

NU

Ett grönare, mänskligare
och rikare liv i Gävle

Budget 2019

miljöpartiet de gröna



GÄVLE

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Beslutsförslag	1
Vi som delar den här planeten nu avgör framtiden	2
Ett grönare Gävle	4
KLIMAT och MILJÖ	4
BYGGANDE och RESANDE	7
Ett mänskligare Gävle	14
SOCIAL VÄLFÄRD FÖR ALLA	14
DEMOKRATI OCH LIKA RÄTT	17
Ett rikare liv i Gävle	20
SKOLA OCH UTBILDNING	20
ARBETE OCH NÄRINGSLEV	24
KULTUR OCH FRITID	28
Uppdrag till samtliga nämnder och bolag	30
Ekonomiska ramar	31
Kommunens bolag	32
Gävle Stadshus AB	32
Ägardirektiv för AB Gavlegårdarna	34
Ägardirektiv Gävle Energi AB	39
Ägardirektiv Gavlia AB	42
Ägardirektiv Gävle hamn AB	45
Gävle Vatten AB	48
Ekonomiska tabeller	50

Beslutsförslag

1. att fastställa Gävle kommuns utdebitering år 2019 till 22:26 per skattekrona.
2. att fastställa föreliggande förslag till budget och ägardirektiv för Gävle kommunkoncern tillsammans med bilagda ekonomiska beräkningar 2019–2022.
3. att fastställa kommunens resultat- och balansbudget för åren 2019–2022.
4. att fastställa föreslagna driftsramar till kommunens nämnder och styrelse, samt att dessa är skyldiga att inrymma verksamheten inom de tilldelade budgetramarna.
5. att bemyndiga kommunstyrelsen att förfoga över centrala anslag för oförutsedda behov, projektmedel med mera.
6. att fastställa föreslagen investeringsplan och exploateringsbudget för kommunen, inklusive investeringar hos de kommunala bolagen som riktas mot den kommunala skattefinansierade verksamheten.
7. att fastställa föreslagna ombudgeteringar år 2018 av investerings- och exploateringsprojekt med totalt - 10 375 tkr avseende anläggningstillgångar i allmän platsmark, med - 19 467 tkr avseende nettoexploateringsutgift, med 0 tkr avseende investeringar hos kommunen, med + 31 053 tkr avseende investeringar hos Gavlefastigheter riktade mot kommunens skattefinansierade verksamhet, samt med + 2 800 tkr avseende investeringar hos Gavlegårdarna riktade mot kommunens skattefinansierade verksamhet.
8. att bemyndiga kommunstyrelsen att medge igångsättningstillstånd för projekt med statsbidrag eller liknande, samt att ålägga kommunstyrelsen att till kommunfullmäktige rapportera om vidtagna åtgärder och samtidigt hemställa om medelsanvisning.
9. att uppmärksamma nämnderna på att investeringsobjekt överstigande 25 mnkr inte får igångsättas utan kommunstyrelsens medgivande.
10. att godkänna förslag till budgetåren 2019–2022 för stadshuskoncernens bolag och Gävle Vatten AB.
11. att fastställa föreslagna investeringsramar för affärsinvesteringar avseende bolag inom stadshuskoncernen och Gävle Vatten AB, samt att den operativa beslutsordningen ska gälla inför investeringarnas verkställande inom stadshuskoncernen.
12. att uppmana nämnder och bolag att avlämna månads-, delårsrapporter och årsredovisning enligt anvisningar från kommunledningskontoret.



Vi som delar den här planeten nu avgör framtiden

Vi vet att klimatförändringar och andra miljöhot påverkar människor över hela planeten, inklusive oss i och runt Gävle kommun. Det påverkar vår ekonomi och vår trygghet. Som människor är vi helt beroende av en planet som mår bra och kan ge oss den friska luft, den näringsrika jord och det rena vatten som vi behöver.

För oss hänger en frisk planet och friska, välmående människor ihop. Idag överutnyttjar vi både våra naturresurser och vår egen energi som människor. För många människor känner mer oro, stress och press än att de har en bra balans och mår bra i livet. Det är en förutsättning för vårt gemensamma samhälle att vi har framtidstro! Skolan ska ge unga förutsättningar att förverkliga sina drömmar, arbetsmarknaden ska ge människor utvecklingsmöjligheter och möjligheter till ett livslångt lärande.

Inför år 2019 lägger Miljöpartiet de gröna i Gävle en egen kommunbudget för kommunfullmäktige att ta ställning till. Budgeten är i mångt och mycket detsamma som vårt valprogram. Vi vill med den visa att omställningen till ett hållbart samhälle ur ett ekonomiskt perspektiv är fullt möjlig och dessutom nödvändig, och att det vi vill göra är praktiskt genomförbart i vår kommun. De satsningar vi vill göra fokuserar på barn och

unga, miljö och klimat och vår sociala välfärd. Det är grunden till ett samhälle som växer tillsammans, utan att överutnyttja våra ändliga resurser, utan att lämna människor utanför.

Allt hänger ihop. Ekologisk mat ger både mindre skadliga kemikalier i havet och i barnens kroppar och ger samtidigt våra bönder mer betalt och skapar fler lokala jobb här. Så vill vi styra om hela Gävle - kommunens resurser ska användas till att skapa hållbara liv för alla Gävlebor och en hållbar planet. Det är vår vision - och den är fullt möjlig att förverkliga.

Therese Metz
Kommunalråd
Miljöpartiet de gröna i Gävle
www.mp.se/gavle

Ett grönare Gävle

I ett grönare Gävle lyser naturen och vattnet med sin närvaro, alla människor kan enkelt njuta av gröna parker och rent vatten. Vi tar oss fram utan att förorena luften och det är alltid enklast att vara miljösmart!

KLIMAT och MILJÖ

Det som är bäst för miljön - den enda planet vi har - ska alltid vara det enklaste och mest ekonomiska valet för människor. Riksdagen har beslutat att Sverige ska vara klimat neutralt år 2045. Vi gröna vill se till att Gävle gör sin del för att det ska bli verklighet, och vi vill att det ska vara enkelt för kommuninvånarna att bidra! Alla nämnder och bolag i kommunkoncernen behöver integrera miljö- och klimatarbetet i sina uppdrag för att arbetet ska få full effekt.

Ambitionerna i kommunens miljöstrategiska program ska höjas och resurserna för att genomföra det dubblas. Vi gröna bidrog stort till att Gävle kommun antog ett av Sveriges mest ambitiösa miljöstrategiska program år 2014. Nu är en hel del uppfyllt, samtidigt som många utmaningar kvarstår. Nu gäller det att öka ambitionsnivån, arbeta mer kraftfullt med det som är svårt och integrera miljöperspektivet i allt kommunen gör. Gävle kan bli en av Sveriges första fossilfria kommuner och gå före!

1. Uppdrag till Kommunstyrelsen

- a. Resurserna för att uppnå målen i Miljöstrategiska programmet fördubblas, 7 miljoner kr tillförs. Genom en revidering av programmet under första halvan av år 2019 ska medlen viktas mot de mål som idag är svårast att nå. Stort fokus ska ligga på att uppnå klimatneutralitet. Resurser ur fördubblingen reserveras för 2 tjänster för cykelplanering hos SBN och 1 tjänst för lärande för hållbar utveckling hos UN.
- b. Personalresurser inom Miljöstrategiska programmet ska avsättas för att i samverkan med Högskolan och Gästrikre Vatten genomföra en förstudie om hur näringsämnen, med särskilt fokus på fosfor, kan återföras till jordbruksmark i närregionen. Förstudien ska även undersöka former för hur en bred finansiering av ett utvecklingsprojekt inom området kan se ut.

Vi ska handla ekologiskt, rättvist och klimatsmart. Kommunen handlar varor och tjänster för flera miljarder. Inköp ska alltid göras med fokus på största möjliga miljö- och samhällsnytta. Vi ska handla ekologiskt, närproducerat och med social hänsyn i alla fall

där det är möjligt. I varje upphandling ska kommunen överväga om vi kan ställa krav som gör att lokala företag och därmed svenska arbetsvillkor gynnas, att personer långt ifrån arbetsmarknaden får nya möjligheter och att importerade varor har rättvisa villkor. Vi ska eftersträva så hög andel ekologisk mat som det bara är möjligt, barn ska inte serveras besprutad mat när det finns alternativ! All kommunal verksamhet ska erbjuda mat med låg klimatpåverkan och aktivt arbeta för minskat matsvinn.

2. Uppdrag till samtliga nämnder och bolag:

- a. Kommunen ska vid alla upphandlingar nå största möjliga miljö- och samhällsnytta och beakta ett cirkulärt ekonomiskt perspektiv. Skol- och äldrematen ska vara minst 75% ekologisk år 2020, inom ram, genom mindre matsvinn och mer vegetabilier i kosten. Kommunen ska i alla fall där det är möjligt ställa krav om rättvisemärkta produkter. Sociala krav och reserverade kontrakt för sociala företag som arbetar med att integrera människor på arbetsmarknaden ska eftersträvas som en del i varje upphandling. Där så är möjligt ska kommunen överväga att skapa IOP, idéburna offentliga partnerskap med civilsamhället eller idéburen sektor istället för att upphandla, för att nå en större samhällsnytta och effektivare ekonomi.

Minskade utsläpp från trafiken. Om vi ska klara omställningen till ett hållbart samhälle måste utsläppen från biltrafiken minska kraftigt, både genom en omställning till förnybara bränslen och genom en minskning av bilanvändandet. Samtidigt är bilen fortfarande ett måste för många på landsbygden. Det ställer ännu högre krav på att begränsa den onödiga biltrafiken i städerna så mycket som det bara är möjligt.

Grönare parkering. Parkeringsnormen vid nybyggnation tvingar fortfarande fram onödiga och dyra parkeringsplatser. Många parkeringsplatser betalas av grannen utan bil. Genom att alltid undersöka möjligheter att kraftigt minska eller helt slopa parkeringsnormen kan vi göra det billigare att bygga bostäder, om vi samtidigt gör det lättare att leva utan egen bil. Bilparkering ska främst ske i parkeringshus, ytorna på stadens tätaste gator är allt för värdefulla. Vi vill också se billigare parkeringsplatser för små fossilfria bilar och laddstolpar på kommunala parkeringar i hela kommunen.

3. Uppdrag till Kommunstyrelsen och Samhällsbyggnadsnämnden

- a. P-normen vid nybyggnation ska tydligt minska, hyresgäster eller bostadsrättsinnehavare utan bil ska inte behöva betala för andras biluppställning.
- b. Kommunstyrelsen och Samhällsbyggnadsnämnden ska kommunicera de stora utmaningarna med Gävles luftkvalité för att öka kommuninvånarnas möjligheter att ändra sina resandevanor.
- c. Fler laddstolpar ska sättas upp och möjligheten att tanka biogas för fler privatpersoner måste öka.

Jordbruksmarken ska odlas på. Vi vill se att en större andel av jordbruket i kommunen är ekologiskt. Jordbruksmark är en ändlig resurs - när man asfalterat en åker går det aldrig att odla på den igen. Sverige har en låg självförsörjningsgrad på livsmedel, vi ska därför inte bygga på jordbruksmark, vi ska fortsätta odla den och kommunen ska arbeta aktivt med att öka andelen lokala livsmedelsproducenter.

4. Uppdrag till Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden

Nämnden tillförs 600 000 kr för att inrätta en tjänst som ska arbeta med en ökad lokal livsmedelsproduktion samt besöksnäring utveckling med fokus på fler och mer hållbara turistföretag på landsbygden.

