

Kommunstyrelsen

Uppföljning av politiska uppdrag i kommunplan 2018

Politiskt uppdrag	Status	Kommentar
Kommunfullmäktige uppdras att via en parlamentarisk politisk organisationsöversyn (POG), komma med förslag under våren 2018 som sänker den totala kostnaden för politiska systemet med minst 3 procent samt specifikt överväger justeringar av arvodesnivåerna för kommunala bolagsordföranden och kommunfullmäktiges ordförande.	Genomfört	
Hela kommunkoncernen ska fokusera på att bidra till att bryta utvecklingen för socialtjänsten gällande människors behov av försörjningsstöd. Varje nämnd och bolag ska i samråd med näringsliv- och arbetsmarknadsnämnden och socialnämnden anta en särskild åtgärdsplan för hur man ska bidra till ökad inkludering på arbetsmarknaden, minskad segregation i bostadsområden, fler mötesplatser och ökad folkhälsa.	Delvis genomfört	Går nu in i ordinarie styrning och ej via särskilt uppdrag.
Hela koncernen ska beakta ökat fokus på trygghet i ett växande Gävle. Varje nämnd och bolag ska utifrån sitt verksamhetsområde analysera och genomföra åtgärder för en ökad trygghet. Det handlar om fler vuxna förebilder, en tryggare och ljusare utemiljö, utvecklat stadsdelsarbete, ökad inkludering genom att skapa möjligheter till studier, praktik och arbete.	Delvis genomfört	I ordinarie styrning men ingår i arbetet med att tillskapa trygghetsplaner och insatser inom det sociala hållbarhetsprogrammet.
En koncernövergripande policy ska tas fram med syfte att ge samtliga anställda i koncernen likvärdiga villkor. Policyn ska eftersträva en återhållsam lönebildning i hela koncernen, undvika privata sjukvårdsförsäkringar, pensionsavsättningar eller andra löneförmåner utanför kollektivavtal. Ett gemensamt förmånspaket till anställda ska tas fram för kommunkoncernens anställda. Alla kommunens nämnder och bolag ska iaktta en restriktiv och återhållsam linje gällande nya löneökningsskrav (över märket) för perioden. Detta gäller även högre chefers löneutveckling samt löneglidning som annars blir symboler för stigande lönekrav. Större lönejusteringar för att uppnå jämställda löner undantas.	Delvis genomfört.	Går in i ordinarie styrning, genom riktlinjer utarbetade i kommunstyrelsens arbetsgivarutskott.

Kommunstyrelsen

<p>Förvaltnings- och bolagschefer ska inte ha en löneökningstakt som överstiger snittet i förvaltningen/bolaget i övrigt. Löneökning sker med fördel uttryckt i kronor för denna höglönegrupp.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Ingår i ordinarie styrning genom riktlinje i GSAB och ny riktlinje kring lönebildning och arbetet samordnas inför den årliga lönerevisionen.</p>
<p>Koncernen ska agera för att minska andelen externa kurser, konferenser och representation. Verksamhetsnära personal ska prioriteras för kompetensutveckling. En utveckling ska ske av möjligheterna att nyttja videolösningar i större omfattning för möten och kompetensutveckling. Kommunkoncernen ska arbeta för en sänkning av konsulttjänster och istället ta tillvara på den kompetens som redan finns i kommunens verksamhet. Nämnder och bolag ska i möjligaste mån tillgodose sina behov av nya möbler och inventarier från kommunens möbelpool.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	
<p>Koncernen ska öka samordningen av lokaler för att undvika onödiga hyreskostnader. För att i tidiga stadier också öka fokus på kostnadseffektivitet i byggandet av nya lokaler eller planerat underhåll ska ett Fastighetsråd utvecklas med mandatet att se över effektiviteten i beställningar och samordning av lokaler. För att undvika dyra driftskostnader ska kommunen som huvudregel äga sina egna verksamhetslokaler och eftersträva att nuvarande externa inhyrningar av lokaler minskar.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Övergår i ordinarie styrning via delegation till Kommundirektör med uppföljning i kommunstyrelsens finansutskott.</p>
<p>Koncernen kommer under år 2018 att påbörja ett större effektiviseringsarbete med full effekt från år 2019, som innebär ökad centralisering av stödresurser i kommunen. Under år 2018 ska de totala kommunikationsresurserna, inklusive kundtjänst och svarsgrupper i förvaltningarna, samlas i en central enhet för ökad kvalitet, samordning och effektivitet. Under år 2019 är ambitionen att ha utrett om även delar av bolagens kommunikationsresurser kan inordnas i den centrala enheten. Under år 2018 påbörjas också motsvarande samlande arbete med centrala lösningar för ekonomi, rekrytering och juridiskt stöd för nämnder. Alla kommunala nämnder och bolag ska nyttja kommunens IT avdelning, uppmanas anamma ökad digitalisering och ingår från år 2018 i kommunens bilpool. Undantag från centralisering av stödresurser görs bara för verksamhetskritiska funktioner.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Övergår i ordinarie styrning i arbetet med ny budgetprocess under 2019 respektive arbetet med ny förvaltningsorganisation och arbetet med centralisering och att utveckla kommunens styr- och stödprocesser.</p>

