

Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden

Tjänsteskrivelse - Remiss Politisk organisationsöversyn Gävle 2018

Förslag till beslut

att anta yttrandet som sitt eget

Ärendet i korthet

[Klicka här för att skriva en sammanfattning.](#)

Ärendet

I enlighet med §8 KF 2017-10-30 tillsattes en Kommunfullmäktigeberedning vid namn POG Kommitté. Kommittén har haft som uppdrag att genomföra en översyn av den politiska organisation och dess ansvarsfördelning i Gävle kommun. Kommittén har lämnat sitt förslag på remiss till berörda nämnder och bolag som ska svara senast 2018-03-30.

Sammanfattning av yttrande

Det är ytterst sällan organisationens delar ("rutor") i sig påverkar organisationens effektivitet eller förmåga att uppnå mål, eller ger individer och grupper i organisationen förutsättningar att lyckas med sitt uppdrag. Snarare är det frågan om vilken grad av tydlighet i roller, ansvar, arbetsformer och arbetssätt som finns samt hur processer fungerar.

Om det idag finns en ojämn fördelning av arbetsbelastning mellan förtroendevalda, samt att det finns ordföranden som upplever att både arbetsbelastning är för hög och omfånget av frågor är för stort, borde Kommunfullmäktige och kommittén i samband med beslut särskilt beakta vilket *arbetssätt* som finns hos nämnder och styrelser.

Kommittén har tydligt tagit ställning för att behålla antalet nämnder/styrelser såväl som antalet ledamöter i nämnder och styrelser. Kommittén bör dock med utgångspunkt ifrån det *arbetssätt* som anses önskvärt hos nämnder och styrelser återigen beakta:

- antalet ledamöter i nämnder och styrelser
- antalet nämnder/styrelser

Det kan också vara av betydelse att belysa vad som avses med begreppet "komplexitet". Sammanfattningsvis är det nödvändigt att djupare analysera orsakerna till de upplevda svårigheterna. Annars är risken stor att den nya organisationen i stort inte förändrar någonting.

På samma sätt som det bör analyseras vad begreppet "komplexitet" innebär bör möjligheterna till styrning i Gävle kommun analyseras. Hur styrningen ser ut är avgörande för hur den politiska organisationen arbetar med måluppfyllelsen gentemot de kommunövergripande målen.

Det saknas generellt tydliga motiv kopplade till verksamhetsfrågor rörande de förändringar som föreslås. Därmed öppnas det upp för olika tolkningar. Motiven bör tydliggöras så att den framtida organisationen har förväntningarna klara för sig. På så kan rätt prioriteringar göras och i förlängningen rätt vägval rörande förvaltningsorganisationen.

Näringsliv & arbetsmarknad Gävle konstaterar att kommitténs förslag innebär långtgående förändringar för Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden och Näringsliv & arbetsmarknad Gävle. Det framgår inte vad syftet är med de föreslagna förändringarna enligt förslaget.

Näringsliv & arbetsmarknad Gävle menar att en ny politisk organisation från 1 januari 2019 behöver ha en fungerande förvaltningsorganisation från samma datum, med bl.a. fungerande delegationsordningar, processer, rutiner och roller. Det innebär i sin tur att organisationen behöver vara fastställd långt tidigare, med tydliggörande om medarbetare och chefers framtida placering i organisationen. Organisering av de stödresurser som Näringsliv & arbetsmarknad Gävle behöver för att möta uppdraget innebär så pass omfattande förändringar att den löpande verksamheten inte kan prioriteras på samma sätt som idag för att säkerställa att det finns en fungerande förvaltningsorganisation på plats från den 1 januari 2019.

De klargöranden som Näringsliv & arbetsmarknad Gävle efterfrågar av kommittén kommer vara avgörande för arbetet med den framtida förvaltningsorganisationen.

Näringsliv & arbetsmarknad Gävles rekommendation
Näringsliv & arbetsmarknad Gävle rekommenderar Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden att anta yttrandet som sitt eget.

Beslutsunderlag

Missiv - Remiss Politisk organisationsöversyn Gävle 2018
Remiss Politisk organisationsöversyn Gävle 2018
Bilaga - Direktiv Politisk organisationsöversyn Gävle 2018
Bilaga - §8 KF 2017-10-30
Yttrande - Remiss Politisk organisationsöversyn Gävle 2018

Expedieras till

Politisk organisationskommitté Gävle (för åtgärd)

Magnus Höijer
Förvaltningschef
Näringsliv & arbetsmarknad Gävle