5. Samhällsbyggnadsnämnden uppdras att fortsätta verka för att en större andelen av marken i kommunen odlas ekologiskt.

Ett klimatcenter ska byggas. Ett klimatcenter ska byggas, en besöksdestination som både utvecklar Gävle som besöksmål och samtidigt ger barn och unga möjligheter att lära om klimatförändringarna och miljöutmaningar kopplade till dem. Centret bidrar till att barn och unga får utveckla sin kunskap och särskilt sina förmågor att skapa en hållbar framtid. Här kan människor i alla åldrar umgås, lära och utveckla hopp och lösningar för en hållbar framtid.

6. Uppdrag till kommunstyrelsen och Gävle Energi AB

- a. GEAB uppdras i bilagda ägardirektiv att arbeta vidare med utformningen av ett Klimatcenter. KS ska inom den utökade ramen för MSP bistå arbetet för att Klimatcentret ska bli en arena som möjliggör ambitionerna i Miljöstrategiska programmet.

Rent vatten, ren energi och cirkulär ekonomi. Många av Gävles vattendrag är förorenade idag. Vårt grundvatten måste skyddas - fisken vi äter och vattnet som vi badar i ska inte innehålla farliga kemikalier. Kommunens energibolag ska fortsätta sträva efter 100% fossilfritt och ska aktivt arbeta för cirkulära kretslopp av energi, ökad kunskap om klimatförändringar och energiförbrukning, innovativa fossilfria och förnybara energilösningar för en växande kommun i en allt mer föränderlig värld. Vi ska minska vårt avfall så mycket det bara går, genom att utöka möjligheterna att sortera allt mer avfall hemma. Matrester ska bli biogas som ska användas lokalt till bränsle eller energi - vi ska skapa cirkulära lokala kretslopp för att minska vårt ekologiska fotavtryck.

7. Uppdrag till kommunstyrelsen

- a. Inom ramen för dubbleringen av Miljöstrategiska programmet ska kommunstyrelsen leda ett förändringsarbete inom hela koncernen som syftar till att öka den cirkulära ekonomin inom koncernen samt i Gävle som geografisk plats

och vår närregion. Syftet är dels att möjliggöra ekonomiska effektiviseringar i likhet med inrättandet av möbelpool, men också att i större skala återbruka och återvinna material och produkter. Det privata näringslivet, civilsamhället och de idéburna organisationerna som sociala företag ska involveras.

8. Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att ytterligare stärka samverkan med Gästrikre Återvinnare AB inom ramen för arbetet med Möbelpoolen och utveckla återbrukskonceptet att gälla mer än möbler. För hyra på GÅAB tillförs nämnden 750 000 kr, resterande summa ska Gävles ägarombud sträva efter att GÅAB tillför verksamheten då bolaget i sin tur tjänar på en minskning av avfall.

9. Gävle kommun ska verka för att det delägda kommunförbundet Gästrikre Återvinnare AB höjer sina ambitioner ytterligare för att minska avfallet, i tät samverkan med ledningen för Miljöstrategiska programmet. En bedömning är det finns upp till 10 miljoner kr att tjäna på minskat avfall varför bolaget bör uppmuntras att ytterligare öka ambitionerna. Kommunen ska verka för att fler sorters avfall ska gå att sortera direkt vid soptunnan hemma, att graden matavfall som går till biogas ökar, att fler livsmedelsproducenter och jordbrukare kan producera biogas vid sitt jordbruk eller leverera material till biogasproduktion. I samverkan med Gästrikre Ekogas AB.

Kontroll av utsläppen. För att kunna veta om vi är på väg åt rätt håll behöver vi förbättra våra sätt att mäta och beräkna, både hur mycket utsläpp av skadliga ämnen som görs lokalt och hur mycket utsläpp av växthusgaser som Gävle bidrar till på andra platser i världen genom olika former av konsumtion.

10. Uppdrag till kommunstyrelsen

Vid revideringen av Miljöstrategiska programmet ska fler indikatorer tas fram som tydligare följer miljö- och klimatarbetet.

BYGGANDE och RESANDE

Hur vi bygger samhället är en av de faktorer som har störst inverkan på våra klimat- och miljöutsläpp. Det påverkar också både vår hälsa och den sociala sammanhållningen. Därför ska vi alltid vara noga med hur vi bygger - människor ska kunna gå, cykla och åka kollektivt till skolor, mataffärer och fritidsaktiviteter. Naturområden är en av de enskilt viktigaste faktorerna för hur människor trivs, alla måste få tillgång till grönt i sin närhet!

Smartare sätt att resa - Gävle ska sikta på att bli en av Skandinaviens bästa cykelkommuner. När allt fler upptäcker fördelarna med cykeln som transportmedel behövs också bättre cykelvägar. Viktiga cykelstråk behöver breddas, separeras tydligare från gångtrafikanter och få en högre standard. Med snabba cykelstråk mellan Gävles

stadsdelar och centrum knyter vi ihop staden och förbättrar möjligheterna till cykelpendling. Tryggheten i trafiken behöver också förstärkas med säkra cykelpassager och särskilda trafikskyltar för cykeltrafiken. Vi vill också se cykelparkeringshus i stan och vid ytterområdenas pendlarparkeringar, och införa ett system med hyrcyklar för besökare. Fler ska få chansen att lära sig cykla och alla barn ska ha säkra cykelskolvägar. Kommunen behöver arbeta mer med att visa på de positiva effekterna av Gävle som en stark cykelkommun. Vi vill kraftigt minska trafikstockningar vid våra skolor genom att på alla vis underlätta för föräldrar och personal att promenera, cykla eller åka kollektivt. Cykelvägar ska prioriteras vid snöplogning och sandning. I stället för biltrafik på varje gata kan vi ge mer plats för fotgängare och cyklister, men också för handel, uteserveringar och grönytor. Vi ska skapa resandemönster för människor som skapar trivsel och en ren miljö.

11. Uppdrag till Kommunledningskontoret och Samhällsbyggnadsnämnden:

- a. För att nå målet att Gävle ska bli en av Skandinaviens bästa cykelkommuner behöver vi investera i bättre infrastruktur på området, 100 miljoner kr tillförs under planeringsperioden varav 18 milj kr under år 2019, samt 0,9 milj kr i kapitaltjänstkostnader. När fler människor cyklar blir luften renare, ytor frigörs för mer bostäder eller upplevelser och folkhälsan blir bättre.
- b. En ny cykelplan ska tas fram där investeringsbehoven för hela kommunen tydliggörs. Cykelplanen ska innehålla en strategi där utmaningar och möjligheter för att vara en cykelstad med höga ambitioner identifieras. Cykelplanen ska vara färdigställd senast i juni 2019. För att möjliggöra investeringarna tillförs 100 miljoner kr investeringsramarna under planperioden. Särskilda investeringar som ska utredas och prioriteras är separerade gång- och cykelvägar, låsbara cykelförråd vid pendlarparkeringar och i stadsdelar, cykelparkeringshus, överfarter, snabbcykelbanor och säkra cykelskolvägar för barn och unga.
- c. Samhällsbyggnadsnämnden tillförs utöver utökad investeringsram resurser för 2 nya tjänster ur dubbleringen av Miljöstrategiska programmets resurser för genomförande.
- d. Cykelplanen ska också innehålla en utredning av ägarförhållanden, investerings- och driftkostnader för kustcykelvägen som föreslås i Översiktsplan 2030. Dessutom ska nämnden presentera ett åtgärds paket så att byggandet av kustcykelvägen kan påbörjas under planperioden. Åtgärds paketet ska innehålla en översiktlig tidsplan med etappmål i syfte att färdigställa cykelsträckan under mandatperioden.

- e. Samhällsbyggnadsnämnden och Kommunstyrelsen ska samverka kring uppdraget att öka cyklandet genom att verka för ett kommunkoncernsövergripande nätverk för att främja cykling i hela koncernen och prioritera cykel i stadsplanering, motivationshöjande insatser för de anställda och kommunmedborgarna.



Kollektivtrafiken behöver utvecklas i hela kommunen. Stadsbussarna ska så långt som möjligt få eget utrymme i trafiken för att garantera att de kommer fram snabbt och smidigt. Så kallade BRT-linjer - bussar med rakare linjer och färre stopp - ska provas på fler linjer. Attraktiviteten måste öka på bussarna för att fler ska välja buss framför bilen - bussar i tid, ofta, med gott om utrymme, wifi, usb-laddning, som drivs av biogas och andra förnybara drivmedel får bilresenärer att ställa bilen. Genom att minska biltrafiken i staden minskar vi också buller och luftföroreningar och gör staden till en mer hälsosam och inbjudande plats.

12. Uppdrag till samhällsbyggnadsnämnden

Nämnden uppdras att via resurser ur Miljöstrategiska programmet utreda vilka nya insatser som går att genomföra för att öka kollektivtrafikresandet i linje med ambitionen ovan.

Vackra miljöanpassade bostäder för alla. Det vi bygger ska kunna stå i hundratals år, vara spännande för ögat och så fritt som möjligt från kemikalier. Vi ska bygga mer i trä från våra skogar och vi ska bygga smart och innovativt. Vi ska bygga i hela kommunen, även på landsbygden. Nya hus och boendeformer i befintliga bostadsområden ökar variationen och gör det möjligt att bo kvar i samma område även om livet förändras, det möjliggör också för olika grupper av människor att bo i samma område. Alla människor ska ha tillgång till grönområden nära sitt boende - vi ska inte bygga igen våra parker och grönytor. Det som byggs får inte ske på bekostnad av viktiga kulturvärden - vi ska inte bygga på vår idrottsarena Strömvallen. Nya byggnader och bostadsområden ska passa in i Gävles anrika kulturmiljö. Gavlegårdarna är Gävles viktigaste bostadsaktör och ska så förbli. Därför ska Gavlegårdarna leda utvecklingen i att skapa miljösmarta, trygga och ekonomiska bostäder för alla medborgare, i alla faser av livet. Näringen ska bli en modellstadsdel där företag, föreningsliv och kommunen tillsammans utvecklar en stadsdel som är långsiktigt hållbar för både människa och miljö. Här byggs bostäder i hållbara material och med mål om en klimatneutral stadsdel både vad det gäller el, värme, material, transporter och resande.

13. Uppdrag till Samhällsbyggnadsnämnden och Kommunstyrelsen

- a. En hållbarhetschecklista ska tas fram för att i samråd med Gavlegårdarna, Gavlefastigheter och externa byggföretag säkerställa så hög miljöklass som möjligt vid all nybyggnation, god planering för grönområden, gröna fasader, och att nybyggnation och befintlig bebyggelse planeras så Gävles klimatutsläpp inte ökar - att energibesparingar och effektiviseringar görs i den takt nybyggnation planeras. Checklistan ska exempelvis även ge riktlinjer kring god cykelinfrastruktur, hållbara materialval, energilösningar med mera.
- b. 2 miljoner kr tillförs och delas lika mellan Övergripande planering och Samhällsbyggnadsnämnden för arbetet med Gävle Växer, med särskilt fokus på att stärka arbetet med stads- och centrumutvecklingsfrågorna. Ett tydligare gång- och cykelstråk som hänger ihop och kan skapa möjlighet för både besöksnäring och företagande ska skapas längs med Näringens yttre kant, Gävle Strand, Magasinsområdet, centrala Gävle och Strömvallen/Boulogern mot högskolan. Det maritima centret ska också bli en del av detta stråk.
- c. Strömvallen ska fortsatt utvecklas som idrottsplats för medborgarna i samverkan med föreningslivet och ingen byggnation ska ske.

- d. Ett nätverk ska upprättas som involveras i planeringen av den nya hållbara stadsdelen Näringen där akademi, näringsliv, medborgare, föreningsliv och andra aktörer involveras för att skapa så goda förutsättningar som möjligt redan från start vid planeringen.
- e. Trygghetsboenden ska byggas i Bergby och Hedesunda och efter utredning om behov även i Forsbacka, Norrsundet och Valbo.
- f. Kommunen ska vara mer aktiv i sin markpolitik även på landsbygden och exempelvis köpa in och omvandla fastigheter i viktiga lägen som förfaller och därmed hindrar lokal utveckling.
- g. Kommunen måste tydligare marknadsföra tomter och marker på landsbygden för bostadsbebyggelse eller näringsliv.