Kommunstyrelsen

<p>Koncernen förväntas hålla sig inom upphandlade avtal. Alla nytillkommande upphandlingar ska inkludera sociala krav som motsvarar kollektivavtalsliknande villkor samt som understödjer målen i kommunens miljöstrategiska program. I större upphandlingar ska krav ställas som ger människor långt ifrån arbetsmarknaden utökade möjligheter till arbete.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Övergår i ordinarie styrning via uppbyggnaden av en ny upphandlingsorganisation i kommunens egen regi, arbetet inom det Sociala hållbarhetsprogrammet och revidering av det miljöstrategiska programmet.</p>
<p>Kommunen kvarstår som medlem i Inköp Gävleborg för att öka kostnadseffektivitet och kvaliteten i våra upphandlingar och avbryter därmed den utträdesprocess som initierats.</p>	<p>Ej genomfört</p>	<p>Kommunövergripande uppdrag som ej är aktuellt.</p>
<p>Koncernen ska i nämnder och bolag fullgöra sitt ansvar i genomförandet av strategiska program såsom Näringslivsprogrammet, Miljöstrategiska programmet och framåt det Sociala hållbarhetsprogrammet. Uppföljning ska också ske i hela koncernen avseende följsamhet mot kommunens resepolicy med exempelvis nyttjande av privat bil i tjänsten. Hela koncernen uppdras att arbeta med ett jämställdhetsperspektiv i sina beslutsprocesser.</p>	<p>Genomfört.</p>	<p>Kommunövergripande uppdrag som avslutas till förmån för att gå in i ordinarie styrning av nämnda program via Kommunstyrelsens utskott.</p>
<p>Koncernen ska eftersträva ökad regional samverkan och kraftigt förbättra relationerna med Gävleborgs övriga kommuner och sammantaget visa att Gävle axlar rollen som regionhuvudstad. Denna samverkan bedrivs på många områden och bygger självklart på att vi söker lösningar som alla parter tjänar på. Samverkan ska förstärkas på områden som exempelvis integration, gymnasiesamarbete, kollektivtrafik, turism, innovationsutveckling och kommunala stödresurser.</p>	<p>Delvis genomfört</p>	<p>Ingår i ordinarie styrning</p>
<p>Alla förvaltningar ges i uppdrag att ta fram en plan på hur medarbetarinflytandet kan öka för att gå mer mot självstyrande personalgrupper, ökad trivsel och bättre arbetsmiljö.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Ingår in i ordinarie styrning i enligt tillitsbaserad styrning och via kommunstyrelsens arbetsgivarutskott.</p>
<p>Nämnder som idag berörs av ofrivilliga delade turer för personalen uppdras särskilt att implementera flexibla schemalägningsmodeller och andra åtgärder tillsammans med personalen med mål att avskaffa dessa.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Går in i ordinarie styrning i Omvårdnadsnämndens pågående arbete med att införa flexibla arbetstidsmodeller.</p>
<p>Taxor och avgifter som bereds i nämnderna bör högst motsvara ett snitt av nivåerna inom 8-stads samarbetet. För bygglovstaxor och plantaxor ska en revidering göras så att de stora projekten tar en större del av taxorna och att mindre ansökningar får en lägre</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Allmänt uppdrag som går in i ordinarie styrning. Taxefrågan för SBN ej aktuell.</p>

Kommunstyrelsen

avgift.		
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att återkomma med en plan för hur ökad avtalstrohet i inköp och upphandlingar kan ge besparingar i enlighet med koncernövergripande mål 8 motsvarande 10 miljoner kr år 2018 och 15 miljoner kr år 2019.	Ej genomfört.	Går in i ordinarie styrning via kommunstyrelsens Näringslivs- och upphandlingsutskott och i arbetet med att bygga upp ny kommunal upphandlingsorganisation.
Kommunstyrelsen ska stärka arbetet med inköpsprocessen i kommunen samt vid kravställandet av nya upphandlingar särskilt implementera övergripande uppdrag 8 och 9 för att öka den totala samhällsnyttan. Kommunen kvarstår som medlem i Inköp Gävleborg och fokuserar egna resurser på att förbättra sina inköpskedjor.	Ej genomfört.	Går in i ordinarie styrning via kommunstyrelsens Näringslivs- och upphandlingsutskott och i arbetet med att bygga upp ny kommunal upphandlingsorganisation. Gävle kommun avslutar sitt medlemskap i Inköp Gävleborg.
Kommunstyrelsen uppdras att under år 2018 ta fram förslag för beslut om reviderat bostadsförsörjningsprogram.	Genomfört.	Nämnds specifikt uppdrag till kommunstyrelsen.
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utreda förutsättningarna, med ambitionen att kunna erbjuda äldre anställda inom framförallt skola, vård och omsorg, någon form av arbetstidsförkortning. Exempelvis 80, 90, 100-modellen, där man arbetar 80% till 90% lön och 100% pensionsavsättning. Samtidigt ska kostnaderna för en sådan lösning presenteras.	Delvis genomfört.	Genomförs i arbetet med nytt medarbetarerbjudande inom Gävle kommun samt arbetet som ska initieras med en kompetensförsörjningsplan.
Kommunstyrelsen tillförs 1 miljon kr för en särskild satsning inom det sociala hållbarhetsprogrammet för att stärka arbetet med jämställdhet, inkludering och integration. Vi vill se konkreta satsningar inom ramen för integrationsstrategin med fokus på språk, utbildning, jobb, bostad och mötesplatser.	Genomfört.	Nämnds specifikt uppdrag till kommunstyrelsen där det konkreta ekonomiska tillskottet används till utbildningsinsatser under 2018. Arbeta pågår med planering av insatser inom ramen för det sociala hållbarhetsprogrammet.
Kommunstyrelsens HR-avdelning ges i uppdrag att i samråd med samtliga förvaltningar, identifiera lämpliga arbetsuppgifter för extratjänster och tillsammans med berörda fackliga organisationer utforma erforderliga avtal. Arbetet ska vara genomfört i januari år 2018.	Genomfört.	Arbetet med extratjänster inom kommunen fortgår men med stor osäkerhet kring tjänsternas fortsättning utifrån den av Riksdagen antagna budgeten för 2019.
Kommunens bosociala medel under finansförvaltningen med delegation till kommunstyrelsen förstärks med ytterligare 6 miljoner årligen genom värdeöverföringsmedel från Gavlegårdarna. Medlen får en mer integrerad roll i Gävle kommuns eget arbete med att skapa trygghet	Genomfört.	Nämnds specifikt uppdrag till kommunstyrelsen som bedöms som genomfört med fortsättning 2019-2020.

