

Dnr 266690  
2016-06-01

Näringsliv & arbetsmarknad Gävle

## PM - Gävle Innovation City

### Bakgrund och process

Vid kommunstyrelsens möte i mars 2014 (§37 Ks 2014-03-18) beviljades medel för en förstudie av ett innovationssystem, kallad Science Park, i Gävle. Ansvarig för arbetet var förvaltningschefen för Näringsliv & arbetsmarknad Gävle och arbetet med förstudien leddes tillsammans med Högskolan i Gävles samverkanschef samt verksamhetsledare för den regionala inkubatorn Movexum och klustret Future Position X. I februari 2015 rapporterades förstudien till Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden.

Det huvudsakliga syftet med förstudien var att utreda vad ett framtida innovationssystem kunde innebära för Gävleregionen. Förstudien skulle fungera som beslutsunderlag och utreda förutsättningarna innehållsmässigt, organisatoriskt och ekonomiskt. Ansvarig för förstudien var Tove Elvelid som tillsammans med Per-Arne Wikström från Högskolan i Gävle, Johan Bång från Future Position X och Ulf Borbos från Movexum AB bildade den grupp som tog fram förstudien. Förstudiegruppen besökte flera andra städers innovationsmiljöer för att ta in idéer samt träffade ett femtiotal företagare, politiker och tjänstemän för att förankra arbetet.

Förstudiegruppen konstaterade att:

- ett innovationssystem bör ses som ett innovationsdrivet koncept, snarare än ett avgränsat område eller ett hus. Dock finns det behov av att skapa fysiska kreativa miljöer och en gemensam "entré" som symboliserar miljön.
- kompetens, innovationsprocesser, forskning och tillämpning finns i Gävleregionen.
- det handlar om att skapa attraktionskraft genom en sammanhållen process, att facilitera nödvändig interaktion mellan de olika kunskapsområdena. Allt i syfte att åstadkomma samskapande och gränsöverskridande samarbeten som i sin tur genererar mervärden.

Ett innovationssystem ska bidra till samhällets utveckling genom:

- tydligare global attraktionskraft.
- dynamik, innovation och tillväxt genom möten mellan de olika kunskapsområdena.
- långsiktig och hållbar samhällsutveckling som uppnås genom växelverkan mellan kunskapsområdena och ett väl fungerande fundament i form av vård/skola/omsorg, infrastruktur, aktivt näringsliv etc.
- samordning och samverkan för att kunna finna ytterligare finansiering, som t.ex. från Vinnova.
- en tydlig stödstruktur som gör att det kan skapas fler arbetsplatser och företag.

Förstudiegruppen definierade flera kunskapsområden där det idag finns internationellt framstående kunskap i Gävleregionen. Dessa områden behöver kontinuerligt utvecklas, utvärderas och omprövas. För att kvalificera in som ett kunskapsområde krävs tillräcklig höjd inom forskning, tillämpning, innovationsprocesser och/eller kompetens. De av förstudien definierade kunskapsområdena är:

1. *Geographic Information Technology*. I Gävleregionen finns stor koncentration av kompetens och verksamheter. Högre utbildning och forskning finns på Högskolan i Gävle. FPX är ett ledande kluster.
2. *Health promotion and Built environment*. Internationellt ledande forskning bedrivs på Högskolan i Gävle inom området hälsofrämjande arbetsliv och byggd miljö.
3. *Smart City*. Gävleregionen är framstående i arbetet med moderna energilösningar och är internationellt uppmärksammas för spetskunskap inom återvinning.

Under 2015 fortsatte arbetet med att utreda de praktiska förutsättningarna för ett innovationssystem. Befintliga resurser i de fyra organisationerna som ledde förstudien inventerades och gemensamma arbetsgrupper för finansiering och kommunikation skapades. Under hösten 2015 fattade Näringsliv- och arbetsmarknadsnämnden beslut om att utreda framtida förväntningar, krav och förutsättningar för Movexum och FPX vilket ledde till förändringar i dessa organisationer.

