



## Yttrande över motion

Dnr 17KS469-3  
2018-05-27

Kommunstyrelsen

Maria Rosén  
Telefon 026-17 84 96  
maria.1.rosen@gavle.se

## Yttrande - Motion (V) - Fastställ ett normtal för antalet medarbetare per chef

### Beskrivning av ärendet

Vid Kommunfullmäktiges sammanträde den 2017-10-30 § 469 väckte Tord Fredriksen (V) rubricerad motion. Motionen remitterades till kommunstyrelsen för beredning.

Motionen har ett förslag till Kommunfullmäktige:

- att Omvårdnad Gävle inför ett normtal för första linjes chefer på som mest 25 medarbetare per chef.

### Yttrande

- I Gävle kommunkoncern är personalpolicyn den övergripande politiska viljeinriktningen för huvuddragen i hur det ska vara som medarbetare och i rollen som chef/ledare i organisationen. Till detta styrdokument finns riktlinjer om hur målbilden ska uppnås. Alla chefer och ledare i kommunkoncernen har tillgång till en omfattande utvecklings- och stödstruktur som beskrivs i närmare detalj i Medarbetarportalen på kommunens intranät, Ankaret.
- Statistik från personalsystemet, uttagen i januari 2018, visar att det finns totalt 304 chefer i kommunens sju förvaltningar. Det totala antalet anställda inklusive vikarier och visstidsanställda var samtidigt 7 055, vilket ger ett snitt på 23 anställda per chef. Det skiljer sig åt mellan förvaltningarna, från 11 medarbetare per chef till 28 stycken.
- I Omvårdnad Gävle arbetar totalt 94 chefer. Av dessa är 79 "första linjens chefer". Förvaltningen har totalt 2 151 anställda (2018-02-12). Sett till de 79 första linjens chefer ger det ett snitt på 27 medarbetare/chef. Den enskilda chefen på Omvårdnad Gävle kan dock ha ett högre antal medarbetare än så.
- Gävle kommun som arbetsgivare utreder sedan en tid tillbaka chefers förutsättningar. Antal medarbetare per chef är en av flera faktorer som påverkar både chefens och medarbetarnas förutsättningar för hälsa och engagemang, men också verksamhetens kvalitet. Det finns exempelvis forskning som tyder på att ett ökat antal medarbetare per chef driver upp sjuktal bland medarbetarna.



- I pågående utredningsarbete om chefers förutsättningar ingår således frågan om antal medarbetare per chef och eventuellt förtydligande om det behöver beslutas om riktlinjer.

### **Beslutsunderlag**

Yttrande – Motion (V) – Fastställ ett normtal för antalet medarbetare per chef

*Maria Rosén*  
HR-Direktör  
HR-avdelningen, Kommunledningskontoret