Mer grönska i staden. Grönska i staden bidrar både till en bättre hälsa, ökad trivsel, mindre stress och ger motståndskraft vid ett allt mer oförutsägbart klimat. Med mindre biltrafik skapar vi automatiskt en bättre luft och mer plats för grönytor. Smart anlagda gator kan kombinera dagvattenhantering med träd och planteringar som ger en bättre luft- och stadsmiljö. Våra hus kan också bli mer gröna med växtlighet på tak och fasader, för att skapa mer biologisk mångfald och en trevligare stad. Vi vill att befintliga grönområden ska användas mer av fler - skolgårdarna ska bli grönare och kan då bli en kvarterspark efter skoldagens slut, och de vanliga parkerna kan användas av förskolor och skolor. När fler väljer bort bilen minskar parkeringsbehoven och vi kan skapa små parker där vi idag bara har asfalt. Äldre träd ska skyddas eftersom de bidrar till hotade arters överlevnad, en rikare kulturmiljö och en bättre luft i staden.

14. Uppdrag till Samhällsbyggnadsnämnden

- a. De för både kulturmiljön och den biologiska mångfalden så viktiga träden längs Å-rummet ska lämnas skyddas vid renoveringen av kajer och andra åtgärder längs ån.
- b. Samhällsbyggnadsnämnden ska med resurser från MSP ta fram underlag på hur en Pollinationsplan för Gävle kommun kan se ut som ger bättre förutsättningar för hotade växter och arter i kommunen. Genom en förändrad grönyteskötsel i enlighet med Pollinationsplan som ger ekonomiska effektiviseringar ska medel fördelas till investeringar i så kallade Pocket parks i samma utsträckning.

Tillgång till odling och naturupplevelser. Allt fler vill odla - både på landet och i stan, det ska uppmuntras. Lokal matproduktion ger både klimatsmartare mat, mer biologisk mångfald, mindre utsläpp av kemikalier och cirkulära kretslopp. Stadsodling skapar trivsel och gemenskap. Nya hus som ska ha tillgång till odlingsyta, till exempel på tak, balkong eller på marken. Vi vill verka för att föreningsverksamhet för stadsodling, parkskötsel och koloniträdgårdar stöttas och att samverka med kommunen utvecklas. Vi ska verka för att fler Gävlebor får glädje av skogen, sjöarna, ängarna och havet.

15. Uppdrag till Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden och Samhällsbyggnadsnämnden

- a. Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden uppdras att i samråd med Samhällsbyggnadsnämnden samverka med kommunens landsbygdssatsning för att utveckla kartor, skyltning, vandringsleder och andra upplevelser på landsbygden för att skapa bättre förutsättningar för små företag inom besöksnäringen. Informationen ska särskilt anpassas för grupper som annars har svårt att få tillgång till turistisk information på ett lättillgängligt sätt.

- b. Den nya tjänsten inom besöksnäringen hos Nan ska särskilt fokusera på naturupplevelser som vandring, paddling, segling, bad och andra friluftaktiviteter.



Ett mänskligare Gävle

I ett mänskligare Gävle får alla goda möjligheter till att vara delaktiga i samhället. Alla Gävlebor får chans att leva ett fullgott liv och bli bemötta med värdighet och respekt. Den som behöver stöd ska alltid få det, tillsammans kan vi ge alla en bättre framtid.

SOCIAL VÄLFÄRD FÖR ALLA

Alla människor kan behöva extra stöd under någon period i livet för att klara av en svår familjesituation eller ta sig ur ekonomiska bekymmer eller skadliga vanor. När människor av olika anledningar behöver stöd, ska samhället erbjuda bästa möjliga insatser. Samtidigt måste vi göra allt vi kan för att förebygga att människor hamnar i social utsatthet som till exempel brottslighet eller missbruk.

Gävle behöver en social investeringsfond. För att finansiera satsningar som på olika sätt ger Gävles invånare en bättre hälsa och därmed bättre möjligheter att bidra till samhället och motverkar social utsatthet vill vi inrätta en social investeringsfond. Vi vet att med rätt insatser kan vi minska missbruk, våld och otrygghet. Ett meningsfullt liv med möjlighet till arbete, kultur, en aktiv fritid och möjlighet till livslångt lärande ger en friskare befolkning. På samma sätt som vi måste höja ambitionerna med det miljöstrategiska programmet, måste vi öka möjligheterna för Gävleborna att leva friska, hälsosamma och välmående liv.

16. Uppdrag till Socialnämnden och Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden

- a. Kommunen ska öka ambitionen ytterligare vad det gäller antalet extratjänster från 400 till 600 under år 2019. För att lyckas ska nämnderna upprätta samverkan med civilsamhället för att stödja dem med att ta emot personer via extratjänst-anställningar. Målgruppen är främst personer som uppbär försörjningsstöd och de 8 miljoner kr i besparingar som genereras ska inrymmas i en social investeringsfond. Fonden ska i sin tur användas till att skapa långsiktiga anställningsmöjligheter för personer långt ifrån arbetsmarknaden hos sociala företag eller andra aktörer i samråd med Coompanion, Samordningsförbund Gävleborg, Arbetsförmedlingen och andra aktörer. Kommunen ska också verka för att fonden kompletteras med ytterligare medel exempelvis via statens stöd till socioekonomiskt utsatta kommuner eller socialfonden. Fonden ska användas för att finansiera förebyggande åtgärder och innovativa arbetssätt för att motverka social utsatthet.

17. Uppdrag till kommunstyrelsen För att uppnå målen i det sociala hållbarhetsprogrammet tillförs kommunstyrelsen 2 miljoner kr. Programmet och dess verksamhet ska använda den sociala investeringsfonden som ett sätt att nå sina mål.

Förebyggande arbete och tidiga insatser. Genom att skapa trivsamma, levande stadsdelar med god social sammanhållning och välfungerande skolor lägger vi en viktig grund för att förebygga sociala problem. Miljöpartiet anser att det förebyggande sociala arbetet är ett av de bästa verktyget för att minska lidande, skapa en trygg stad och egenmakt och delaktighet till Gävlebor som idag saknar det. För att kunna fånga upp ungdomar i tid behöver socialtjänsten ha goda möjlighet att arbeta uppsökande och kunna erbjuda bra kultur- och fritidsalternativ. Kommunen behöver även utöka avhopparverksamheten för att hjälpa dem som vill lämna det kriminella livet bakom sig.

18. Socialnämnden uppdras att fortsätta arbetet med fler fältassistenter i stadsdelarna i enlighet med kommunplan för år 2018 och med samma finansiering. Utökningen ska leda till ökad trygghet och integration i våra stadsdelar. Fler nätverk, mötesplatser och tydligare vägar in i samhället ska skapas för dem som behöver det.

Ekonomiskt skyddsnät som möjliggör nästa steg i livet. Försörjningsstödet ska säkerställa en skälig levnadsnivå för alla Gävlebor. Ekonomisk trygghet, framtidstro och en palett av möjligheter ger människor egenmakt och möjligheter att ta sig vidare till egen försörjning.

Alla har rätt till en bra psykisk hälsa. Unga personer särskilt kvinnor och tjejer mår allt sämre och unga HBTQ-personer är än mer utsatta. Utöver en väl utbyggd elevhälsa behöver vi utveckla både uppsökande och förebyggande insatser. Vi vill se fler fältarbetare som skapar relationer med barn och unga och kan se tecken på ohälsa. Det ska vara enkelt för unga att skaffa en trygg och stöttande vuxenkontakt! Vi behöver skapa boendeformer som säkerställer att ingen faller mellan stolarna och att alla Gävlebor får det stöd de behöver.

Den som fastnat i missbruk ska få stöd att bli fri. Missbruk av alkohol, narkotika och doping innebär en personlig tragedi både för den enskilda och för närstående. Det finns starka kopplingar mellan missbruk, kriminalitet och hemlöshet. För att skapa ett mänskligt samhälle för alla måste vi ta denna problematik på allvar och fokusera på effektiva åtgärder. Förebyggande och tidiga insatser - riktade mot respektive målgrupp - är viktiga, men också insatser för att skapa ett drägligt liv och förhindra dödsfall bland de som själva har fastnat i missbruk.

19. Socialnämnden uppdras att utreda hur kommunen kan införa konceptet "bostad först" för att skapa en trygg tillvaro för den som vill komma ur sitt missbruk. Nolltolerans mot droger får aldrig innebära en kostnad som räknas i människoliv.

En kommun fri från fysiskt och psykiskt våld. I alltför många familjer är våld eller hot om våld en del av vardagen. I våld mellan närstående vuxna är det nästan alltid en man som slår och nästan alltid en kvinna som blir slagen. En viktig faktor att påverka är den patriarkala struktur som fortfarande finns i samhället, som gör kvinnor underordnade män. Miljöpartiet vill ha en tydlig strategi för hur vi blir en kommun fri från våld. Mäns våld mot kvinnor ska upphöra och arbetet mot hedersförtryck måste intensifieras. Behandling av personer som utövar våld måste göras mer lättillgänglig. Vi vill öka tillgången till Grindens verksamhet för bland annat våldsutsatta barn. Genuspedagogik i skolan och i fritidsaktiviteter behövs för att bryta patriarkala strukturer på lång sikt. Den som behöver skyddat boende eller samtalsstöd ska få det direkt och och lägenheter att flytta ut till när det är dags.

20. Kommunstyrelsen uppdras att komplettera det kommande sociala hållbarhetsprogrammet med en strategi om hur kommunen blir en plats fri från våld.

21. Gavlegårdarna får i uppdrag att ta fram ett vägledande material till sina hyresgäster för hur man kan agera vid misstanke att någon i ens bostadsområde blir utsatt för hot eller våld av en närstående. Vägledningen ska med fördel tas fram i samarbete med hyresgästföreningen och privata hyresvärdar för största möjliga spridning och även göras tillgänglig för bostadsrättsföreningar

Ett gott åldrande. Det blir fler och fler äldre i Gävle och hur friskt och fritt livet utvecklas på äldre dagar är till stor del beroende av varje persons boendesituation. Alla ska kunna välja, bo hemma länge eller flytta till ett annat boende som upplevs friare och kanske tryggare. Vi måste bygga fler äldreboenden, men också utveckla nya former - kooperativa byggemenskaper kan bidra till människors frihet även på äldre dagar. Den som arbetar inom äldreomsorgen måste ha goda möjligheter till kompetensutveckling och chefer får inte ha för många personal per person för att arbetsmiljö och rutiner ska kunna vara goda. Äldre - oavsett boendeform - ska erbjudas ett rikt kultur- och fritidsliv och Omvårdnadsnämnden ansvarar för att aktivt involvera civilsamhället och kulturinstitutionerna på boenden och i omsorgen för att skapa ett rikt kulturliv för våra äldre. Kultur på distans, exempelvis storbildsskärm, ska möjliggöras på fler platser. Frivilligorganisationer som vill utveckla aktiviteter för äldre ska stödjas.

Maten är viktig - smak, konsistens, doft och inte minst upplevelsen att vara med och laga den ska förbättras. Efterrätter, goda mellanmål och andra tillbehör ska erbjudas för att främja aptiten och ge ett högre energiintag. Den som vill ska få sällskap till måltiden. Djur ska möjliggöras på fler äldreboenden.