Kommunstyrelsen

<p>och social hållbarhet i våra stadsdelar och del av utrymmet reserveras därför:</p> <p>a) Kostnaderna för Socialnämndens fältassistenter utökas med ytterligare 2 miljoner kr årligen. Hela verksamhetskostnaden för fältassistenterna tas under åren 2018–2020 direkt från bosociala medel utan ramändring hos Socialnämnden. Utökningen ska leda till ökad trygghet och integration i våra stadsdelar. Fler nätverk, mötesplatser och tydligare vägar in i samhället ska skapas för dem som behöver det.</p> <p>b) En stadsdelsbaserad integrationsåtgärdsplan på kultur och bibliotek inkluderande ökade resurser till stadsdelsbiblioteken, längre öppettider i Sätra och Andersberg samt ett spridande av El Sistema i stadsdelarna får också en avsättning på 3 miljoner kr från de bosociala medlen åren 2018–2020.</p>		
<p>c) Kostnaderna hos Omvårdnadsnämnden och Gavlegårdarna avseende trygghetsboenden (vård och vissa gemensamhetsytor) tas fortsättningsvis från bosociala medel.</p> <p>d) Projekt för flera nämnder under ledning av Socialnämnden för att möjliggöra för ensamkommande att slutföra sin skolgång i Gävle.</p>	Genomfört.	Punkt d) bedöms genomföras inom ramen för Gymnasielagens tillkommande. Dock utan kommunal finansiering i dagsläget.
<p>Kommunstyrelsen uppdras samordna koncernuppdrag 7 och se till att kommunikationsverksamheten från kommunens samtliga förvaltningar samlas i en central lösning. Denna inkluderar alla delar av kommunikationsarbetet inkl. Svargrupper, kundtjänst med mera. En total effektivisering motsvarande minst 10% eller omkring 5 miljoner kronor förväntas uppnås under 2018. Inför år 2019 ska en färdig modell finnas för att även delar av de kommunala bolagens kommunikationsresurser ingår i en samlad central lösning.</p>	Delvis genomfört.	Går in i arbetet med översyn av styr och stödprocesser respektive centraliseringsuppdraget.
<p>Kommunstyrelsen uppdras att under år 2018 utreda för och påbörja en centralisering av kommunens juridiska kompetenser samt ökad centralisering av delar av verksamhetsområdena ekonomi, HR och övriga icke verksamhetskritiska stödresurser.</p>	Delvis genomfört.	Går in i ordinarie styrning och arbetet med genomlysning av styr- och stödprocesser och centralisering.
<p>Kommunstyrelsen uppdras att under år 2018 bilda en central enhet för kvalitetsuppföljning och utveckling av verksamhet. Denna innefattar motsvarande</p>	Ej genomfört.	Går in i ordinarie styrning och arbetet med uppbyggnaden av styr- och stödprocesser respektive centralisering.

Kommunstyrelsen

<p>verksamheter från kommunens förvaltningar men utsätts ej för något specifikt besparingskrav då detta område behöver utvecklas kraftigt exempelvis i fråga om analyser av demografi, uppkomst av kostnader inom socialtjänsten eller olika effektanalyser av projekt och verksamheter.</p>		
<p>Kommunstyrelsen uppdras att genomföra en socioekonomisk analys med syfte att se hur kommunala taxor och avgifter slår mot olika inkomstgrupper, kön och åldrar.</p>	Ej genomfört.	
<p>Kommunstyrelsen uppdras att fortsätta arbetet med det Miljöstrategiska programmet i enlighet med de mål som fastslagits i programmet. Arbetet ska fortsatt inkludera hela koncernen för så stor nytta och kunskapsspridning som möjligt. Åtterrapporering ska ske till kommunstyrelsen tertialvis. Programmets budget ska med fördel förstärkas med statliga medel som den rödgröna regeringen ger möjligheter till inom olika miljöområden.</p>	Delvis genomfört.	
<p>Kommunstyrelsen uppdras att avdela personalresurser inom Miljöstrategiska programmet, för att i samverkan med Högskolan och Gästrike Vatten genomföra en förstudie om hur näringsämnen, med särskilt fokus på fosfor, kan återföras till jordbruksmark i närregionen. Förstudien ska även undersöka former för hur en bred finansiering av ett utvecklingsprojekt inom området kan se ut.</p>	Genomfört.	
<p>Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med samhällsbyggnadsnämnden finna former för att en större andel av kostnaderna för exploatering av allmän platsmark tas ut av exploatörerna.</p>	Delvis genomfört.	Påbörjats men ej slutförts under 2018.
<p>Kommunstyrelsen uppdras att öka bemanningen hos enheten för övergripande planering för att möta behov i ett växande Gävle.</p>	Genomfört.	
<p>Resurser ska riktas till att utveckla nya dialogformer med syftet att få ett så stort och brett valdeltagande som möjligt. En prioriterad uppgift för kommunens demokratiarbete ska vara att öka valdeltagandet och stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. Under valåret 2018 ska kommunen genomföra en särskild informationskampanj för att öka valdeltagandet, med insatser riktade till förstagångsväljare och till grupper</p>	Genomfört.	