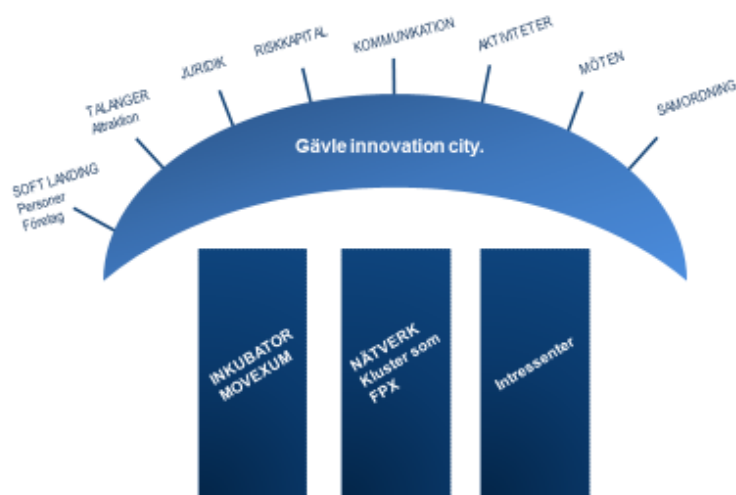
Under våren 2016 har nya representanter från samma organisationer som tidigare fortsatt arbetet med att konkretisera Gävles innovationssystem. Innovationssystemet har fått ett namn - Gävle Innovation City.

### **Gävle Innovation City**

Ett innovationssystem består av en uppsättning aktörer, nätverk och institutioner som är ömsesidigt beroende. Aktörerna brukar delas in i tre grupper: produktionsstrukturen (företag), kunskaps-infrastrukturen (universitet/högskolor), och den stödjande strukturen (offentlig sektor). Dessa är involverade i en komplex väv av formella och informella nätverk, såväl inom som mellan de olika grupperna. Dessa tre grupper ska fungera i harmoni med varandra och därigenom verka ömsesidigt förstärkande. Allt med syfte att skapa ökad tillväxt genom ökad innovationskraft. Principerna för hur innovationssystemet är uppbyggt och hur tillväxt skapas i systemet kallas Triple Helix och är de principer som ligger till grund för såväl regeringen, Vinnova och andra regioners verksamhet.

Gävle har dessa olika aktörer – men de behövs knytas samman tydligare för att uppnå ovanstående syfte. Utgångspunkten för att bygga upp Gävle Innovation City är därigenom samordning av befintliga resurser hos de aktörer som finns i innovationssystemet. I dagsläget finns ingen plan på att bygga en organisation. De befintliga aktörernas samordning bygger på redan existerande avtal och överenskommelser som t.ex. avtalet mellan Högskolan i Gävle och Gävle kommun.

## GÄVLE INNOVATION CITY



Gävle Innovation City kan beskrivas som ett paraply där olika typer av verksamheter och funktioner som ger stöd och tydlighet till innovationsprocessen samlas och tydliggörs. Det är inte ett färdigt innehåll, det kommer att förändras över tid. Målgruppen för Gävle Innovation City är personer som har en företagsidé eller befintliga företagare som vill utveckla sin verksamhet. Det finns ingen geografisk begränsning i det erbjudande som Gävle Innovation City har, men utgångspunkten är Gävleregionen.

Inom ramen för arbetet med Gävle Innovation City kommer följande att finnas:

- *Mötesplatser.* Aktiviteter som föreläsningar och inspiration. Människor träffas och intressanta kontakter och krockar uppstår. Viktigast är krockar mellan kompetensområden.
- *Samordning.* För att vara mer effektiva och förståeliga ska vi samordna och överblicka de processer, erbjudanden och det stöd som finns att få i Gävle.
- *Intressenter.* De företag och organisationer som har som intresse att finnas med i Gävle Innovation City kallar vi intressenter. Det kan också vara företrädare för en bransch eller ett kunskapsområde. Vilka som är intressenter kommer att variera över tid.
- *Inkubation.* Genom den regionala inkubatorn Movexum finns en kvalitetssäkrad process för att fånga upp och hjälpa entreprenörer och bolag som har en innovation med potentialen att växa. Movexum är en viktig del av Gävle Innovation City.
- *Soft landing.* Ett arbetssätt kring hur vi tar emot företag och personer som vill komma till oss. Fokus är på att stödja företag och medarbetare som valt att etablera sig i Gävle med de olika kontakter som de behöver. För företag kan det t.ex. vara företagsnätverk, kluster och för företaget viktiga offentliga kontakter. För en medarbetare kan det vara kontakter med arbetsgivare för medflyttande, bostadsföretag, skolor eller barnomsorg.