22. Uppdrag till omvårdnadsnämnden

- a. Omvårdnadsnämnden ska öka kvalitén och effektivisera verksamheten genom att införa fler digitaliserade tjänster inom nämndens verksamhet, där brukarna själva ser att det ökar deras trygghet eller kvalitet.
- b. Flexitidssystem med syfte att få bort delade turer och ge personalen större möjligheter att styra sin tid ska införas överallt där det önskas. I den mån detta kräver utökade resurser ska Omvårdnadsnämnden återkommer till budgetberedning år 2019 för detta.
- c. Omvårdnadsnämnden uppdras att ta fram en kostnadskalkyl på genomförande av den så kallade 80-90-100-modellen för all personal, det vill säga möjlighet att arbeta 80%, få 90% betalt och 100% pensionsavsättning. Även detta ska rapporteras till budgetberedning år 2019.

Den som flytt krig och förtryck ska få det stöd den behöver. Att ta emot människor som flytt undan krig och förtryck är en viktig del av kommunens välfärdsuppdrag. Vi ska kunna ge våra medmänniskor bra bostäder, tillgång till svenskundervisning av hög kvalitet och annan service och vägledning som gynnar en god och snabb start av det nya livet här i Gävle. Gävle ska vara en attraktiv stad för alla som vill bosätta sig här, och alla nya kommuninvånare ska känna sig välkomna och få service som motsvarar deras behov.

23. Socialnämnden ges i uppdrag att fortsätta möjliggöra för att ensamkommande barn som under asylprocessen hunnit fylla 18 år och studerar får bo kvar i kommunen och fullfölja sina studier.

24. Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen uppdras att ta fram förslag på hur kommunens service gentemot nyanlända Gävlebor kan utvecklas genom inrättandet av en särskild integrationservice med lättillgänglig information och vägledning för en snabbare etablering.

DEMOKRATI OCH LIKA RÄTT

För oss gröna är demokrati en grundläggande princip som ska utgöra hela samhällets fundament, inte bara något som sker vid valurnan var fjärde år. Vi måste skapa delaktighet i de beslut som påverkar oss alla genom att aktivt bjuda in till dialog och medverkan i viktiga beslut. Det handlar också om mänskliga rättigheter, alla människors lika värde och ett särskilt skydd av minoritetsgruppers rättigheter i samhället.

Den demokratiska kommunen. Vi gröna vill utveckla den lokala demokratin, kommunen kan utveckla fler sätt att påverka digitalt på webben, låta medborgare delta i utformandet av den kommunala budgeten, särskilt arbeta med att barn och unga ska kunna delta i beslutsfattande som rör dem och inte minst öka personalens inflytande. Utbyggnaden av fri trådlös uppkoppling mot internet är prioriterat. Vi ser också att kommunen behöver göra insatser för att öka valdeltagandet liksom utveckla nya sätt för att inhämta kunskap om hur kommuninvånarna trivs och vilken utveckling man vill se i sitt närområde.

25. Kommunstyrelsen uppdras att utveckla metoder för medborgarna att delta i den kommunala budgetprocessen.

Antirasism och antidiskriminering. Arbetet med att motverka diskriminering behöver ske utifrån en förståelse för olika former av diskriminering och hur de ibland samverkar och förstärker varandra. Kommunen ska fortsätta arbeta med de egna anställdas kunskap om diskriminering. Skolan har en nyckelroll, för att kunna ta den behöver skolorna bra stöd för insatser och tid för kompetensutveckling.

I arbetet med HBTQ-personers rättigheter behöver kommunens samverkan med civilsamhället stärkas och säkras långsiktigt. Fler av Gävles verksamheter och enheter ska HBTQ-certifieras.

26. Utbildningsnämnden uppdras att stärka den normkritiska kompetensen i våra skolor och förskolor.

Ett jämställt Gävle är ett starkare Gävle. Kön påverkar i dagens samhälle allt ifrån yrkesval, inkomst, hälsa till vilka som begår brott och använder våld. Att komma till rätta med dagens könsstrukturer är ett långsiktigt och omfattande arbete som kommer att ge ett tryggare, rättvisare och mer välmående samhälle för alla. Miljöpartiet vill utveckla det normkritiska arbetet i skolan och säkra ett långsiktigt stöd till kvinno- och tjejjourer. Vi vill också att kommunen tar ledarskapet som arbetsgivare när det gäller att motverka ojämlika löneskillnader och arbetsrelaterade hälsoskillnader mellan kvinnor och män, och bjuder in andra arbetsgivare i kommunen till gemensamma insatser och erfarenhetsutbyte.

27. Kommunstyrelsen uppdras att samordna så att koncernen, som en av de största arbetsgivarna i regionen, tar ledarskapet för ett mer jämställt arbetsliv och bjuder in andra arbetsgivare för att arbeta tillsammans för en mer jämställd arbetsmarknad.

28. Utbildningsnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för hbtq-certifiering av kommunala förskolor, grundskolor och gymnasieskolor.

Barn och ungas rättigheter. Barns och ungas rättigheter måste tillgodoses bättre. Alla barn och unga har rätt till trygga uppväxtvillkor och inflytande i alla frågor som rör dem. Vi vet att barn som engageras i sitt lokalsamhälle och vill bidra till ett bättre samhälle.

29. Kommunstyrelsen får i uppdrag att skapa fler forum för barn och unga att komma till tals i beslutsprocesser som rör dem, och hur kommunen återkommande följer upp hur kommunens verksamhet följer Barnkonventionen.

30. Socialnämnden får i uppdrag att utreda hur ett mer konkret stöd för barn i juridiska processer kan utformas, till exempel i vårdnadstvister.

Rättigheter och möjligheter för personer med funktionsvariation. Oavsett funktionsvariation ska det vara enkelt att få tillgång till information som berör en, och möjlighet att påverka beslut som berör ditt liv. Tillgänglighetsrådet kan utvecklas så att fler får möjlighet att påverka arbetet. Väntetiden på insatser inom LSS måste kortas och människor i behov av hjälpmedel eller anpassat boende behöver få större valfrihet. Vi ser gärna fler aktörer inom LSS än enbart kommunala, exempelvis brukarkollektiv. Alla individer har rätt till en daglig sysselsättning som är meningsfull, rolig och utvecklande och där alla kan välja sin placering. Det är också viktigt att alla invånare har god framkomlighet på offentliga platser och rum, och så långt som möjligt vid kommunens alla fritidsanläggningar.

31. Kommunstyrelsen får i uppdrag

- a. Kommunstyrelsen får i uppdrag att initiera och samordna arbetet med att återupprätta medborgarkontoren på landsbygden. Bemanningen ska ske på ett rullande schema mellan förvaltningar och bolag, personal ska avsättas inom ram, för eventuella hyror eller andra kostnader som uppkommer tilldelas 200 000 kr.
- b. För att alla i kommunen ska ha samma förutsättningar och tillgång till information ska medborgarnas möjligheter till inflytande öka, såväl genom fler fysiska möten mellan beslutsfattare och medborgare liksom genom digitaliseringens ökade möjligheter. Detta är särskilt viktigt för att nå kommunens unga medborgare för att uppmuntra engagemang och förbättra möjligheterna till politiskt inflytande. Kommunstyrelsen uppdras återkomma med en palett av förslag.



Ett rikare liv i Gävle

I Gävle ska alla ha möjlighet till ett rikt liv. En förskole- och skoltid som ger hopp och verktyg för en spännande framtid, ett arbetsliv som är utvecklande. Kultur och fritidsaktiviteter som utmanar, engagerar, utvecklar och berikar oss TA BORT alla. I ett rikare Gävle tar vi tillvara på alla former av innovation, kunskap, kreativitet och engagemang. Alla kan bidra och alla får del av Gävles utveckling.

SKOLA OCH UTBILDNING

Förskolan, skolan och vuxenutbildningen är nycklar för att skapa ett jämlikt samhälle som ger alla likvärdiga möjligheter och ska bidra till att utjämna klasskillnader från en generation till en annan. Kunskap, kreativitet, innovation, demokratiska förmågor och entreprenörskap är avgörande för att hitta nya lösningar på dagens samhällsutmaningar. För att utveckla förmågorna krävs många trygga vuxenkontakter, som i sin tur behöver goda förutsättningar.

En jämlik skola. Oavsett vilken skola du går på ska du veta att du får en god utbildning och stöd av vuxna på det sätt du behöver. Miljöpartiet har bidragit till att genomföra satsningar på skolor med sämre resultat och det arbetet vill vi utveckla mer. Alla skolor i Gävle ska hålla en hög kvalitet. Vi vill också hitta sätt att få mer blandade elevgrupper, exempelvis genom att slå ihop skolor. Vi vill dessutom ge läxhjälpstöd till föräldrar och barn, servera frukost på fler skolor, möjliggöra utevistelse och rörelse mer genom mer gröna skolgårdar som främjar rörelse ute.

32. Utbildningsnämnden ges ett minskat besparingskrav, 1% år 2019 för att kunna uppfylla följande uppdrag:

- a. Minska barngrupperna i förskolan i linje med den förstärkning på 10 miljoner kr som gjorts enligt tidigare kommunplan samt den rödgröna regeringens stärkta statsbidrag.
- b. Återkomma med beskrivning av hur barngruppernas storlek kan hållas nere genom utbyggnad av fler förskolor med andra lokallösningar än idag som möjliggör mindre/uppdelade grupper på ett annat sätt än vad som är möjligt med dagens lokaler.
- c. Möjliggöra arbetskläder till förskolepersonalen.
- d. Införa läsa-skriva-räkna garantin så att varje barn klarar de grundläggande kraven.
- e. Stärka arbetet med samverkan skola-arbetsliv så att barn och unga tidigt får kunskap om möjligheter i arbetslivet och vägar dit.
- f. Stärka arbetet med elevers psykiska hälsa, genom stärkt samverkan med BUP och socialnämndens förebyggande enhet och ökad kompetensutveckling hos lärare och rektor om barn och ungas psykiska hälsa. Som ett led i att följa arbetet ska LUPP, lokal uppföljning av ungdomspolitikerna genomföras.
- g. Utbildningsnämnden tilldelas 1 miljon kr från dubblering av Miljöstrategiska programmets resurser för att arbeta med mer gröna skolgårdar som motiverar till mer lek och rörelse för en bättre psykisk och fysisk hälsa.
- h. Utbildningsnämnden uppdras påbörja införande av frukost på de skolor som har störst utmaningar vad det gäller studieresultat, och återkomma till budgetberedning år 2019 med underlag på kostnad för införande på alla skolor där eleverna inte redan får frukost via fritidshem.

- i. Fullfölja ambitionerna med IT-satsningen 1:1
- j. Stärka likvärdigheten mellan kommunens skolor genom riktade satsningar på de skolor som uppvisar både störst psykisk ohälsa bland unga och lägst studieresultat.
- k. Utbildningsnämnden ska hitta nya sätt att komma åt Gävles låga studieresultat och höga arbetslöshet. I samråd med KS/Enheten för social hållbarhet, Socialnämnden, Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden och ett antal testskolor ska nämnden utforma ansökningar för den rödgröna regeringens statsbidrag "Socioekonomiskt utsatta kommuner". Verksamheten ska fokusera på att hitta långsiktiga modeller för hur barn och unga utifrån ett helhetsperspektiv på deras hemsituation, studiemotivation, studiebakgrund, psykiska och fysiska hälsa kan stödjas både individuellt och i sin familjesituation för att nå bättre hälsa och högre studieresultat. Samverkan ska också ske med forskning via Högskolan för att öka kunskapen hur likvärdiga skolor för alla elever kan byggas upp.
- l. Utbildningsnämnden ska inom ram möjliggöra att minst 10 klasser årligen gör besök på gårdar där skolmat producerats, i linje med kommunens krav i måltidsupphandling.