Kommunstyrelsen

och områden där valdeltagandet är lågt.		
Samhällsbyggnadsnämnden ges 5 miljoner kr i förstärkt ram för att öka byggtakten, samt som kompensation för förlorade arrendavgifter, driftkostnader för byggande av sista etappen i det centrala stadsbadet samt ökade ramar för driften av förbättringar i Gävles cykel- och gångvägnät.		
Nämnden uppdras öka sitt åtagande gällande säkra cykelöverfarter och bättre luftkvalité i centrum, samt att prioritera investeringar i säkra skolvägar för gång och cykel. 8 miljoner kr tillförs investeringsanslagen år 2018 samt 7 miljoner år 2019 för att få bort alla orange och röda cykelvägar enligt renoveringsbehovsplanen.	Genomfört.	
Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att genomföra förstudie för hur kustcykelvägen som föreslås i ÖP 2030 kan bli verklighet som ett led i att öka besöksnäringen. Förstudien ska belysa ägarförhållanden, investerings- och driftskostnader.	Genomfört.	Förstudie genomförd och arbetet går in i ordinarie styrning med planerat genomförande 2020.
Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att före utgången av år 2019 upprätta minst två nya så kallade "pocket parks", det vill säga små högkvalitativa parker i stadsmiljö.	Ej genomfört.	
Samhällsbyggnadsnämnden uppdras öka takten i arbetet med genomförandet av centrumplanen. Under år 2018 ska nämnden påbörja projekteringen för omvandlingen av Rådhusorget och Drottninggatan i enlighet med upprättade förslag.	Delvis genomfört.	Projektering av Å-rummet inom ramen för Centrumplanen har pausats till fördel för omvandlingen av Drottninggatan.
Nämnden ges investeringsanslag motsvarande 10 miljoner kronor för år 2018 för att färdigställa gång- och cykelväg från södra Hemlingby som idag ligger utom ram.	Ej genomfört.	Innan genomförande krävs förstudie och projektering. Planering för genomförande 2020.
Kultur och fritidsnämnden uppdras att söka möjliga samfinansieringsprojekt kopplade till Symfoniorkestern tillsammans med regionala eller nationella aktörer samt att om möjligt öka antalet inkomstbringande turnéer och verksamhetsinnehåll.	Genomfört.	
Kultur- och fritidsnämnden uppdras att genomföra en stadsdelsbaserad integrationssatsning på kultur och bibliotek inkluderande ökade resurser till stadsdelsbiblioteken, längre öppettider i Sätra och Andersberg samt ett spridande av El Sistema i stadsdelarna. Denna finansieras via en avsättning på 3 miljoner kr från de bosociala medlen under kommunstyrelsen och avser åren 2018–2020.	Delvis genomfört.	Uppdrag fortgår genom arbetet med El Sistema i stadsdelarna 2018-2020. Arbetet med stadsdelsbiblioteken fortsätter.
Kultur- och fritidsnämnden uppdras att	Delvis	

Kommunstyrelsen

vidareutveckla verksamheterna på Silvanum för att säkerställa att de når fler individer. Särskilt fokus ska vara på barn och unga och att möten mellan olika socioekonomiska grupper ökar.	genomfört.	
Kultur- och fritidsnämnden uppdras säkra Kulturhusets fortsatta verksamhet i Gävle samt att göra ansträngningar för att få in fler verksamheter i lokalerna med ökat fokus på barn och unga.	Delvis genomfört.	
Kultur och fritidsnämnden får i uppdrag, att i samarbete med Gavlefastigheter och Kommunstyrelsen, genomföra de mest nödvändiga investeringarna för att säkerställa fortsatt drift av verksamheterna i Fyren i Norrsundet, Smörnäs, Engesberg Camping, Folkets hus i Hedesunda och Jonny Mattsongården i Gävle. Inget av ovan nämnda objekt ska säljas till privat marknad utan att säkra fastigheternas verksamhetsinnehåll men kan överlåtas till lokala verksamheter om fullgod lösning för fortsatt drift finns. Nya hyresförhandlingar kan vara nödvändiga.	Ej genomfört.	Ambitionerna kvarstår och kommer att hanteras i KS.
Kultur- och fritidsnämnden uppdras avbryta arbetet med införande av kulturcheckar och därmed undvika kvalitetsförsämringar på Kulturskolan och höga tillkommande kostnader.	Genomfört.	
Kultur och fritidsnämnden uppdras att i samarbete med andra aktörer genomföra en analys av vilka verksamheter som skulle kunna inrymmas i Stadsbiblioteket vid Slottstorget. Med tanke på de höga investerings- och driftkostnaderna för ett framtida bibliotek behöver kommunen få en samlad bild över rationaliseringsmöjligheter och samlokaliseringmöjligheter.	Delvis genomfört.	Nytt uppdrag i kommunplan 2019 att slutföra arbetet med kvalitets- och innehållsfrågor i ett kultur- och bildningscenter samt möjliga samordningsvinster liksom ansöka om planförutsättningar.
Utbildningsnämnden har ett uppdrag att alla elever ska utmanas och klara sin utbildning. För att klara detta mål ska elever och skolor med lägre resultat prioriteras. För detta tilldelas nämnden 10 mnkr.	Genomfört.	Finns med som uppdrag i kommunplan 2019.
Utbildningsnämnden ges i uppdrag att vidareutveckla resursfördelningssystemet så att det ger barn och elever mer likvärdiga förutsättningar att lyckas och som gynnar förskolor och skolor med större utmaningar.	Delvis genomfört.	Finns med som uppdrag i kommunplan 2019.
Utbildningsnämnden ges i uppdrag att säkerställa rätten till läxhjälp i skolan, både under och efter skoltid. Skolor ska uppmanas att servera frukost till självkostnadspris, där det bedöms viktigt för	Delvis genomfört.	Uppdraget att se över nytta och kostnad för frukost i skolan finns i kommunplan 2019. I kommunplan 2019 finns också uppdrag att söka

