

Målstyrning	Ja	Nej	Delvis	Nämndens kommentarer	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning (dnr/protokollsdatum)	Har revisorerna fått åtkomst till dnr. i förekommande fall?
Har nämnden beslutat om egna nämndsspecifika mål där det tydligt framgår hur målen knyter an till KF:s övergripande mål?	Ja				20AFN141, 2020-12-16	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
Har nämnden säkerställt att samtliga av fullmäktiges mål som berör nämnden beaktats?	ja				20AFN141, 2020-12-16	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
Har nämnden beslutat om verksamhetsplanen i angiven tid?	ja				20AFN141, 2020-12-16	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
Har nämnden beslutat om verksamhetsrapporten i angiven tid?	ja				20AFN185, 2021-02-24	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
Har nämnden tagit del av uppföljning av måluppfyllelse	ja				21AFN187, 2021-05-26	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
Har nämnden under året tagit aktiva beslut om åtgärder vid brister i måluppfyllelse?		nej		Nämnden har vid svar på denna fråga mottagit och godkänt en verksamhetsrapport avseende delår 1 för perioden jan-april 2021. Inga aktiva beslut har fattats i direkt samband med detta beslut.	21AFN187, 2021-05-26	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
Har den nya styrningen minskat den administrativa tiden?				Frågan är svår att enkelt besvara. Idag saknas en samlad teori eller definierad styrmodell för verksamhetsstyrning/målstyrning inom kommunen. De kommunövergripande målen är av långsiktig/visionär karaktär. Förutom kommunplanen finns också strategiska program och direkta uppdrag till nämnderna. Dessa olika styrningar kan ibland vara motstridiga, vilket inte underlättar målstyrningen. Inom nämnden område finns också en omfattande statlig styrning, vilket ställer stora krav på nämndens verksamheter. Inom nämndens ansvarsområde läggs även stor vikt på det förebyggande arbetet, vilket kan vara mycket svårt att tydligt redovisa ur ett målstyrningsperspektiv (vilka insatser behöver inte genomföras?) Dock kan konstateras att de senaste åren har de kommunala målen blivit färre och varit stabila över tid, vilket är positivt.		<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
Upplever nämnden att samverkan med andra nämnder och andra kommunala aktörer fungerar väl?			delvis	Det finns utvecklingspotential i samverkan i stort inom kommunen mellan nämnder, olika utskott samt bolag (etc)		<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej

Bedömer nämnden att målstyrningen är ändamålsenlig?			delvis	<p>Frågan är svår att enkelt besvara. Idag saknas en samlad teori och tydligt eller definierad styrmodell för verksamhetsstyrning/målstyrning inom kommunen. Förutom kommunplanen finns också strategiska program och direkta uppdrag till nämnderna. Dessa olika styrningar kan ibland vara motstridiga, vilket inte underlättar målstyrning. Inom nämndens område finns också en omfattande statlig styrning, vilket ställer stora krav på nämndens verksamheter. Inom nämndens ansvarsområde läggs även stor vikt på det förebyggande arbetet, vilket kan vara mycket svårt att tydligt redovisa ur ett målstyrningsperspektiv (vilka insatser behöver inte genomföras?) Dock kan konstateras att de senaste åren har de kommunala målen blivit färre och varit stabila över tid, vilket är positivt.</p>		<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej
---	--	--	--------	--	--	---

Hur görs bedömningen av måluppfyllelsen, dvs vad som anses uppfyllt, delvis uppfyllt, ej uppfyllt? Finns interna kriterier? Bedömningen görs utifrån den omfattande redovisningen som görs i delår och årsredovisningar. Nämnden har en omfattande verksamhet och uppföljningen görs från genom hela styrkedjan. Få av målen är av den karaktären att de enkelt kan "bockas av" med ett antal indikatorer eller andra kriterier, utan det är en helhetsbedömning av indikatorer och andra nyckeltal samt olika bedömningar, exempelvis genom dialoger eller specifika redovisningar eller händelser. Det förebyggande arbetet är exempelvis mycket svårt att enkelt mäta måluppfyllelse för,

Vilka är de största utmaningarna för att bedriva verksamheten på ett tillfredställande sätt? Den största utmaningen är att idag och fortsättningsvis genomföra verksamheten efter de ekonomiska förutsättningar och krav på effektiviseringar som finns. Detta ska kopplas till de övergripande förutsättningar (sammällstrender) som direkt påverkar nämndens och verksamhetens genomförande.