Bra arbetsmiljö för elever och personal. Lärarna är grunden för en bra skola. Lärarnas arbetssituation behöver förbättras genom ökad möjlighet till kompetensutveckling, mindre administration, annan personal som kan ta över till exempel rastvaktning, viss administration, pedagogiska måltider med mera. Starkare elevhälsoteam stödjer inte bara eleven som mår dåligt, utan avlastar också läraren i sitt uppdrag. För yngre barn i förskolan vill vi fortsätta arbeta för mindre barngrupper. Under de kommande åren finns ett behov av att bygga nya skolor i Gävle - de ska vara kemikaliefria så långt det går och ha gröna, lekfullt utformade gårdar som främjar rörelse. När skolor byggs och renoveras ska eleverna vara med och bidra med inflytande. Skolor ska byggas så att det går att duscha enskilt och äta lunch i en trevlig och lugn miljö som ger ro och möjlighet till återhämtning. Lugna trygga korridorer är också en viktig del i en god arbetsmiljö för eleverna. Lärarna måste få tillgång till arbetsrum som är funktionella, trevliga och där alla ryms.

Inflytande och normkritik. Skolan ska ge unga den demokratiska grunden som vårt samhälle bygger på. Skolan ska förse alla elever med de verktyg de behöver för att delta i demokratin och samhällslivet - skolan ska arbeta med de demokratiska och entreprenöriella kompetenserna, med ungas rätt till inflytande och samverka med det närliggande samhället för att öka ungas möjligheter. Utbildning ska vara befriande - inte begränsande.

33. Utbildningsnämnden uppdras att tillse att normkritik, genuspedagogik och arbetet med allas lika rätt och värde ska genomsyra verksamheten genom hela skolan, från förskolan till gymnasieskolan.

Lärande för en hållbar utveckling. För att stoppa klimatförändringarna och klara av andra miljöproblem måste vi arbeta aktivt med hållbarhetsfrågor i skolan. Vi vill skapa fler möjligheter för skolor att ta ut elever i staden och i naturen i undervisningssyfte. Vi vill också bygga ett klimatcenter, som visar elever och allmänheten hur naturen och samhället samverkar. Lärande för hållbar utveckling kan integreras i flera olika ämnen och skapa vidare perspektiv för eleverna om vad hållbarhet handlar om.

Livslångt lärande. Det är viktigare än någonsin att utbildningssystemet är flexibelt och kan möta människor i olika skeden av livet. Vuxenutbildningen har en central funktion när vi behöver komplettera kunskaper, få behörighet till högre studier, få nya möjligheter på arbetsmarknaden eller bara utveckla oss själva som tänkande varelser. Utvecklingen av platser och program ska ske i samverkan med näringslivet och offentlig sektor för att skapa utbildningar med relevans. Vuxenutbildningen ger också möjligheten för nyanlända gävlebor att lära sig det svenska språket. Svenska för invandrare, SFI, behöver vara flexibelt och det ska vara möjligt att välja SFI med en tydlig yrkesinriktning och med stor andel praktik. Vi vill också utveckla möjligheten till praktik i kombination med SFI och särskilt fokusera på att ge personer med kompetens inom

bristyrken de språkkunskaper som behövs för att snabbt komma ut på arbetsmarknaden. Vi vill utveckla fler snabbspår inom SFI i samarbete med högskolan för personer med god studievana. Vi vill även hitta sätt att stärka språkinläringen också för personer som är föräldralediga, till exempel genom svenskundervisning i kombination med öppen förskola.

34. Näringslivs och arbetsmarknadsnämnden uppdras att skapa nätverk med aktörer i vår närregion för att stärka arbetet med praktikplatser för nyanlända.



ARBETE OCH NÄRINGS LIV

I Gävle liksom i många andra städer i Sverige och Europa märks tydligt omställningen från industri- till informationssamhälle. Traditionella varumärken och tillverkningsindustri blir mindre framträdande och allt fler jobb kräver en hög utbildningsnivå och en hög nivå av individuellt initiativtagande. Utbildning och möjligheten att lära känna det lokala arbetslivet för både unga, nya svenskar och alla som vill eller behöver byta bana i livet är viktiga grundstenar. Vi tror att en annan nyckel till framgång är att se till de resurser som är utmärkande för Gävle som både stad och

stadsnära landsbygd. Vi har havet, skogen, kulturlandskapet och samtidigt ett starkt kulturliv. Allt detta i det strategiska gränslandet i norra Mellansverige med mycket goda tågförbindelser och pendlingsavstånd till Uppsala och Stockholm. Vi ser möjligheterna i Gävles framtida utveckling, utan att glömma de historiska värden som vi värnar.

Klimatomställningen ger nya jobb. Gävle är en anrik handels- och entreprenörstad. Vi har ytterst goda förutsättningar att fortsätta exportera hållbara tjänster och produkter. Gröna jobb skapas när vi ger förutsättningar för gröna näringar och grön infrastruktur. När ekonomin blir cirkulär skapas behov av reparationstjänster, mer återbruk, bättre återvinning och fler tjänster. Ett rikare kulturliv med fler arbetstillfällen inom kultur och fritid skapar också arbetstillfällen. Gävle har dessutom stora möjligheter att utveckla besöksnäringen till kommunens ytterområden. En ökad satsning på hållbar besöksnäring på landsbygden ger även det fler arbetstillfällen och en mer levande landsbygd.

35. Samhällsbyggnadsnämnden får i uppdrag:

- a. Att genom tillköp av Region Gävleborg införa direktbussar två gånger i veckan till de mest populära besöksdestinationerna på landsbygden som exempelvis Sandsnäsbadet och Axmar bruk. För satsningen tillförs 200 000 kr.
- b. Utredda möjligheten att införa båttrafik mellan Gävle-Norrundet-Axmar bruk under sommarhalvåret och återkomma till budgetberedningen år 2019 med underlag för kostnad och införande.
- c. Utredda hur kommunen i större utsträckning kan samverka med föreningslivet eller sociala företag genom exempelvis "ideburna offentliga partnerskap" för att utveckla besöksnäringen på landsbygden med syfte att skapa fler vandringsleder, platser för att hyra kanot/kajak, småbåtar eller annan service som är svår att på kort sikt få ekonomisk bäring i.

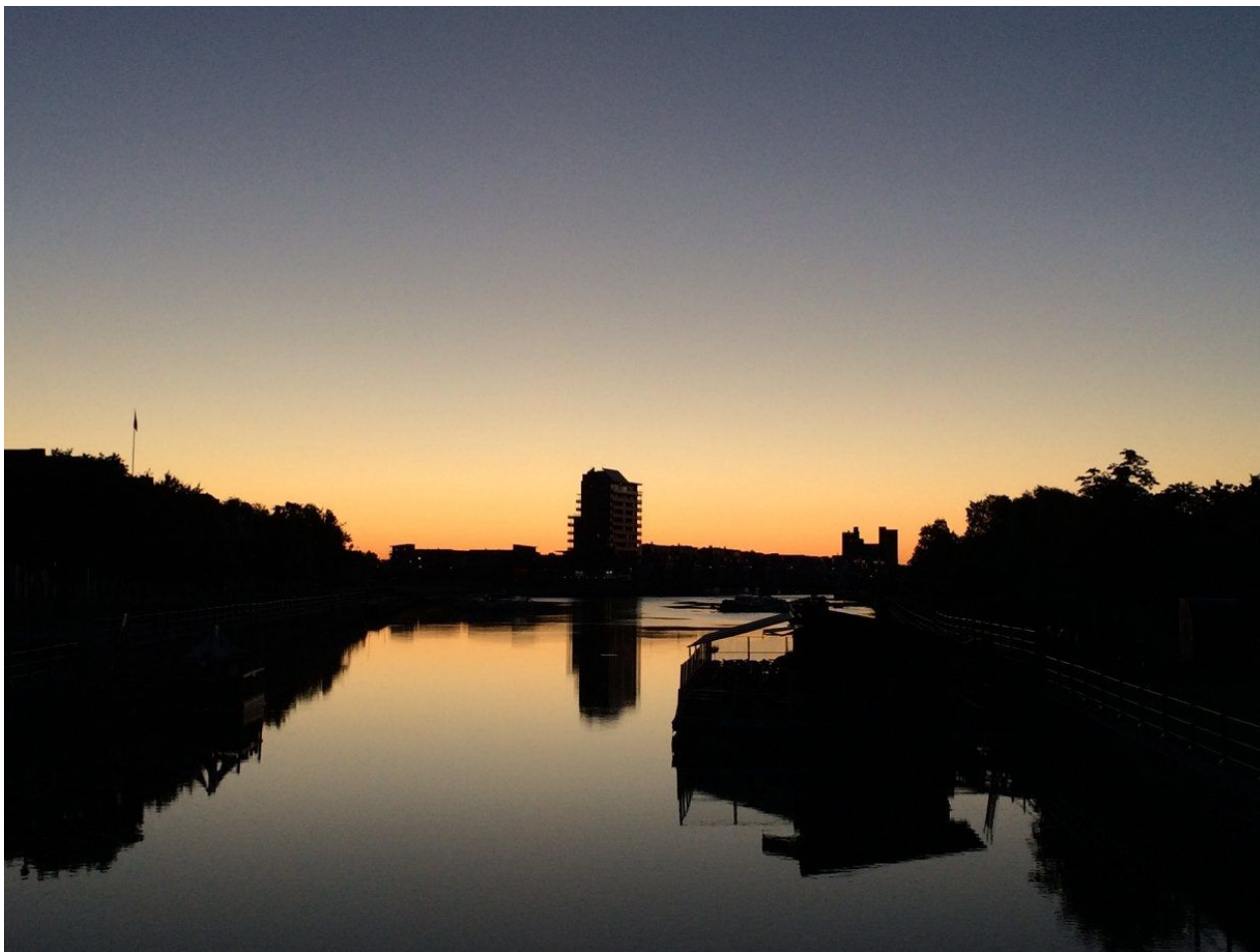
Fler möjligheter för dem som behöver det bäst. Sociala företag skapar nya arbetstillfällen för dem som behöver anpassade arbetsuppgifter och står långt ifrån arbetsmarknaden. Kommunen måste i större utsträckning reservera upphandlingar för sociala företag och stödja uppbyggnaden av dem. Fler sociala företag och fler arbetstillfällen för dem som har allra svårast att hitta ett jobb ger stora både ekonomiska och mänskliga vinster. Kommunen måste också arbeta mycket mer aktivt med att främja attityden gentemot offentliga bristyrken inom exempelvis omsorgen, men också utöka antalet praktikplatser. Fler personer med funktionsvariation ska få arbete. Vi behöver arbeta aktivt med en snabbare etablering av nyanlända gävlebor på arbetsmarknaden, särskilt kvinnor. Praktik är bra men måste följas av en strukturerad plan för hur det blir ett lönearbete.

36. Näringslivs och arbetsmarknadsnämnden uppdras att intensifiera arbetet med att stärka förutsättningarna för starka lokala sociala företag och skapa sysselsättningsplatser hos dem för att ge människor långt ifrån arbetsmarknaden bättre möjligheter till anställningar.

Hållbart näringsliv. Fler ska kunna, våga och vilja starta företag i Gävle. Goda idéer ska kunna bli verklighet och kommunen och andra offentliga aktörer ska stötta småföretag, kooperativa företag och tillsammans kan vi skapa ett gott lokalt näringsliv. Vi ska underlätta för företagen genom att se över tillstånd, regler och krav. Vi ska samtidigt ställa krav i upphandlingar som gynnar det lokala, särskilt vad det gäller lokala livsmedel. Vi ska arbeta aktivt med kommunens markförsäljningar så att innovativa, socialt ansvarstagande och gröna företag gynnas och vill vara med och bygga vår kommun. Kommunen ska särskilt stärka sitt arbete för fler lokala tjänsteföretag och möjligheter för dessa att arbeta tillsammans och skapa nätverk. Kommunen ska också mer aktivt arbeta med besöksnäringens utveckling och särskilt ekoturism, som har en fantastisk potential i Gävle och Gästrikland.