Kommunstyrelsen

<p>elevernas måluppfyllelse. Att gymnasieskolan ska servera gratis lunch är en självklarhet.</p>		<p>tillgängliga statsbidrag, inklusive statsbidrag för läxhjälp (förutsatt att det är ett statsbidrag som kvarstår).</p>
<p>Utbildningsnämnden ges i uppdrag att återkomma till budgetberedning år 2018 med att presentera tre scenarier för i vilken takt byggandet av nya förskolor måste öka, antal pedagoger som måste anställas så att inte antal barn/pedagog påverkas och vilken effekt på barngruppernas storlek respektive scenario ger.</p>	<p>Genomfört.</p>	<p>Övergår i ordinarie styrning och arbetet med investeringsplan för förskola och skola inom ramen för kommunplan 2020 med utblick 2021-2022.</p>
<p>Utbildningsnämnden ska vid all omplanering och nybyggnation av skolor beakta inkludering och möten mellan elever från olika stadsdelar och socioekonomiska områden för att minska segregationen, öka likvärdighet och måluppfyllelsen. Den bostadssegregation som finns i Gävle ska om möjligt inte avspglas i skolan. Detta uppdrag inkluderar en utredning om var en ny skola för barn i Södra Hemlingby och Andersberg kan placeras för att bidra till denna målsättning.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Övergår i ordinarie styrning. Likartat uppdrag finns i kommunplan 2019.</p>
<p>Utbildningsnämnden och Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utforma ett uppföljningssystem av elevers måluppfyllelse som ger rätt information på rätt nivå i styrkedjan för att nå bättre resultat.</p>	<p>Genomfört.</p>	
<p>Utbildningsnämnden och Näringsliv- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att utforma en aktivitetsplan hur fler vuxenresurser och resurser för att avlasta förskollärare och lärare i uppgifter som inte är kopplade till själva undervisningen ska kunna tillskapas.</p>	<p>Ej genomfört.</p>	<p>Nytt likartat uppdrag i kommunplan 2019 ersätter.</p>
<p>Utbildningsnämnden ges i uppdrag att värdera om nuvarande organisation med fokus på antal chefsled på bästa sätt främjar kommunikation, ledning och ansvarstagande från politik till medarbetare, barn och elever.</p>	<p>Genomfört.</p>	<p>Går in i ordinarie styrning för ställningstagande i arbetet med ny förvaltningsorganisation.</p>
<p>Utbildningsnämnden ges i uppdrag att utreda hur medarbetares initiativkraft bättre kan tas tillvara. Vi vill se chefskap byggt på tillit där arbetslag och personalgrupper får agera utifrån sin profession med stort ansvar och fler befogenheter. Hur verksamheterna bäst utformas till gagn för barn och elever, vet personalen bäst.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Går in i ordinarie styrning och arbetet med att tillämpa ett tillitsbaserat ledarskap.</p>

Kommunstyrelsen

Näringsliv- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att återrapportera till kommunfullmäktige i mars år 2018 hur arbetet i KAA gått och där också göra en bedömning vad grundfinansieringen på 5 miljoner kr räcker till.	Genomfört.	
Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att i samverkan med Samhällsbyggnadsnämnden utreda vilka tillstånd och kontakter med kommunen som går att förenkla än mer för företagen. Tillstånd och riktlinjer för gatupratere, uteserveringar, skyltar, sommarcaféer är särskilt prioriterade.	Ej genomfört.	Går över i ordinarie styrning och genomförs inom ramen för Näringslivsprogrammet.
Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att avdela personella resurser på näringslivsenheten för att stödja branschutveckling inom lokal livsmedelsproduktion i samarbete med näringen och andra intresseorganisationer.	Delvis genomfört.	Näringslivsavdelningen under utvärdering
Införande av lagen om valfrihet, LOV, i den dagliga verksamheten för funktionsnedsatta, EDV, ska inte påbörjas.	Genomfört	Ambitionen kvarstår
Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden och Socialnämnden ges i uppdrag att genom upphandlade avtal med idéburna arbetsintegrerade sociala företag skapa minst 50 nya anställningar hos företag för personer långt ifrån arbetsmarknaden. Kostnaden ska rymmas inom ram.	Ej genomfört.	Ersätts av likartat uppdrag i kommunplan 2019 till Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden.
Näringsliv- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att utöka antalet Trygghetsanställningar för personer med funktionsvariationer motsvarande 2,5 miljoner kronor.	Genomfört.	
Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden uppdras att tillsammans med Omvårdnadsnämnden utreda förutsättningarna att tillskapa ett "Fontänhus". En plats för psykiatrisk rehabilitering och en öppen dörr till en meningsfullare tillvaro för människor med psykisk ohälsa. Verksamheten ska bygga på förmågan till arbete, delaktighet och social gemenskap i samverkan med civilsamhället.	Genomfört.	Utredning om förutsättningar för att tillskapa ett fontänhus är genomförd och det konstateras att en kommun inte bör driva men däremot kan vara med och finansiera ett fontänhus. Bedömningen är därför att ett fontänhus inte är möjligt att genomföra i dagsläget.
Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden uppdras att samordna och utveckla aktiviteter för asylsökande som stärker deras väg i svenska språket och på arbetsmarknaden. Arbetet ska göras tillsammans med civilsamhället.	Genomfört.	
Socialnämnden uppdras att i samarbete med	Genomfört.	Ersätts av likartat uppdrag i

Kommunstyrelsen

Näringsliv- och arbetsmarknadsnämnden säkerställa att minst 100 personer under 2018 går från försörjningsstöd till företrädesvis extratjänst kombinerat med utbildning men gärna också andra, på individnivå, lämpliga insatser med full statlig finansiering. På så sätt minskas kostnaderna för kommunens försörjningsstöd med ca 8,5 miljoner kronor på årsbasis och människor rustas samtidigt för framtiden. Målet för åren framåt är detsamma nämnden behåller nivån på sitt ramanslag för att möta sina anpassningskrav från 2017.		kommunplan 2019 till Arbetsmarknads- och funktionsrättsnämnden. Utfall beroende av statlig kostnadstäckning.
Socialnämnden ges i uppdrag att tillsammans med övriga nämnder och bolag möjliggöra för att ensamkommande barn som under asylprocessen hunnit fylla 18 år och studerar får bo kvar i kommunen och fullfölja sina studier. Finansiering förväntas bli delad med staten och sker från bosociala medel.	Genomfört.	Genomförs inom ramen för gymnasielagen samt samarbete med civilsamhället för att ordna boendeplatser. Dock utan kommunal finansiering i dagsläget.
Omvårdnadsnämnden uppdras att fortsätta arbeta med flexibla arbetstidsmodeller och stärkt grundbemanning för att successivt minska på de ofrivilliga delade turerna i kommunen.	Delvis genomfört.	Ersätts av uppdrag i kommunplan 2019 att fortsätta arbeta med och implementera flexibla arbetstidsmodeller.
Omvårdnadsnämnden uppdras att genom kompetensutveckling av chefer och medarbetare i hemtjänsten snabba på införandet av behovsstyrd hemtjänst med ökat medarbetarinflytande, liknande det i Bomhus hemtjänst, i alla kommunens hemtjänstgrupper. 4 miljoner kronor tillförs nämnden för kompetensutvecklingsinsatser kopplat till detta.	Delvis genomfört.	Ersätts av dels uppdrag i kommunplan 2019 att fortsätta arbeta med flexibla arbetstidsmodeller inom Omvårdnad Gävle, och dels uppdrag att arbeta med att utreda minskad behovsbedömning inom hemtjänsten och ökat medarbetarinflytande.
Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att göra en genomlysning av alla privata utförare, med fokus på personalens anställningsvillkor tillsammans med arbetstagarorganisationerna.	Delvis genomfört.	Ersätts av uppdrag i kommunplan 2019 att utforma uppföljningssystem som säkerställer kvalitet i både egen och privat hemtjänst.
Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att utforma ett uppföljningssystem, som säkerställer avtalsefterlevnad i både egen och privat hemtjänst och där Omvårdnadsnämnden kontinuerligt, minst varje delår, ska ges rapport om eventuella avvikelser och åtgärdsplaner för dessa.	Delvis genomfört.	Går in i ordinarie styrning och ersätts av uppdrag i kommunplan 2019 att utforma uppföljningssystem som säkerställer kvalitet i både egen och privat hemtjänst.
Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att omarbete ersättningssystemet inom LOV och om lagligt möjligt, att medel för heltidsbeslut och dyrare kollektivavtal endast tillförs utförare som har motsvarande personalförmåner. Ersättningssystemet ka	Ej genomfört.	