- *Arbete för att attrahera talanger.* Hur arbetar vi tillsammans för att få talanger att komma till oss? Att veta var de finns, att kunna påverka dem. Förståelse för vad som attraherar dem och hur deras beslutsprocesser ser ut. Underlätta goda samarbetsprocesser mellan Högskolan i Gävle, andra universitet och högskolor och Gävles företagare.
- *Kontakter.* Det finns flera organisationer i Gävle som har till syfte att stödja entreprenörskap och skapa tillväxt i näringslivet. Gävle Innovation City ska ha god kunskap och goda relationer med alla dessa i syfte att skapa ett välfungerande kontaktnät. Företagare och medborgare ska kunna få en god överblick över vilka aktörer som finns och vad dessa kan stå till tjänst med. Målet i Gävle Innovation City är det skapas bättre samarbete mellan dessa aktörer så att fler företagare och medborgare får rätt stöd.
- *Aktiviteter.* I ett innovationssystem kan man initiera olika typer av gemensamma utmaningar, tävlingar och problemställningar där flera olika personer eller företag som vill vara med bidrar med en lösning.
- *Kompetenser.* Ett nätverk av kompetenser kan kopplas till Gävle Innovation City så att företagare kan få en god överblick över vilka som säljer t.ex. stöd i rekrytering, juridiska tjänster eller ekonomiska tjänster.
- *Kommunikation.* För att tydliggöra vad Gävle Innovation City har att erbjuda behövs en tydlig kommunikation. Det ska vara lätt att finna och förstå erbjudandet för målgruppen.

### **Effekter**

Effekterna av Gävle Innovation City är att Gävle har ett proaktivt, välfungerande och tydligt arbetssätt för att arbeta med innovation. Det ska vara enkelt att vara entreprenör eller innovatör och att finna hjälp och stöd för att utveckla sin idé. Gävle Innovation City ska bidra till att det skapas fler företag och arbetstillfällen och att vi attraherar fler personer med spetskunskap som kan utveckla vår plats. Vi kommer att skapa kontakt med nationella och internationella nätverk och som vi kan lära mer av för att utveckla Gävle. Att Gävles profilområden tydliggörs och uppmärksammas leder till att fler företag väljer att förlägga sina verksamheter, etablerar sig, i Gävle för att få tillgång till den kunskapsmassa och forskning som bedrivs här. Detsamma gäller även forskare och andra personer med framstående kompetens.

Gävle Innovation City är en plattform av växande kunskap och erfarenhet som gör att vi, vid behov, kan skala upp verksamheten med tiden och också söka mer extern finansiering från t.ex. Horizon 2020 (EUs ramprogram för forskning och innovation), Vinnova m.fl.

### **Nuläge**

I Gävle pågår flera processer som bidrar till uppbyggnaden av Gävle Innovation City:

- Högskolan i Gävle står i startgroparna för att öppna ett internt innovationskontor, med syfte att bidra till ett tydligare fokus på innovation.
- Ett arbete med en regional Smart specialiseringsstrategi pågår under ledning av Region Gävleborg.
- Ett samarbete mellan innovationssystemen i länet pågår i syfte att samordna bättre. Katalysator är namnet på det gemensamma projektet.
- Utredningar av FPX och Movexums verksamheter förväntas skapa nya förutsättningar för fokus och förnyelse.



- Gävle kommun söker om ett pilotprojekt hos Vinnova som avser "innovationsslussar i offentlig verksamhet". Syftet är att tillvara och vidareutveckla den kreativitet som finns hos medarbetarna inom Omvårdnad Gävle med målet att skapa både nyföretagande och tillväxt i samhället, samt ökad kvalitet, effektivitet och produktivitet i hälso- och sjukvården. De metoder som utvecklas i projektet ska vara skalbara och kunna användas i flera delar av Gävle kommunkoncern.

Med utgångspunkt i det arbete som sker i nuläget och den tidigare förstudien vill vi nu skapa en tydlig samverkansorganisation med befintliga resurser inom ram som ska arbeta med att utveckla och leverera Gävle Innovation City erbjudande. Samverkansorganisationen består i ett inledningsskede av ett antal utvalda medarbetare från Högskolan i Gävle och Gävle kommun. För arbetet kommer det att finnas en ansvarig näringslivsutvecklare, en styrgrupp, en arbetsgrupp, en kommunikationsgrupp samt en finansieringsgrupp.

Näringsliv & arbetsmarknad Gävles förslag är att för arbetet med Gävle Innovation City avsätta tid motsvarande en heltidstjänst som fördelas på flera medarbetare. Dessutom avsätts de 500 000 kr som är avsatta för projektet Soft Landing som under 2016 drivs av Movexum AB. En mer detaljerad plan för verksamheten, ett förslag till budget samt uppföljning tillkommer som underlag för beslut i Näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden. Näringsliv & arbetsmarknad Gävle ser ett beslut om Gävle Innovation City som en långsiktig satsning och att det för Gävle kommun är viktigt med kontinuitet i arbetet med innovationssystem.

*Tove Elvelid*  
Förvaltningschef  
Näringsliv & arbetsmarknad Gävle