37. Samhällsbyggnadsnämnden och Kommunstyrelsen får i uppdrag att förenkla för framförallt små företag såväl vad det gäller tillstånd och riktlinjer som företag behöver ta hänsyn till, liksom att skapa en-väg-in, oavsett företagens fråga - i de fall företag behöver kontakt med flera tjänstemän eller förvaltningar ska en ansvarig tjänsteman utses som stödjer företaget i att samla in information eller beslut från samtliga berörda nämnder/förvaltningar.

Mer hav i Gävle. Tillsammans med näringsliv, föreningsliv, muséer och akademien vill vi skapa ett maritimt center i Gävle, där Gävleborna kan komma närmare havet och vår unika sjöfartshistoria. Här kan båtar byggas, muséeföremål ställas ut, vatten- och båtverksamheter utvecklas, restauranger, hantverk och tjänsteföretag samverka och skapa en helt ny besöksnäringsgren i Gävle, helt i linje med våra besöksmålssatsningar på Jungfrukusten.



38. Samhällsbyggnadsnämnden, Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden och Gävle Hamn AB får i uppdrag att genom medel från dubbleringen av Miljöstrategiska programmet påbörja planeringen av ett Maritimt center i Gävle. Centret ska dels ge Gävleborna bättre möjligheter att komma nära havet, men också samla verksamheter som har med vatten, sjöfart och vår havshistoria att göra. Samverkan ska ske med aktörer som på sikt ska verka i centret som exempelvis näringsliv, Länsmuéet, högskolan med flera.

En god arbetsmiljö. Kommunens absolut viktigaste resurs för att kunna erbjuda en god service till kommuninvånarna är vår personal. Trygga anställningar, goda samarbeten med fackförbunden och ett förebyggande arbetsmiljöarbete stärker personalens arbetsmiljö. Arbetsplatser med hög nivå av stress måste tydligare följas upp och få resurser så att arbetsmiljön blir bättre. Alla ska kunna försörja sig på sitt arbete och uppnå en bra balans mellan arbetet och livet i övrigt. Vi vill bryta normen om 40 timmars arbetsvecka och möjliggöra ett mer flexibelt arbetsliv och arbetstid. Gävle kommuns anställda ska erbjudas längre tjänstledigheter utan att särskilda skäl behöver uppges.

KULTUR OCH FRITID

Gävle har en stark tradition som kulturstad. Även i framtiden har vi alla förutsättningar att vara en levande kulturstad som även har ett stort utbud av fritidsaktiviteter - i hela kommunen. Ett rikt kulturliv har ett egenvärde i sig, men vi vet också att kultur, kreativitet och en rik fritid får människor att må bra. Det stärker samhället när människor utvecklas, naturliga mötesplatser uppstår och en grund skapas för lokal demokrati, gemenskap och identitet. Därför är det viktigt att kommunen stödjer såväl föreningslivet som lokala konstnärer, kulturarbetare och kulturinstitutioner.

Enkelt att uppleva kulturen. Vi vill att alla Gävlebor ska ha förutsättningar att ta del av det kulturliv som kommunen har att erbjuda. Kollektivtrafik direkt till arrangemang kan förbättras. Rådhuset bör tillgängliggöras i samråd med Gävleborna för att inrymma publika verksamheter. Det ska finnas ett brett och varierat kulturutbud på olika tider på dygnet, och vi vill se en bredd bland kulturutövare. Vi vill också utveckla och stärka samarbetet mellan offentliga, privata och ideella verksamheter.

39. Uppdrag till kultur- och fritidsnämnden

- a. Nämnden uppdras att inrätta ett kulturråd med representation från Gävles kulturinstitutioner som genom nära samverkan med nämnden och andra kulturaktörer i kommunen utvecklar Gävle som kulturstad och skapar synergier mellan de verksamheter som finns idag, för att stärka dem var för sig men också skapa nya samarbeten och verksamheter.

Stadsbibliotek för framtiden - med kulturhus. Stadsbiblioteket behöver byggas ut, och vi vill passa på att skapa ett kulturhus för Gävle. På platsen vid Slottstorget finns fantastiska möjligheter att skapa torg, caféer, läsplatser, grönytor. I kulturhuset ska människor i alla åldrar kunna mötas, ges upplevelser och skapa kultur. Här finns litteratur, konst, mötesplatser för samtal, kreativa verkstäder, plats för scenkonst - allt en kulturstad som Gävle behöver. I biblioteksdelen finns det generösa ytor för böcker och andra typer av media samt gott om läsplatser. Denna satsning ska ske parallellt med att vi säkerställer att även kommunens större ytterområden har ett gott kulturliv, mötesplatser och biblioteksverksamhet.

40. Gavlefastigheter uppdras att påbörja projektering och planering av ett nytt stadsbibliotek med ett kulturhus på stadsbibliotekets nuvarande plats, byggstart senast år 2021.

41. Uppdrag till kultur- och fritidsnämnden

- a. Nämnden uppdras att påbörja planering av en samlokalisering av de kulturverksamheter som får ökade möjligheter i och med en lokalisering med varandra i ett nytt kulturhus.

- b. Nämnden uppdras se över behov av att skapa en mötesplats för unga och unga vuxna i dialog med unga själva, i nära samråd med befintligt föreningsliv. Uppdraget innefattar också att undersöka hur ett kommande Kulturhus kan stärka ungas behov av ett rikt kultur- och fritidsliv och bli ett komplement till det utbud som redan finns, eller drifas i samverkan med de aktörer som driver verksamhet för målgruppen idag. Flera fokusgrupper med unga från olika delar av kommunen och i olika åldrar ska integreras i arbetet som också ska påverka hur kulturhuset utformas.

Fristad för konstnärer. Vi gröna står för en global solidaritet. Vi värnar alla människors rätt till yttrandefrihet och kulturutövning. Idag finns det möjlighet för författare och bildkonstnärer att få en fristad från förföljelse i Gävle kommun. Det är en fråga som vi gröna drivit och vi är mycket stolta över resultatet. Vi vill att Gävle även i framtiden fortsätter att vara en fristad och utvecklas som sådan.

Fritidsaktiviteter för alla ungdomar. Vi vill se ett brett utbud av fritidsaktiviteter inom idrott och kultur. Vi vill säkerställa att tjejdominerade verksamheter får lika mycket resurser som killdominerade verksamheter. Vi vill också säkerställa att vuxenvärldens normer och ideal inte styr vilka aktiviteter som får stöd - det ungdomar vill syssla med ska ungdomar kunna syssla med. Det är viktigt att människor med funktionsvariationer av olika slag får bättre tillgång till idrott, fysisk aktivitet och naturupplevelser. Vi vill fullfölja utbyggnaden av stadsbadet i Boulognerskogen. Kulturskolan och estetiska ämnen spelar en viktig roll i att ge alla unga möjlighet att utveckla ett estetiskt och kulturellt intresse.

42. Kultur- och fritidsnämnden uppdras att genomföra den sedan budget år 2018 planerade stadsdelssatsningen på kultur, bibliotek och fler mötesplatser för bättre integration som inte genomförts som förväntat. Satsningen innefattar ökade resurser till stadsdelsbiblioteken, längre öppettider i Sättra och Andersberg samt ett spridande av El Sistema i stadsdelarna. Denna finansieras via en avsättning på 3 miljoner kr från de bosociala medlen under kommunstyrelsen och avser åren 2018-2020.

Idrottsstaden Gävle. Gävle har en mycket stark idrottstradition och ett rikt föreningsliv som ska värnas. Det är viktigt att platser för idrottsverksamhet som Strömvallen bevaras och utvecklas för en framtida ungdomsgeneration, och att nya planeras in i nya områden. Rörelse är viktigt för barns utveckling och äldres hälsa - och för alla däremellan - vi ska stödja spontanidrott som exempelvis möjlighet till

skridskoåkning på rådhusstorget, utegym och idrottsplaner i kvarteren. Elitidrotten är viktig för Gävle, men vi tror att eliten växer bäst ur en stark och bra breddidrott snarare än tidiga elitsatsningar.

43. Kultur och fritidsnämnden får i uppdrag att

- a. i samarbete med Gavlefastigheter och Kommunstyrelsen, genomföra de mest nödvändiga investeringarna för att säkerställa fortsatt drift av verksamheterna i Fyren i Norrsundet , Smörnäs, Engesbergs Camping, Folkets hus i Hedesunda och Jonny Mattson-gården i Gävle. Inget av ovan nämnda objekt skall säljas till privat marknad utan att säkra fastigheternas verksamhetsinnehåll, men kan överlåtas till lokala verksamheter om fullgod lösning för drift går säkerställa.
- b. Stödja Gefle IF i sitt arbete med att skapa en bredare mötesplats mellan generationer och olika grupper av Gävlebor på Sörby IP.

Uppdrag till samtliga nämnder och bolag

44. All personal inom koncernen Gävle kommun ska ha likvärdiga villkor. Ersättningar, lönenivåer och förmåner ska inte oskäligt skilja mellan nämnder eller bolag. De kartlagda förmåner och medarbetarerbjudanden som finns idag ska bli jämlika för all personal. En återhållsam lönebildning ska tillämpas för både förvaltnings- och bolagschefer. Kommunstyrelsen uppdras att återkomma med en modell som skapar attraktiva och likvärdiga erbjudanden för all personal, inom dagens ram.

45. Alla kommunala bolag ska vid upphandling reservera kontrakt för sociala företag eller idéburna organisationer som främjar personer som står långt från arbetsmarknaden och/eller uppbär försörjningsstöd. Ett utökat samarbete med Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden samt Socialtjänsten är nödvändigt för hela koncernen för att minska den långvariga arbetslösheten för dem som har det svårast att ta sig in på arbetsmarknaden.

46. Hela kommunkoncernen ska agera för att minska andelen externa kurser, konferenser och representation. Verksamhetsnära personal ska prioriteras för kompetensutveckling. En utveckling ska ske av möjligheterna att nyttja videolösningar i större omfattning för möten och kompetensutveckling. Kommunkoncernen ska arbeta för en sänkning av konsulttjänster och istället ta tillvara på den kompetens som redan finns i kommunens verksamhet.

47. Alla nämnder och bolag ska i möjligaste mån tillgodose sina behov av nya möbler och inventarier från kommunens möbelpool.

48. Hela koncernen ska gemensamt sträva efter att uppnå målen i Miljöstrategiska programmet och integrera miljöperspektivet i all verksamhet.

Ekonomiska ramar

- Socialnämnden förväntas effektivisera sin verksamhet motsvarande 0,5%
- Utbildningsnämnden förväntas effektivisera sin verksamhet motsvarande 1%
- Kultur o fritidsnämnden förväntas effektivisera sin verksamhet motsvarande 1%
- Samhällsbyggnadsnämnden förväntas effektivisera sin verksamhet motsvarande 1,5% och ges samtidigt en ramutökning för uppdrag i enlighet med kommunplan.
- Kommunstyrelsens förväntas effektivisera sin verksamhet motsvarande 2% och ges samtidigt en ramutökning för uppdrag i enlighet med kommunplan.
- Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att effektivisera sin verksamhet motsvarande 2% och ges samtidigt utökad ram i enlighet med kommunplan.
- Valnämnden ram minskas med 800 00 kr i enlighet med de preliminära ramarna
- Överförmyndarnämndens ram minskas med 200 00 kr i enlighet med de preliminära ramarna

Kommunens bolag

Ägardirektiv, uppdrag och ekonomi för de kommunala bolagen

I följande avsnitt redovisas utdrag ur bolagens ägardirektiv och ekonomi. Redovisade utdrag avser att gälla från och med 2019.