Kommunstyrelsen

även differentiera ersättning i tätort/landsbygd.		
Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att utreda om trygghetslarm ska ingå i LOV-systemet.	Genomfört.	Beslut att trygghetslarm inte ska ingå i LOV-systemet.
Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att införa ytterligare valfrihet i beviljad tid i hemtjänsten, som även kan inkludera förebyggande hälsofrämjande insatser	Ej genomfört.	Ersätts av uppdrag i kommunplan 2019 att utreda kostnad och nytta av att införa behovsamtal och rätt till 2 timmar icke-biståndsbedömd hemtjänst för personer över 75 år.
Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att värdera om nuvarande organisation med fokus på antal chefsled på bästa sätt främjar kommunikation, ledning och ansvarstagande från politik till medarbetare och brukare.	Delvis genomfört.	Övergår i ordinarie styrning och i arbetet med införandet av ny förvaltningsorganisation och tillitsbaserad styrning.
Medarbetares initiativkraft bättre tas tillvara. Vi vill se chefskap byggt på tillit där arbetslag och personalgrupper får agera utifrån sin profession med stort ansvar och fler befogenheter. Hur verksamheterna bäst utformas till gagn för brukarna, vet personalen bäst.	Delvis genomfört.	Pågående arbete med uppdrag i kommunplan 2019 med tillitsbaserad styrning i hela kommunkoncernen och uppdrag för stärkta arbetsvillkor samt god arbetsmiljö.
Omvårdnadsnämnden uppdras att tillsammans med regionen initiera en översyn och ett utvecklingsarbete av hur hemsjukvård/specialistsjukvård kan göras effektivare.	Delvis genomfört.	Lokal överenskommelse i länet har träffats mellan region och kommun. Pågående utvecklingsarbete i och med den nya samverkanslagen.
Omvårdnadsnämnden ges i uppdrag att presentera en verksamhetslösning avseende Sofia Magdalena samt en boendelösning i egen regi som kan ersätta en framtida avveckling av Kristinelund.	Delvis genomfört.	Sofia Magdalena är såld till privat aktör, Kristinelund kommer att ersättas genom nyproduktion.
Omvårdnadsnämnden uppdras att omvandla Villa Milbo till ett reguljärt gruppboende.	Ej genomförd.	Villa Milbo är idag korttidsboende enligt LSS.
Omvårdnadsnämnden uppdras att utforma krav som syftar till att minimera hemtjänstverksamhetens miljöpåverkan genom att samordning sker mellan kommunen och externa utförare.	Genomfört.	Går in i ordinarie styrning via det miljöstrategiska programmet och i arbetet med revideringen av programmet under 2019.
Omvårdnad uppdras att införa ett ickevalsalternativ för den enskilde som inte kan eller inte vill välja utförare. Kommunens ickevalsalternativ utgörs av kommunens egen verksamhet.	Ej genomfört.	
Omvårdnadsnämnden uppdras att ställa särskilda kontraktsvillkor avseende arbets- och anställningsvillkor i enlighet med kollektivavtal samt att heltid ska vara normsättande vid LOV och LoU. För det fall	Delvis genomfört.	Förfrågningsunderlaget är den kravspecifikation som beställaren, i detta fall Omvårdnad Gävle, ställer på de privata utförare som vill

