad Först. Detta projekt kommer att kräva samverkan inom Sektor Vårld samt med Region Gävleborg.

- 48 “Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden” uppdras att stärka kvaliteten i verksamheter och boende för personer med funktionsvariationer. Brukare i våra verksamheter ska ges utökade möjligheter till inflytande, en trygg boendemiljö, ett utvecklande arbetsliv, en meningsfull fritid och en stärkt privatekonomisk situation.**

**Uppföljning uppdrag**

Utbildning i ESL (Ett självständigt liv) har genomförts och implementering pågår inom boende verksamheten (socialpsykiatri). I genomförandet av Delaktighetsmodellen har servicebostäderna prioriterats och inom området finns 11 vägledare (BoS/LSS). Verksamheterna arbetar med bemötande- och värdegrundsfrågor på arbetsplatsträffar för att säkerställa att kunderna upplever ett gott bemötande. Implementering av IBIC (individens behov i centrum) pågår och är i slutfasen för vissa av verksamheterna. Med utgångspunkt från IBIC-mallen har ett arbete med relationsbaserat kontaktpersonskap bedrivits på enhets- och medarbetarnivå (våbo). Under perioden har ett projekt pågått på Gävle Strand, vars syfte är att utveckla verksamheten och öka delaktigheten för kunder och anhöriga. Projektets intentioner är att utmana traditionella arbetssätt för att driva vård och omsorg. Projektledaren har arbetat med delar som mat/måltider, aktiviteter och ökat partnerskap. Inom Enheten för daglig verksamhet arbetas med slingor enligt delaktighetsmodellen, en deltagargrupp träffas en gång i månaden (motsvarande facklig samverkansgrupp), information finns på LättLäst.

- 49 Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden uppdras att reservera upphandling för arbetsträning hos sociala företag.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget utreds under hösten 2019 som en del i att effektivisera arbetsmarknadsverksamheten, samt att öka andelen invånare som kommer i egen försörjning. En samordning kan behövas med Kommunstyrelsen och styrning och stöd för att göra en analys om det föreligger möjligheter att genomföra upphandling inom koncernen som ökar antalet anställda i sociala företag.

**50 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" ges i uppdrag att arbeta för att säkerställa att minst 2% av kommunens anställningar tillfaller personer med olika former av funktionsvariationer.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget följs kontinuerligt upp som en delmängd av ordinarie verksamhetsuppföljning. Vid utgången av april månad var 134 personer anställda vilket i stort motsvarar det antal som 2 %-målet motsvarar. Vid årets utgång bedöms målet vara helt uppnått.

**51 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" uppdras att snabba på och kvalitetssäkra den digitala utvecklingen inom hanteringen av försörjningsstödet.**

**Uppföljning uppdrag**

Digitalisering inom försörjningsstödet är genomfört.

**52 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" får i uppdrag att, i samarbete med näringslivet, säkerställa att ensamkommande unga som finns i kommunen får stöd att hitta relevanta praktikplatser utifrån den nya gymnasielagens intentioner,**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget hanteras inom ramen för Delegationen för Unga och nyanlända i Arbete (DUA), där Valfärd Gävle samverkar framförallt med Utbildning Gävle och Arbetsförmedlingen. Sektorerna lägger ett uppdrag till ledningsgruppen för DUA att initiera detta arbete.

**53 "Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden" ges i uppdrag att särskilt möta behov av utökade kunskaper i svenska för personer som ska arbeta inom utbildnings- och omsorgssektorn.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget blir en del av arbetet med kompetensförsörjningsuppdraget för hela sektor Valfärd, samt för det riktade arbete kring fler i arbete som sektorn sätter igång under våren 2019, där Försörjningsstöd, Arbetsmarknadsenheten, och Vuxenutbildningen gemensamt genomför mer omfattande insatser för att sänka arbetslösheten och förflytta individer mot egen försörjning.

**54 “Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden” uppdras att under 2019 tillsammans med kommunstyrelsen och andra nämnder säkerställa att minst 500 personer kommer ut i en extratjänst till utgången av 2019 och att minst 250 av tjänsterna omfattar personer som idag finns inom gruppen mottagare av försörjningsstöd.**

**Uppföljning uppdrag**

Utgår. Uppdraget följs ej upp då Extratjänster avvecklas.

dess trafikutskott i syfte att få en prioriteringsordning av planerade förstudier.

**55 Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att utforma ett uppföljningssystem, som säkerställer god kvalitet i både egen och privat hemtjänst.**

**Uppföljning uppdrag**

Ett arbete pågår med att ta fram en uppföljningsmodell som skall kunna tillämpas på samtliga verksamhetsområden oavsett driftsform. Tanken är att uppföljningen föregås av en riskvärdering vilken blir styrande för vilka uppföljningar och utvärderingar som kommer att göras under ett år. Dessa presenteras årligen i en uppföljnings- och utvärderingsplan som antas av nämnden.

**56 Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att utreda kostnad och nytta av att införa behovssamtal och rätt till 2 timmar icke behovsbedömd förebyggande hemtjänst för personer över 75 år.**

**Uppföljning uppdrag**

Ej påbörjat. Utifrån rådande ekonomiska läge är det med största sannolikhet ej möjligt att genomföra inom befintlig ram. Tillgängliga statsbidrag för denna typ av satsningar inom äldreomsorgen saknas.

**57 Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att till budgetberedningen 2019 återkomma med en beskrivning av hur bemanningen inom kommunens vård- och omsorgsboenden ska kunna öka. Uppdraget ska redovisa vilken kommunal finansiering som krävs för att tillsammans med tillgängliga statsbidrag och stimulansbidrag skapa tillräcklig bemanning för att säkerställa trygghet och god kvalitet.**

**Uppföljning uppdrag**

Beräkningar om vilket tillskott av medel som skulle krävas är ej påbörjat. Utifrån rådande ekonomiska läge är det med största sannolikhet ej möjligt att genomföra inom befintlig ram. Tillgängliga statsbidrag för denna typ av satsningar inom äldreomsorgen saknas.

**58 Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att fortsätta arbeta med flexibla arbetstidsmodeller och att säkerställa goda arbetsvillkor och god arbetsmiljö för personalen.**

**Uppföljning uppdrag**

En översyn och utvärdering av avtalet om flexibla arbetstidsmodeller pågår.

**59 Stadshus AB uppdras att beställa en utredning som genomlyser affärsrelationerna mellan Gavlia och Samhällsbyggnadsnämnden.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget pågår men är ännu inte slutredovisat för styrelsen.

**60 Stadshus AB uppdras att beställa en utredning som klargör hur nybyggnation ska bli möjlig även i kommunens ytterområden.**

**Uppföljning uppdrag**

Utredningen är genomförd och presenterad för styrelsen på styrelsemötet den 25 augusti.

**61 Gävle Stadshus AB uppdras att genomföra en utredning om förutsättningarna för att ombilda Gävle Parkeringservice, till ett bolag direkt under GSAB.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget är utfört och kommunfullmäktige beslutade den 29 april att Gävle Stadshus är nytt moderbolag för Gävle Parkeringservice AB från och med 1 maj 2019.

**62 Stadshus AB uppdras ombe Gävle Energi AB att utreda möjligheten till att medverka i utformandet av en ”teknik-/natur-/energi”-avdelning på det nya kultur- och bildningscentret.**

**Uppföljning uppdrag**

Uppdraget är pågående och Gävle Energi AB deltar enligt uppdragsbeskrivningen i projektet Kultur- och bildningscentrum.