Gävle Stadshus AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

1. Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

2. Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

3. Syfte med bolagets verksamhet

Bolagets syfte är genom att samordna ägaransvaret för de bolag som ingår i den kommunala bolagskoncernen åstadkomma en optimal användning av gemensamma resurser. Den aktiva ägarstyrning som Stadshus AB utövar på de kommunala bolagen är viktig för att bibehålla goda resultat och tillgodose koncernnytta. Kommunen har sedan många år solida ägardirektiv och mycket välskötta bolag inom stadhuskoncernen. Bolaget har ansvar för att ta fram strategiska underlag som kan påverka ägarstyrningen i Gävle kommunkoncern.

1. Stadshus AB ökar sin utdelning med totalt 7 miljoner kronor årligen från 2019. Av detta medföljer motsvarande ökning i utdelningskrav på Gävle Energi.
2. Stadshus AB uppdras genomföra en utredning om möjligheterna att förändra Gavlegårdarna AB:s avkastningskrav till en modell som inte är lika känslig för värdeökningar av bostadsbeståndet.
3. Stadshus AB uppdras genomföra en grundlig utredning av möjligheterna att förändra modellen Gävle använder för riskkalkylräntor vid nyproduktion av bostäder. Syftet är att öka möjligheterna att bygga mera och billigare bostäder i externa lägen i kommunen. För ändamålet avsätts under 2019 0,5 Mnr från aktieutdelningen, för utredningskostnader.

Balanserad Styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Bolaget skall totalt lämna en aktieutdelning på totalt 31 mnr till Gävle kommun. Erhållen aktieutdelning från AB Gavlegårdarna skall vidare utdelas till ägaren Gävle Kommun för användning till bostadssociala åtgärder inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar.

Ägardirektiv för AB Gavlegårdarna

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Bolaget är kommunens verktyg att erbjuda kommunens invånare goda bostäder till rimliga kostnader. Bolaget har ett allmännyttigt syfte och ska agera långsiktigt utifrån ett koncernperspektiv, socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart. Bolaget understödjer en ökad välfärd i kommunen genom att bidra till en bostadsförsörjning som präglas av socialt ansvar och ett ökat bostadsutbud. De boende ska ges ett stort inflytande över bolaget och de egna boendemiljöerna. Bolaget ska arbeta för att skapa trygga bostadsområden och ökad integrering.

- Bolaget ska ha ett allmännyttigt syfte och ska tillhandahålla ett brett utbud av hyresrätter, i olika delar av staden och av olika storlek och utformning som tillgodoser de boendes och bostadssökandes olika krav beträffande standard, storlek, utformning, läge, service och hyresnivåer.
- Bolaget ska agera utifrån affärsmässiga principer som innebär att bolaget ska utgå från vad som är långsiktigt bäst för bolaget och kommunkoncernen, givet de begränsningar som ligger i att bolaget ska vara en långsiktig, seriös fastighetsägare, utveckla och förvalta ett bostadsbestånd som tillgodoser de boendes och bostadssökandes olika krav beträffande standard, storlek, utformning, läge, service och hyresnivåer.
- Bolaget skall ge förutsättningar för medinflytande för hyresgästerna i angelägenheter som berör boendet samt skapa förutsättningar för gemenskap, grannsamverkan och medverkan i brottsförebyggande åtgärder.
- Verksamheten syftar till att utveckla och förädla såväl nya som befintliga bostäder och bostadsområden. Det kan ske genom om-, till- eller nybyggnation, samt genom förvärv, eller byte av fastigheter, allt i syfte att erbjuda ett brett utbud av bostäder för olika målgrupper. Inriktningen vid nyproduktion är att öka utbudet av hyresrätter i stadsdelar och områden där andra associationsformer dominerar samt att nyproduktionen ska göras med hög kostnadskontroll och effektivitet i syfte att skapa prisvärda bostäder med god kvalitet för kommunens invånare.
- Hyressättning vid nyproduktion ska ske genom förhandlingar mellan hyresmarknadens parter och visa stor hänsyn till presumtiva hyresgästers värderingar. Hyror sätts i övrigt enligt bruksvärdesprincipen. Det görs genom kollektiva förhandlingar med hyresgästernas företrädare. I förhandlingarna ska bolaget agera med stor öppenhet och transparens. Bolaget ska sträva efter en låg hyresnivå som överensstämmer såväl med hyresgästernas ekonomi som med de samhällsekonomiska förutsättningarna.

- Bolaget ska vid ombyggnad/renovering sträva efter att ge hyresgästerna möjlighet att påverka hyresnivån. Underhåll av fastigheter ska hanteras kostnadseffektivt och med stor hänsyn till de boendes behov.
- Bolaget ska säkerställa attraktiva bostäder med hög tillgänglighet för alla boendegrupper. Särskild vikt ska läggas vid att utveckla boendet för kundgrupperna äldre, unga, personer med funktionsnedsättning samt grupper med identifierade behov hos Gävle socialtjänst. Bolaget skall särskilt undersöka förutsättningarna för byggande av trygghetsboenden i Bergby, Norrsundet, Forsbacka, Valbo och Hedesunda.
- Bolaget ska eftersträva att erbjuda alla sina hyresgäster goda boendesociala miljöer. För att uppnå detta behöver hyresgästerna ges stor möjlighet att påverka sitt boende och kringliggande miljöer.
- Bolaget ska medvetet och aktivt arbeta för att motverka segregation i boendet samt vara en föregångare genom att bidra till en hållbar samhällsutveckling. Genom kostnadseffektiv fastighetsförvaltning ska företaget erbjuda kunder attraktiva och prisvärda bostäder.
- Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse. Bolaget ska arbeta med bostadssociala frågor för svaga grupper på bostadsmarknaden.
- Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen följs upp årligen. Bolaget ska vid nyproduktion, ombyggnad samt underhåll använda material med låg miljöpåverkan. Träbyggande föredras så ofta det är möjligt.
- Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut.

- Bolaget ska aktivt utveckla projekt som är anpassade efter statliga investeringsstöd. Genom investeringsstöden kan bolaget tillgodose behovet av bostäder för medborgare med låga eller normala inkomster.
- Bolaget ska i perioden 2019-2022 nyproducera 800 nya lägenheter i Gävle. Bolaget ska under perioden klara investeringen utan försäljningar av lägenheter.
- Vid kommunens upphandlingar av bostadsförsörjningsåtgärder äger bolaget rätt att inlämna anbud.
- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Kravet på bolagets avkastning är 4% direktavkastning. Bolaget ska uppbära en marknadsmässig avkastning där det långsiktiga resultatet och inte den kortsiktiga lönsamheten står i fokus. Med direktavkastning menas bolagets driftnetto före avskrivningar och räntor i förhållande till fastighetsbeståndets marknadsvärde efter avdrag för uppskjuten skatt. Marknadsvärdet av fastighetsbeståndet ska vara ett genomsnitt av värdet vid årets ingång respektive utgång. Utdelning till moderbolaget för vidarebefordran till Gävle kommun ska uppgå till 16 mnkr och användas till bostadssociala åtgärder inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar. Vilka åtgärder som är aktuella ska i samråd med de boende och intresseorganisationer.

Budget, verksamhetsplanering och bokslut

Bolaget ska följa de av moderbolaget utfärdade anvisningarna för budget, verksamhetsplanering, delårsrapporter och årsredovisning. Bolagets budget och verksamhetsplan ska ligga till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande till revidering av ägardirektiv under punkt 4 och 6 ovan.

Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges eller GSAB ställningstagande ska utifrån gällande beslutsordning inhämtas såvitt avser

- större investeringar
- eventuella normbeslut av större allmänt intresse
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar av strategisk betydelse för verksamheten.
- ny eller ändrad verksamhetsinriktning.
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Bolaget ska därutöver tillämpa den operativa beslutsordning som fastställts för bolagskoncernen.

Bolaget ska tillämpa de riktlinjer som finns antagna för uppföljning av personalens eventuella bisysslor.

Revision

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt Aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

Bolagets medverkan i kommunal planering

Bolaget ska medverka i kommunal planering, energiplanering, beredskapsplanering, exploateringsplanering mm, samrådsförfaranden kring taxor och avgifter, samt vid beredning av motions- och interpellationssvar.

Ägardirektiv Gävle Energi AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Gävle Energi AB är en strategiskt viktig aktör för robust samhällsnytta inom el, värme, kyla och bredbandsverksamhet. Bolaget är av avgörande vikt i kommunens tillväxt och miljöambitioner och uppdras vara en ledande aktör i branschen gällande klimatsmarta lösningar. Bolaget ska utgöra en stark drivkraft för omställningen till förnybara energikällor i syfte att minska kommunens, och medborgarnas, ekologiska fotavtryck.

- Bolaget ska, med helhetssyn på ekonomi, service och miljö tillgodose behovet av produkter och tjänster hos olika kundkategorier utifrån en affärsmässig grund. (med undantag från de kommunalrättsliga principerna på det sätt det kommer till uttryck i 7 kapitlet ellagen)

- Bolagets verksamhet ska vara att med hög leveranssäkerhet, bedriva produktion, distribution, köp, försäljning och handel med el, värme, biogas, kyla och tele- och datakommunikation samt därmed förenlig verksamhet.
- Bolaget ska medverka till utveckling inom verksamhetsområdet så att kommunens och regionens utveckling och konkurrenskraft stärks.
- Bolaget ska sträva efter en samverkan med andra aktörer regionalt såväl som nationellt.
- Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.
- Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet och vara en möjliggörare för kommunens miljöstrategiska program. Utöver tekniska investeringar ska bolaget utveckla sitt kommunikativa arbete till medborgarna gällande framtidsutmaningarna med klimathotet och vikten av fossilfri energi. Bolaget ska leda arbetet med att skapa ett Klimatcenter i Gävle med fokus på klimat- och energikunskap för barn och unga, i bred samverkan med andra aktörer inom koncernen, näringslivet och akademien. Detta som ett led i att utveckla arbetet som pågår kring energipedagogik, klimatförändringarna och hur Gävle bidrar i omställningen till ett fossilfritt samhälle. Bolaget ska också eftersträva en ökning av förnybara energikällor som exempelvis solenergi, solvärme och vindkraft i sin energiproduktion. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen och följs upp årligen.
- Bolaget ska ha konkurrenskraftiga taxor och avgifter i förhållande till jämförbara kommuner.
- Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut.
- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar men före bokslutsdispositioner ska minst vara 140 mnkr, varav minst 75 mnkr lämnas i utdelning/koncernbidrag till moderbolaget.

Ägardirektiv Gavlia AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Gavliakoncernen med moderbolag och döttrar gör ett viktigt arbete för flera funktioner i Gävle kommun och har en direkt avgörande roll för att hålla hyresnivåerna för kommunala lokaler så låga som möjligt. Inom koncernen bedrivs också ett proaktivt arbete för hållbarhet, energieffektivitet och arbetsmöjligheter för människor långt ifrån arbetsmarknaden som ska fortsätta under perioden. Bolaget kan via sina döttrar också vara en viktig utvecklare av samhällsinfrastruktur som behövs för ett växande Gävle.

- Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga, attraktiva och prisvärda lokaler för kommunala verksamheter. Det kommersiella lokal innehavet ska inte drivas i konkurrens med övriga lokaluthyrare och kontinuerligt anpassas.

- Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.
- Bolagets investeringsverksamhet ska baseras på en helhetssyn där effekter i samtliga styrperspektiv beaktas inför investeringsbeslut.
- Bolaget ska ha konkurrenskraftiga taxor och avgifter i förhållande till jämförbara kommuner och/eller privata aktörer med hänsyn taget till ev trygghetsanställningar för såväl lokaler som utförda servicetjänster.
- Hyressättningen för den kommunala verksamheten ska vara baserad på den prissättningsmodell som kommunen beslutat att tillämpa.
- Hyressättningen av GFAB ägda kommersiella lokaler ska baseras på marknadsmässig prissättning.
- Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Gavlefastigheter uppdras premiera miljöanpassat byggande, nyttja förnybar energi samt arbeta med att bullersanera kommunala förskolor för att ge en bättre arbetsmiljö för barn och personal. Mätbara mål ska finnas som genom årsredovisningen följs upp årligen.
- Bolaget ska utifrån hyresgästens behov driva utveckling av och kunna erbjuda facility managementtjänster. Bolaget ska utveckla sina modeller för prissättning och kvalitetssäkring så att kostnaderna blir mera transparenta.
- Genom sitt dotterbolag, Gavle Drift & Service AB, ska bolaget tillhandahålla attraktiva, ändamålsenliga, kostnadseffektiva samt prisvärda tjänster inom markentreprenad för gator och parker inom Gävle kommunkoncern. Dotterbolaget får inom Gävle kommunkoncern tillhandahålla tjänster inom vinter och barmarksunderhåll, parkunderhåll, lekplatsunderhåll, väg och markbyggnad samt med detta förenlig verksamhet.
- Genom sitt dotterbolag, Gavle Drift & Service AB, ska bolaget även bedriva uthyrnings- och samordningsverksamhet beträffande fordon som används inom kommunkoncernen samt därmed förenlig verksamhet.
- Genom sitt dotterbolag Gävle Parkeringservice AB bygga, övervaka och bedriva parkeringsverksamhet i parkeringsanläggningar för fordon samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

- Bolaget får under 2019 ett halverat direktavkastningskrav på de kommunala fastigheterna för att minska på kostnadstrycket gentemot de kommunala verksamheterna.
- Gavlefastigheter uppdras att under 2019 tillsammans med Kultur- och fritidsnämnden genomföra en teknisk studie för byggande av nytt modernt kulturcentrum/stadsbibliotek på den fastighet där nuvarande stadsbibliotek idag finns.
- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Kravet på bolagets avkastning efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar, men före bokslutsdispositioner är 4,7 mnkr varav resultatkravet för de kommunala fastigheterna är 2,0 mnkr.

Ägardirektiv Gävle hamn AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Gävle Hamn AB har en strategiskt viktig roll för Gävles näringslivsutveckling. Gävle Hamn AB ska fortsatt verka för större godsvolymer, fler företag och nya arbetstillfällen i regionen. Gävle hamn fortsätter investera i redan beslutade utvecklingsprojekt tillsammans med privata eller offentliga parter. Bolaget fortsätter verka i framkant vad gäller ett gott miljöarbete.

- Gävle Hamn utgör ett viktigt gods- och logistiknav för hela mellansverige. Gävle Hamn skall vara det självklara godsnavet för sjötransporter i vår region och därigenom skapa förutsättningar för tillväxt, sysselsättning och hållbar utveckling i vår region.

- Gävle Hamn AB ska ha en ledande roll i utvecklingen av Gävle regionen som ett regionalt logistiskt centrum. Gävle Hamns utveckling ska medverka till att regionens behov av effektiv hamnkapacitet kan tillgodoses i ett långt perspektiv. Det ska ske i lämpliga former av samverkan med andra intressenter och myndigheter.
- Bolaget skall i nära samverkan med Gävle kommun, regionala organ och statliga myndigheter verka för en infrastruktur som ger god tillgänglighet till hamnområdet.
- Bolaget skall aktivt medverka i utbyggnaden av landinfrastruktur och logistiklösningar som syftar till att utveckla tillgängligheten till hamnens verksamhet. Infrastruktur, verksamhet och organisation ska utvecklas i takt med EU:s förändring, den snabba utvecklingen i Östersjöregionen samt transportmarknadens krav. Bolagets verksamhet skall bygga på sunda ekonomiska kalkyler.
- Bolaget har uppdraget att tillse att hamnordningen efterlevs.
- Bolaget ska utöva tillsyn och trafikkoordinering inom hamnområdet och tillse att fartygstrafiken följer sjövägsregler och i övrigt respekterar regler om säkerhet och ordning inom farleder och hamnområdet.
- Bolaget överlåter ansvaret för driften terminalverksamheterna till en privat operatör. Villkoren för överlåtelsen regleras i ett långsiktigt koncessionsavtal.
- Bolaget har en strategisk roll när det gäller att aktivt påverka och skapa förutsättningar för framgångsrik terminalverksamhet. Gävle Hamn AB skall medverka till kostnadseffektiva, konkurrenskraftiga, tillförlitliga och säkra hamn- och logistiktjänster för att möjliggöra fortsatt tillväxt. Tillgängligheten i terminalerna skall garanteras på en ickediskriminerande grund.

- Bolaget skall själva, och i samverkan med andra kommunala verksamheter aktivt skapa förutsättningar för hamnrelaterade nyetableringar både innanför och utanför nuvarande hamnområde.
- Bolagets utveckling skall ske med långsiktighet och uthållighet.
- Bolaget skall säkerställa en stabil ekonomisk utveckling, med en för branschen tillfredsställande soliditet, för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.
- Bolaget ska medverka till en långsiktigt hållbar utveckling genom att i alla verksamheter bedriva ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete i enlighet med Gävle kommuns miljöstrategiska program som syftar till att uppnå de lokala miljömålen och minimera negativ miljöpåverkan.
- Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Bolaget ska generera 1 mnkr årligen i avkastning till Gävle stadshus för finansiering av tidigare gjorda åtagande i järnvägsspår.

Gävle Vatten AB

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är en organisatorisk enhet i Gävle kommunkoncerns verksamhet och således ytterst underordnad kommunfullmäktige.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom

1. Företagspolicy
2. Bolagsordning
3. Kommunens vision, värdegrund samt varumärkesplattform
4. Kommunövergripande mål och uppdrag
5. Ägardirektiv (i form av detta ägardirektiv och särskilda ägardirektiv i form av policys, reglementen, riktlinjer mm)
6. I förekommande fall avtal mellan kommunen och bolaget

Kommunens direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade ägardirektiv om de ej står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Bolagets verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet anges till sin art i bolagsordningen.

Bolaget får därutöver inte driva verksamhet eller vidta åtgärder som inte är förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska i sin verksamhet också tillämpa de kommunala lokaliserings-, självkostnads- och likställighetsprinciperna om inte annat särskilt anges.

Syfte med bolagets verksamhet

Bolagets ändamål är att tillsammans med de kommunala bolag som är huvudmän för VA-anläggningarna i Älvkarleby, Hofors, Ockelbo och Gävle kommuner svara för driften av den allmänna vattenförsörjningen och avloppshantering i kommunerna.

Bolaget skall tillhandahålla, driva och utveckla vattentillgången och avloppsförsörjning för bostadshus eller annan bebyggelse inom respektive dotterbolags verksamhetsområde för den allmänna anläggningen. Bolaget ska verka för att va-verksamheten tillför respektive ägarkommun positiva miljövärden. Vid utförande av, i dotterbolagen beslutade investeringar och reinvesteringar, samt drift, ska miljöaspekter beaktas i syfte att få en hållbar utveckling. Bolaget skall utföra de förändringar i verksamheten som beslutas av respektive ägarkommuns kommunfullmäktige vad det gäller allmänna

bestämmelser för användandet av anläggningen (ABVA), taxa samt verksamhetsområden.

Separata ägardirektiv för Gävle Vatten AB saknas. Enligt beslut i Gävle kommunfullmäktige 2008-12-15 (Dnr 08KS510) ska tillämpliga delar av ägardirektiv för Gästrike Vatten AB även gälla för bolagets dotterbolag.

Bolaget ska använda sina inköp och upphandlingar som ett verktyg i att nå kommunkoncernens miljömål och mål om social välfärd för alla. I alla fall där det är möjligt ska praktikplatser och arbetstillfällen för dem som är långt från arbetsmarknaden integreras i upphandlingen, exempelvis genom reserverade kontrakt.

Balanserad styrning

Balanserad styrning tillämpas i bolaget. De kommunövergripande målen inom de fyra perspektiven och de generella uppdragen gäller i tillämpliga delar för bolaget.

Ekonomiska mål för bolagets verksamhet

Det finns inga resultat och utdelningskrav för bolaget då det inte är förenligt med lagen om allmänna vattentjänster. (LAV)

Ekonomiska tabeller

GÄVLE KOMMUN

Resultatbudget 2019-2022

Uppdaterad
2018-05-03

	Bokslut	Prognos	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan
Belopp i milj kr	2017	2018	2018	2019	2020	2021	2022
Verksamhetens intäkter	1 328,6	1 354,8	1 288,2	1 338,6	1 319,6	1 331,4	1 328,8
Verksamhetens kostnader	-6 615,7	-6 950,8	-6 895,8	-7 180,9	-7 310,3	-7 529,1	-7 795,3
Verksamhetens netto-							
kostnad exkl avskrivning	-5 287,1	-5 596,0	-5 607,6	-5 842,3	-5 990,7	-6 197,8	-6 466,5
Av- och nedskrivningar	-96,1	-99,8	-96,8	-101,9	-103,3	-105,9	-108,7
Verksamhetens nettokostnad	-5 383,2	-5 695,8	-5 704,4	-5 944,1	-6 094,1	-6 303,7	-6 575,2
Skatteintäkter	4 726,5	4 874,9	4 864,1	5 009,4	5 141,5	5 330,9	5 548,0
Generella bidrag o utjämn.	885,9	943,6	962,1	1 008,3	1 048,1	1 047,9	1 048,5
Finansiella intäkter	167,6	191,2	203,7	215,8	249,2	276,0	312,7
Finansiella kostnader	-91,9	-94,5	-114,6	-117,7	-148,7	-177,5	-215,1
Resultat före extraordinära poster	304,9	219,4	210,9	171,7	196,1	173,6	118,8
Extraordinära poster							
ÅRETS RESULTAT	304,9	219,4	210,9	171,7	196,1	173,6	118,8
Varav realisationsvinst o exploateringsresultat	87,3	134,8	142,4	125,2	90,1	62,2	35,8
Resultat exkl reavinst, exploatering o garantiförs.	217,6	84,7	68,5	46,4	105,9	111,4	83,1

Årets resultats andel av

skatteintäkterna 3,9% 1,5% 1,2% 0,8% 1,7% 1,7% 1,3%

Specifikation av medel upptagna under

finansförvaltningen mm:

	Prognos	Budget	Plan	Plan	Plan
Tkr	1,04	1,04	1,04	1,04	1,04
Oförutsedda medel:					
Till Kommunfullmäktiges disposition:					
Rent oförutsett	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Till Kommunstyrelsens disposition:					
Rent oförutsett	6 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Reserv obalanser	2 000	10 000	0	0	0
Centralisering, allmän besparing		0	0	0	0
Effektiviserade inköp o upphandlingar	-10 000	0	0	0	0
Gävle växer	0	0	0	0	0
Öppet geodata	0	1 300	1 300	1 300	1 300
Ej utlagda hyreskomp mm	3 400	8 200	11 400	14 500	24 700
Bostadssociala åtgärder	18 000	18 000	16 000	16 000	16 000
Omställningsarbete centralisering mm	5 000	5 000	0	0	0
Effekt lagstiftning ensamkommande mm	20 000	0	0	0	0
Resurs för akutboende					
Reserv för volymkorrigeringar	10 000	0	0	0	0
Disposition ur resultatfonder	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Utökning ej spec	0	0	0	0	0
Totalt oförutsett	57 400	50 500	36 700	39 800	50 000

Förändring av investeringsverksamhet

i relation till de preliminära ramarna (maj 2018) i övrigt accepteras förvaltningsförslaget till investerings- och exploateringsramar.

UTÖKNINGAR

	år 2019	år 2020	år 2021	år 2022
Gång och cykelvägar	18 milj kr	25 milj kr	25 milj kr	32 miljkr
Stadsbibliotek/Kulturhus			300 milj kr	
Hedesunda allaktivitetshus			22(+6) milj kr	
Centrumplanen			30 milj kr	
Stadsbadet etapp 3		10 milj kr		



Foton: Emmely Hornborg, Therese Metz