Kommunstyrelsen

utföraren anlitar en underleverantör som har arbetstagare som utför arbete inom kommunen, åligger det utföraren att säkerställa att de vid var tid gällande villkoren efterlevs av den som är arbetsgivare.		utföra hemtjänst i Gävle kommun. Av punkt 2.3.4 i gällande Förfrågningsunderlag, framgår vikten av att utföraren tecknar kollektivavtal om anställningsvillkor för de anställda hos utföraren. Gällande norm om heltid hänvisar Omvårdnad Gävle till kommunövergripande arbete i frågan samt att SKL:s överenskommelse om heltid med Kommunal gäller endast för offentliga organisationer.
Omvårdnadsnämnden uppdras tillsammans med Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden utreda förutsättningarna att tillskapa ett "Fontänhus". En plats för psykiatrisk rehabilitering och en öppen dörr till en meningsfullare tillvaro för människor med psykisk ohälsa. Verksamheten ska bygga på förmågan till arbete, delaktighet och social gemenskap i samverkan med civilsamhället.	Genomfört.	Utredning om förutsättningar för att tillskapa ett fontänhus är genomförd och det konstateras att en kommun inte bör driva men däremot kan vara med och finansiera ett fontänhus. Omvårdnad gör bedömningen att ett fontänhus därför inte är möjligt att genomföra i dagsläget.
Omvårdnad uppdras att utreda möjligheten till att Moränens lokal kan samutnyttjas med civilsamhället som riktar sig till samma målgrupp med aktiviteter.	Genomfört.	Bedömning görs att Moränen redan i dagsläget samutnyttjas med civilsamhället och att så ska fortsätta.
Samtliga bolag uppdras i sin personalpolitik särskilt beakta att personer som idag har svårt att komma in på arbetsmarknaden ges ökade möjligheter till arbetslivserfarenhet i bolaget.	Delvis genomfört.	Ersätts av uppdrag till bolagen att bidra till ökad samhällsnytta.
Samtliga bolag uppdras samverka med Näringslivs- och arbetsmarknadsenheten för att skapa förutsättningar för språkpraktikplatser i bolagen.	Delvis genomfört.	Ersätts av uppdrag till bolagen att bidra till ökad samhällsnytta.
Alla kommunala bolag ska vid upphandlingar implementera särskilda kontraktsvillkor för att gynna sociala krav. Målet är att det i alla upphandlingar ska gå att ställa någon form av socialt krav som ger ökad samhällsnytta.	Ej genomfört.	Ersätts av uppdrag till bolagen att bidra till ökad samhällsnytta
Alla kommunala bolag ska vid upphandling reservera kontrakt för sociala företag eller idéburna organisationer som främjar personer som står långt från arbetsmarknaden och/eller uppbär försörjningsstöd. Ett utökat samarbete med Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden samt Socialtjänsten är nödvändigt.	Delvis genomfört.	Ersätts av uppdrag till bolagen att bidra till ökad samhällsnytta.
Stadshus AB ökar sin utdelning med totalt 20 miljoner kronor årligen från 2018. Av detta	Genomfört.	Uppdrag till Gävle stadshus AB.

Kommunstyrelsen

medföljer motsvarande ökning i utdelningskrav på Gävle Energi. Av de 20 miljoner kronor öronmärks 4 miljoner för kompensation till införande av fria geodata för 2018, vars syfte är att öka möjligheter till digitalisering och företagsutvecklingen inom GIS området.		
Stadshus AB uppdras genomföra en utredning om möjligheterna att inkludera Gävle Vatten i Stadshus AB under 2018. Detta främst för att undersöka ev fördelar i att hantera stora investeringar från 2021 inom Stadshus AB.	Genomfört.	
Direktavkastningskravet ökar år 2018 med 4 miljoner kronor för att finansiera den kommunala satsningen på fria geodata.	Genomfört.	Ingår i ägardirektiv
Gävle Energi uppdras öka uppdraget att kommunicera utmaningarna med klimathotet och vikten av fossilfri energi till medborgarna och ska därför ta ett ännu tydligare ansvar för att skapa forum och plattformar för detta.	Genomfört.	
Gävle Energi uppdras att under år 2018 utreda möjligheterna att överta hela kommunens belysningsnät samt eventuellt även särskild kompetens för strategisk belysning i staden för ökad trygghet.	Delvis genomfört.	
Gävle Energi uppdras ta fullt kostnadsansvar för fullgott reservkraftsystem till alla kommunala förvaltningar samt leda och samordna arbetet med en reservkraftsstrategi för kommunen.	Delvis genomfört.	
Gävle Energi uppdras att i samverkan med Gavlefastigheter AB bygga ett Klimatcenter som plattform för att öka kunskapen om cirkulära kretslopp, klimatförändringarna, teknikutveckling och grön arbetsmarknad. Klimatcentret ska även inrymma växthus för Gavle Drift och Service sommarväxter och därmed möjliggöra arbetsmarknadsanställningar för personer långt från arbetsmarknaden. Gävle Energi ansvarar för finansieringen av klimatcenter. Gästrike Återvinnare AB ska erbjudas att delta i projektet.	Ej genomfört.	
Gävle Energi uppdras att under år 2018 påbörja funktionsuthyrning av solceller. Funktionsuthyrning är en modell som bygger på att energibolaget hyr ut solcellspaket till kunder och därmed står för de initiala investeringskostnaderna. Detta för att sänka trösklarna för privat- och företagskunder att övergå från fossila bränslen till hållbara	Genomfört.	Uppdraget avslutas och går in i ordinarie styrning av bolaget då detta är något som erbjuds.

Kommunstyrelsen

energikällor. Gävle Energi AB föreslås avsätta relevanta medel för detta i sin budget.		
Gävle Energi uppdras att investera i och avsätta driftsmedel för byggnation av minst en lekpark där barn och unga lockas till ny kunskap om energi, klimat och teknik.	Ej genomfört.	
Gavlegårdarna ges i uppdrag att ta ansvar för att det byggs två Trygghetsboenden för äldre i kommunens ytterområden, detta i enlighet med den inlämnade rödgröna motionen i kommunfullmäktige under år 2016. Det första bör påbörjas under år 2018. Arbetet ska intensifieras och särskilt fokusera på Bergby, Forsbacka och Hedesunda.	Ej genomfört.	Uppdrag till AB Gavlegårdarna. Finns också uppdrag till Gävle Stadshus AB i kommunplan 2019 att utreda hur nybyggnation i kommunens ytterområden ska möjliggöras.
Gavlegårdarna uppdras öka värdeöverföringen till kommunens Bo-sociala medel med ytterligare 6 miljoner årligen. Medlen får en förstärkt roll för det sociala hållbarhetsarbetet i kommunens stadsdelar.	Genomfört.	Ingår i ägardirektiv
Gavlegårdarna ska fortsätta och vidareutveckla arbetet för en stark allmännytta i Gävle med aktiv roll i att skapa en mångfald i upplåtelseformer och för att motverka segregation. Bolaget ska hålla en nyproduktionstakt i enlighet med bostadsförsörjningsprogrammet och ska eftersträva ett kostnadseffektivt byggande.	Delvis genomfört.	Ingår i ägardirektiv
Gavlegårdarna uppdras att ta fram en träbyggnadsstrategi för att öka andelen nya bostäder i trä.	Delvis genomfört.	Arbetet pågår och kommer fortsatt att ägas av avdelningen för översiktlig planering, Styrning och Stöd.
Gavlegårdarna uppdras att särskilt prioritera upp till 30 nya lägenheter årligen 2018, 2019 till socialtjänstens behov samt att förlägga dessa så att de inte förstärker segregation.	Ej genomfört.	
Gavlegårdarna uppdras att vid eventuella fastighetsförsäljningar ska krav ställas på köparna att bidra till nyproduktion samt ska bidra till ökad mångfald i upplåtelseformer, storlekar som tillgodoser de boendes och bostadssökandes olika krav beträffande standard, storlek, utformning, läge, service och hyresnivåer i det aktuella området i syfte att minska segregation.	Delvis genomfört	Uppdrag till AB Gavlegårdarna att ej sälja fastigheter under valperioden.
Gavlegårdarna uppdras under år 2018 utreda med ambition att erbjuda Fastighetsanställda från det år de fyller 55 år fram till pension en arbetstidsförkortning med bibehållen lön.	Ej genomfört.	Ej aktuellt.
Gavlegårdarna ska ha ett allmännyttigt syfte och ska tillhandahålla ett brett utbud av hyresrätter, i olika delar av staden och av olika storlek och utformning som tillgodoser de boendes och bostadssökandes olika krav	Genomfört.	Ingår i ägardirektiv

