

Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden

Tjänsteskrivelse - Näringslivs- och arbetsmarknadsnämndens synpunkter på preliminära kommunledningsmål och ekonomiska ramar 2019-2022

Förslag till beslut

att anta Näringslivs- och arbetsmarknadsnämndens synpunkter på preliminära kommunledningsmål och ekonomiska ramar 2019-2022 som sitt eget

att paragrafen justeras omedelbart

Ärendet i korthet

[Klicka här för att skriva en sammanfattning.](#)

Ärendet

Inför kommande budgetberedning ska samtliga nämnder lämna synpunkter på preliminära kommunövergripande mål och ekonomiska ramar enligt fastställda anvisningar från kommunledningskontoret. De slutliga kommunövergripande målen och ekonomiska ramarna för åren 2019-2022 kommer att fastställas av Kommunfullmäktige i juni månad.

Allmänna synpunkter

Utvecklingen av verksamheten inom Näringslivs- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde sker i riktning mot Kommunfullmäktiges mål och uppdrag, men det föreslagna effektiviseringskravet i de ekonomiska ramarna utgör utmaningar för att fortsätta bedriva verksamhetens delar med god kvalitet.

Nämndens ansvarsområde innebär också att strukturerad samverkan med andra nämnder är central för att måluppfyllelsen ska bli god, och för att man tillsammans ska kunna bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet, t ex med samhällsbyggnadsnämnden vad gäller näringslivsfrågor, socialnämnden vad gäller arbetsmarknads- och vuxenutbildningsfrågor, eller omvårdnadsnämnden vad gäller daglig verksamhet. Den nuvarande processen för arbete med mål och ramar betonar inte tillräckligt behovet av samverkan över nämndsgränserna för att resurserna ska kunna användas på bästa sätt. Snarare riskerar processen i nuvarande form att etablera ett förhållningssätt där nämnderna i alltför stor utsträckning förhåller sig till de egna utmaningarna, utan att se till de kommungemensamma utmaningarna.

Kommunövergripande mål och indikatorer

Det är enligt anvisningarna 11 kommunövergripande mål som ska brytas ner, vilket kommer att leda till ett ökat antal mål i nämndens verksamhetsplan. Nämnden har under en följd av år arbetat med att begränsa antalet mål för att hålla fokus på kärnuppdraget för verksamheterna. Det är viktigt att det finns hög trovärdighet för nämndens mål i verksamheterna. Det finns risk att mål som inte upplevs nära nämndens kärnverksamheter urholkar trovärdigheten samtidigt som verksamhetsplanens relevans späds ur. Det finns ett tydligt behov av en översyn av kommunens styrmodell för att säkerställa att den bidrar till en effektiv organisation med flexibla verksamheter. Begreppet "tillitsbaserat" finns för första gången med i underlaget för kommunplan, vilket bör medföra flera effekter på styrning och uppföljning från 2019.

Nämnden konstaterar också att de Strategiska programmen blir fler samtidigt som dess

status är oklar samtidigt som kompetensförsörjning i stort för den geografiska kommunen och dess arbetsgivare - som är en av det mest akuta frågorna för Gävle kommun – saknar strategiskt program och riktning. Nämnden konstaterar även att antalet uppdrag givna till nämnder tenderar att öka kraftigt vilket är problematiskt ur ett styrningsperspektiv.

Slutligen konstaterar nämnden att ett behov föreligger att renodla både perspektiv och mål i den balanserade styrningen. Perspektiven Invånare och kunder samt Hållbar tillväxt tangerar varandra både gällande perspektivbeskrivningar samt vilka typer av mål respektive hanterar vilket innebär strukturella problem ur ett planerings- samt uppföljningsperspektiv.

Knappa resurser och möjlighet till omprioritering och åtgärder

De volymökningar av brukare, deltagare och elever som sker under planeringsperioden inom Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden verksamhetsområde innebär betydande utmaningar ur ett resurs- och planeringsperspektiv.

För att hantera effektiviseringskravet och bibehålla verksamheternas kvalitet sett över hela planeringsperioden måste nämnden ändå göra tydliga prioriteringar. Avväganden behöver göras om verksamhet som inte är lagstadgad kan fortsätta att erbjudas brukare, deltagare, elever och företagare. Prioriteringar som nämnden kan avväga är att inte erbjuda verksamhet som inte är tvingande utifrån lagkrav. Merparten av verksamheten inom Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden är en viktig del av kommunens kärnverksamhet. Dessa verksamheter är obligatoriska och lagstyrda med krav på både omfattning och kvalitet. Det innebär i praktiken att nämnden kan tvingas avstå från att bedriva verksamhet som är nödvändiga för att uppnå uppdrag och olika mål inom verksamhetens ram.

Investeringar

Totalt äskar nämnden om utökad ram om 4,5 mnkr för perioden, varav 3,5 mnkr avser 2019.

Beslutsunderlag

Näringslivs- och arbetsmarknadsnämndens synpunkter på preliminära kommunledningsmål och ekonomiska ramar 2019-2022

Anvisningar för inlämning av synpunkter på preliminära kommunövergripande mål och ekonomiska ramar 2019–2022, ägardirektiv samt inlämning av budgetar från bolagen

Expedieras till

Kommunfullmäktige (för åtgärd)

Magnus Höjer
Förvaltningschef
Näringsliv & arbetsmarknad Gävle