Kommunstyrelsen

<p>beträffande standard, storlek, utformning, läge, service och hyresnivåer.</p>		
<p>Gavlia AB har oförändrat direktavkastningskrav under 2018. Det skall utredas under 2018 om och hur ett slopande eller kraftig sänkning av avkastningskravet kan underlätta för kommunens nämnder.</p>	<p>Genomfört.</p>	
<p>Gavlia AB uppdras förbättra sina system för ekonomi, kontroll och analys samt att genomföra en översyn av kostnaderna för skötsel och drift av den kommunala bilpoolen. Alla förvaltningar och bolag uppdras ingå i bilpoolen senast 1/6 2018.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	
<p>Gavlia AB uppdras att i samarbete med Gävle Energi bygga ett Klimatcenter som plattform för att öka kunskapen om cirkulära kretslopp, klimathotet, teknikutveckling och grön arbetsmarknad. Klimatcentret ska även inrymma växthus för Gavle Drift och Services (fd. Markbyggarna) sommarväxter och därmed möjliggöra arbetsmarknadsanställningar för personer långt från arbetsmarknaden. Gävle Energi ansvarar för finansieringen av klimatcentrat. Gästriket Återvinnare erbjuds att delta i projektet.</p>	<p>Ej genomfört</p>	
<p>Gavlefastigheter uppdras öka arbetet med att bullersanera kommunala förskolor för att ge en bättre arbetsmiljö för barn och personal.</p>	<p>Genomfört.</p>	
<p>Gavlefastigheter uppdras att tillsammans med Kultur- och fritidsnämnden utveckla Silvanum för att säkerställa att verksamheterna i fastigheten når fler individer. Särskilt fokus ska vara på barn- och unga och att möten mellan olika socioekonomiska grupper ökar.</p>	<p>Ej genomfört</p>	
<p>Gavlefastigheter uppdras utreda och återkomma under år 2019 med analys av investeringsbehov och verksamhetsutveckling av fastigheten Sjomanskyrkan. Samt uppdras genomföra digital och fysisk medborgardialog kring framtida användningsområden för Sjomanskyrkan och Rådhuset under 2018.</p>	<p>Ej genomfört</p>	<p>Ej möjligt att genomföra medborgardialog för Gavlia kring Sjomanskyrkan då Kultur och fritid är hyresgäst. Rådhuset används som evakueringsbyggnad under flera år framåt.</p>
<p>Gavlefastigheter uppdras utreda möjligheten att tidigarelägga rust av Bergby idrottshall till år 2019 samt att integrera detta med ett Allaktivitetshus som driftas av det lokala civilsamhället.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>I investeringsbudgeten.</p>
<p>Gavlefastigheter uppdras att genomföra en</p>	<p>Genomfört.</p>	

Kommunstyrelsen

<p>aktuell nytto/kostnadsanalys för byggande av Allaktivitetshus i Hedesunda, alternativt att skapa utrymme för detta i befintlig byggnad i bygden. Även här ska nära samverkan ske med det lokala civilsamhället som åläggs driften.</p>		
<p>Gavlefastigheter uppdras att tillsammans med Kultur- och fritidsnämnden genomföra en biblioteksutredning med rimlig kostnadsanalys för byggande av nytt Stadsbibliotek inkluderat möjliga vinster av samlokalisering av andra kommunala verksamheter till samma plats</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	<p>Uppdrag till Gavliakoncernen i kommunplan 2019 att färdigställa arbetet med innehålls- och kvalitetsfrågor i det nya kultur- och bildningscentret.</p>
<p>Gävle Hamn AB uppdras att överta ansvaret för reinvesteringar, underhåll och drift av de offentliga kajerna från Samhällsbyggnadsnämnden. Bolaget uppdras att, efter tekniska studier, reinvestera i stadens kajer så att de årligen får en mer hållbar status och inte utgör en säkerhetsrisk. Detta ska ske i samråd med Samhällsbyggnadsnämnden.</p>	<p>Ej genomfört.</p>	<p>Uppdrag till Gävle Hamn AB. Uppdraget har utretts och efter beslut i kommunfullmäktige har uppdraget också beslutats att ej genomföras.</p>
<p>Gävle Hamn AB uppdras att överta ansvaret för fritidsbåtsleder från Samhällsbyggnadsnämnden och avsätta medel för detta motsvarande 0,5 miljoner kronor årligen i sin budget.</p>	<p>Genomfört</p>	<p>Uppdraget har genomförts och arbetet med utprickning och skötsel av befintliga fritidsbåtsleder ansvarar Gävle Hamn nu för.</p>
<p>Gävle Hamn AB uppdras att förstärka arbetet med miljötillsyn och bullerstörningar i syfte att minska verksamhetens påverkan på närboendes livsmiljö.</p>	<p>Delvis genomfört.</p>	